

**STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM
MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI
PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H)
Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



Oleh:

HISNI FAOZIYAH

NIM 1808202048

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

2022 M/ 1443 H

**STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM
MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI
PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H)
Pada Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh:

HISNI FAOZIYAH

NIM 1808202048

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI**

CIREBON

2022

ABSTRAK

HISNI FAOZIYAH. NIM: 1808202048. *“STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011”*, 2022.

Zakat merupakan rukun Islam ketiga dan mengandung arti harta tertentu yang wajib dikeluarkan oleh orang yang beragama Islam dan diberikan kepada golongan yang berhak menerimanya. Kemudian Indonesia memiliki masyarakat yang mayoritas beragama Islam, sehingga mayoritas masyarakat Indonesia memiliki kewajiban untuk berzakat. Selain itu, masyarakat Indonesia yang memiliki penghasilan yang sudah sesuai dengan ketentuan Undang-Undang juga diwajibkan untuk membayar pajak. Maka dari itu, pemerintah mencoba untuk mengambil jalan tengah dari beban ganda tersebut, yakni dengan mengeluarkan Undang-Undang No. 23 Tahun 2011, tepatnya pada pasal 22 dan 23. Namun pada penerapannya dianggap belum maksimal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kebijakan pembayaran zakat sebagai pengurang nilai pajak perspektif UU No. 23 Tahun 2011 di BAZNAS Kota Cirebon dan juga menemukan strategi yang tepat untuk diterapkan dalam memaksimalkan kebijakan ini. Studi ini menggunakan metode penelitian kualitatif, yakni mendefinisikan fenomena-fenomena dari sudut atau perspektif informan. Kemudian penulis menggunakan metode analisis SWOT (Strength, Weakness, Opportunity, Threat) dalam menyelesaikan penelitian.

Dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa pertama, pertama, kebijakan zakat sebagai pengurang nilai pajak di BAZNAS Kota Cirebon sudah sesuai perspektif Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 pasal 22 dan 23. Kedua pihak yang berwenang atas kebijakan ini, yakni BAZNAS Kota Cirebon dan instansi terkait lainnya harus dapat memperbaiki kelemahan-kelemahan internal yang dimiliki dan menghindari kendala dari luar agar kebijakan atau peraturan ini dapat berjalan secara maksimal. Strategi yang tepat untuk diterapkan oleh BAZNAS Kota Cirebon untuk memaksimalkan kebijakan atau aturan ini adalah strategi defensif.

Kata Kunci: Strategi, Zakat, dan Pengurang Nilai Pajak

ABSTRACT

HISNI FAOZIYAH. NIM: 1808202048. "THE STRATEGY OF THE NATIONAL ZAKAT AMIL INSTITUTION (BAZNAS) IN IMPLEMENTING A ZAKAT POLICY AS A TAX REDUCTION BASED ON LAW NO. 23 YEAR 2011", 2022.

Zakat is the third pillar of Islam and contains certain assets that must be issued by people who are Muslim and given to groups who are entitled to receive it. Then Indonesia has a society that is predominantly Muslim, so that the majority of Indonesian people have an obligation to pay tithe. In addition, Indonesian people who have income that is in accordance with the provisions of the law are also required to pay taxes. Therefore, the government tried to take a middle way from this double burden, namely by issuing Law no. 23 of 2011, precisely in articles 22 and 23 which state: "Zakat paid by muzakki to BAZNAS or LAZ is deducted from taxable income", and "BAZNAS or LAZ is obliged to provide proof of zakat deposit to each Muzakki; (2) the proof of deposit as referred to in paragraph (1) is used as a deduction from taxable income. The proof of deposit is used as a deduction from gross income in filling out the Annual SPT". However, in its application it is considered not optimal.

This study aims to determine the policy of paying zakat as a tax deduction from the perspective of Law no. 23 of 2011 at BAZNAS Cirebon City and also found the right strategy to be applied in maximizing this policy. This study uses qualitative research methods, namely defining phenomena from the point of view of the informant. Then the author uses the SWOT analysis method (Strength, Weakness, Opportunity, Threat) in completing the research.

From the results of the study, it can be seen that first, first, the zakat policy as a tax deduction at BAZNAS Cirebon City is in accordance with the perspective of Law no. 23 of 2011 articles 22 and 23. The two parties in charge of this policy, namely BAZNAS Cirebon City and other relevant agencies must be able to improve their internal weaknesses and avoid external obstacles so that this policy or regulation can run optimally. The right strategy to be implemented by BAZNAS Cirebon City to maximize this policy or regulation is a defensive strategy.

Keywords: Strategy, Zakat, and Tax Deduction

املخص

إستراتيجية هيئة الزكاة العامل الوطنية (البنزص) في تنفيذ سياسة " HISNI FAOZIYAH. NIM: 1808202048. الزكاة كتنخفيض ضريبي على أساس القانون رقم. 23 سنة 2011 ، " 2022

الزكاة هي الركن الثالث من أركان الإسلام وتحتوي على أصول معينة يجب أن يصدرها المسلمون وتُمنح للفقراء التي يحق لها الحصول عليها. ثم إندونيسيا لديها مجتمع يغلب عليه الطابع الإسلامي. بالإضافة إلى ذلك ، يتعين على المواطنين الإندونيسيين الذين يعتبرون جديرين بدفع الضرائب. لذلك ، حاولت الحكومة أن تأخذ طريقا وسطا من هذا العبء المزدوج ، أي من خلال إصدار القانون BAZNAS رقم. رقم 23 لعام 2011 ، بالتحديد في المادتين 22 و 23 اللتين تنصان على أن "الزكاة التي يدفعها المزاكي إلى ملزمة بتقديم دليل على إيداع الزكاة لكل LAZ أو BAZNAS" تُخصم من الدخل الخاضع للضريبة" ، و LAZ أو ؛ (2) يتم استخدام إثبات الإيداع المشار إليه في الفقرة (1) كخصم من الدخل الخاضع للضريبة. يتم استخدام إثبات *Muzakki* " السنوية SPT الإيداع كخصم من الدخل الإجمالي في ملء

المشكلة التي ستتم مناقشتها في هذه الدراسة هي تحليل تطبيق سياسة دفع الزكاة كخصم من القيمة الضريبية التي لم يتم تشغيلها وأيضاً إيجاد الإستراتيجية الصحيحة لتطبيقها في تعظيم هذه السياسة . BAZNAS Cirebon City بالشكل الأمثل في SWOT تستخدم هذه الدراسة طرق البحث النوعي وهي تحديد الظواهر من وجهة نظر المخبر. ثم استخدم المؤلف طريقة تحليل القوة ، الضعف ، الفرص ، التهديد) في استكمال البحث)

هذه السياسة هي بين نقاط (WT) من نتائج الدراسة يمكن ملاحظة أن سياسة دفع الزكاة كخصم ضريبي تقع في الربع الثالث الضعف الداخلية التي تعيق والقيود الخارجية التي ينبغي تجنبها. لذلك ، يجب أن تكون الجهة المسؤولة عن هذه السياسة ، وبالتحديد والوكالات الأخرى ذات الصلة ، قادرة على تحسين نقاط ضعفها الداخلية وتجنب العقبات BAZNAS Cirebon City الخارجية حتى يمكن تشغيل هذه السياسة أو اللوائح على النحو الأمثل. الإستراتيجية الصحيحة التي يجب أن تنفذها BAZNAS Cirebon City لتعظيم هذه السياسة أو اللوائح هي إستراتيجية دفاعية BAZNAS Cirebon City

الكلمات المفتاحية: الإستراتيجية ، الزكاة ، الحسم الضريبي

LEMBAR PERSETUJUAN
SKRIPSI
STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM
MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK
BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (SH)
Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam

Disusun Oleh:
Hisni Faoziyah
NIM 1808202048

Pembimbing:

Pembimbing I



Afif Muamar, MHI
NIP. 19851219 201503 1 007

Pembimbing II



H. Syaeful Bakhri, M.Si
NIP. 19731125 201411 1 002

Mengetahui:
Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah



Dr. H. Didi Sukardi, MH
NIP. 19691226 200912 1 001

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan saudara/i **Hisni Faoziyah, NIM : 1808202048** dengan judul “STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011”. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II



Afif Muamar, MHI

NIP. 19851219 201503 1 007



H. Syaeful Bakhri, M.Si

NIP. 19731125 201411 1 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah



Dr. H. Didi Sukardi, MH

NIP. 19691226 200912 1 001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **“STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011”**.

Oleh Hisni Faoziyah, NIM 1808202048, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 09 Maret 2022.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Hukum (S.H) pada jurusan Hukum Ekonomi Syariah (HES) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang

Dr. H. Didi Sukardi, MH

NIP. 19691226 200912 1 001

Sekretaris Sidang

Afif Muamar, MHI

NIP. 19851219 201503 1 007

Penguji I

Diana Djuwita, M.M

NIP. 19800314 200801 2 018

Penguji II

Asep Saepullah, MHI

NIP. 19720915 20003 1 001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hisni Faoziyah

NIM : 1808202048

Tempat Tanggal Lahir : Kuningan, 20 Januari 2000

Alamat : Jl. Cinangka No. 36, RT. 18/05 Desa Cilimus
Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011”**. Ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 24 Februari 2022

Saya yang menyatakan,

HISNI FAOZIYAH

NIM 1808202048

MOTTO

*“Saat ikhtiarmu sudah di garis batas, maka biarkan
do’a dan takdir yang bertarung di langit”*



KATA PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada kedua orang tua saya yang saya sayangi dan saya kasihi. Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terimakasih yang tak terhingga. Terimakasih karena telah memberikan segenap cinta kasih dan sayang, serta dukungan dan motivasi untuk saya agar menjadi orang yang lebih baik setiap harinya. Semoga ini menjadi langkah awal dan penghantar untuk menuju kesuksesan, kuharap, dengan ini ibu bapak bisa bangga dengan pencapaianku ini. Terimakasih atas dukungan dan doa kalian, semoga selalu dilimpahkan kesehatan dan kebahagiaan. Aamiin.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Hisni Faoziyah lahir di Kuningan pada tanggal 20 Januari 2000. Merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara dari bapak Apon Apandi dan ibu Entim Mutimah. Penulis beralamat di Jl. Cinangka RT/RW 18/05 Desa Cilimus Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan.

Jenjang pendidikan formal yang pernah ditempuh:

1. SDN 1 Cilimus
2. SMPN 1 Cilimus
3. SMAN 1 Kuningan

Penulis mengikuti program S1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam program studi Hukum Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon, dan mengambil judul skripsi: **“STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011”** dengan dosen pembimbing I Bpk. Afif Muamar, MHI dan pembimbing II Bpk. H. Syaeful Bakhri, M.Si.

IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON

KATA PENGANTAR



الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَآلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ
أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur penyusun panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul **“STRATEGI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENERAPKAN KEBIJAKAN ZAKAT SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2011”** ini dapat diselesaikan.

Kebijakan sebagai pengurang nilai pajak, hal tersebut diatur dalam Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat. Undang-Undang tersebut merupakan Undang-Undang progresif yang dibuat pemerintah dan bertujuan untuk mengurangi beban ganda masyarakat Indonesia yang tergolong sebagai wajib pajak sekaligus memiliki kewajiban membayar zakat.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Sarjana Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah (S1) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.

Pelaksanaan penyusunan skripsi ini dapat berjalan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak.

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M. Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag, Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.
3. Bapak H. Didi Sukardi, MH, Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah.
4. Bapak Afif Muamar, MHI, Sekretaris Jurusan Hukum Ekonomi Syariah.
5. Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Hukum Ekonomi Syariah, terima kasih atas ilmu yang bermanfaat dan pelayanan baik yang diberikan kepada penyusun.

6. Bapak Afif Muamar, MHI dan Bapak H. Syaeful Bakhri, M. Si selaku pembimbing pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Nasuka, M.Ag, M.E, Sy. Bapak R.M Solihan S.E, Bapak Bakhrul Amal, S.H, M.Kn, Bapak Jefik Zulfikar H, M.H, Ibu Siti Khudrotidjah, S.E, Bapak Drs. Darwanto, M.Si, Rohimah, S.H, Bapak Waryo Budiman, Sdr Deni Kuswandi, Bapak H. Arif Arofah, S.Ag, Bapak Makmuri Ahdi, M.Ak, Bapak Dadan Setiawan, dan Sdr Melisya Halimatusya'diah sebagai narasumber dan responden yang memberikan informasi kepada penulis guna menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Apon Apandi dan Ibu Entim Mutimah serta kedua kakakku Fitri Yuniawati Apandi dan Ivan Mukhayyar Apandi selaku keluarga yang telah memberikan dukungan dan doa terbaiknya.
9. Rini Juniati, Ditta Mardiaty, Asri Susanti, Denayu Pangestu, dan Siti Humaeroh, selaku teman satu grup saya yang selalu memberikan *support*-nya.
10. Sahrul Muamar selaku *partner in crime* yang telah memberikan dukungan dan doa terbaiknya.

Kepada semua pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu, dihaturkan banyak terimakasih dan semoga amal baiknya diterima dan mendapatkan balasan dari Allah SWT, Aamiin.

Cirebon, 24 Februari 2022
Penyusun

Hisni Faoziyah

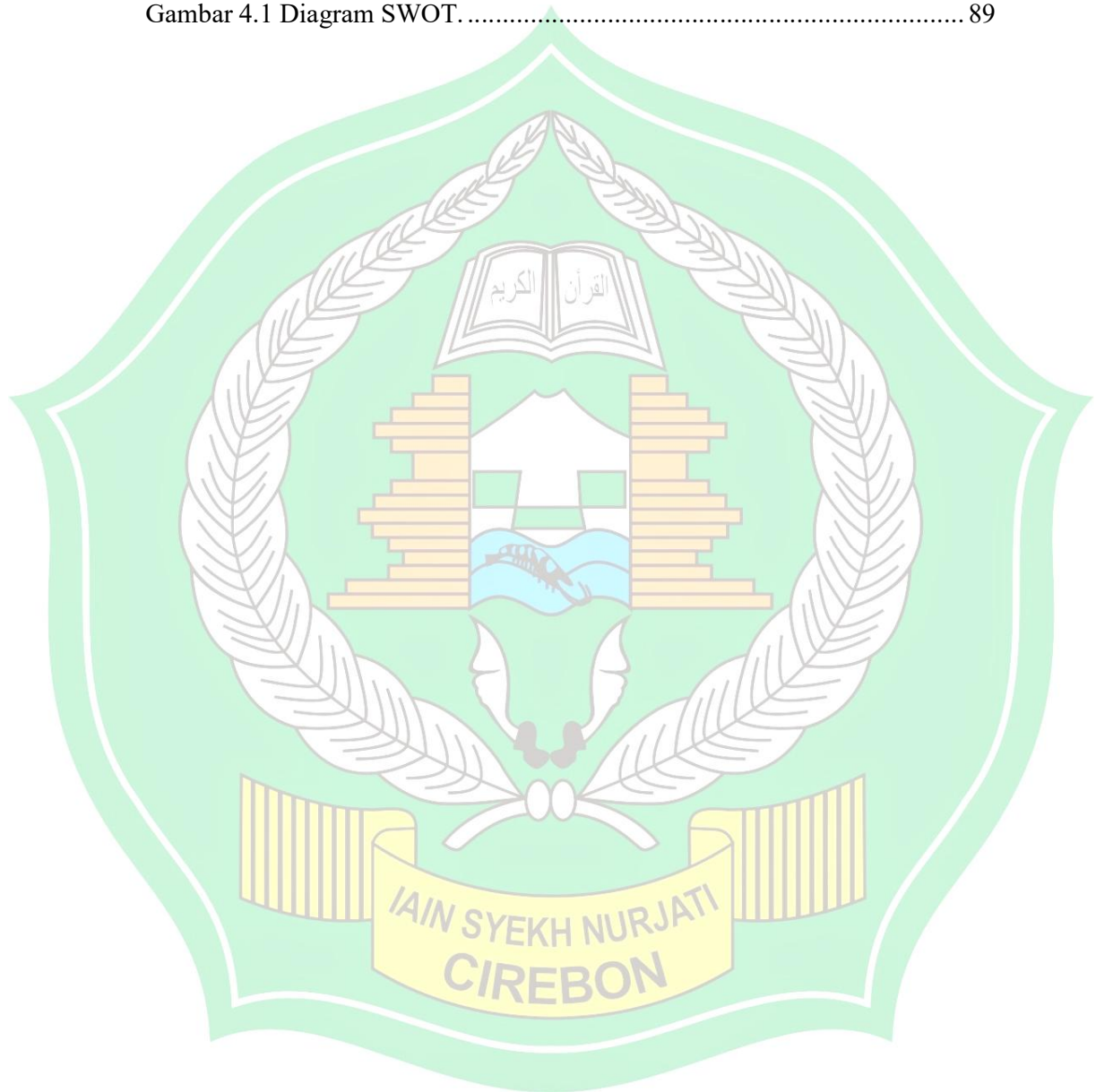
DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
الملخص.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
NOTA DINAS	vi
LEMBAR PENGESAHAN.....	vii
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
LEMBAR PERSEMBAHAN	x
MOTTO	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Literatur Review	8
F. Kerangka Pemikiran.....	16
G. Metode Penelitian.....	19
H. Sistematika Penulisan Skripsi.....	22
BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG ANALISIS SWOT DAN ZAKAT	
SEBAGAI PENGURANG NILAI PAJAK	21
A. Tinjauan Umum tentang Zakat	21
1. Pengertian Zakat	21
2. Dasar Hukum Zakat.....	21
3. Golongan yang Berhak Atas Zakat.....	26
4. Syarat Harta yang Wajib di Zakatkan.....	26
5. Macam-macam zakat	27
6. Zakat Profesi.....	29
B. Tinjauan Umum tentang Pajak	32
1. Pengertian Pajak	32
2. Dasar Hukum.....	33
3. Asas-asas dalam Pemungutan Pajak.....	34

4. Fungsi Pajak	37
5. Jenis Pajak	38
6. Tata Cara Pemungutan Pajak	41
7. Sistem Pemungutan Pajak	42
8. Tarif Pajak	43
9. Pajak Penghasilan	44
C. Zakat sebagai Pengurang Nilai Pajak.....	46
1. Teori Zakat sebagai Pengurang Nilai Pajak.....	46
2. Mekanisme Zakat sebagai Pengurang Nilai Pajak	50
D. Tinjauan Umum tentang Analisis SWOT	52
1. Pengertian Analisis SWOT	52
2. Faktor Strategi dalam Analisis SWOT	54
3. Cara Merumuskan Strategi Internal (IFAS) dan Eksternal (EFAS).....	55
4. Matriks SWOT	57
5. Diagram Matriks SWOT	57
BAB III GAMBARAN UMUM TENTANG BAZNAS KOTA CIREBON ...	60
A. Sejarah BAZNAS Kota Cirebon.....	60
B. Profil BAZNAS Kota Cirebon	63
C. Program BAZNAS Kota Cirebon.....	64
D. Program Pembayaran Zakat Profesi di BAZNAS Kota Cirebon.....	65
BAB IV ANALISIS SWOT PEMBAYARAN ZAKAT SEBAGAI	
PENGURANG NILAI PAJAK.....	69
A. Kebijakan Pembayaran Zakat sebagai Pengurang Nilai Pajak Perspektif UU No. 23 Tahun 2011	69
B. Strategi BAZNAS Kota Cirebon dalam Penerapan Kebijakan Pembayaran Zakat sebagai Pengurang Nilai Pajak	86
BAB V PENUTUP	89
A. Kesimpulan.....	89
B. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	91

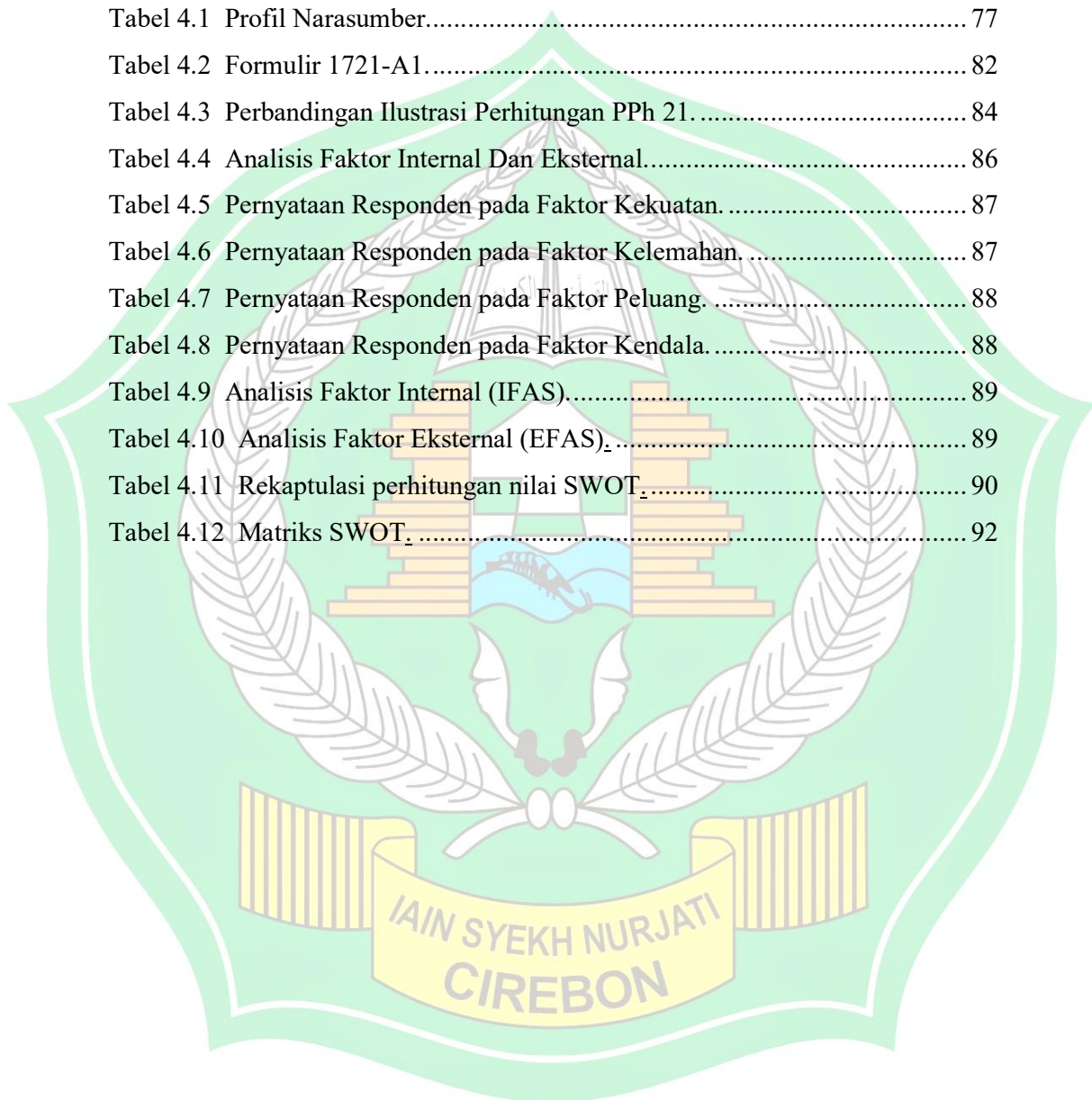
DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Konsep Pemikiran.....	10
Gambar 2.3 Diagram Matriks SWOT.....	65
Gambar 3.1 Struktur Organisasi BAZNAS.....	71
Gambar 4.1 Diagram SWOT.....	89



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penerimaan Zakat di Baznas Kota Cirebon.	8
Tabel 2.1 Besaran Lapisan Penghasilan Kena Pajak.	49
Tabel 2.2 Matriks SWOT.	52
Tabel 4.1 Profil Narasumber.....	77
Tabel 4.2 Formulir 1721-A1.....	82
Tabel 4.3 Perbandingan Ilustrasi Perhitungan PPh 21.....	84
Tabel 4.4 Analisis Faktor Internal Dan Eksternal.....	86
Tabel 4.5 Pernyataan Responden pada Faktor Kekuatan.....	87
Tabel 4.6 Pernyataan Responden pada Faktor Kelemahan.....	87
Tabel 4.7 Pernyataan Responden pada Faktor Peluang.....	88
Tabel 4.8 Pernyataan Responden pada Faktor Kendala.....	88
Tabel 4.9 Analisis Faktor Internal (IFAS).....	89
Tabel 4.10 Analisis Faktor Eksternal (EFAS).....	89
Tabel 4.11 Rekapitulasi perhitungan nilai SWOT.....	90
Tabel 4.12 Matriks SWOT.....	92



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Lampiran Olah Data
Lampiran II : Dokumentasi Wawancara
Lampiran III : Pedoman Wawancara
Lampiran IV : SK Bimbingan Skripsi
Surat Pengantar Observasi
Surat Penerimaan Observasi
Kartu Bimbingan Skripsi

