

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN POTENSI LOKAL DI DESA  
CIAWIGAJAH KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON**

**SKRIPSI**



**JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M/1444 H**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN POTENSI LOKAL DI DESA  
CIAWIGAJAH KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON**

**SKRIPSI**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M/1444 H**

## ABSTRAK

**Rifaldi.** 2022. *Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon.* Skripsi. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Badan Usaha Milik Desa merupakan salah satu instrumen yang memiliki peran untuk melakukan pemberdayaan masyarakat dalam rangka pengembangan ekonomi pedesaan yang berbasis pada potensi lokal. Secara keseluruhan masing-masing desa di Kabupaten Cirebon sudah memiliki BUMDes. Salah satunya BUMDes Desa Ciawigajah Kecamatan Beber, yang masuk ke dalam kategori BUMDes terbaik se-Kabupaten. Penelitian ini bertujuan untuk memahami bagaimana kondisi potensi lokal, untuk memahami bagaimana peran BUMDes terhadap pemberdayaan masyarakat berbasis potensi lokal, dan untuk memahami bagaimana relasi sosial antara pengelola BUMDes dengan masyarakat Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Yakni penelitian yang untuk memahami suatu fenomena dalam konteks sosial secara alamiah dengan mengedepankan proses interaksi komunikasi yang mendalam antara peneliti dengan fenomena yang diteliti. Pendekatannya menggunakan studi kasus. Yaitu suatu metode penelitian ilmu-ilmu sosial atau metode pembelajaran empiris yang meneliti fenomena di dalam konteks kehidupan nyata, yang di mana batas antara fenomena dan konteks tidak terlihat dengan tegas dan karena itu multisumber bukti pun dimanfaatkan. Teknik analisis data yang digunakan dengan cara pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pertama, sektor pertanian, sektor peternakan, dan masyarakat yang religius merupakan potensi lokal yang dimiliki oleh Desa Ciawigajah. Kedua, peran BUMDes Desa Ciawigajah terhadap pemberdayaan masyarakat berbasis potensi lokal belum begitu tampak ke permukaan. Ketiga, relasi sosial yang terbangun antara masyarakat dengan pengelola BUMDes lebih condong mengarah pada *strukturalisasi formal*. Sehingga, peran BUMDes terhadap pemberdayaan masyarakat berbasis potensi lokal, belum begitu berdampak dan dirasakan oleh keseluruhan masyarakat Desa Ciawigajah.

**Kata kunci:** Peran; Potensi Lokal; Relasi Sosial; Pemberdayaan; BUMDes.

## ABSTRAC

*Rifaldi. 2022. The Role of Village-Owned Enterprises in Community Empowerment Based on Local Potential in Ciawigajah Village, Beber District, Cirebon Regency. Thesis. Islamic Community Development Study Program, Faculty of Da'wah and Communication of Islam, IAIN Syekh Nurjati Cirebon.*

Village-Owned Enterprises are one of the instruments that have a role to empower the community in the context of developing a rural economy based on local potential. Overall, each village in Cirebon Regency already has BUMDes. One of them is BUMDes Ciawigajah Village, Beber District, which is included in the category of the best BUMDes in the regency. This study aims to understand how the condition of local potential is, to understand how the role of BUMDes in community empowerment based on local potential, and to understand how the social relations between BUMDes managers and the people of Ciawigajah Village, Beber District, Cirebon Regency.

This research uses qualitative research methods. Namely research that is to understand a phenomenon in a social context naturally by prioritizing the process of deep communication interaction between the researcher and the phenomenon under study. The approach uses case studies. That is a method of research of the social sciences or an empirical learning method that examines phenomena in a real-life context, in which the boundary between phenomenon and context is not firmly visible and therefore multi-source evidence is utilized. Data analysis techniques used by means of data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

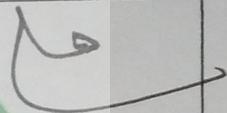
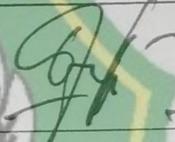
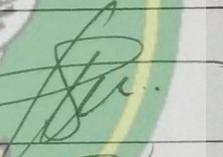
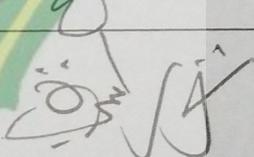
The results showed that first, the agricultural sector, the livestock sector, and religious communities are the local potentials possessed by Ciawigajah Village. Second, the role of Ciawigajah Village BUMDes towards community empowerment based on local potential has not been so visible to the surface. Third, the social relations that are built between the community and the managers of BUMDes are more inclined towards *formal structurization*. Thus, the role of BUMDes in community empowerment based on local potential has not been so impactful and felt by the entire Ciawigajah village community.

**Keywords:** Role; Local Potential; Social Relations; Empowerment; BUMDes.

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul "PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT BERBASIS POTENSI LOKAL DI DESA CIAWIGAJAH KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON" Oleh Rifaldi NIM 1808305063, telah dimunaqosyahkan pada hari Kamis tanggal 18 Agustus 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqosyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Program Studi <b>H. Anisul Fuad, M.Si.</b> NIP 19710506 200604 1 001	24-08-2022	
Sekretaris Program Studi <b>Suryadi, S.Pd., M.Si.</b> NIP 19700721 200501 1 007	24-08-2022	
Penguji I <b>H. Anisul Fuad, M.Si.</b> NIP 19710506 200604 1 001	24-08-2022	
Penguji II <b>Istiqomah, S.Sos.I., M.A.</b> NIP 19920204 201903 2 014	23-08-2022	
Pembimbing I <b>Drs. Jalaluddin, M.Si.</b> NIP 19650612 199402 1 001	24-08-2022	
Pembimbing II <b>Turasih, S.KPm, M.Si.</b> NIP 19900106 201903 2 005	24-08-2022	

Cirebon, 18 Agustus 2022  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam



Dr. Hajam, M.Ag.

NIP 19670721 200312 1 002

## LEMBAR PERSETUJUAN

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN POTENSI LOKAL DI DESA  
CIAWIGAJAH KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON



Mengetahui,

Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam

H. Anisul Fuad, M.Si.  
NIP 19710506 200604 1 002

## NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam  
 IAIN Syekh Nurjati  
 Di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah melaksanakan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Rifaldi

NIM : 1808305063

Judul : Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Dalam Meningkatkan Potensi Lokal di Desa Ciavigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cirebon, 27 Juli 2022

Pembimbing I

Drs. Jalaluddin, M.Si.  
 NIP 19650612 199402 1 001

Pembimbing 2

Turasih, S.KPm, M.Si.  
 NIP 19900106 201903 2 005

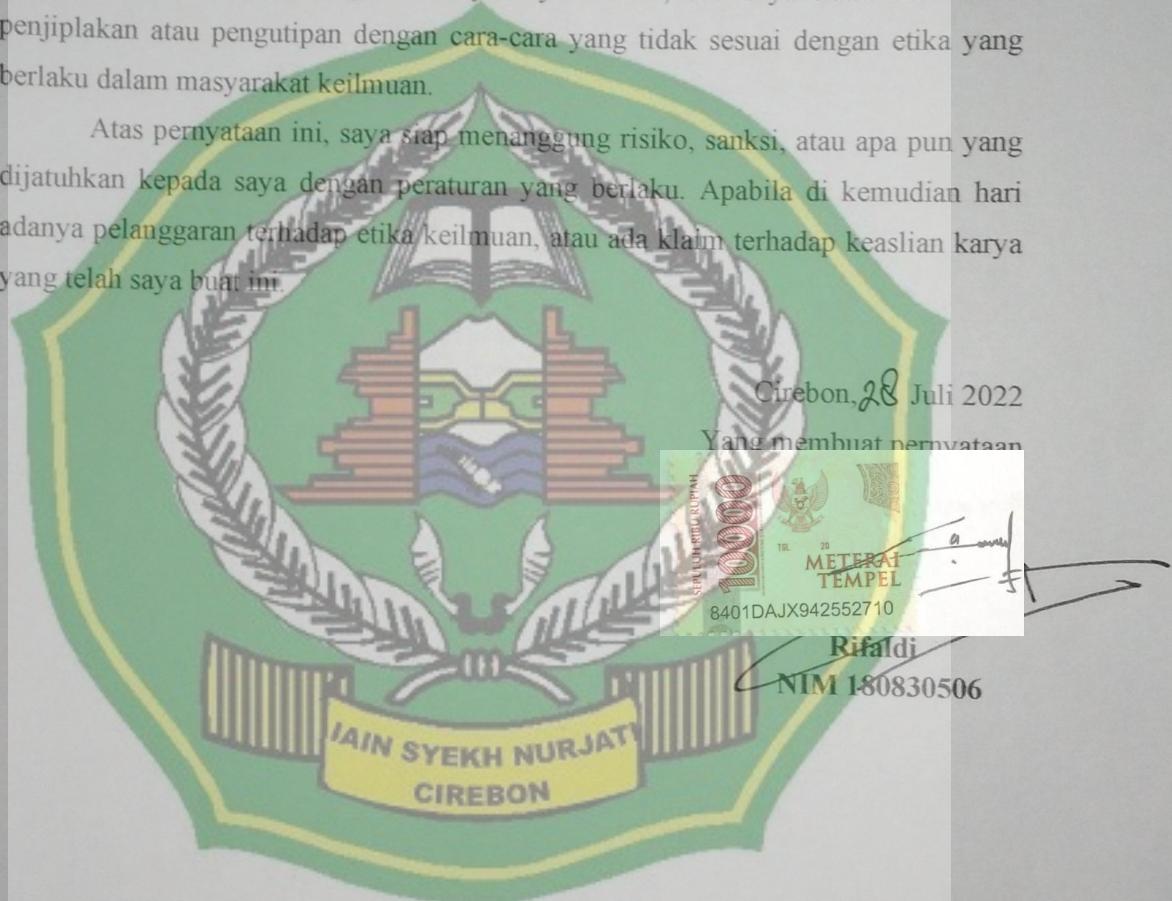


## OTENSITAS SKRIPSI

*Bismillahirrokhmanirrokhim*

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul "**Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Dalam Meningkatkan Potensi Lokal di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon**" beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko, sanksi, atau apa pun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.



## RIWAYAT HIDUP

Penulis dengan zodiak Pisces ini dilahirkan di Rumah Bersalin Bidan Cucu di Jalan Dr. Ciptomangunkusumo, Kota Cirebon pada 19 Februari 1999. Terlahir sebagai buah hati dari pasangan ibunda Juju Muriah dan ayahanda Nunu Setiawan ini, merupakan anak pertama dari dua bersaudara.

Semasa sekolah, penulis ingin bercita-cita menjadi seorang abdi negara dengan mencoba untuk mendaftar ke Sekolah Ikatan Dinas, namun tidak ada yang lolos. Hingga pada akhirnya, Semesta membawa perjalanan hidup penulis ke Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam. Sebuah pilihan yang pada waktu itu tidak ada di dalam doa. Mungkin inilah yang dimaksud dengan firman Allah Swt. yang artinya, “*Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu; Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.*” (Q.S. Al Baqarah: 216).

Akhirnya setelah melewati masa ikhlas dan berkat doa dari kedua orang tua, ketika kuliah di Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, penulis mendapatkan banyak pengalaman, wawasan, serta pengetahuan yang sangat berguna bagi diri penulis, sebagai bekal dan amunisi untuk berkiprah di tengah-tengah masyarakat nantinya.

Selain itu, pendidikan formal yang ditempuh penulis hampir keseluruhannya berada di Cirebon semua, padahal penulis ingin merasakan merantau di kota lain. Berikut riwayat pendidikan yang pernah penulis tempuh adalah sebagai berikut.

1. Alumni SD Negeri Pelandakan 1 Kota Cirebon, lulus pada tahun 2011.
2. Alumni SMP Negeri 1 Kedawung Kabupaten Cirebon, lulus pada tahun 2014.
3. Alumni Jurusan IPS-Sosiologi SMA Negeri 09 Kota Cirebon, lulus pada tahun 2017.
4. Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, IAIN Syekh Nurjati Cirebon, pada tahun 2018-2022.

Adapun selama menjadi mahasiswa, penulis pernah belajar di beberapa organisasi yaitu sebagai berikut.

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, periode tahun 2018-2019.
2. Unit Kegiatan Mahasiswa-Lembaga Pers Mahasiswa FatsOeN, periode tahun 2018-2021.

Sebagai seseorang yang pernah merasakan patah hati, pada waktu itu segala kegelisahan, kegundahan, dan unek-unek yang dulu pernah dialami, penulis berusaha untuk mengarsipkan dan menuliskannya di sebuah blogger bernama: senandikaprajapati.blogspot.com/. Silakan barangkali ingin singgah ke blogger penulis. Blogger itu dibuat untuk dijadikan bahan refleksi penulis di kemudian hari, sebagai bentuk dari sebuah pembelajaran. Jika ada yang ingin ditanyakan lebih lanjut bisa mengirimkan email ke: [rifaldirifaldi003@gmail.com](mailto:rifaldirifaldi003@gmail.com).

Salam Hangat,  
Penulis

Rifaldi  
NIM 1808305063



**MOTTO HIDUP**

" Jangan Takut,  
Berdirilah di Atas Kaki Kita Sendiri,  
Allah Swt selalu bersama Kita."  
Seperti Kata Padi Reborn: Begitu Indah.



## PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah Swt. dan dengan sepenuh hati. Penulis ingin persembahkan tulisan ini kepada insan manusia yang senantiasa selalu membersamai, menemani dan membantu penulis di segala situasi dan kondisi. Redup cahaya hati, penulis ingin sampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya. Tanpa kalian semua, penulis bukanlah apa-apa.

Khususon kepada kedua Orang Tuaku, terima kasih telah merawat, membesarkan, dan mendidik aku sampai sejauh ini. Perjuangan mamah dan bapak adalah perjuangan massa depanku. Tak semudah seperti dibayangkan, akhirnya atas doa dan kerja keras maimah dan bapak, bisa mengantarkan aku sampai berada di salah satu titik tertinggi dunia akademik. Tetap terus doakan anakmu ini ya “Mah dan Pak,” agar dapat menjadi anak yang berbakti, serta semoga segala harapan, mimpi dan cita-citanya dapat tercapai satu per satu.

Teruntuk adikku, Aulia Firda Setiawati. Terima kasih telah bersedia menjadi adikku sampai sejauh ini. Semoga di kemudian hari engkau dapat menjadi orang yang sukses di bidangnya. Jangan sia-siakan kesempatanmu belajar di kota perantauan. Dan semoga di tahun 2024, cita-cita mu sebagai seorang ahli gizi dapat tercapai.

Sekaligus kepada kawan-kawan semua yang dulu pernah *se-letting*, se-himpunan, se-organisasi dan se-lingkaran, terima kasih untuk pengalaman berharganya semasa aktif di perkuliahan dan ketika menjadi mahasiswa, kalian adalah orang-orang hebat di bidangnya masing-masing yang pernah aku temui. Dari kalian semua, pokoknya saya banyak belajar bahwa hidup bukan persoalan diri sendiri, melainkan tumbuh menjadi manusia yang dapat saling menghargai dan membantu satu sama lain. Dan di kampus inilah, kita bisa dapat saling mengenal.

Terakhir, terima kasih juga kepada bapak ibu dosen program studi Pengembangan Masyarakat Islam, yang telah memberikan dan berbagi ilmunya kepada kami. Semoga keikhlasan dan kebaikan kalian semua, dibalas oleh Allah SWT. Aamiin.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan Semesta Alam, atas berkat, rahmat, dan hidayah-Nya penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul “**Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan serta bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak penulis. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag., selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. Hajam, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. H. Anisul Fuad, M.Si. dan Suryadi, S.Pd., M.Si. selaku Ketua dan Sekretaris program studi Pengembangan Masyarakat Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Drs. Jalaluddin, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan dalam pembuatan isi konten skripsi penulis.
5. Turasih, S.KPm, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan dalam metodologi penelitian skripsi penulis.
6. Segenap dosen dan staf pengajar jurusan Pengembangan Masyarakat Islam.
7. Kepala Desa dan Direktur BUMDes Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian skripsi.
8. Kedua Orang Tua tercinta yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
9. Adikku Aulia Firda Setiawati dan Nenek Oyoh Juhaeriyah, terkasih dan tersayang.

10. Kawan-kawan seperjuangan Pengembangan Masyarakat Islam Angkatan 08, yang selalu memberikan dukungan dan informasinya.
11. Masyarakat Desa Ciawigajah, khususnya Pak Eman Suleman beserta Istri yang sudah mau menampung penulis untuk tinggal di rumahnya.
12. Alfarabi Maulana dan Dea Agustin, kawan baik saya yang sudah bersedia membantu mentranskripsi hasil wawancara.
13. Wita Noviyanti dan Dian Sri Erdianah, kawan *seperangkringan* yang suka berbagi keluh kesah.
14. Ghofaruddin, Fachturroji, dan Hilmi, kawan *seperkerangan*, *seperbioskopan*, *seperdiengan*, dan *seperkemahan* yang diotaknya selalu jalan-jalan mulu.
15. Haerul Jamal dan Khoirul Fadhilah, kawan *seperarusan*.
16. Aan Burhanudin, Meiliani Qurnia Purnamasari, dan Salza Rahmita kawan saya yang baik hati dan tidak sombong yang selalu memberikan semangat.
17. Lina, Widya, Alim, Agung, Dzikri, Imam, Shela, Iif dan Neni, kawan-kawan *seperdiskusian* dan se-komunitas berkat kalian wawasan dan pengetahuan saya bertambah.
18. Kawan-kawan LPM FatsOeN yang dulu pernah berproses bersama dalam hal membangun kerja-kerja sosial FatsOeN, kalian semua adalah orang-orang hebat. Sukses untuk kalian semua.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menghaturkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini dan tentunya penulis menerima saran dan kritis yang konstruktif guna penyempurnaan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari/Tuan/Puan yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT dan balasan yang setimpal. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cirebon, 01 Juli 2022

Penulis

Rifaldi

## DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRAC.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN .....	v
NOTA DINAS .....	vi
OTENSITAS SKRIPSI.....	vii
RIWAYAT HIDUP .....	viii
MOTTO HIDUP .....	x
PERSEMBERAHAN.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
1. Identifikasi Masalah.....	9
2. Fokus Masalah .....	10
3. Pertanyaan Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Kegunaan Penelitian .....	13
1. Manfaat Teoretis .....	13
2. Manfaat Praktis .....	14
BAB II.....	16
KAJIAN LITERATUR DAN KERANGKA TEORI .....	16
A. Kajian Literatur.....	16

B. Kerangka Teori .....	22
1. Peraturan Pengelolaan BUMDes .....	22
2. Pemetaan Sosial: Menggali Potensi Lokal .....	27
3. Konsep Peran.....	30
4. BUMDes dan Partisipasi Masyarakat .....	33
5. Relasi Modal Sosial .....	48
6. Relasi Sosial.....	50
7. Pemberdayaan Masyarakat .....	51
8. Masyarakat Desa.....	58
BAB III .....	61
METODE PENELITIAN.....	61
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	61
B. Metode dan Pendekatan Penelitian .....	62
C. Sumber Data.....	64
D. Teknik Menentukan Informan .....	65
E. Teknik Pengumpulan Data.....	68
F. Teknik Analisis Data.....	71
G. Teknik Kualitas Data .....	73
BAB IV .....	74
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	74
A. Gambaran Umum Desa Ciawigajah.....	74
1. Profil Desa Ciawigajah .....	74
2. Kondisi Sosial Budaya Masyarakat .....	79
3. Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat.....	84
4. Kondisi Sosial Politik Masyarakat .....	90
5. Kondisi Potensi Lokal Desa Ciawigajah.....	91
B. Peran BUMDes terhadap Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal.....	97
1. Profil BUMDes Desa Ciawigajah .....	97
2. Daftar Unit Usaha BUMDes .....	100
3. Peran BUMDes terhadap Pemberdayaan Masyarakat .....	107
4. Relevansi Program BUMDes dengan Potensi Lokal Masyarakat.....	119
C. Relasi Sosial BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa .....	122

BAB V .....	126
PENUTUP .....	126
A. Kesimpulan .....	126
B. Saran .....	127
DAFTAR PUSTAKA .....	128
LAMPIRAN.....	132



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 2 Pengelompokan Partisipasi Masyarakat.....	37
Tabel 3 Konsep Tangga Partisipasi Arnstein .....	45
Tabel 4 Model Pemberdayaan Masyarakat .....	57
Tabel 5 Data Informan .....	66
Tabel 6 Data Nama-nama Informan.....	67
Tabel 7 Daftar Pertanyaan Ditujukan Informan Kunci .....	69
Tabel 8 Daftar Pertanyaan Ditujukan Informan Pendukung.....	70
Tabel 9 Daftar Nama Kuwu Desa Ciawigajah.....	74
Tabel 10 Struktur Organisasi Pemdes Ciawigajah Tahun 2022 .....	75
Tabel 11 Pembagian Wilayah Desa .....	76
Tabel 12 Batas-batas Wilayah Desa Ciawigajah .....	78
Tabel 13 Jumlah Penduduk Desa Ciawigajah Tahun 2022.....	78
Tabel 14 Jumlah Penduduk Desa Berdasarkan Kelompok Usia.....	79
Tabel 15 Prasarana Peribadatan .....	80
Tabel 16 Tingkat Pendidikan Masyarakat.....	81
Tabel 17 Ketenagakerjaan Masyarakat Desa Ciawigajah .....	85
Tabel 18 Potensi Desa Ciawigajah.....	93
Tabel 19 Daftar nama Direktur BUMDes Desa Ciawigajah.....	98

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Depan Balai Desa Ciawigajah.....	76
Gambar 2 Peta Desa Ciawigajah.....	77
Gambar 3 Struk Pembayaran PAMDes.....	101
Gambar 4 Pabrik AMDK Ciawi Water.....	103
Gambar 5 Peternakan Blok Parenca.....	105



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Foto-foto Kegiatan Penelitian.....	132
Lampiran 2 Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	135
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Informan BUMDes.....	175
Lampiran 4 Transkip Wawancara Informan AMDK .....	175

