

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
BERKAH SEJAHTERA DALAM MENINGKATKAN  
EKONOMI MASYARAKAT DESA WANGKELANG  
KABUPATEN CIREBON**

**SKRIPSI**



**Alfina Ardianti Amanik Saputri**

**1908305018**

**JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**SYEKH NURJATI CIREBON**

**2023 M/1444H**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
BERKAH SEJAHTERA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI  
MASYARAKAT DESA WANGKELANG KABUPATEN CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos)  
Pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Alfina Ardianti Amanik Saputri

NIM : 1908305018

**KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**SYEKH NURJATI CIREBON**

**2023 M/1444 H**

## Abstrak

**Alfina Ardianti, NIM 1908305018, “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Wangkelang Kabupaten Cirebon”. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam (PMI), Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon, 2023.**

Masyarakat pedesaan memiliki jumlah presentase kemiskinan sebanyak 14,34% presentase tersebut menunjukkan bahwa jumlah presentase kemiskinan di desa lebih tinggi dari pada presentase kemiskinan di perkotaan. Kementerian Negara Pembangunan Daerah Tertinggal (KNPDT) telah mendirikan lembaga ekonomi desa yaitu BUMDES yang bertujuan untuk menjadi penggerak ekonomi desa. Kecamatan Lemahabang merupakan salah satu kecamatan yang menjadi prioritas utama pemerintah dalam penanggulangan kemiskinan salah satu upaya yang dilakukan ialah dengan memaksimalkan SDM dan SDA melalui BUMDES. Salah satu BUMDES yang masih beroperasi ialah BUMDES Berkah Sejahtera yang berada di Desa Wangkelang dengan unit usaha Pengelolaan Air Bersih (PAB) dengan penghasilan perbulannya sebesar Rp13.000.000,00 . Terkait hal tersebut, penelitian ini bertujuan untuk melihat peran BUMDES dalam meningkatkan ekonomi masyarakat, dan mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat BUMDES.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Sumber data yang digunakan adalah sumber data sekunder, dan primer. Teknik penentuan informan dalam penelitian ini ialah menggunakan *purposive sampling* dengan kriteria yaitu pengurus aktif BUMDES, masyarakat Desa Wangkelang yang menjadi konsumen unit usaha PAB BUMDES, dan masyarakat penerima bantuan sosial . Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini ialah observasi, wawancara, dan dokumentasi, dan teknik kualitas data dengan triangulasi sumber.

BUMDES telah berperan dalam meningkatkan ekonomi masyarakat, selain itu BUMDES juga memberikan bantuan sosial kepada masyarakat yang kurang mampu, dan berperan sebagai sarana masyarakat dalam membutuhkan air.. Faktor pendukung BUMDES Berkah Sejahtera antara lain yaitu kepemimpinan dan manajerial tata kelola BUMDES yang baik, modal dalam unit usaha PAB, skala dan jangkauan, emansipasi lokal, dan tradisi berdesa. Sedangkan faktor penghambatnya ialah keterbatasan modal dalam pengembangan unit usaha baru, dan pembayaran iuran air yang kurang lancar.

**Kata Kunci : Peran BUMDES, Meningkatkan, Ekonomi.**

## ABSTRACT

***Alfina Ardianti, NIM 1908305018, "The Role Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) In Improving The Economy Of The People Of Wangkelang Village Cirebon Regency". Islamic Community Development Study Program (PMI), Islamic Da'wah and Communication Faculty, Sheikh Nurjati State Islamic Institute (IAIN) Cirebon, 2023.***

*Rural communities have a total percentage of poverty as much as the 14,34%. Percentage shows that the percentage of poverty in is the higher than the percentage poverty in urban areas. The Ministry Of State for Development of Disadvantaged Areas (KNPDT) has established a village economic institution, namely BUMDES which aims to become a driving force for the village economy. Lemahabang is one of priority district one of the main efforts of the government in poverty alleviation is maximize human resources and natural resources through BUMDES. BUMDES that it still operating is BUMDES Berkah Sejahtera in wangkelang village with a clean water management. Business unit a with a perbalance income of IDR 13.0000.000,00. Related this regard, this research aims to look at the role of BUMDES in improving the community's economy and identify supporting and inhibiting factors for BUMDES.*

*This study used a qualitative method. The data sources used were secondary and primary data sources. The technique for determining informants in this study was using purposive sampling with the criteria being active management of BUMDES, and the people of wangkelang village who are consumers of the PAB BUMDES business unit, and communities receiving social assistance. Data collection techniques in this study namely observation, interview, and documentation. Data quality techniques with source triangulation*

*BUMDES has played a role in improving the community's economy. In addition, BUMDES also provides social assistance to underprivileged communities and acts as a means for communities in need of water. While the inhibiting factor is the limited capital in the development on new business units and substandard payment of water dues.*

*Keywords: The role of BUMDES, Improving, Economy*

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

### PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERKAH SEJAHTERA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA WANGKELANG KABUPATEN CIREBON

Disusun Oleh:

Alfina Ardianti Amanik Saputri

1908305018

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. Jalaludin, M.Si  
NIP 196506121994021001



Istiqomah, M.A  
NIP 1992002042019032014

Menyetujui

Ketua Jurusan PMI



Anisul Fuad, M.Si  
NIP. 197105062006041001



## NOTA DINAS

Yth. Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

Assalamualaikum wr.wb

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Alfina Ardianti Amanik Saputri

NIM : 1908305018

Judul : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Berkah Sejahtera Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Wangkelang Kabupaten Cirebon

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosahkan.

Wassalamualaikum wr.wb

Pembimbing I

Pembimbing II



**Drs. Jalaludin, M.Si**  
NIP 196506121994021001



**Istiqomah, M.A**  
NIP 1992002042019032014

**OTENSITAS SKRIPSI****Bismillairrahmanirrahim**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alfina Ardianti Amanik Saputri

NIM : 1908305018

Judul : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Berkah Sejahtera Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Wangkelang Kabupaten Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa:

Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S-1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Semua sumber penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian ataupun seluruh isinya merupakan plagiasi, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Cirebon, 6 Maret 2023

Pembuat pernyataan,









The image shows a handwritten signature in black ink over a rectangular stamp and a circular meter stamp. The rectangular stamp contains the text 'IAIN SYEKH NURJATI CIREBON' and 'FACULTAS ILMU HUMANIA'. The circular meter stamp contains the text 'METERAI TEMPEL' and 'GABDAKX358722228'.

**Alfina Ardianti Amanik S**  
NIM. 1908305018

### LEMBAR PENGESAHAN


**Skripsi yang berjudul: "PERAN BADAN USAHA MIKRO DESA (BUMDES) BERKAH SEJAHTERA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA WANGKELANG KABUPATEN CIREBON"** oleh ALFINA ARDIANTI AMANIK SAPUTRI NIM 190830508 di munaqosahkan tanggal 30 Maret 2023 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini salah satu sayarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI). Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqosah	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Ketua Jurusan</b> H. Anisul Fuad, M.Si NIP. 19710506 20064 1001	04/04/23	
<b>Sekretaris Jurusan</b> Suryadi, S.Pd, M.Si NIP. 1970021 200501 1007	04-04-23	
<b>Penguji I</b> Syaeful Badar, S.Ag, MA NIP. 19680922 201411 1001	04-04-23	
<b>Penguji II</b> Amelia Dwi Handayani, M.I.Kom NIP. 19870114 201903 2 006	03/04/2023	
<b>Pembimbing I</b> Drs. Jalaludin, M.Si NIP. 19650612 199402 1001	04/04/2023	
<b>Pembimbing II</b> Istiqomah, M.A NIP. 1992002042019032014	04-04-23	

Mengetahui,

Dekan Fakultas Dakwah dan komunikasi Islam

  
Drs. Siti Fatmahan, M.Hum  
NIP. 19650914 199803 2 001



## RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis adalah Alfina Ardianti Amanik Saputri Lahir di Cirebon, 3 April 2001, penulis merupakan anak kedua dari dua bersaudara. Putri dari Bapak Manik Saputra, dan Ibu Aminah.

Adapun Riwayat Pendidikan yang pernah di tempuh oleh penulis adalah:

1. TK Gelatik Sindang laut
2. SD Negeri 2 Lemahabang
3. SMP Negeri 2 Lemahabang
4. SMK Negeri 1 Lemahabang
5. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Riwayat organisasi penulis:

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (2020-2021 dan 2021-2022)

**MOTTO HIDUP**



*"Whatever will be, will be".*

## KATA PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Karya kecil ini saya persembahkan kepada Ibu dan Bapak yang selalu membimbing, dan memotivasi kepada saya untuk dapat menjadi pribadi yang bermanfaat untuk orang banyak. Terima kasih kepada Ibu dan Bapak yang selalu memberikan doa kepada saya agar setiap niat baik yang ingin saya lakukan selalu dipermudah oleh Allah SWT. Terima kasih kepada Ibu dan Bapak yang selalu memberikan semangat kepada saya dalam melakukan pengumpulan data hingga penyusunan skripsi ini.

Terima kasih kepada kakak ku Kinanjar, dan mba Nida, kepada tante, om yang terus memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih kepada uwa ayu, dan uwa supir yang selalu mensupport serta membantu saya dalam melakukan observasi ke tempat penelitian.

Terima kasih kepada Dosen Pembimbing skripsi saya yaitu Bapak Drs Jalaludin, M.Si dan Ibu Istiqomah, M.A yang telah memberikan bimbingan dengan sabar, dan selalu memberikan motivasi kepada saya agar dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini hingga akhir.

Terima kasih kepada seluruh pengelola BUMDES Berkah Sejahtera, Kepala Desa Wangkelang beserta jajarannya, dan Masyarakat Desa Wangkelang yang sudah dengan sangat baik menerima dan berkenan untuk menjadi informan dalam penelitian ini.

Terima kasih kepada seluruh teman-teman seperjuangan Pengembangan Masyarakat Islam 2019 yang selalu mensupport, mendoakan, dan terus memotivasi saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb*

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya sehingga penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul “*Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Wangkelang Kabupaten Cirebon*”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam (PMI) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Aan Jaelani, M.Ag Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Ibu Dr. Siti Fatimah, M.Hum selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Bapak H.Anisul Fuad, M.Si selaku Ketua Jurusan pengembangan Masyarakat Islam
4. Bapak Drs, Jalaludin. M.Si sebagai Dosen Pembimbing 1, terima kasih atas kesediannya dalam membimbing dan memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini
5. Ibu Istiqomah, M.A sebagai Dosen Pembimbing II, terima kasih atas kesediannya dalam membimbing dan memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini
6. Dosen Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam yang telah memberikan ilmu serta membimbing selama perkuliahan
7. Orang tua ku Ibu Aminah dan Bapak Manik Saputra
8. Pengelola BUMDES Berkah Sejahtera, Kepala Desa Wangkelang dan jajarannya serta masyarakat yang sudah berkenan menjadi informan
9. Teman-teman Pengembangan Masyarakat Islam 2019

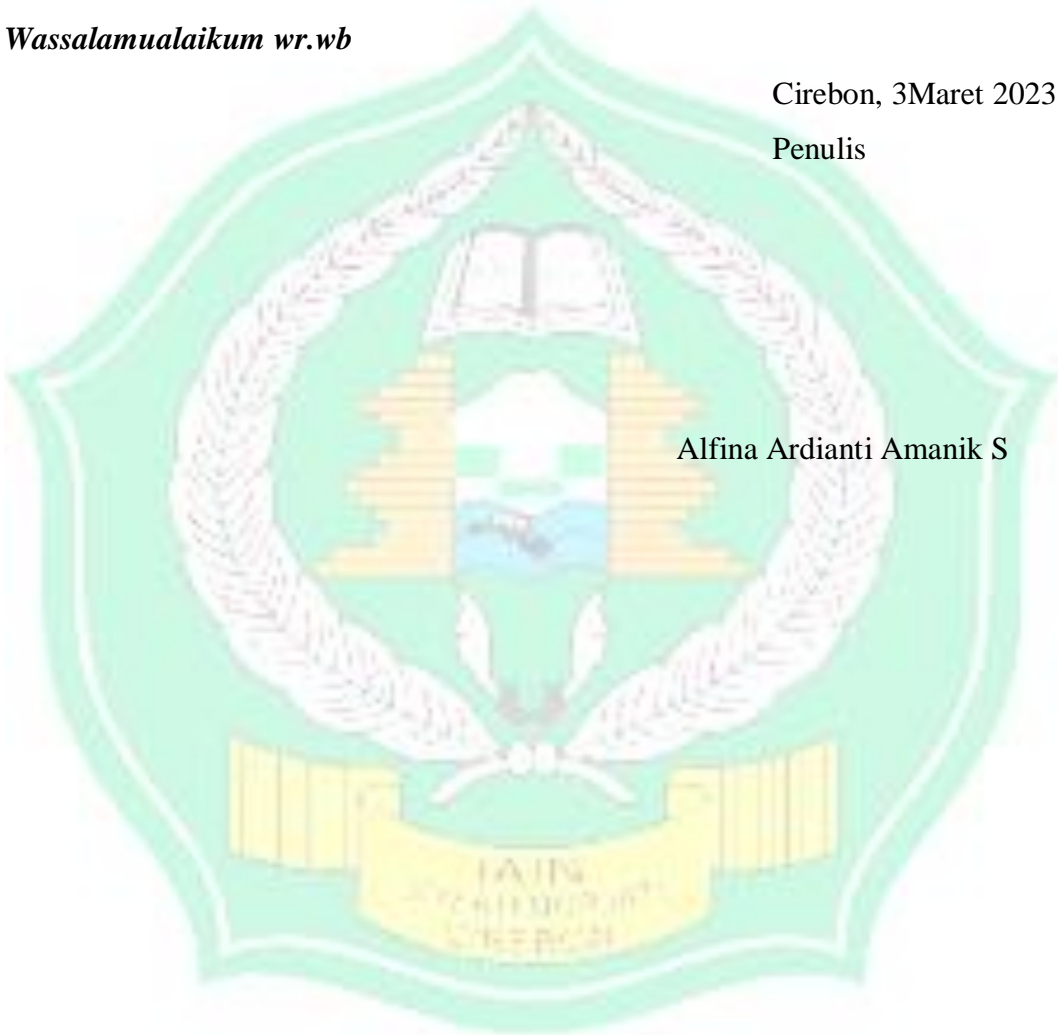
Penulis menyadari bahwa terdapat kekurangan dalam skripsi ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menerima semua saran dan kritik yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga Bapak/Ibu/Saudara/Saudari mendapatkan balasan yang sepadan dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi masyarakat luas. *Aamiin.*

*Wassalamualaikum wr.wb*

Cirebon, 3Maret 2023

Penulis

Alfina Ardianti Amanik S





## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilabembangkan
ب	Bā'	B	Be
ت	Tā'	T	Te
ث	Šā'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	Ḥā'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	Kh	ka dan ha
د	Dāl	D	De
ذ	Žāl	Ž	zet (dengan titik di atas)



ر	Rā'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓā'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā'	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kāf	K	Ka
ل	Lām	L	El

م	Mīm	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wāw	W	W
هـ	hā'	H	Ha
ء	Hamzah	ʾ	Apostrof
ي	yā'	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'Iddah</i>

C. Tā' marbūṭa

Semua tā' marbūṭah ditulis dengan h, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang "al"). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
علّة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرامة الأولياء	Ditulis	<i>karāmah al-auliya'</i>

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

-----َ-----	Fatḥah	Ditulis	<i>a</i>
-------------	--------	---------	----------

-----◌-----	Kasrah	Ditulis	<i>i</i>
-----◌-----	Ḍammah	Ditulis	<i>u</i>

فَعَلَ	Fathah	Ditulis	<i>fa'ala</i>
ذَكَرَ	Kasrah	Ditulis	<i>ẓukira</i>
يَذْهَبُ	Ḍammah	Ditulis	<i>yazhabu</i>

E. Vokal Panjang

1. fathah + alif جاهلية	ditulis	<i>ā</i>
	ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
2. fathah + ya' mati تنس	ditulis	<i>ā</i>
	ditulis	<i>tansā</i>
3. kasrah + ya' mati كريم	ditulis	<i>ī</i>
	ditulis	<i>karīm</i>
4. dammah + wawu mati فروض	ditulis	<i>ū</i>
	ditulis	<i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati بينكم	ditulis	<i>ai</i>
	ditulis	<i>bainakum</i>
2. fathah + wawu mati قول	ditulis	<i>au</i>
	ditulis	<i>qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A'antum</i>
أُجِدَّتْ	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لَنْشُكْرْتُمْ	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah* maka ditulis dengan menggunakan huruf awal “al”

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis sesuai dengan huruf pertama Syamsiyyah tersebut

ءالسما	Ditulis	<i>As-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-Syams</i>

- I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat Ditulis menurut penulisannya

ذوبالفروض	Ditulis	<i>Žawi al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

## DAFTAR ISI

Abstrak .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iv
NOTA DINAS .....	v
OTENSITAS SKRIPSI .....	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
RIWAYAT HIDUP .....	vii
MOTTO HIDUP.....	ix
KATA PERSEMBAHAN .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....	xiii
BAB I.....	1
Pendahuluan .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Kajian .....	4
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II.....	7
Kajian Pustaka .....	7
A. Penelitian Terdahulu .....	7
B. Kerangka dan Landasan Teori .....	12
1. Landasan teori.....	12
a. Konsep Peran dan Peran BUMDES .....	12
b. Konsep BUMDES .....	14
2. Kerangka Pemikiran .....	23
BAB III.....	25
Metodologi Penelitian.....	25
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
B. Metode Penelitian.....	26
C. Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

D. Teknik Menentukan Informan .....	27
E. Teknik Pengumpulan Data .....	28
F. Teknik Analisa Data.....	32
G. Teknik Kualitas Data.....	34
<b>BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>	<b>36</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	36
1. Kondisi umum Desa Wangkelang .....	36
2. Kondisi Umum Bumdes Berkah Sejahtera .....	40
B. Deskripsi dan Analisis Temuan Penelitian.....	45
1. Peran BUMDES Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat .....	45
2. Faktor pendukung dan penghambat BUMDES.....	52
<b>BAB V Penutup.....</b>	<b>61</b>
A. Kesimpulan.....	61
B. Saran.....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>66</b>





## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal tahun 2022-2023 .....	25
Tabel 3.2 Daftar Informan.....	27
Tabel 3.3 Data wawancara .....	29
Tabel 4.1 Komposisi jumlah penduduk Desa Wangkelang .....	36
Tabel 4.2 Struktur organisasi pemerintahan Desa Wangkelang 2022 .....	37
Tabel 4.4 Perekonomian Desa Wangkelang .....	38

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Wilayah Desa Wangkelang .....	35
---	----



