

**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI
DI PONDOK PESANTREN NURUL IMAN PAMANUKAN KABUPATEN
SUBANG**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Oleh:
Lydia Asgari
NIM: 1808109050

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2022/1443 H**

**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI
DI PONDOK PESANTREN NURUL IMAN PAMANUKAN KABUPATEN
SUBANG**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Lydia Asgari

NIM 1808109050

IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2022/1443 H**

ABSTRAK

LYDIA ASGARI : Peran Kepemimpinan dalam Membentuk Karakter Santri di Pondok Pesantren Nurul Iman Pamanukan Kabupaten Subang.

Penelitian ini berawal dari pemikiran bahwa pendidikan karakter merupakan hal yang sangat penting dalam diri manusia dan perlu ditanamkan sejak dini, namun pada kenyataannya di zaman modern ini kenakalan pada anak sangat meningkat, banyak sekali faktor yang mempengaruhinya seperti *gadget*, pergaulan yang salah dan lain-lain. Dengan adanya hal tersebutlah pondok pesantren menjadi salah satu lembaga pendidikan yang mampu membangun karakter anak melalui pembiasaan-pembiasaan disiplin dan menjadi lembaga terbaik dalam mencetak sumber daya manusia yang berkarakter, dalam pembentukan karakter ini tentunya membutuhkan seorang kiai sebagai pemimpin yang bisa mempengaruhi peserta didiknya melalui pembinaan dan pembimbingan dengan strategi yang di terapkan agar mampu mencetak anak bangsa yang berakhlakul kharimah.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan: 1) Peran kepemimpinan pondok pesantren dalam membentuk karakter santri di pondok pesantren Nurul Iman Pamanukan Kabupaten Subang, 2) Gaya kepemimpinan kiai dalam membentuk karakter santri di pondok pesantren Nurul Iman Pamanukan Kabupaten Subang, 3) Strategi kiai dalam membentuk karakter santri di pondok pesantren Nurul Iman Pamanukan Kabupaten Subang. Penelitian dalam skripsi ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif yang berusaha semaksimal mungkin mengungkap fakta lapangan. Data yang diperoleh dari hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun teknik analisis data berupa pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan verifikasi.

Adapun hasil penelitian ini: 1) pondok pesantren Nurul Iman memiliki peran yang menerapkan nilai karakter kepada santrinya melalui kepatuhan, kemandirian, kesederhanaan, disiplin dan kebersamaan atau kekeluargaan, 2) Gaya kepemimpinan yang diterapkan memiliki gaya kepemimpinan yang demokratis, kiai selalu memberikan kesempatan kepada bawahannya untuk memberikan gagasan, ide-ide dan pendapat bawahannya demi kemajuan, pengembangan dan tujuan pondok pesantren Nurul Iman, 3) Strategi kiai dalam pembentukan karakter santri melalui pengajaran, pembiasaan, keteladanan, motivasi serta melalui peraturan yang tegas dan *punishment*.

Kata kunci: Peran, Gaya kepemimpinan, Strategi.

ABSTRACT

LYDIA ASGARI : *The Role of Leadership in Shaping the Character of Santri in Pondok Nurul Iman Islamic Boarding School Pamanukan Subang Regency*

This research started from the thought that character education is very important in humans and needs to be instilled from an early age, but in fact in modern times delinquency in children is increasing, there are many factors that influence it such as gadgets, wrong associations and others. . With this in mind, Islamic boarding schools become one of the educational institutions that are able to build children's character through habituation of discipline and become the best institution in printing human resources with character. Islamic boarding schools so that they can influence their students through coaching and mentoring with strategies that are applied in order to be able to produce the nation's children who have good morals.

This study aims to describe: 1) The leadership role of the Islamic boarding school in shaping the character of the santri in the Nurul Iman Islamic boarding school in Pamanukan Subang Regency, 2) The kiai's leadership style in shaping the character of the santri in the Nurul Iman Pamanukan Islamic boarding school in Subang Regency, 3) The kiai's strategy in shaping the character of the santri. at the Nurul Iman Islamic Boarding School, Pamanukan, Subang Regency. The research in this thesis uses descriptive qualitative research methods that try as much as possible to uncover the facts on the ground. Data obtained from observations, interviews, and documentation. The data analysis techniques are in the form of data collection, data reduction, data presentation, and verification.

The results of this study: 1) Nurul Iman Islamic boarding school has a role that applies character values to its students through obedience, independence, simplicity, discipline and togetherness or kinship, 2) The leadership style applied has a democratic leadership style, the kiai always gives opportunities to his subordinates. to provide ideas, ideas and opinions of his subordinates for the sake of progress, development and goals of the Nurul Iman Islamic boarding school, 3) The kiai's strategy in shaping the character of students through teaching, habituation, example, motivation and through strict regulations and punishment.

Keywords: *Role, leadership style, strategy*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN NURUL IMAN PAMNUKAN KABUPATEN SUBANG" oleh Lydia Asgari NIM 1808109050 telah dimunaqasyahkan pada hari Selasa tanggal 19 Maret 2022 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd</u> NIP. 196305221994031003	27 April 2022	
Sekretaris Jurusan <u>Dr. Mumun Munawaroh, M.Si</u> NIP. 197012221996032001	10 Mei 2022	
Penguji I <u>Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd</u> NIP. 196305221994031003	27 April 2022	
Penguji II <u>Dr. H. Ali Hasan, M.Pd</u> NIP. 196011081981091005	27 April 2022	
Pembimbing I <u>Dr. H. Masduki Duryat, M. Pd. I</u> NIP. 196801121995031001	27 April 2022	
Pembimbing II <u>Dr. H. Maman Rusman, M. Pd.</u> NIP. 197106032006041021	10 Mei 2022	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Farihin, M.Pd
NIP. 19610805 1990031004

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan MPI
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon.

Assalamu'aikum Wr. Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Lydia Asgari

Nim : 1808109050

Judul : **PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK KARAKTER
SANTRI DI PONDOK PESANTREN NURUL IMAN PAMANUKAN
KABUPATEN SUBANG**


Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

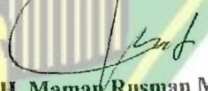
Wassalamu'alaikum Wr.wb

Cirebon, 27 April 2022

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I
NIP. 196801121995031001


Dr H. Maman Rusman M. Pd
NIP. 197106032006041021


OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim


Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN NURUL IMAN PAMANUKAN SUBANG”**. Ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pertanyaan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 27 April 2022


Lydia Asgari

NIM. 1808109050


IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Lydia Asgari
Tempat/ Tanggal Lahir : Subang, 14 Mei 2001
Jenis Kelamin : Perempuan
Nama Bapak : Tajudin Hasan
Nama Ibu : Oon Rohanah
Telp./ HP : 081317730914
e-mail : Lydiaasgari77@gmail.com

Alamat Lengkap : Dusun Pelabuan Rt. 06 Rw.03 Desa Pangarengan
Kecamatan Legonkulon Kabupaten Subang

Riwayat Pendidikan:

1. MI Al-Khoer, lulus tahun 2012
2. SMP Negeri 1 Legonkulon, lulus tahun 2015
3. MA Darussalam Kasomalang Subang, lulus tahun 2018
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

MOTTO

المُحْسِنِينَ لَمَعَ اللهُ وَإِنَّ سُبُلَنَا لَنَهْدِيهِمْ فَيُنَا جَاهِدُوا وَالَّذِينَ

Allah Bersama Orang-orang yang Berbuat Baik. "Dan orang-orang yang bersungguh-sungguh untuk (mencari keridhaan) Kami, benar-benar akan Kami tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami. Dan sesungguhnya Allah benar-benar beserta orang-orang yang berbuat baik.



PERSEMBAHAN

Puji Syukur kehadiran Allah SWT. Atas limpahan rahmat serta karunia-Nya, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Ayahku dan ibuku tersayang, Tajudin Hasan dan Oon Rohanah yang senantiasa memberikan dukungan secara moril maupun material, kasih sayang, doa dan semangat untuk anak-anaknya.
2. Kakak tercinta Sandi Hadapi yang senantiasa memberikan dukungan dan hiburan selama penulisan skripsi.
3. Seluruh keluarga besar yang senantiasa mendoakan, memotivasi dan menguatkan untuk terus melanjutkan penulisan skripsi ini.
4. Pimpinan Pondok Pesantren Nurul Iman Pamanukan Subang, bapak Kiai Sajuddin Noor, S.Pd yang telah menjadi akses dan laboratorium untuk membantu dan mengarahkan selama proses penulisan skripsi ini
5. Keluarga besar pondok pesantren Nurul Iman yang senantiasa membantu dan mengarahkan saya selama proses penulisan skripsi ini.
6. Abdul Aziz orang yang senantiasa selalu ada untuk saya, menjadi pendengar yang baik selama proses dan pasca penulisan skripsi ini, sehingga saya mampu untuk melewati masa-masa sulit saya selama proses penulisan skripsi ini.
7. Sahabat until Jannah, sahabat Barokah dan sahabat wacana yang selalu memberikan dukungan semangat, pendengar keluh kesah dan membantu mengarahkan dalam pembuatan skripsi sehingga skripsi ini bias selesai.
8. Seluruh rekan seperjuangan kelas MPI B dan seluruh rekan jurusan MPI angkatan 2018 yang saling menyemangati dan membantu satu sama lain selama proses perkuliahan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam, atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul “**PERAN KEPEMIMPINAN DALAM MEMBENTUK KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN NURUL IMAN PAMANUKAN KABUPATEN SUBANG**”.

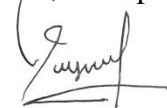
Skripsi ini di susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan serta bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak penulis. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih setulus-tulusnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd, Dosen Pembimbing I.
5. Dr. H. Maman Rusman, M.Pd, Dosen Pembimbing II.
6. KH. Sajuddin Noor, S.Pd, Pimpinan Pondok Pesantren Nurul Iman Pamanukan Kabupaten Subang.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis menerima saran dan kritis yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 27 April 2022



Lydia Asgari

DAFTAR ISI

ABSTRAK	I
ABSTRACK.....	V
LEMBAR PENGESAHAN	VI
LEMBAR PERSETUJUAN	IV
NOTA DINAS.....	V
OTENTISITAS SKRIPSI.....	VIII
RIWAYAT HIDUP	VIII
MOTTO	VIII
PERSEMBAHAN.....	IX
KATA PENGANTAR	X
DAFTAR ISI.....	XI
BAB I.....	XIII
PENDAHULUAN.....	Error!
Bookmark not defined.	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	Error!
Bookmark not defined.	
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	6
F. Tujuan Penelitian.....	6
G. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II	8
KAJIAN TEORITIS DAN KERANGKA PEMIKIRAN	8
A. Pengertian Kepemimpinan	8

B. Kepemimpinan dalam Islam	11
C. Hakikat Kiai dalam Kepemimpinannya Pondok Pesantren	12
D. Pendidikan Karakter.....	13
E. Karakter Santri	17
F. Gaya Kepemimpinan Kiai.....	18
G. Peran Kepemimpinan kiai pada pondok pesantren.....	22
H. Strategi Implementasi Pendidikan Karakter	27
I. Penelitian yang Relevan.....	29
J. Kerangka Berpikir.....	31
BAB III.....	33
METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Jenis Penelitian.....	33
B. Lokasi Penelitian.....	33
C. Waktu Penelitian.....	40
D. Subjek Penelitian.....	42
E. Pengumpulan Data.....	43
F. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV PENELITIAN	46
A. HASIL PENELITIAN	46
B. PEMBAHASAN PENELITIAN.....	61
C. KETERBATASAN PENELITIAN	72
BAB V PENUTUP	73
A. KESIMPULAN	73
B. SARAN.....	74
C. IMPLIKASI	75

DAFTAR PUSTAKA 76
DAFTAR LAMPIRAN 78

