

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN
TERHADAP LOYALITAS APARATUR PEMERINTAH DESA
DI KECAMATAN KARANGSEMBUNG KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam



Disusun Oleh :

MOH AQIL HARIRI

NIM. 1808302038

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
1444 H / 2022 M**

LEMBAR JUDUL

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN
TERHADAP LOYALITAS APARATUR PEMERINTAH DESA
DI KECAMATAN KARANGSEMBUNG KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI



MOH AQIL HARIRI

NIM. 1808302038

**KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

1444 H / 2022 M

ABSTRAK

PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN TERHADAP LOYALITAS APARATUR PEMERINTAH DESA DI KECAMATAN KARANGSEMBUNG KABUPATEN CIREBON

MOH AQIL HARIRI

1808302038

Skripsi ini membahas mengenai Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Terhadap Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa Di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon. Skripsi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis tertarik meneliti komunikasi kepemimpinan yang erat kaitannya dengan Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa. Pemerintahan Desa merupakan salah satu Instansi Pemerintahan yang menerapkan komunikasi kepemimpinan teori Likert *participative*.

Pertanyaan dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengaruh komunikasi kepemimpinan terhadap Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon; (2) Seberapa besar pengaruh komunikasi kepemimpinan terhadap Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon.

Tujuan dalam penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui bagaimana pengaruh komunikasi kepemimpinan terhadap loyalitas Aparatur Pemerintah Desa di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon; (2) Untuk mengetahui seberapa besar pengaruh komunikasi kepemimpinan terhadap loyalitas Aparatur Pemerintah Desa di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kuantitatif dengan pendekatan survei. Jenis data yang digunakan yaitu data primer berupa kuesioner dan data sekunder berupa observasi dan dokumentasi. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 78 responden dari 97 populasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah uji validitas dan uji reliabilitas, uji normalitas, uji linearitas, uji koefisien determinasi (R^2), uji regresi linear sederhana dan uji hipotesis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) komunikasi kepemimpinan berpengaruh secara signifikan terhadap Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa karena $t_{hitung} (36,151) > t_{tabel} (0,223)$ dengan persentase 97,325%. (2) komunikasi kepemimpinan berpengaruh secara signifikan terhadap Loyalitas Hampir Seluruh Aparatur Pemerintah Desa di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon karena dengan nilai rata-rata variabel sebesar 4,52 dan signifikansi sebesar 0,00 lebih kecil dari taraf signifikansi sebesar 0,05 dengan persentase 98,925%.

Kata Kunci : Komunikasi Kepemimpinan, Loyalitas Pegawai.

ABSTRACT

THE EFFECT OF LEADERSHIP COMMUNICATION ON LOYALTY OF VILLAGE GOVERNMENT APPARATUS IN KARANGSEMBUNG DISTRICT, CIREBON DISTRICT

MOH AQIL HARIRI
1808302038

This thesis discusses the Influence of Leadership Communication on the Loyalty of Village Government Apparatuses in Karangsembung District, Cirebon Regency. Thesis Department of Islamic Communication and Broadcasting, Faculty of Da'wah and Islamic Communication, State Islamic Institute (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

The author is interested in researching leadership communication which is closely related to Village Government Apparatus Loyalty. Village Government is one of the Government Agencies that implements participative Likert leadership communication theory.

The questions in this study are (1) How does leadership communication influence the Loyalty of Village Government Apparatuses in Karangsembung District, Cirebon Regency; (2) How much influence does leadership communication have on the Loyalty of Village Government Apparatuses in Karangsembung District, Cirebon Regency.

The objectives of this study were (1) to find out how the influence of leadership communication on the loyalty of village government officials in Karangsembung District, Cirebon Regency; (2) To find out how much influence leadership communication has on the loyalty of Village Government Apparatuses in Karangsembung District, Cirebon Regency.

The method used in this study is a quantitative method with a survey approach. The type of data used is primary data in the form of questionnaires and secondary data in the form of observation and documentation. The number of samples in this study were 78 respondents from 97 populations. Data analysis techniques in this study were validity and reliability tests, normality tests, linearity tests, coefficient of determination tests (R Square), simple linear regression tests and hypothesis testing.

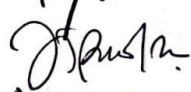
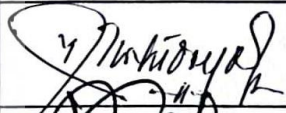
The results of the study show that: (1) leadership communication has a significant effect on the Loyalty of Village Government Apparatuses because $t_{count} (36.151) > t_{table} (0.223)$ with a percentage of 97.325%. (2) Leadership communication has a significant effect on the loyalty of almost all village government officials in Karangsembung District, Cirebon Regency because with an average variable value of 4.52 and a significance of 0.00, it is smaller than a significance level of 0.05 with a percentage of 98.925%.

Keywords : Leadership Communication, Employee Loyalty.

LEMBAR PENGESAHAN

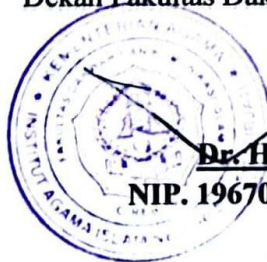
Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Terhadap Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa Di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon”**. Oleh Moh Aqil Hariri, NIM. 1808302038, telah di Munaqosahkan pada tanggal 14 November 2022 di hadapan penguji dan dinyatakan Lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqosah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan H. Aan Mohamad Burhanudin, MA NIP. 19740508 200901 1 012	24-11-2022	
Sekretaris Jurusan Asriyanti Rosmalina, M.Ag NIP. 19760331 200710 2 004	24-11-2022	
Penguji I H. Syaeful Badar, MA NIP. 19680922 201411 1 001	24-11-2022	
Penguji II Dr. Yayah Nurhidayah, M.Si NIP. 19620420 198803 2 001	24-11-2022	
Pembimbing I Dr. Arief Rachman, M.Si NIP. 19690927 200003 1 003	24-11-2022	
Pembimbing II H. Aan Mohamad Burhanudin, MA NIP. 19740508 200901 1 012	24-11-2022	

Cirebon, 14 November 2022

Mengetahui,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam




Dr. Hajam, M.Ag
NIP. 19670721 200312 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN
TERHADAP LOYALITAS APARATUR PEMERINTAH DESA
DI KECAMATAN KARANGSEMBUNG KABUPATEN CIREBON**

Oleh :

MOH AQIL HARIRI

NIM. 1808302038

Menyetujui :

Pembimbing I

Dr. Arief Rachman, M.Si.
NIP. 19690927 200003 1 003

Pembimbing II

H. Aan Mohamad Burhanudin, MA
NIP. 19740508 200901 1 012

Mengetahui,

Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam

H. Aan Mohamad Burhanudin, MA
NIP. 19740508 200901 1 012

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi ini berikut ini :

Nama : Moh Aqil Hariri

NIM : 1808302038

Judul : Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Terhadap Loyalitas
Aparatur Pemerintah Desa Di Kecamatan Karangsembung
Kabupaten Cirebon

Maka kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan. Demikian Nota Dinas ini kami sampaikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 11 Oktober 2022

Pembimbing I



Dr. Arief Rachman, M.Si.
NIP. 19690927 200003 1 003

Pembimbing II



H. Aan Mohamad Burhanudin, MA
NIP. 19740508 200901 1 012

PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrohim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moh Aqil Hariri
NIM : 1808302038
Judul : Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Terhadap Loyalitas
Aparatur Pemerintah Desa Di Kecamatan Karangsembung
Kabupaten Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulisan yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun seluruh isinya merupakan karya plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 11 Oktober 2022



Moh Aqil Hariri
NIM. 1808302038

PERSEMBAHAN

Puji syukur senantiasa penulis sampaikan kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Alm. Ahmad Surya dan Ibu Sutiah yang sangat berjasa dalam hidup saya, yang selalu memberikan yang terbaik untuk saya, terima kasih atas do'a, cinta, kasih sayang dan dukungan yang tidak pernah putus untuk saya sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan S1, semoga alm. bapak dan ibu bangga.
2. Kakak-Kakakku tersayang, Siti Aisah, Ali Hayatullah, Surya Rachman, Siti Sopiayatun, Moh Lili Warnali, Moh Abdul Syukur, Ayu Fithrotunnisa, Gina Novia Dewi terima kasih atas doa dan dukungannya sehingga saya mampu menyelesaikan pendidikan S1.
3. Terima kasih yang tak terhingga kepada Bapak Dr. Arief Rachman, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak H. Aan Mohamad Burhanudin, MA selaku pembimbing II Sekaligus Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran, serta Sekretaris Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Ibu Asriyanti Rosmalina M.Ag. Semua dosen Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, dan tak lupa Ibu Ike selaku staf Jurusan KPI.
4. Teruntuk orang spesial yang saya cintai Syilvia Ananda dan Keluarga terimakasih atas do'a, perhatian, support dan kehadiranmu dalam hidupku sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi, dan skripsi ini adalah persembahan saya untukmu.
5. Seluruh saudara-saudaraku COOS terima kasih kalian selalu ada buat saya, membantu dikala saya kesusahan dan selalu memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam tahun 2018 khususnya KPI A, terima kasih atas kebersamaannya yang telah kita jalin selama ini saat menimba ilmu di kampus tercinta ini.

RIWAYAT HIDUP



Nama : Moh Aqil Hariri
NIM : 1808302038
Tempat, Tgl Lahir : Cirebon, 20 Agustus 2000
Nama Orang Tua
Ayah : Alm. Ahmad Surya
Ibu : Sutiah
Alamat : Dusun I RT. 003 RW. 002 Desa
Tambelang Kec. Karangsembung
Kab. Cirebon, Jawa Barat 45186

Riwayat Pendidikan :

1. SD Negeri 1 Tambelang
Tahun (2007 – 2012)
2. SMP Terpadu Widya Duta Bekasi Utara
Tahun (2012 – 2015)
3. SMK Negeri 1 Lemahabang
Tahun (2015 – 2018)
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Jurusan Komunikasi dan
Penyiaran Islam
Tahun (2018 – 2022)

MOTTO

Menjadi baik itu mudah, dengan hanya diam maka yang tampak adalah kebaikan.
Yang sulit adalah menjadi bermanfaat karena itu butuh perjuangan.

- **KH. Sahal Mahfudz** -



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Swt. yang maha pengasih dan maha penyayang, sehingga atas rahmat dan hidayah-Nya skripsi ini dapat terselesaikan. Tidak lupa shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada junjungan agung nabi Muhammad SAW. kepada keluarganya, kepada sahabatnya dan kepada tabi'in tabi'atnya serta kepada kita selaku umatnya, yang semoga mendapatkan syafaatnya di hari akhir kelak. Aamiin.

Skripsi ini disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S-1) pada jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Jalan yang begitu terjal telah penulisalui dalam pengerjaan skripsi yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Kepemimpinan Terhadap Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa Di Kecamatan Karangsembung Kabupaten Cirebon” ini banyak pula tantangan dan godaan yang harus penulis mengalahkannya. Namun dengan tekad dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara moril, materil maupun spiritual, akhirnya penyusunan skripsi ini dapat selesai. Pada kesempatan yang bahagia ini, penulis ucapkan terima kasih atas bantuan, dukungan dan motivasi yang telah diberikan, yang setulus-tulusnya kepada :

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. Hajam, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Wakil Dekan dan Jajaran Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. H. Aan Mohamad Burhanudin, MA. selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam sekaligus dosen Pembimbing II, penulis ucapkan terima kasih atas bimbingan dan arahnya.
5. Dr. Arief Rachman, M.Si. selaku dosen pembimbing I, penulis ucapkan terimakasih atas waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan dan pengarahan untuk kelancaran penyusunan skripsi ini.

6. Dosen dan staf Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon, atas ilmu, bimbingan dan bantuannya, penulis ucapkan terimakasih.
7. Kedua Orang tuaku, yang selalu kupanggil dengan panggilan Bapak dan Mimih tidak ada kata yang pantas untuk terucapkan atas segala yang telah engkau berikan, karena keikhlasanmu, pengorbananmu, kesabaranmu, dan do'a yang selalu terpanjatkan, anakmu ini hanya mampu mengucapkan rasa terimakasih yang teramat sangat. Tak lupa juga untuk kakak-kakak yang menjadi motivasi untuk terus berjuang.
8. Teruntuk orang yang saya cintai, terimakasih atas do'a, perhatian, support dan kehadiranmu dalam hidupku sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teruntuk sahabat/saudaraku COOS, yang telah memberikan dukungan dan support sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
10. Teruntuk anak-anak KPI A, sahabat seangkatan dan seluruh teman di kampus tercinta, penulis ucapkan terimakasih karena telah menjadi sahabat terbaik sekaligus keluarga selama perkuliahan.
11. Teruntuk keluarga besar KKN GM 16 Kelurahan Lemahwungkuk, serta yang terlibat di dalamnya penulis juga ucapkan terimakasih.
12. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis ucapkan satu persatu, atas bantuan dan dorongannya penulis ucapkan terimakasih.

Semoga amal baik yang telah disumbangkan, bernilai ibadah di hadapan Allah SWT. Penulis berharap dengan adanya skripsi ini dapat membawa kemanfaatan dan kebaikan bagi siapapun yang membacanya.

Cirebon, November 2022
Penulis

Moh Aqil Hariri
NIM. 1808302038

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
BAB I	
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Perumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Kegunaan Penelitian	6
BAB II	
LANDASAN TEORI	8
A. Kajian Teori	8
1. Komunikasi Kepemimpinan	8
2. Loyalitas	19
3. Aparatur Pemerintah Desa	25
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Pemikiran	30

BAB III

METODOLOGI DAN DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN.....	31
A. Jenis Penelitian.....	31
B. Pendekatan Penelitian	32
C. Sumber Data.....	33
D. Hipotesis.....	33
E. Tempat Dan Waktu Penelitian	34
F. Definisi Oprasional Variabel Penelitian	45
G. Teknik Pengumpulan Data.....	49
H. Instrumen Penelitian.....	52
I. Validitas Dan Reliabilitas Instrumen	53
J. Teknik Analisis Data.....	54

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
A. Hasil Penelitian	59
1. Karakteristik Responden	59
3. Analisis Data	95
B. Pembahasan.....	103

BAB V

PENUTUP	109
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN - LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Teori	30
Tabel 3. 1 Stuktur Organisasi Kecamatan Karangsembung.....	38
Tabel 3. 2 Indikator Penelitian	48
Tabel 3. 3 Interpretasi	58
Tabel 4. 1 Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
Tabel 4. 2 Jumlah Responden Berdasarkan Usia	60
Tabel 4. 3 Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	61
Tabel 4. 4 Jumlah Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	61
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Hasil Kuesioner Komunikasi Kepemimpinan	78
Tabel 4. 6 Rata-rata Variabel Komunikasi Kepemimpinan	80
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Hasil Kuesioner Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa ...	92
Tabel 4. 8 Rata-rata Variabel Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa.....	94
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Komunikasi Kepemimpinan	95
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Loyalitas Aparatur Pemerintah Desa	96
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	97
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas	97
Tabel 4. 13 Hasil Uji Linearitas	99
Tabel 4. 14 Hasil Uji Determinasi.....	100
Tabel 4. 15 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana.....	101
Tabel 4. 16 Hasil Uji Koefisien Regresi	101
Tabel 4. 17 Hasil Uji t.....	102