

**PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDESA**

**(Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding**

**Kabupaten Majalengka)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Untuk Memenuhi Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Pada Jurusan Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh :

**Siti Nur Farida**

**NIM : 1808204058**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**SYEKH NURJATI CIREBON**

**2022 M/1444 H**

## ABSTRAK

**Siti Nur Farida.** NIM: 1808204058, "*PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)*", Skripsi 2022.

*Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) adalah program pemerintah desa yang harus diberdayakan dalam rangka pemberdayaan ekonomi masyarakat. Kehadiran BUMDesa menciptakan suatu pendekatan baru dalam usaha meningkatkan perekonomian desa berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Penelitian ini dilaksanakan di BUMDesa Kujang Mandiri Desa Leuwikujang Kabupaten Majalengka dengan potensi unggulan pada sektor pertanian dan peternakan. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengelolaan dan pengembangan serta potensi ekonomi desa melalui BUMDesa Kujang Mandiri di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka. Pembangunan dan pengelolaan BUMDesa berdasarkan adanya kerjasama antara pengelola BUMDesa, pemerintah desa, dan masyarakat Desa Leuwikujang.*

*Metode penelitian yang digunakan yaitu metode kualitatif dengan bentuk penyajian secara deskriptif. penelitian kualitatif dipilih agar lebih berjalan subjektif, penelitian memiliki landasan teori yang sesuai dengan fakta dan penelitian memiliki sifat yang lebih terbuka serta interpretasi dan deskripsi dari informan dapat dikaji secara mendalam. Pengumpulan data menggunakan proses wawancara dengan terjun secara langsung ke lapangan dan dokumen pendukung lainnya. Teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi, penyajian, penyimpulan, verifikasi dan kesimpulan akhir.*

*Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa BUMDesa Kujang Mandiri memberikan peran dalam meningkatkan potensi ekonomi masyarakat Desa Leuwikujang dalam pengelolaan sektor unggulan pertanian dan peternakan. Hasil penjualan sektor pertanian dan peternakan dari BUMDesa Kujang Mandiri dapat menambah penghasilan masyarakat desa. Kesejahteraan masyarakat dapat terwujud dengan adanya kehadiran dari BUMDesa Kujang Mandiri. Kekuatan utama BUMDesa Kujang Mandiri adalah sektor pertanian dan peternakan yang menghasilkan produk sendiri. Kelemahan terletak pada kurangnya pengembangan SDM dalam memanfaatkan teknologi digital. Peluang dari BUMDesa ini sudah terjalin kerjasama untuk mitra berbisnis serta pemasaran produk BUMDesa dapat menggunakan peran teknologi digital. Bentuk ancaman pada BUMDesa ini yaitu banyaknya pesaing dengan jenis produk yang sama.*

**Kata Kunci:** *Pengembangan Potensi Ekonomi, BUMDesa Kujang Mandiri, Masyarakat Desa*

## ABSTRACT

**Siti Nur Farida.** NIM: 1808204058, "*DEVELOPMENT OF VILLAGE ECONOMIC POTENTIAL THROUGH BUMDesa (A Case Study In Leuwikujang Village, Leuwimunding District, Majalengka Regency)*", 2022 Thesis.

*Village-Owned Enterprises (BUMDesa) are village government programs that must be empowered in the context of community economic empowerment. The presence of BUMDesa creates a new approach in an effort to improve the village economy based on the needs and potential of the village. This research was conducted in BUMDesa Kujang Mandiri, Leuwikujang Village, Majalengka Regency with superior potential in the agricultural and livestock sectors. The purpose of this study is to determine the management and development and economic potential of the village through the Kujang Mandiri BUMDesa in Leuwikujang Village, Leuwimunding District, Majalengka Regency. The development and management of BUMDesa is based on collaboration between BUMDesa managers, village governments, and the Leuwikujang Village community.*

*The research method used is a qualitative method with a descriptive presentation. Qualitative research is chosen to be more subjective, research has a theoretical basis that is in accordance with the facts and research has a more open nature and interpretations and descriptions of informants can be studied in depth. Data collection uses the interview process by going directly to the field and other supporting documents. Data analysis techniques used are reduction, presentation, inference, verification and final conclusion.*

*The results of this study indicate that BUMDesa Kujang Mandiri provides a role in increasing the economic potential of the Leuwikujang Village community in managing the leading sector of agriculture and animal husbandry. The sales of the agricultural and livestock sectors from the Kujang Mandiri BUMDesa can increase the income of the village community. Community welfare can be realized with the presence of BUMDesa Kujang Mandiri. The main strength of BUMDesa Kujang Mandiri is the agricultural and livestock sectors which produce their own products. The weakness lies in the lack of human resource development in utilizing digital technology. This opportunity from BUMDesa has already established cooperation for business partners and the marketing of BUMDesa products can use the role of digital technology. The form of threat to BUMDesa is the number of competitors with the same type of product.*

**Keywords:** *Economic Potential Development, BUMDesa Kujang Mandiri, Village Communities*

## المخلص

ستي نور فريدة. رقم تعريف الطالب: ٨٥٠٤٠٢٨٠٨١، "تطوير الإمكانيات الاقتصادية للقريبة من خلال أغطية لتحسين رفاهية مجتمع قرية ليويكوجانج ، منطقة لويموندينج ، منطقة ماجالنججا" ، 2022 أطروحة

هي برامج حكومية قروية يجب تمكينها في سياق التمكين الاقتصادي للمجتمع. المشاريع المملوكة للقريبة بومدس نهجاً جديداً في محاولة لتحسين اقتصاد القرية بناءً على احتياجات وإمكانيات القرية. تم إجراء هذا يخلق وجود ، قرية ليويكوجانج ، منطقة ماجالنجكا مع إمكانيات فائقة في قطاعي الزراعة مندر بومدس كوجنج البحث في والثروة الحيوانية. الغرض من هذه الدراسة هو تحديد الإدارة والتنمية والإمكانيات الاقتصادية للقريبة من خلال بومدس كوجانغ مانديري في قرية ليويكوجانج ، مقاطعة لويموندينج ، منطقة ماجالنجكا. يعتمد تطوير وإدارة على التعاون بين مديري وحكومات القرى ومجتمع قرية ليويكوجانج.

طريقة البحث المستخدمة هي طريقة نوعية مع عرض وصفي. يتم اختيار البحث النوعي ليكون أكثر ذاتية ، وللبحث أساس نظري يتوافق مع الحقائق ، وللبحث طبيعة أكثر انفتاحاً ويمكن دراسة تفسير ووصف المخبرين بعمق. يستخدم جمع البيانات عملية المقابلة بالذهاب مباشرة إلى الميدان والوثائق الداعمة الأخرى. تقنيات تحليل البيانات المستخدمة هي التخفيض والعرض والاستنتاج والتحقق والاستنتاج النهائي.

تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن بومدس كوجانغ مانديري تلعب دوراً في زيادة الإمكانيات الاقتصادية لمجتمع قرية ليويكوجانج في إدارة القطاع الرائد للزراعة وتربية الحيوانات. يمكن لمبيعات قطاعي الزراعة والثروة الحيوانية من بومدس كوجانغ مانديري زيادة دخل مجتمع القرية. يمكن تحقيق رفاهية المجتمع بوجود بومدس كوجانغ مانديري i. القوة الرئيسية لبومدس كوجانغ مانديري هي قطاعي الزراعة والثروة الحيوانية التي تنتج منتجاتها الخاصة. الضعف يكمن في عدم تطوير الموارد البشرية في استخدام التكنولوجيا الرقمية. هذه الفرصة دور التكنولوجيا قد أنشأت بالفعل تعاوناً لشركاء الأعمال ويمكن أن يستخدم تسويق منتجات بومدس من بومدس هو عدد المنافسين الذين لديهم نفس النوع من المنتجات الرقمية. شكل التهديد على بومدس

**كلمات البحث:** تنمية الإمكانيات الاقتصادية ، المشاريع المملوكة بومدس كوجانغ مانديري المملوكة مجتمع

القريبة



## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

### PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)

Oleh :

Siti Nur Farida  
NIM : 1808204058

Pembimbing :

Pembimbing I



Hafni Khairunnisa, M.Sc  
NIP. 19880826 201801 2 002

Pembimbing II



H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si  
NIP. 19731125 201411 1 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



Dr. Eayaman, M.Si

NIP. 197210072011011002

## NOTA DINAS

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di Cirebon

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i Siti Nur Farida, NIM : 1808204058 dengan judul "PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Menyetujui :

Pembimbing I

Hafni Khairunnisa, M.Sc  
NIP. 19880826 201801 2 002

Pembimbing II

H. Syaeful-Bakhril, S.E., M.Si  
NIP. 19731125 201411 1 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



Dr. Ezzaman, M.Si

NIP. 197210072011011002

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang bertemakan sebagai berikut: "PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)", oleh Siti Nur Farida, NIM: 1808204058, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 06 Desember 2022.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah (EKOS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

<p>Ketua Sidang</p>  <p><b>Dr. Layyana, M.Si</b> NIP. 197210912011011002</p>	<p>Sekretaris Sidang</p>  <p><b>H. Achmad Ofong Busthomi, Lc, M.Ag</b> NIP. 19731223 200701 1 022</p>
<p>Penguji I,</p>  <p><b>Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si</b> NIP. 19710801 200003 1 002</p>	<p>Penguji II,</p>  <p><b>Abdul Muizz Abdul Wadud K. A., M.Si</b> NIP. 19870827 201903 1 009</p>



IAIN SYEKH NURJATI  
CIREBON

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Siti Nur Farida

NIM : 1808204058

Tempat Tanggal Lahir : Majalengka, 17 Mei 2000

Alamat : Desa Leuwikujang Blok Sabtu Dusun Majapahit Nomor. 1

RT/RW 004/003 Kecamatan Leuwimunding Kabupaten

Majalengka

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)**" ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Majalengka, 01 November 2022

Saya yang menyatakan



**Siti Nur Farida**  
**NIM. 1808204058**



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Siti Nur Farida yang dilahirkan di Majalengka, pada tanggal 17 Mei 2000. Penulis adalah anak dari pasangan Bapak Warsa dan Ibu Lilis. Penulis tumbuh dan besar di Desa Leuwikujang Blok Sabtu Dusun Majapahit Nomor. 1 RT/RW 004/003 Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka.

Jenjang pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis adalah :

1. RA Himmatul Yaqien Leuwikujang Tahun 2005-2006.
2. MI PUI Leuwikujang Tahun 2006-2012.
3. MTs Negeri Leuwimunding Tahun 2012-2015.
4. SMA Negeri 1 Leuwimunding Tahun 2015-2018.
5. IAIN Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Tahun 2018-2022.

Riwayat Organisasi Kemahasiswaan, sebagai berikut :

1. FK-3 (Forum Kajian Kitab Kuning) sebagai anggota pada periode 2018-2020.

Penulis mengikuti program pendidikan S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul skripsi: "**PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)**", dibawah bimbingan Ibu Hafni Khairunnisa, M.Sc. dan Bapak H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.

## MOTTO HIDUP

إن الحكمة تزيد الشريف شرفاً وترفع المملوك حتى يدرك مدارك الملوك

*“Sesungguhnya Hikmah/Ilmu itu menambah Kemuliaan orang-orang mulia dan mengangkat hamba sahaya sehingga ia mencapai derajat Raja-raja”.*

(Penggalan Kitab Ihya Ulumuddin 18/1)

Tidak ada kesulitan yang tidak ada ujungnya. Sesudah sulit pasti akan ada kebahagiaan. *“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”.*

(Q.S Al-Insyirah: 8)

Usaha dan Do'a tergantung pada cita-cita. Manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya.

(Jalaluddin Rumi)



## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur atas karunia Mu Ya Allah dengan Penuh Kerendahan hati Kupersembahkan Karya ini untuk Kedua Orang Tua Tercinta. Terimakasih telah memberikan kasih sayang, Do'a yang selalu ibu dan bapak kirimkan untukku disetiap sujud dalam sholat kalian, segala dukungan dan kasih sayang yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat saya balas. Untuk Ibu dan Bapak yang selalu mendoakanku, selalu menasehatiku menjadi lebih baik terimakasih Ibu Bapak ku.

Teruntuk Kakak kandungku serta kakak ipar dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan materi maupun non materi dan Do'a yang tiada hentinya untuk saya.

Terimakasih juga saya ucapkan kepada seluruh pihak yang terlibat dalam kesuksesan di hidup saya, mohon maaf saya tidak dapat menyebutkan satu persatu semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan kalian semua.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul "Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka)" ini dapat diselesaikan dengan baik.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) adalah program pemerintah desa yang harus diberdayakan dalam rangka pemberdayaan ekonomi masyarakat. Kehadiran BUMDes Kujang Mandiri menciptakan suatu pendekatan baru dalam usaha meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Leuwikujang berdasarkan kebutuhan dan potensi desa seperti pada sektor pertanian dan peternakan. Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Bisnis dan Islam (FEBI).

Pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat adanya dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak :

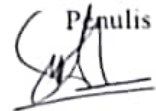
1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis dan Islam (FEBI).
3. Bapak Dr. Layaman, SE., M.Si, Ketua Jurusan Ekonomi Syariah.
4. Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag, Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah.
5. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.



6. Ibu Hafni Khairunnisa, M.Sc selaku pembimbing skripsi I (satu) yang telah memberikan arahan dan pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si selaku pembimbing skripsi II (dua) yang telah memberikan arahan dan pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
8. Pihak pengelola BUMDesa Kujang Mandiri, pemerintah Desa Leuwikujang, dan masyarakat leuwikujang yang telah membantu dalam kelancaran penelitian ini.
9. Ayahanda bapak Warsa dan Ibunda yang bernama Lilis tercinta, yang tidak pernah lelah mendidik anak-anaknya, terima kasih atas cinta, kasih sayang yang tulus, senantiasa mendoakan, memberi nasihat, serta dukungan baik moril maupun materi.
10. Kedua Kakakku Aa dan Teteh terima kasih karena telah mengisi hari-hari ku menjadi lebih bermakna, selalu memberikan dukungan dan solusi atas apa yang menjadikanku bimbang dan terimakasih karena sedia untuk berbagi pengalaman.
11. Sahabat-sahabatku tercinta Marissa Amalia S, Shofi Nurrohmah, Yuyun, Oki, Masykuroh, dan Risa, Firdiana, Iim Rahwawati, dan Ai Nuryani terima kasih telah dengan setia senantiasa memberi dorongan dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sukses untuk kita semua.
12. Untuk my support system Fikri Alamsyah Octo, yang sedang berjuang untuk masa depan terima kasih telah menemani serta mendukung dalam proses pembuatan skripsi ini, yang selalu mengerti serta memahami di segala kondisi, terima kasih atas support yang diberikan untuk penulis.

Kepada semua pihak yang tidak penyusun sebutkan satu persatu, saya sampaikan terima kasih dan semoga segala kebajikannya mendapatkan balasan pahala dari Allah SWT Aamiin.

Majalengka, 01 November 2022

Penulis  


Siti Nur Farida



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>المخلص</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>viii</b>
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1) Latar Belakang Masalah .....	1
2) Batasan Masalah .....	4
3) Perumusan Masalah.....	4
4) Tujuan Penelitian .....	5
5) Manfaat Penelitian.....	5
6) Penelitian Terdahulu .....	6
7) Kerangka Pemikiran .....	8
8) Metode Penelitian .....	9
9) Teknik Pengumpulan Data .....	11
10) Teknik Analisis Data .....	13

11) Teknik Keabsahan Data.....	14
12) Sistematika Penulisan .....	19
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>20</b>
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) .....	20
B. Pengembangan BUMDesa .....	26
C. Potensi Ekonomi .....	28
D. Teori Analisis SWOT .....	31
<b>BAB III KONDISI OBJEKTIF TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
A. Gambaran Umum Desa Leuwikujang .....	38
B. Gambaran Umum BUMDesa Kujang Mandiri .....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
A. Pengelolaan BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka).....	56
B. Pengembangan Dan Potensi Ekonomi Desa Melalui BUMDesa (Studi Kasus Di Desa Leuwikujang Kecamatan Leuwimunding Kabupaten Majalengka).....	62
1. Unsur-Unsur Yang Terdapat Dalam Analisis SWOT .....	62
2. Strategi Pengembangan Dan Potensi Pada BUMDesa Kujang Mandiri.....	70
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>75</b>
A. Kesimpulan .....	75
B. Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matriks SWOT .....	33
Tabel 3.1 Letak Geografi Desa Leuwikujang .....	40
Tabel 3.2 Topografi Desa Leuwikujang .....	40
Tabel 3.3 Batas Wilayah Desa Leuwikujang .....	40
Tabel 3.4 Luas Wilayah Desa Leuwikujang .....	41
Tabel 3.5 Letak Orbitrasi dan Waktu Tempuh.....	41
Tabel 3.6 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin .....	42
Tabel 3.7 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Keluarga .....	43
Tabel 3.8 Mata Pencaharian Masyarakat Desa Leuwikujang .....	44
Tabel 3.9 Agama yang Dianut Masyarakat Desa Leuwikujang .....	45
Tabel 3.10 Sarana Pendidikan Masyarakat Desa Leuwikujang .....	46
Tabel 3.11 Nama dan Jabatan Pemerintah Desa Leuwikujang .....	48
Tabel 3.12 Laporan Pendapatan Sektor Pertanian.....	54
Tabel 3.13 Laporan Pendapatan Sektor Peternakan .....	55
Tabel 4.1 Internal Strategic Factor Analysis Summary (IFAS) .....	65
Tabel 4.2 Eksternal Strategic Factor Analysis Summary (EFAS).....	66
Tabel 4.3 Perhitungan IFAS dan EFAS .....	68
Tabel 4.4 Matriks Analisis SWOT Strategi Pengembangan dan Potensi BUMDes Kujang Mandiri.....	70



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran .....	9
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Leuwikujang .....	47
Gambar 3.2 Struktur Organisasi BUMDes Kujang Mandiri.....	51
Gambar 4.1 Diagram SWOT.....	69



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Transkrip Hasil Wawancara

Lampiran 3 Surat Pengantar Penelitian

Lampiran 4 SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi

Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi

Lampiran 6 Dokumentasi Hasil Penelitian

Lampiran 7 Bukti Hasil Cek Turnitin



# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

## KEPUTUSAN BERSAMA

### MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

#### A. Konsonan Tunggal

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṡa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di



			bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	d	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	t	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	ain	ʿ	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	k	Ka
ل	Lam	l	El
م	Mim	m	Em
ن	Nun	n	En

و	Wau	w	We
هـ	Ha	h	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	y	Ye

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

### 1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	a
ـِ	Kasrah	I	i
ـُ	Dammah	U	u

### 2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَـيْ...	Fathah dan ya	ai	a dan u
ـَـوْ...	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

### C. Maddah

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ...إ...ى...	Fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
ى...ى	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
و...و	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

#### D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ      raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ      al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةُ      talhah

#### E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ      nazzala
- الْبِرُّ      al-birr
-

## F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

### 1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “I” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

### 2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

## G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuзу



- شَيْئٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

## H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wa innallāha lahuwa khair arrāziqīn/Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا Bismillāhi majrehā wa mursāhā

## I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn

- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ                      Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ                      Allaāhu gafūrun rahīm
- لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا                      Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

## J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

