

**OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
(Studi Kasus BUMDes di Desa Sukasari Kecamatan Purwasari
Kabupaten Karawang)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



Oleh:

WAHID IBNU ALFAIN
NIM : 1808204020

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
IAIN SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2022 M/ 1443**

ABSTRAK

Wahid Ibnu Alfain. NIM: 1808204020. “OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Kasus BUMDes Desa Sukasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang)”, 2022

Badan Usaha Milik Desa atau yang sering disebut dengan BUMDes merupakan sebuah lembaga usaha yang dikelola oleh pemerintah desa dan masyarakat desa yang memiliki tujuan untuk memperkuat dan menggerakkan perekonomian desa. Salah satu tujuan dibentuknya BUMDes yakni untuk meningkatkan pendapatan asli desa, yaitu diwujudkan dengan membentuk Unit-unit usaha, dalam teori dalam bab II sendiri dijelaskan bahwa terdapat klasifikasi bumdes, terdapat enam jenis BUMDES unit usaha yg bisa dijadikan rujukan untuk membuat unit usaha. Dalam BUMDES harapan mandiri sendiri baru terdapat tiga unit usaha, maka dari itu perlu adanya optimalisasi agar BUMDES dapat dioptimalkan dalam upaya meningkatkan pendapatan asli desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana operasional dan peran BUMDes serta bagaimana optimalisasi dalam upaya meningkatkan pendapatan asli desa (PADes) Desa Sukasari. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, kemudian penelitian ini menggunakan pendekatan study kasus (Case study), dan Jenis penelitian ini yaitu termasuk ke dalam penelitian lapangan (field Research). Data yang dikumpulkan yakni dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi kemudian dianalisis dengan teori yang dijelaskan pada bab II, dan menggunakan metode analisis SWOT.

Adapun hasil penelitian menjelaskan bahwa Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Mandiri dibentuk berdasarkan musyawarah desa dan mengacu kepada Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 dan Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2015 Tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa, Salah satu tujuan dibentuknya BUMDes Harapan Mandiri yaitu untuk meningkatkan pendapatan asli desa (PADes) Desa Sukasari. Adapun upaya yang dilakukan oleh BUMDes diwujudkan dengan membentuk beberapa unit usaha. Unit – unit usaha tersebut diantaranya yaitu Unit Konveksi, Unit sewa alat pesta, dan unit percetakan. Dengan adanya BUMDes Harapan Mandiri telah memberikan kontribusi terhadap PADes Desa Sukasari, namun belum begitu optimal karena hanya satu unit saja baru bisa berkontribusi dalam PADes yaitu unit usaha Konveksi yang termasuk juga unit usaha unggulan yang dimiliki oleh BUMDes Harapan Mandiri.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pendapatan Asli Desa

ABSTRACT

Wahid Ibn Alfain. NIM: 1808204020. "OPTIMIZATION OF THE ROLE OF VILLAGE OWNED BUSINESS ENTITIES (BUMDES) IN EFFORTS TO INCREASE VILLAGE ORIGINAL INCOME (Case Study of BUMDes in Sukasari Village, Purwasari District, Karawang Regency)", 2022

Village-Owned Enterprises or often referred to as BUMDes are business institutions managed by the village government and village communities with the aim of strengthening and moving the village economy. One of the goals of the establishment of BUMDes is to increase village original income, which is realized by forming business units. In the independent BUMDES, there are only three business units, therefore there is a need for optimization so that BUMDES can be optimized in an effort to increase village original income.

This study aims to determine how the operation and role of BUMDes and how to optimize it in an effort to increase village original income (PADes) in Sukasari village. This study uses a qualitative method, then this study uses a case study approach, and this type of research is included in field research. The data collected by means of observation, interviews, and documentation were then analyzed using the theory described in chapter 2, and using the SWOT analysis method.

The results of the study explain that Harapan Mandiri Village-Owned Enterprises (BUMDes) were formed based on village deliberation and refer to government regulations Number 43 of 2014 2014 and Government Regulations Number 47 of 2015 concerning the Establishment of Village Owned Enterprises, one of the goals of establishing Harapan Mandiri BUMDes is to increase village original income (PADes) in Sukasari village. The efforts made by BUMDes are realized by forming several business units. These business units include the Convection Unit, Party Equipment Rental Unit, and Printing Unit. With the existence of BUMDes Harapan Mandiri has contributed to the PADes of Sukasari village, but it is not so optimal because only one unit can only contribute to PADes, namely the Convection business unit which is also the flagship business unit owned by BUMDes Harapan Mandiri.

Keywords: *Village Owned Enterprises (BUMDes), Village Original Income*

نبذة مختصرة

وحيد ابن ألفين. عدد الطلاب معرف: ثمانية عشرثمانية عشرون أربعون عشرون. "تحسين دور الكيانات التجارية المملوكة للقرية (مصدات) في الجهود المبذولة لزيادة الدخل الأصلي للقرية (دراسة حالة عن بومديس في قرية سوكاساري ، مقاطعة بورواساري ، كاراوانج ريجينسي)" ، 2022

الشركات المملوكة للقرية هي مؤسسات تجارية تديرها حكومة القرية والمجتمعات القروية بهدف تعزيز وتحريك اقتصاد القرية. إن أحد أهداف إنشاء المشاريع المملوكة للقرية هو زيادة الدخل الأصلي للقرية ، والذي يتحقق من خلال تشكيل وحدات الأعمال ، وإنشاء وحدة أعمال. في المشروع المملوك للقرية ، نفسها ، هناك ثلاث وحدات أعمال فقط ، وبالتالي هناك حاجة إلى التحسين بحيث يمكن تحسين الشركات المملوكة للقرية في محاولة لزيادة الدخل الأصلي للقرية

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية عمل ودور الشركات المملوكة للقرية وكيفية تحسينها في محاولة لزيادة الدخل الأصلي لقرية سوكاساري. تستخدم هذه الدراسة المنهج النوعي ، ثم تستخدم هذه الدراسة منهج دراسة الحالة ، وهذا النوع من البحث مشمول في البحث الميداني. يتم جمع البيانات عن طريق الملاحظة والمقابلات والتوثيق ثم يتم تحليلها باستخدام النظرية الموضحة في الفصل الثاني وباستخدام طريقة تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات

توضح نتائج الدراسة أن مؤسسة أمل مستقل المملوكة لقرية قد تم تشكيلها على أساس مداولات القرية وتشير إلى اللائحة الحكومية رقم ثلاثة وأربعين من ألفين وأربعة عشر ولائحة حكومية رقم سبعة وأربعين من ألفين وخمسة عشر بشأن إنشاء الشركات المملوكة للقرية ، أحد الأغراض من إنشاء كيان تجاري مملوك لقرية أمل مستقل هو زيادة الدخل الأصلي لقرية سوكاساري. تتحقق الجهود التي تبذلها الشركات المملوكة للقرية من خلال تشكيل العديد من وحدات الأعمال. تشمل وحدات العمل هذه وحدة الحمل الحراري ووحدة تأجير معدات الحفلة ووحدة الطباعة. ساهم وجود كيان تجاري مملوك للقرية أمل مستقل ، في الدخل الأصلي لقرية سوكاساري، لكنه لم يصل إلى المستوى الأمثل حتى الآن لأن وحدة واحدة فقط يمكنها المساهمة في الدخل الأصلي للقرية ، وهي وحدة أعمال الحمل الحراري التي تشمل وحدة الأعمال الرئيسية التي تملكها القرية المملوكة للمؤسسة أمل مستقل

الكلمات الرئيسية: المشاريع المملوكة للقرية (بومديس) ، الدخل الأصلي للقرية

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDES)
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
(Studi Kasus BUMDes Desa Sukasari Kecamatan Purwasari Kabupaten
Karawang)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh:

Wahid Ibnu Alfain
NIM : 1808204020

Pembimbing:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA
NIP. 19770405 200601 1 003

Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si
NIP. 19710801 200003 1 002

Mengetahui:

Ketang. Jurusan Ekonomi Syariah



NOTA DINAS

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/I **Wahid Ibnu Alfain**, NIM : 1808204020 dengan judul **“OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Kasus BUMDes di Desa Sukasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang)”**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA
NIP. 19770405 200601 1 003

Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si
NIP. 19710801 200003 1 002

Mengetahui:
Kep. Jurusan Ekonomi Syariah

Dr. Bayuwan, M.Si
NIP. 197210072011011002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Kasus BUMDes di Desa Sukasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang)”. Oleh Wahid Ibnu Alfain, NIM : 1808204020, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 22 Juni 2022

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Sekretaris Sidang,


Dr. Layatun, SE., M.Si


H. Ahmad Hong Bustomi, Lc, M.Ag

NIP. 19721007 101101 1 002

NIP. 19731223 200701 1 022

PENGUJI I,

PENGUJI II,


Dr. Abdul Azis, M.Ag


Alvien Septian Haerisma, SEL., M.Si

NIP. 19730526 200501 1 004

NIP. 19800912 200604 1 001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Wahid Ibnu Alfain

NIM : 180804020

Tempat Tanggal Lahir : Karawang, 12 Januari 2001

Alamat : Kp. Krajan Desa Tanjung Mekar RT/RW 008/006

Kecamatan Karawang Barat Kabupaten Karawang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Kasus BUMDes di Desa Sukasari Kecamatan Purwasati Kabupaten Karawang)”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri seluruh ide, pendapat, atau materi bersumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etikakeilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon 22 Juni 2022

Saya menyatakan,



Wahid Ibnu Alfain

NIM. 1808204020

KATA PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi Bapak dan Ibu tercinta, sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada bapak dan ibu yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat kubalas hanya dengan selembarnya kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga dengan terselesaikannya skripsi ini menjadi awal untuk membuat bapak dan ibu bangga dan bahagia, karena kusadar selama ini belum bisa menjadi kebanggaan bagi keluarga. Skripsi ini kutujukan untuk bapak dan ibu yang selalu membuat saya termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku agar bisa menjadi insan yang lebih baik. Terima kasih Bapak... Terima kasih Ibu...



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Peneliti dilahirkan di kota Karawang tanggal 12 Januari 2001. Dengan penuh rasa syukur *Alhamdulillah* dan rasa kasih sayang peneliti dilahirkan serta dibesarkan dengan diberi nama Wahid Ibnu Alfain. Peneliti adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Ibu Yanti dan Bapak Saiful bahri.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh adalah:

1. MIN Tanjung Pura Karawang Barat
2. SMPN 3 Karawang Barat
3. MA Darussalam Kasomalang Subang

Peneliti mengikuti program S-1 Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Syariah dan mengambil judul skripsi **“OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Kasus BUMDes di Desa Sukasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang)”**. Dibawah bimbingan Bapak Dr. H. Edy Setyawan dan Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE. M.Si.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji serta syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul “Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus BUMDes di Desa Sukasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang)”. ini dapat diselesaikan.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada jurusan Ekonomi Syariah (S1) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak.

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.
3. Bapak Dr. Layaman, SE. M.Si, Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
4. Bapak H. Ahmad Otong Bustomi, L.c, M.Ag, Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah
5. Seluruh dosen jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penyusun
6. Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc.,Ma dan Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE. M.Si, selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Arief Rachmat, selaku direktur BUMDes Harapan Mandiri, yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian dalam penyusunan skripsi ini.

8. Bapak Nawawi, selaku Sekretaris BUMDes Harapan Mandiri dan para pengurus BUMDes, serta masyarakat desa Sukasari yang telah mendukung dan banyak membantu peneliti selama penelitian skripsi pada BUMDes di desa Sukasari.
9. Ayahanda Saiful Bahri dan Ibu Yanti, serta Adik saya yang paling saya cintai, yang telah memberikan do'a, motivasi, semangat dan kasih sayang yang akhirnya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Seluruh teman-teman Jurusan Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan sumbangan pemikiran bagi penyempurnaan skripsi ini.
11. Frima piscal ridwansyah, Alfin maulana, Fathurrohman, Maulana Hagi, Fauzi Abdul Azis Basri dan Seluruh teman – teman Ikatan Alumni Pondok Pesantren Darussalam (IKAPD) Cirebon yang telah membantu dan mendukung saya dalam setiap proses penyelesaian skripsi ini.
12. Kepada semua pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu, dihaturkan terima kasih dan semoga amal baiknya diterima dan mendapatkan balasan pahala yang berlimpah dari Allah Swt. Amin.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan didalamnya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang dapat dibangun dari pembaca sangat diharapkan untuk penelitian selanjutnya. Peneliti mempunyai harapan besar agar skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dimasa yang akan datang.

Cirebon, 22 Juni 2022
Penyusun,

Wahid Ibnu Alfain

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
نبذة مختصرة	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	7
C. Tujuan penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Literatur Review.....	9
F. Kerangka Pemikiran.....	15
G. Metode Penelitian.....	17
H. Sistematika Penelitian.....	23
BAB II LANDASAN TEORI	25
A. Optimalisasi.....	25
B. Peran.....	27
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	29
D. Pendapatan Asli Desa.....	36
BAB III REGULASI, OPERASIONAL DAN PERAN BUMDES DI DESA SUKASARI DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA	42
A. Gambaran Umum Desa Sukasari.....	42
1. Sejarah dan Profil Desa Sukasari.....	42
2. Kondisi Demografi.....	44
3. Kondisi Sosial Ekonomi.....	45
4. Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Sukasari.....	48
B. Gambaran Umum BUMDes Harapan Mandiri.....	48
1. Profil BUMDes Harapan Mandiri.....	48
2. Visi dan Misi BUMDes Harapan Mandiri.....	49
3. Tujuan bumdes Harapan Mandiri.....	49
4. Struktur Organisasi BUMDes Harapan Mandiri.....	50
C. Regulasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Mandiri.....	52
D. Operasional Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Mandiri.....	54

E. Peran BUMDes Harapan Mandiri Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Sukasari.....	56
F. Optimalisasi Peran BUMDes Harapan Mandiri Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Sukasari.....	60
BAB IV OPTIMALISASI PERAN BUMDES DALAM UPAYAMENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA SUKASARI KECAMATAN PURWASARI KABUPATEN KARAWANG	64
A. Analisis Regulasi Mengenai BUMDes	64
B. Analisis Operasional dan Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa	66
C. Analisis Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa	73
BAB V PENUTUP	79
A. Kesimpulan.....	79
B. Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	83



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	44
Tabel 3.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kepala Keluarga.....	45
Tabel 3.3 Data Pendidikan Penduduk Desa Sukasari	46
Tabel 3.4 Matapencarian Penduduk Desa Sukasari	47
Tabel 4.1 Kontribusi BUMDes Harapan Mandiri	72
Tabel 4.2 Analisis Internal Faktor Strategi (<i>IFAS</i>)	79
Tabel 4.3 Analisis Eksternal Faktor Strategi (<i>EFAS</i>).....	80
Tabel 4.4 Matriks Analisis SWOT Strategi Optimalisasi Peran BUMDes Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Sukasari	83



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	16
Gambar 4.1 Diagram <i>IFAS</i> dan <i>EFAS</i>	81



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	97
Lampiran 2 SK Telah Menyelesaikan Penelitian	100
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian	101
Lampiran 4 SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi	105
Lampiran 5 SK Pengantar Penelitian	106

