

**ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH  
DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA)  
PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON  
TAHUN ANGGARAN 2017-2021**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Akun)  
Pada Jurusan Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh :

**Laelah**

**NIM : 1908205064**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
1443 H / 2023 M**



## ABSTRAK

**LAELAH. NIM: 1908205064, “ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON TAHUN ANGGARAN 2017-2021”, 2023.**

*Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon dalam melaksanakan tugas bidang pemerintahan harus merencanakan, melaksanakan dan mempertanggungjawabkan setiap program atau kegiatan dalam rangka melaksanakan tugas bahkan fungsinya untuk mendukung terciptanya pemerintahan yang baik dan bersih.*

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah kinerja keuangan belanja daerah dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon dilihat dari rasio varians, rasio efisiensi, rasio efektivitas, rasio pertumbuhan dan rasio keserasian pada tahun anggaran 2017 - 2021. Dalam penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, sedangkan Teknik pengumpulan data dengan menggunakan dokumentasi dan wawancara.*

*Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja anggaran belanja dilihat dari Analisis Varians Belanja menunjukkan jumlah realisasi belanja lebih kecil dari jumlah yang dianggarkan untuk periode tahun 2017-2021, maka kinerjanya dapat dikatakan baik. Kinerja Anggaran Belanja dilihat dari Analisis Efisiensi dapat dikatakan cukup efisien, dikarenakan rata-rata persentasenya berada pada 89,88%. Kinerja Anggaran Belanja dilihat dari Analisis Efektivitas dapat dikatakan cukup efektif dengan rata-rata presentase sebesar 89,88%. Kinerja Anggaran Belanja dilihat dari Analisis Pertumbuhan masih kurang baik dikarenakan pada tahun 2017, 2020 dan 2021 menghasilkan hasil yang negative. Kinerja Anggaran Belanja dilihat dari Analisis Keserasian dengan belanja operasi dengan rata – rata realisasi sebesar 95,55% dikatakan sudah baik. Sedangkan belanja modal terhadap total belanja tahun 2019-2020 biaya yang dikeluarkan Sekretariat Daerah dalam pembelanjaan modal mampu dalam menjalankan kegiatan untuk kebutuhan kegiatan pembangunannya. Sedangkan untuk tahun 2017,2018 dan 2021 Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon dianggap belum mampu dalam menjalankan kegiatan untuk kebutuhan kegiatan pembangunannya.*

**Kata kunci:** *Kinerja Anggaran Belanja, Laporan Realisasi Anggaran*



## ABSTRACT

**LAELAH. NIM: 1908205064, "ANALYSIS OF REGIONAL EXPENDITURE PERFORMANCE IN THE BUDGET REALIZATION REPORT (LRA) AT THE CIREBON REGENCY REGIONAL SECRETARIAT OFFICE FOR THE FISCAL YEAR 2017-2021", 2023.**

*The Regional Secretariat of Cirebon Regency in carrying out the duties of the government sector must plan, implement and account for every program or activity in order to carry out its duties and even functions to support the creation of a good and clean government.*

*This study aims to determine the financial performance of regional expenditures in the Budget Realization Report (LRA) of the Regional Secretariat of Cirebon Regency in terms of the variance ratio, efficiency ratio, effectiveness ratio, growth ratio and harmony ratio in the 2017 - 2021 fiscal year . In this study, it used a qualitative descriptive approach, while data collection techniques used documentation and interviews.*

*The results showed that the expenditure realization amount was smaller than the budgeted amount for the 2017-2021 period, so the performance can be said to be good. Budget Performance seen from the Efficiency Analysis can be said to be quite efficient, because the average percentage is at 89.88%. Budget Performance as seen from the Effectiveness Analysis can be said to be quite effective with an average percentage of 89.88%. The performance of the Expenditure Budget as seen from the Growth Analysis is still not good because in 2017, 2020 and 2021 it produced negative results. The performance of the Budget as seen from the Harmony Analysis with operating expenditures with an average realization of 95.55% is said to be good. Meanwhile, capital expenditures to the total expenditure in 2019-2020 costs incurred by the Regional Secretariat in capital expenditures are able to carry out activities for the needs of its development activities. As for 2017, 2018 and 2021, the Regional Secretariat of Cirebon Regency is considered unable to carry out activities for the needs of its development activities.*

**Keywords:** *Budget Performance, Anggaran Realization Report*



## تجريدي

لموله. قبل: ٤٦٠٥٠٢٨٠٩١، "تحليل أداء الزنفاق الإقليمي في تقرير تحقيق الميزانية (جيش الرب للمقاومة) في مكتب الامانة الإقليمية سيريبون ريجنسي للسنة المالية ٧١٠٢-١٢٠٢"، ٣٢٠٢

يجب على الامانة الإقليمية ل سيريبون ريجنسي في تنفيذ واجبات القطاع الحكومي تخطيط وتنفيذ وحساب كل برنامج

أو نشاط من أجل الأيام بواجباتها وحتى وظائفها لدعم إنشاء حكومة جيدة ونظيفة.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد الأداء المالي للنفقات الإقليمية في تقرير تحقيق الميزانية (جيش الرب للمقاومة) للامانة الإقليمية ل سيريبون ريجنسي من حيث نسبة البنون ونسبة الكفاءة ونسبة الدعاية ونسبة الزمو ونسبة الانسجام في السنة المالية ٧١٠٢-١٢٠٢. في هذه الدراسة، استخدمت منهجا وصفا نوعيا، بينما استخدمت تقنيات جمع البيانات التوثيق والمقابلات.

أظهرت النتائج أن مبلغ تحقيق النفقات كان أول من المبلغ المدرج في الميزانية لفترة ٧١٠٢-١٢٠٢، لذلك يمكن القول أن الأداء جيد. يمكن القول أن أداء الميزانية الذي ينظر إليه من تحليل الكفاءة فعال للغاية، أن متوسط النسبة المئوية يبلغ ٩٨,٨٨%. يمكن القول أن أداء الميزانية كما ينضح من تحليل الدعاية فعال للغاية بمتوسط نسبة ٩٨,٨٨% ال يزال أداء ميزانية النفقات كما ينضح من تحليل الزمو غير جيد لأنه في ١٢٠٢, ١٢٠٢, ٧١٠٢ حقق نتائج سليمة. يقال إن أداء الميزانية كما ينضح من تحليل الانسجام مع النفقات التشغيلية بمتوسط تحقيق ٥٩,٥٥%. وفي الوقت نفسه، فإن النفقات الرأسمالية إلى إجمالي النفقات في ١٢٠٢-٢٠٢. التكليف الذي تكبدتها الامانة الإقليمية في النفقات الرأسمالية وإدارة على تنفيذ أنشطة لللبية احتياجات أنشطتها الإنمائية. بالنسبة للعوام ١٢٠٢, ٧١٠٢, ٨١٠٢، تعتبر الامانة الإقليمية ل سيريبون ريجنسي غير وإدارة على تنفيذ أنشطة لللبية احتياجات أنشطتها الإنمائية.

الكلمات المفتاحية: أداء الميزانية، تقرير تحقيق ميزانية



**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH  
DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA)  
PADA KANTOR SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON  
TAHUN ANGGARAN 2017-2021**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)  
Pada Jurusan Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

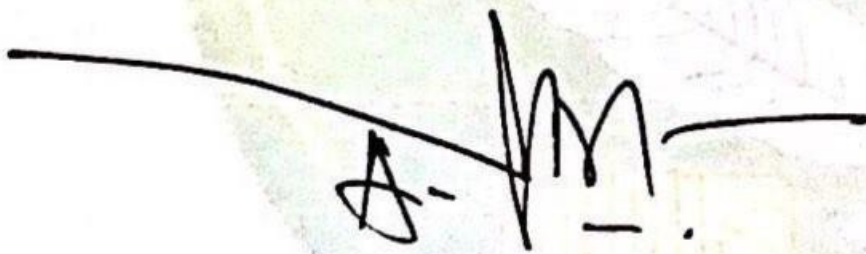
**Laelah**

NIM. 1908205064


Pembimbing :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Ayus Ahmad Yusuf SE, M.Si**

**NIP. 197108012000031002**

  
**Ridwan Widagdo SE, M.Si**

**NIP. 197303042007101002**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



**Nining Wahyuningsih, SE., MM**

**NIP. 197309302007102001**



**NOTA DINAS**

Kepada Yth :  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**IAIN Syekh Nurjati Cirebon**  
di-  
**Cirebon**

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*


Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudari Laelah, NIM : 1908205064 dengan judul **"ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON TAHUN ANGGARAN 2017-2021"**. Kami berpendapat skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Avus Ahmad Yusuf SE, M.Si**

**NIP. 197108012000031002**

  
**Ridwan Widagdo SE, M.Si**

**NIP. 197303042007101002**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



  
**Nining Wahyuningsih, SE., MM**

**NIP. 197309302007102001**



## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini berjudul “ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON TAHUN ANGGARAN 2017-2021”, Oleh Laelah, NIM : 1908205064. Telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada 10 Maret 2023.

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

### Sidang Munaqasyah

Ketua Sidang



Nining Wahyuningsih, SE., MM

NIP. 197309302007102001

Sekretaris Sidang

Diana Djuwita, MM

NIP.198003142008012018

Penguji I

Dr. Abdul Aziz M. Ag

NIP. 197305262005011004

Penguji II

Nur Eka Setiowati S. Pd., M. Si

NIP. 198103082006042001



## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Laelah  
NIM : 1908205064  
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 24 Februari 2000  
Alamat : Desa Marikangen Rt005/Rw003 Blok Kajen Kidul  
Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon 45155

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“ANALISIS KINERJA BELANJA DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON TAHUN ANGGARAN 2017-2021”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan penulisan referensi yang sesuai dengan kaidah akademik.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 20 Februari 2023

Saya yang menyatakan,

**Laelah**

NIM. 1908205064



## KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Wasyukurillah, segala puji bagi Allah SWT atas segala nikmat yang telah Engkau berikan serta memberi kekuatan dalam diri ini untuk dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang menjadi teladan dan panutan bagi semua umat.

Kupersembahkan karya kecil ini untuk kedua orang tua saya tercinta sebagai tanda hormat, bakti dan rasa terimakasih kepada ibu dan bapak yang selama ini telah memberikan dukungan baik berupa kasih sayang, doa, materi dan motivasi yang tidak mungkin dapat kubalas hanya dengan sebuah kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan ini. Semoga ini menjadi awal untuk membuat ibu dan bapak bahagia karena aku sadar. Selama ini belum bisa berbuat lebih untuk kalian yang selalu membuatku semangat dan termotivasi lewat nasehat yang sudah diberikan. Insya Allah ibu dan bapak akan selalu ada dalam setiap do'a dan Langkahku serta kelak akan menjadi orang yang paling utama dalam kesuksesanku baik dunia maupun di akhirat.

Untuk kakak-kakakku, keponakan-keponakanku dan semua keluargaku terimakasih telah menjadi penyemangatku dan memberikan dukungan dalam pendidikanku. Semoga kalian selalu diberikan kesehatan agar terus dapat menemaniku dan menjadi penyemangatku dan semoga kalian selalu dalam lindungan Allah SWT.

Untuk laki-laki penyemangatku Adel Ramadhan yang aku kenal sejak SMK hingga sampai saat ini terimakasih telah menjadi penyemangat, memberikan waktu luang untuk sekedar mendengar keluh kesahku, dan memberikan motivasi, dukungan serta do'a.

Untuk sahabat-sahabatku Akuntansi Syariah B Angkatan 2019 serta sahabat-sahabat lainnya yang tak bisa ku sebutkan satu persatu.



**MOTTO HIDUP**

“dibawa santai tapi selesai”

-penulis-





## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Laelah, dilahirkan di Cirebon pada tanggal 24 Februari 2000. Penulis merupakan anak keempat dari empat bersaudara. Lahir dari pasangan Bapak Mulyana dan Ibu Karini. Penulis bertempat tinggal di Desa Marikangen Rt005/Rw003 Blok Kajen Kidul Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon.

Jenjang Pendidikan yang pernah ditempuh penulis adalah sebagai berikut :

1. Tahun 2007 – 2013 SD Negeri 1 Marikangen.
2. Tahun 2013 – 2016 SMP Negeri 1 Plumbon.
3. Tahun 2016 – 2019 SMK Yadika Kedawung Cirebon.

Penulis menempuh Pendidikan Strata-1 (S-1) di program studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul skripsi “**Analisis Kinerja Belanja Daerah dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon Tahun Anggaran 2017-2021**”.





## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN CIREBON TAHUN ANGGARAN 2017-2021”.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan Kerjasama dari berbagai pihak, terutama dukungan dari orangtua yang selalu mendukung dan memotivasi sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan, dan kepada Rasulullah SAW yang menjadi tauladan.
2. Kedua orangtua penulis yang selalu memberikan do'a, motivasi, dukungan materil dan non materil, serta kepada kakak-kakakku dan keponakan-keponakanku tercinta yang selalu memberikan semangat tanpa henti sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bapak Prof Dr. Aan Jaelani, M. Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. Didi Sukardi, MH, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
5. Ibu Nining Wahyuningsih, SE., MM Ketua Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon
6. Ibu Diana Djuwita, M.M, Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
7. Ibu Ernang Sunarsih, S. Pt, Staff Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Syekh Nurjati Cirebon.
8. Bapak Dr. Ayus Ahmad Yusuf SE, M.Si selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan, motivasi serta kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Bapak Ridwan Widagdo SE, M.Si selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan,



motivasi serta kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.

10. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya dengan ikhlas selama penulis menempuh Pendidikan pada jurusan Akuntansi Syariah.
11. Sahabat-sahabat saya dikampus Donna, Yesi Fibriani, Eha Soleha yang telah menemani selama perkuliahan dan mau mendengarkan segala keluh kesah selama ini dan selalu menghibur dalam segala kerumitan selama masa perkuliahan semoga skripsi kalian juga lancar, lulus tepat waktu dan sukses.
12. Laki-laki penyemangat saya Adel Ramadan yang sudah saya kenal sejak dibangku SMK hingga sampai sekarang yang sudah selalu menyemangati, memotivasi, dan sabar mendengarkan segala keluh kesahku semoga kita bisa terus berjuang bersama hingga sukses.
13. Keluarga besar Akuntansi Syariah Angkatan 2019, tekhususnya kelas Akuntansi Syariah B terimakasih telah menjadi keluarga, berbagi pengalaman dan mengisi memori selama dibangku kuliah.
14. Semua pihak yang telah membantu penulis selama proses penyusunan skripsi yang tidak dapat kusebutkan satu persatu.

Cirebon, 21 Februari 2023

Penulis,

**Laelah**



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>تجريدي</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	<b>1</b>
B. Identifikasi Masalah.....	<b>6</b>
C. Rumusan Masalah.....	<b>6</b>
D. Tujuan Penelitian.....	<b>7</b>
E. Manfaat Penelitian .....	<b>8</b>
F. Sistematika Penulisan .....	<b>8</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>9</b>
<b>LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
A. Landasan Teori .....	<b>9</b>
1. Pengertian Anggaran.....	<b>9</b>



2. Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	10
3. Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik.....	12
4. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik.....	12
B. Realisasi.....	12
1. Pengertian Realisasi Anggaran.....	12
2. Laporan Realisasi Anggaran.....	12
3. Periode Ketepatan Realisasi Anggaran.....	13
C. Belanja Daerah.....	14
1. Pengertian Belanja Daerah.....	14
2. Pelaksanaan Anggaran Belanja Daerah.....	15
D. Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	17
1. Pengukuran Kinerja Sektor Publik.....	17
2. Tujuan Pengukuran Kinerja.....	17
3. Manfaat Pengukuran Kinerja.....	18
4. Langkah-langkah Pengukuran Kinerja.....	18
E. Penelitian Terdahulu.....	20
F. Kerangka Berfikir.....	25
<b>BAB III.....</b>	<b>26</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	26
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	26
C. Subyek dan Objek Penelitian.....	26
D. Teknik Pengumpulan Data.....	26
E. Teknik Analisis Data.....	27
<b>BAB IV.....</b>	<b>31</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>



A. Kondisi Objektif Penelitian .....	31
1. Sejarah Singkat Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon .....	31
2. Visi dan Misi Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon.....	32
3. Tugas Subbagian Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Cirebon.....	33
4. Struktur Organisasi .....	35
B. Deskripsi Data.....	35
C. Hasil Dan Pembahasan .....	35
1. Analisis Laporan Realisasi Anggaran.....	35
D. Analisis Data .....	37
1. Kinerja Anggaran Belanja Dilihat dari Analisis Varians Belanja.....	37
2. Kinerja Anggaran Belanja Dilihat dari Rasio Efisiensi Belanja Daerah .....	39
3. Analisis Efektivitas Belanja Daerah .....	43
4. Analisis Pertumbuhan Belanja Daerah .....	46
5. Analisis Keserasian Belanja Daerah.....	48
E. Pembahasan Hasil Penelitian.....	53
<b>BAB V .....</b>	<b>60</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>60</b>
A. Kesimpulan.....	60
B. Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>
Lampiran I – Instrumen dan Hasil Wawancara pada Subbagian Keuangan.....	67
Lampiran II – Instrumen dan Hasil Wawancara pada Subbagian Perencanaan.....	68
Lampiran III – Instrumen dan Hasil Wawancara .....	69
Lampiran 5 – Laporan Realisasi Anggaran Sekretariat Daerah Tahun 2017.....	73
Lampiran 6 – Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2018 .....	74



Lampiran 7 – laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019.....	75
Lampiran 8 – Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020 .....	76
Lampiran 9 – Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021 .....	82
Lampiran 10 – Surat Izin Pra Observasi .....	87
Lampiran 11 – Surat Izin Penelitian.....	88
Lampiran 12 – Surat SK Pembimbing .....	89
Lampiran 13 – Dokumentasi Wawancara .....	90





## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran .....	3
Tabel 1.2 Kriteria Efektifitas.....	4
Tabel 1.3 Kriteria Efisiensi .....	4
Tabel 1.4 Kriteria Varians Belanja.....	5
Tabel 1.5 Kriteria Penilaian Kinerja Pertumbuhan Belanja.....	5
Tabel 2.1 Kriteria Varians Belanja.....	28
Tabel 2.2 Kriteria Penilaian Kinerja Pertumbuhan Belanja.....	29
Tabel 2.1 Kriteria Varians Belanja.....	28
Tabel 2.2 Kriteria Penilaian Kinerja Pertumbuhan Belanja.....	29
Tabel 3.1 Laporan Realisasi Anggaran .....	70
Tabel 3.2 Laporan Realisasi Anggaran .....	70
Tabel 3.4 Laporan Realisasi Anggaran .....	71
Tabel 3.3 Laporan Realisasi Anggaran .....	72
Tabel 3.5 Laporan Realisasi Anggaran .....	72
Tabel 3.6 Data Belanja Daerah .....	36
Tabel 3.7 Selisish Anggaran dan Realisasi Belanja .....	38
Tabel 3.8 Rasio Efisiensi Belanja Daerah .....	40
Tabel 3.9 Rasio Efektivitas Belanja Daerah .....	44
Tabel 3.10 Pertumbuhan Belanja .....	47
Tabel 3.10 Belanja Operasi Terhadap Total Belanja .....	49
Tabel 3.11 Belanja Modal Terhadap Total Belanja .....	51