

**ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM
MENGEMBANGKAN BUMDES MITRA USAHA BANGUN
DESA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk
Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)
pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



**KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
1443 H / 2022 M**

ABSTRAK

Lilis Sulistiyanı. NIM: 1808204061, “ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM MENGEMBANGKAN BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA”, 2022.

BUMDes merupakan sebuah lembaga usaha yang dikelola oleh pemerintah desa dan masyarakat desa yang memiliki tujuan untuk memperkuat dan menggerakan perekonomian desa serta dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi – potensi yang dimiliki desa. Manajemen bisnis merupakan suatu sistem yang penting dalam mencapai suatu tujuan bisnis. Dalam manajemen bisnis terdapat empat komponen utama yaitu manajemen keuangan, manajemen produksi, manajemen pemasaran dan manajemen sumber daya manusia. Dalam mengembangkan suatu usaha tentunya harus didukung oleh manajemen bisnis yang baik, begitupun pada sebuah BUMDes.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana sistem manajemen bisnis yang diterapkan pada BUMDes serta bagaimana peran manajemen bisnis pada BUMDes dalam mengembangkan usaha yang dimilikinya. Penelitian ini dilakukan pada BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, yaitu dengan menyampaikan secara deskriptif atas fakta-fakta yang didapat dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi yang telah diuji validitas dengan metode triangulasi, kemudian dianalisis dengan teori-teori manajemen, kemudian data akan disajikan secara deskriptif.

Hasil penelitian menjelaskan bahwa BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa memiliki lima unit usaha yaitu PAM Desa, AMDK Ciawi Water, peternakan, pertanian dan pengolahan sampah. BUMDes telah menerapkan manajemen bisnis pada setiap unit usahanya, walaupun belum terlaksana dengan maksimal. Salah satu unit usaha yang sangat pesat perkembangannya adalah unit usaha AMDK Ciawi water sehingga mampu memberikan keuntungan yang signifikan untuk meningkatkan pendapatan BUMDes dan membantu meningkatkan PADes yang nantinya akan digunakan untuk kepentingan masyarakat dan meningkatkan kesejahteraan sosial kemasyarakatan di Desa Ciwigajah.

Kata Kunci : Manajemen Bisnis, BUMDes, dan Pengembangan usaha

ABSTRACT

LILIS SULISTIYANI. STUDENT IDENTIFICATION NUMBER: 1808204061,
“BUSINESS MANAGEMENT ANALYSIS IN DEVELOPING A VILLAGE-OWNED
BUSINESS ENTITY MITRA USAHA BANGUN DESA”, 2022.

A village-owned business entity is a business institution managed by the village government and village communities which has the aim of strengthening and moving the village economy and is formed based on the needs and potentials of the village. Business management is an important system in achieving a business goal. In business management there are four main components, namely financial management, production management, marketing management and human resource management. In developing a business, of course, it must be supported by good business management, as well as in a village-owned business entity.

This study aims to find out how the business management system is applied to village-owned enterprises and how the role of business management in village-owned enterprises is to develop their businesses. This research was conducted at the village-owned business entity Mitra Usaha Bangun Desa, using a qualitative descriptive approach, namely by conveying descriptively the facts obtained by means of interviews, observations and documentation that have been tested for validity by the triangulation method, then analyzed by management theories, then the data will be presented descriptively.

The results of the study explain that the village-owned business entity Mitra Usaha Bangun Desa has five business units, namely the Village Drinking Water Company (PAM Desa), Ciawi Water Packaged Drinking Water (AMDK), animal husbandry, agriculture and waste processing. Village-owned enterprises have implemented business management in each of their business units, although it has not been implemented optimally. One of the business units that is very rapidly developing is the Ciawi Water Packaged Drinking Water business unit so that it is able to provide significant benefits to increase the income of village-owned enterprises and help increase Village Original Income which will later be used for the benefit of the community and improve social welfare in the village. Ciawigajah.

Keywords: Business Management, Village Owned Enterprises, and Business Development

الملخص

لilikis Solyistiani. رقم تعريف الطالب: 1808204061 ، "تحليل إدارة الأعمال في تطوير كيان أعمال ملوك للقرية ميترا أوشا بانجون ديسا" ، 2022.

الكيان التجاري المملوک للقرية هو مؤسسة تجارية تديرها حکومة القرية والمجتمعات القروية والتي تهدف إلى تعزيز وتحريك اقتصاد القرية ويتم تشكيلها على أساس احتياجات وإمكانيات القرية. إدارة الأعمال هي نظام مهم في تحقيق هدف العمل. في إدارة الأعمال هناك أربعة مكونات رئيسية ، وهي الإدارة المالية وإدارة الإنتاج وإدارة التسويق وإدارة الموارد البشرية. في تطوير الأعمال التجارية ، بالطبع ، يجب أن تكون مدرومة بإدارة أعمال جيدة وكذلك في كيان تجاري مملوك للقرية.

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية تطبيق نظام إدارة الأعمال على الشركات المملوکة للقرى وكيف يكون دور إدارة الأعمال في المشاريع المملوکة للقرية هو تطوير أعمالهم. تم إجراء هذا البحث في الكيان التجاري المملوک للقرية باستخدام نهج وصفي نوعي ، أي من خلال نقل الحقائق التي تم ، Mitra Usaha Bangun Desa ، الحصول عليها عن طريق المقابلات والملاحظات والتوثيق التي تم اختبار صحتها بطريقة التثليث ، ثم تحليلها. من خلال النظريات. نظرية الإدارة ، ثم سيتم تقديم البيانات وصفياً.

لديه خمس Mitra Usaha Bangun Desa توضح نتائج الدراسة أن الكيان التجاري المملوک للقرية وتربية الحيوانات ، والزراعة ، Ciawi وحدات تجارية ، وهي شركة مياه الشرب في القرية ، ومياه الشرب المعبأة في ومعالجة النفايات. نفذت الشركات المملوکة للقرية إدارة الأعمال في كل وحدة من وحدات أعمالها ، على الرغم من أنها لم تتفق بالشكل الأمثل. إحدى وحدات الأعمال التي تتطور بسرعة كبيرة هي وحدة أعمال مياه الشرب المعبأة بحيث تكون قادرة على توفير فوائد كبيرة لزيادة دخل الشركات المملوکة للقرية والمساعدة في زيادة Ciawi في الدخل الأصلي للقرية والذي سيتم استخدامه لاحقاً فيصالح المجتمع وتحسين الرفاه الاجتماعي في القرية.

الكلمات الدالة: إدارة الأعمال ، المشاريع المملوکة للقرى ، تطوير الأعمال

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM MENGENGEMBANGKAN
BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh :

Lilis Sulistiyani

NIM : 1808204061

Pembimbing :

Pembimbing I

Pembimbing II

Abdul Muizz Abdul Wadud K. A., M.Si

NIP. 19870827 201903 1 009

Eef Saefulloh, M.Ag

NIP. 19760312 200312 1 003

Mengetahui :

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,

Dr. Layamap, SE.,M.Si

NIP. 19721007 201101 1 002



NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i **Lilis Sulistiyanu, NIM : 1808204061** dengan judul "**ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM MENGEMBANGKAN BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Abdul Muizz Abdul Wadud, M.Si

NIP. 19870827 201903 1 009

Eef Saefulloh, M.Ag

NIP. 19760312 200312 1 003

Mengetahui :

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,

Dr. Layamay, SE., M.Si

NIP. 19721007 201101 1 002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : “ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM MENGELOLA BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA”, oleh **Lilis Sulistiyanie**, NIM : 1808204061, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam pada tanggal 22 Juni 2022.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah (EKOS) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Lilis Sulistiyani

NIM : 1808204061

Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 01 November 1999

Alamat : RT 01 RW 07 Dusun 4 Munjur Nangka, Desa Panongan
Lor Kecamatan Sedong Kabupaten Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM MENGELOLA BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA**" ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 25 Juni 2022

Saya yang menyatakan



Lilis Sulistiyani
NIM. 1808204061

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Lilis Sulistiyanie yang dilahirkan di Cirebon, pada tanggal 01 November 1999. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Rifai Sudirman dan Ibu Sri Maryanti. Penulis tumbuh dan besar di Cirebon, dan beralamat di RT 01 RW 07 Dusun 4 Blok Munjur Nangka Desa Panongan Lor Kecamatan Sedong Kabupaten Cirebon.

Jenjang pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis adalah :

1. SDN 1 Panongan Lor (2006 – 2012)
2. SMPN 1 Susukan Lebak (2012 – 2015)
3. SMKN 1 Lemahabang (2015 – 2018)

Pengalaman Organisasi yang pernah diikuti yaitu :

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah
2. Koperasi Mahasiswa (KOPMA) IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Relawan Pajak pada Tax Center IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Penulis mengikuti program pendidikan S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul skripsi : “**ANALISIS MANAJEMEN BISNIS DALAM MENGELOLA BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA**” dibawah bimbingan Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si dan Bapak Eef Saefulloh, M. Ag.

MOTTO HIDUP

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."

(Q.S Ar-Ra'd: 11)



KATA PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat saya kasih dan sayangi yaitu kedua orang tua, adik dan keluarga besar saya, yang selalu memberikan kasih sayang, memberi segala dukungan, dan selalu mendo'akan untuk kebaikan saya. Karya sederhana ini sebagai tanda bakti dan rasa terima kasih yang tak terhingga untuk segala kasih sayang, dukungan dan doa yang tak mungkin dapat saya balas. Semoga karya ini dapat menjadi suatu hal yang membanggakan untuk kalian semua.

Terima kasih Bapak dan Mamih yang selalu memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya, selalu memotivasi dan mendoakan saya. Semoga segala hal baik yang telah dilakukan dapat mendapatkan balasan kebaikan juga dari Allah.

Terima kasih.



KATA PENGANTAR

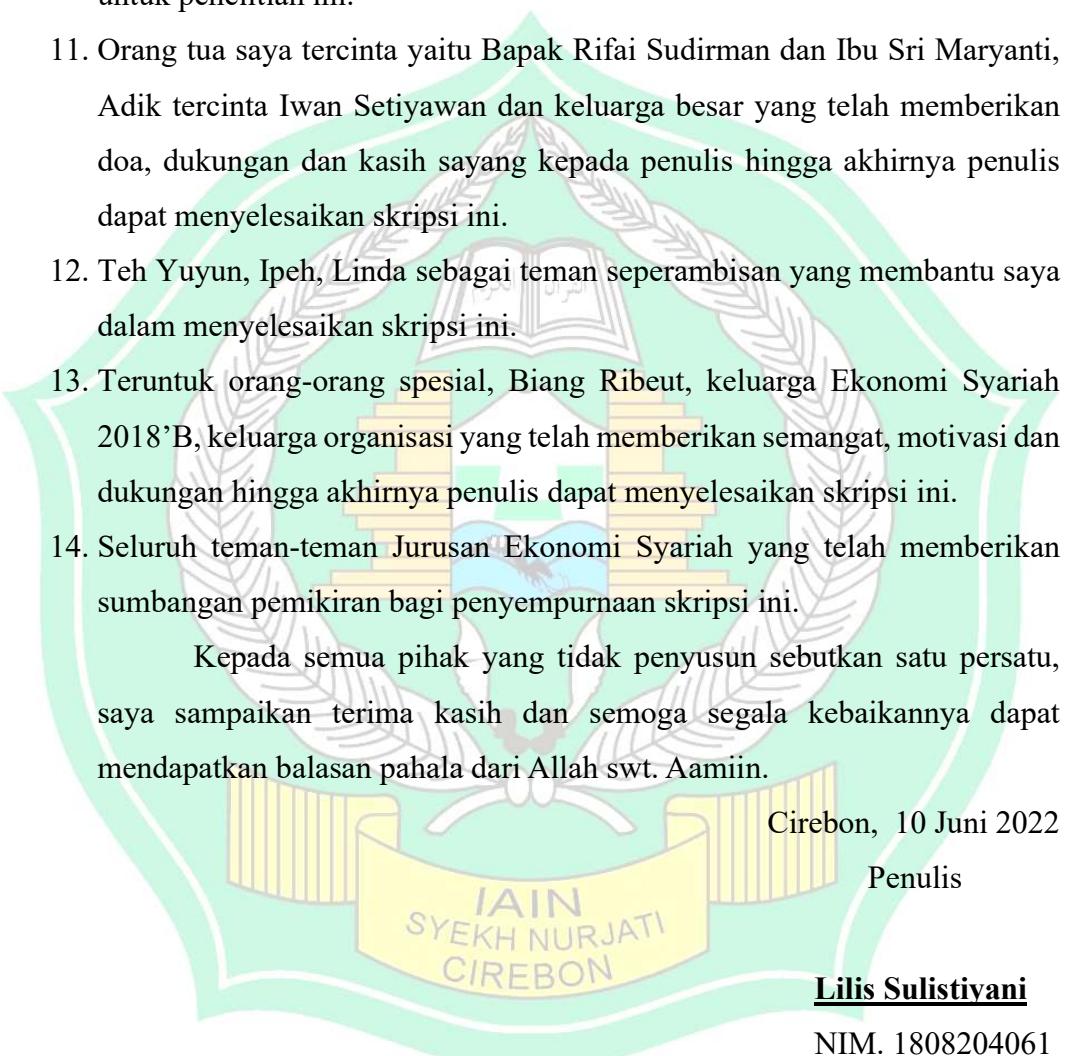
Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah memberikan limpahan rahmat dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Bisnis Dalam Mengembangkan BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa” dengan baik.

Badan usaha milik desa (BUMDes) merupakan salah satu alternatif baru bagi perekonomian desa. Dengan adanya BUMDes seharusnya dapat menjadi alat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa. Untuk mencapai hasil yang baik tentunya BUMDes harus menerapkan manajemen bisnis yang baik juga agar segala sumber daya yang ada dapat dikelola dan dikembangkan secara optimal.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI).

Pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat adanya dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI).
3. Bapak Dr. Layaman, SE., M.Si, Ketua Jurusan Ekonomi Syariah.
4. Bapak H. Achmad Otong Busthom, Lc., M.Ag, Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah.
5. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
6. Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si selaku pembimbing skripsi satu yang telah memberikan arahan dan pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Eef Saefulloh, M.Ag selaku pembimbing skripsi dua yang telah memberikan arahan dan pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.

- 
8. Bapak Nunung Nurhadi, selaku Kepala Desa Ciawigajah yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
 9. Ketua BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa, Bapak Ahmad Bisri beserta para pengurus BUMDes, yang telah memberikan data dan informasi yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.
 10. Masyarakat Desa Ciawigajah yang telah berkenan memberikan informasi untuk penelitian ini.
 11. Orang tua saya tercinta yaitu Bapak Rifai Sudirman dan Ibu Sri Maryanti, Adik tercinta Iwan Setiyawan dan keluarga besar yang telah memberikan doa, dukungan dan kasih sayang kepada penulis hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
 12. Teh Yuyun, Ipeh, Linda sebagai teman seperambisan yang membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
 13. Teruntuk orang-orang spesial, Biang Ribeut, keluarga Ekonomi Syariah 2018'B, keluarga organisasi yang telah memberikan semangat, motivasi dan dukungan hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
 14. Seluruh teman-teman Jurusan Ekonomi Syariah yang telah memberikan sumbangan pemikiran bagi penyempurnaan skripsi ini.

Kepada semua pihak yang tidak penyusun sebutkan satu persatu, saya sampaikan terima kasih dan semoga segala kebaikannya dapat mendapatkan balasan pahala dari Allah swt. Aamiin.

Cirebon, 10 Juni 2022

Penulis

Lilis Sulistiyani

NIM. 1808204061

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
نَبْذَةٌ مُختَصرَةٌ	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
MOTTO HIDUP	ix
KATA PERSEMBERAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Kerangka Pemikiran	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Metode Penelitian	14
H. Sistematika Penelitian	20
BAB II KAJIAN MANAJEMEN BISNIS, BADAN USAHA MILIK DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT	22
A. Manajemen Bisnis	22
B. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	42
C. Pengembangan Usaha BUMDes	52
BAB III GAMBARAN UMUM BUMDES MITRA USAHA BANGUN DESA CIAWIGAJAH	56
A. Profil Desa Ciawigajah	56
1. Visi dan Misi Desa Ciawigajah.....	56
2. Letak Geografis Desa Ciawigajah.....	59
3. Kondisi Demografis Desa Ciawigajah	60
4. Struktur Organisasi Desa Ciawigajah	62
B. Gambaran Umum BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	63
1. Latar Belakang BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa.....	63
2. Visi dan Misi BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	65
3. Maksud dan Tujuan BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	65
4. Struktur Organisasi BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	66
5. Unit Usaha BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	67

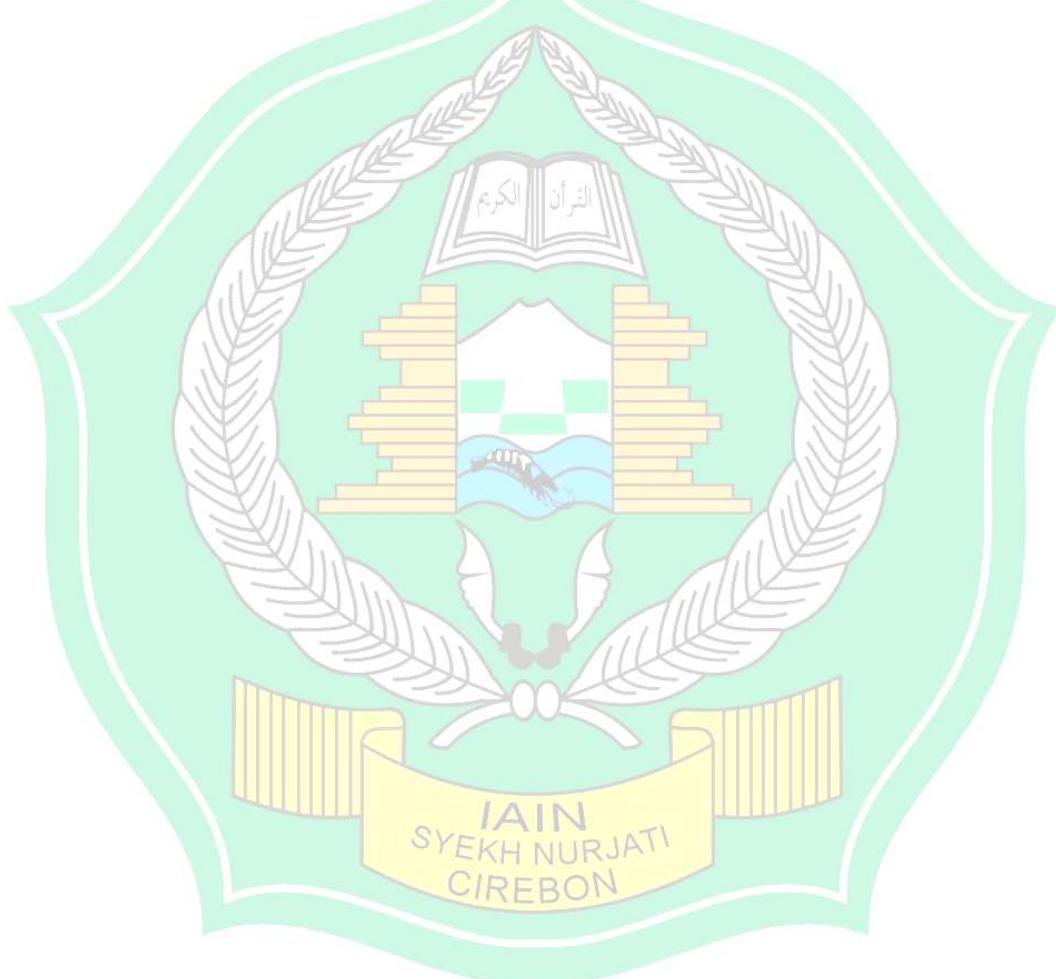
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	69
1. Manajemen Keuangan BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa.....	69
2. Manajemen Produksi BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	74
3. Manajemen Pemasaran BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa.....	82
4. Manajemen SDM BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	87
BAB V PENUTUP	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran.....	95

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN**



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Penduduk Se-Kecamatan Beber	3
Tabel 1.2 Data Pendapatan BUMDes Se-Kecamatan Beber.....	4
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3.1 Batas Wilayah Desa Ciawigajah	59
Tabel 3.2 Jumlah Penduduk Desa Ciawigajah	60
Tabel 3.3 Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Ciawigajah	61
Tabel 3.4 Jenis Pekerjaan Penduduk Desa Ciawigajah.....	62
Tabel 4.1 Data Keuangan BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa Per-Juni 2019	72
Tabel 4.2 Perkembangan Unit Usaha BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	93



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Jumlah BUMDes di Indonesia	2
Gambar 1.2 Kerangka Pemikiran.....	7
Gambar 2.1 Tahapan Pengembangan Usaha.....	53
Gambar 3.1 Peta Desa Ciwigajah	66
Gambar 4.1 Alur Produksi PAM Desa	75
Gambar 4.2 Flowchart Produksi AMDK Ciawi Water	76
Gambar 4.3 Alur Pengolahan Sampah	79



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian
- Lampiran 2 SK Telah Menyelesaikan Penelitian
- Lampiran 3 SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi
- Lampiran 4 Pedoman Wawancara
- Lampiran 5 Hasil Wawancara
- Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 7 Kartu Bimbingan
- Lampiran 8 Bukti Cek Plagiasi



PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan Hasil Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama serta Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor: 158 tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

a) Konsonan Tunggal

Daftar huruf Bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf latin dapat dilihat pada halaman berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
س	Sa'	Ş	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ه	Ha'	H	Ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	Ş	Es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	Đ	De (dengan titik dibawah)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ط	Ta	T	Te (dengan titik dibawah)
ظ	Za	Z	Zet (dengan titik dibawah)
ع	‘Ain	‘	Apostraf terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa’	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	,	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya diberi tanda apapun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (').

b) Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal (*monofong*) dan vokal rangkap (*diftong*). Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat, yaitu *fathah* (——) untuk vokal *a*, *kasroh* (—) untuk vokal *i*, dan *dhummah* (—') untuk vokal *u*. Vokal rangkap bahasa Arab lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf yaitu *auy*aitu harakat *a* (*fathah*) diikuti *wawu* (و) *sukun* (mati), dan *ai* yaitu harakat *a* (*fathah*) diiringi huruf *ya'* (ي) *sukun* (mati).

Contoh vokal tunggal : كَسَرَ ditulis kasara

Contoh vokal rangkap :

1) Fathah + yā' tanpa dua titik yang dimatikan ditulis ai (اًي).

Contoh: كَيْفَ ditulis kaifa

2) Fathah + wāwu mati ditulis au (او).

Contoh: هَوْلَ ditulis haula

c) Maddah

Maddah atau vokal panjang yang di dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda. Vokal panjang ditulis, masing-masing dengan tanda hubung (-) diatasnya.

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ا...ً	Fathah dan alif	Â	a dengan garis di atas
ًي...ّ	Atau fathah dan ya		
ِي...ّ	Kasrah dan ya	Î	i dengan garis di atas
ُو...ُّ	Dammah dan wau	Û	u dengan garis di atas

Contoh : قَالَ ditulis qâla
قَيْلَ ditulis qîla
يَقُولُ ditulis yaqûlu

d) Ta' marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu : ta' marbutah yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah [t]. Sedangkan ta' marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al-* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh : رَوْضَةُ الْأَطْفَالُ ditulis rauḍah al-atfāl
رَوْضَةُ الْأَطْفَالُ ditulis rauḍatul atfāl

e) Syaddah

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda tasydid, dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda syaddah.

Jika huruf s ber-tasydid di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf kasrah يـ, maka ia ditransliterasi seperti huruf maddah (i).

Contoh :	رَبَّنَا	ditulis	rabbanâ
	الْحُدُودُ	ditulis	al-haddu

f) Kata Sandang Alif + Lam (ال)

Transliterasi kata sandang dibedakan menjadi dua macam, yaitu :

a. Kata sandang diikuti huruf *syamsiah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu atau huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya.

Contoh :	الرَّجُلُ	ditulis	ar-rajulu
	الشَّمْسُ	ditulis	as-syamsu

b. Kata sandang diikuti huruf *qamariah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariah* ditulis *al-*.

Contoh : **الملك** ditulis al-Maliku
القلم ditulis al-qalamu

g) Hamzah

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir kata, maka ditulis dengan tanda apostrof (').

h) Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim maupun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, bisa terpisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh :

وَإِنَّ اللَّهَ لَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ

Ditulis: Wa innallâha lahuwa khair al-râziqîn atau Wa innallâha lahuwa khairurrâziqîn,

i) Huruf Kapital

Walaupun dalam sistem huruf Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf kapital tetap digunakan. Penggunaan huruf kapital sesuai dengan EYD, di antaranya huruf kapital digunakan untuk penulisan huruf awal, nama diri, dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Penggunaan huruf kapital untuk allah hanya berlaku bila dalam tulisan arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf / harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh : *البخاري* ditulis al-Bukhârî

البيهقي ditulis al-Baihaqî

