

**ANALISIS KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI DALAM PENYELESAIAN
PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA MASA PANDEMI COVID-19
DI KSPPS BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA KABUPATEN
CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Program Study Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)



**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKHNURJATI CIREBON
2023**

ABSTRAK

Muhammad Saekun, NIM : 1708203127, "Analisis kebijakan restrukturisasi dalam penyelesaian pembiayaan Bermasalah Pada Masa Pandemi Covid-19 di BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON"

Lembaga keuangan secara umum mempunyai peranan penting dalam hal menunjang keberhasilan perekonomian suatu negara, berdasarkan realita saat ini bahwa peranan lembaga keuangan baik berupa bank maupun non bank keduanya mempunyai kontribusi yang cukup besar dalam pembangunan perekonomian di Indonesia. Salah satunya ialah Baitul Maal Wattamwil (BMT), lembaga keuangan mikro yang dioperasikan dengan prinsip syariah guna mensejahterakan perekonomian masyarakat

Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan dari rumusan masalah, mengenai Analisis Kebijakan Restrukturisasi, Bentuk Penyelesaian Dalam Menangani Pembayaran Bermasalah ,Mekanisme BMT Dalam Memberikan Kebijakan Restrukturisasi Kepada Nasabah. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, data yang dikumpulkan dengan cara interview, wawancara, observasi, dokumentasi kemudian dianalisis dengan metode deskriptif analisis.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa. Upaya perbaikan yang dilakukan dalam kegiatan perkreditan terhadap debitur yang berpotensi mengalami kesulitan untuk memenuhi kewajibannya. Secara sederhana, restrukturisasi kredit adalah kebijakan yang diberikan oleh lembaga keuangan BMT untuk nasabah yang kesulitan dalam membayar pinjaman. Perlu ingat bahwa restrukturisasi berupa keringanan, bukan penghapusan pinjaman. Dengan demikian, nasabah tetap harus membayar pinjaman namun dengan nominal yang sesuai berdasarkan kesanggupan dalam membayar.

Penyelesaian pembiayaan bermasalah, yaitu bank syariah akan melakukan upaya untuk menangani pembiayaan bermasalah tersebut dengan melalui kebijakan yang dikeluarkan antara lain yaitu kebijakan restrukturisasi.

Mekanisme Restrukturisasi Pembiayaan dilakukan dengan cara Penjadwalan kembali (rescheduling), yaitu perubahan jadwal pembayaran kewajiban nasabah atau jangka waktunya, Persyaratan kembali (reconditioning),yaitu perubahan sebagian atau seluruh persyaratan Pembiayaan, antara lain perubahan jadwal pembayaran, jumlah angsuran, jangka waktu dan/atau pemberian potongan sepanjang tidak menambah sisa kewajiban nasabah yang harus dibayarkan kepada Bank Umum Syariah atau Unit Usaha Syariah, dan Penataan kembali (restructuring), yaitu perubahan persyaratan Pembiayaan yang tidak terbatas pada rescheduling atau reconditioning, antara lain meliputi penambahan dana fasilitas Pembiayaan Bank Umum Syariah atau Unit Usaha Syariah.

Kata Kunci: BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON

ABSTRACT

Muhammad Saekun, NIM : 1708203127, "Analysis of restructuring policies in solving problem financing during the Covid-19 pandemic at BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA, CIREBON REGENCY"

Financial institutions in general have an important role in supporting the success of a country's economy, based on the current reality that the role of financial institutions both in the form of banks and non-banks both have a significant contribution to economic development in Indonesia. One of them is Baitul Maal Wattamwil (BMT), a microfinance institution that is operated with sharia principles to improve the welfare of the community's economy.

This study aims to answer questions from the formulation of the problem, regarding the Analysis of Restructuring Policies, Forms of Solutions in Handling Problem Financing, BMT Mechanisms in Providing Restructuring Policies to Customers. This study uses qualitative research, data collected by means of interviews, interviews, observation, documentation and then analyzed by descriptive analysis method.

The results of this study stated that. Improvement efforts made in credit activities for debtors who have the potential to experience difficulties in fulfilling their obligations. In simple terms, credit restructuring is a policy provided by BMT financial institutions for customers who have difficulty paying loans. Keep in mind that restructuring is in the form of relief, not loan write-off. Thus, customers still have to pay the loan but with the appropriate nominal based on their ability to pay.

Settlement of non-performing financing, namely Islamic banks will make efforts to deal with non-performing financing through policies issued, among others, namely restructuring policies.

The Financing Restructuring Mechanism is carried out by rescheduling, namely changes in the customer's obligation payment schedule or time period, Reconditioning, namely changes in part or all of Financing requirements, including changes in payment schedules, installment amounts, time periods and/or granting discounts as long as it does not add to the remaining customer obligations that must be paid to Islamic Commercial Banks or Sharia Business Units, and restructuring, namely changes to Financing requirements that are not limited to rescheduling or reconditioning, including adding funds for Sharia Commercial Bank Financing facilities or Sharia Business Unit.

Keywords: BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA CIREBON REGENCY

المُلْخَص

محمد سيكون ، "تحليل سياسات إعادة الهيكلة في حل مشكلة التمويل أثناء جائحة Covid-19" NIM: 1708203127

"CIREBON REGENCY 'BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA فی

تلعب المؤسسات المالية بشكل عام دوراً مهماً في دعم نجاح اقتصاد أي بلد ، استناداً إلى الواقع الحالي المتمثل في أن دور المؤسسات المالية سواء في شكل بنوك أو غير مصرافية له مساهمة كبيرة في التنمية الاقتصادية في إندونيسيا. واحد منهم هو بيت المال والتمويل (BMT) ، وهي مؤسسة للتمويل الصغير تعمل بمبادئ الشريعة لتحسين رفاهية اقتصاد المجتمع.

تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة على أسئلة من صياغة المشكلة ، فيما يتعلق بتحليل سياسات إعادة الهيكلة ، وأشكال الحلول في معالجة تمويل المشكلات ، والآليات BMT في توفير سياسات إعادة الهيكلة للعمال. تستخدم هذه الدراسة البحث النوعي والبيانات التي تم جمعها عن طريق المقابلات والملاحظة والتوثيق ثم تحليلها بطريقة التحليل الوصفي.

ذكرت نتائج هذه الدراسة أن جهود التحسين المبنولة في أنشطة الانتeman للمدينين الذين لديهم القدرة على مواجهة صعوبات في الوفاء بالتزاماتهم، بعبارات بسيطة، إعادة هيكلة الانتeman هي سياسة تقدمها مؤسسات BMT المالية للعملاء الذين يجدون

صعوبة في سداد القروض. ضع في اعتبارك أن إعادة الهيكلة هي في شكل إعفاء ، وليس سطح فرض. وبالتالي ، لا يزال يتعين على العملاء سداد القرض ولكن بالقيمة الاسمية المناسبة بناء على قدرتهم على السداد.

ستبذل تسوية التمويل المتعثر ، وتحبّذا البنوك الإسلامية ، جهوداً ل التعامل مع التمويل المتعثر من خلال السياسات الصادرة ، من

يتم تنفيذ الـأعادة هـكـلـة التـمـيل عـن طـرـيق اـعادـة الـحـوـلـة ، أـمـا التـغـيـرـات فـي حـوـلـات سـدـاد التـزـام العـصـمـلـ أو الفـتـرة الـذـيـمنـة ، وـاعـادـة

BMT NU SEJAHTERA ASTANAJAPURA KABUPATEN الكلمات الرئيسية: CIREBON



PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

ANALISIS KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI DALAM PENYELESAIAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KSPPS BMT NU SEJAHTERA ASTANAPAURA KABUPATEN CIREBON

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
pada Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

MUHAMMAD SAEKUN

NIM 1708203127

Pembimbing:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ. MM

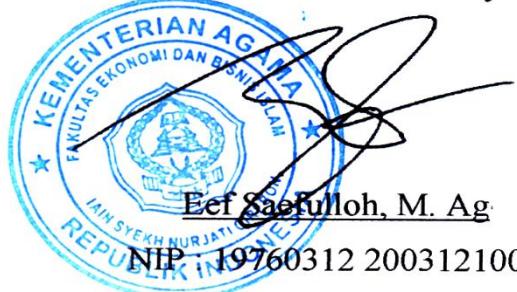
NIP : 19540311198031003

Nur Eka Setiowati S. Pd. M.Si

NIP : 198103082006042001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah,



Eef Saefullah, M. Ag

NIP 19760312 2003121003

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di, Cirebon.

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudari **MUHAMMAD SAEKUN,NIM : 1708203127** dengan judul
"ANALISIS KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI DALAM PENYELESAIAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KSPPS BMT NU SEJAHTERA ASTANAPAURA KABUPATEN CIREBON"

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ. MM

Nur Eka Setiowati S. Pd. M.Si

NIP : 19540311198031003

NIP : 198103082006042001

Mengetahui:



Eef Saefullah, M. Ag

NIP : 19760312 2003121003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "**ANALISIS KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI DALAM PENYELESAIAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KSPPS BMT NU SEJAHTERA ASTANAPAURA KABUPATEN CIREBON**" oleh **MUHAMMAD SAEKUN, NIM : 1708203127**, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 24 Agustus 2022.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



Penguji I,

A handwritten signature in black ink.

Dr. Rita Kusumadewi, MM
NIP : 198404222011012018

Penguji II,

A handwritten signature in black ink.

Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP : 19640104199203004

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MUHAMMAD SAEKUN

NIM : 1708203127

Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 29 Desember 1998

Alamat : Desa Astanajapura, Kec, Astanajapura, Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**ANALISIS KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI DALAM PENYELESAIAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KSPPS BMT NU SEJAHTERA ASTANAPURA KABUPATEN CIREBON**" ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sudah sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya ini.

Cirebon, 16 Februari 2023

Saya yang menyatakan

MUHAMMAD SAEKUN

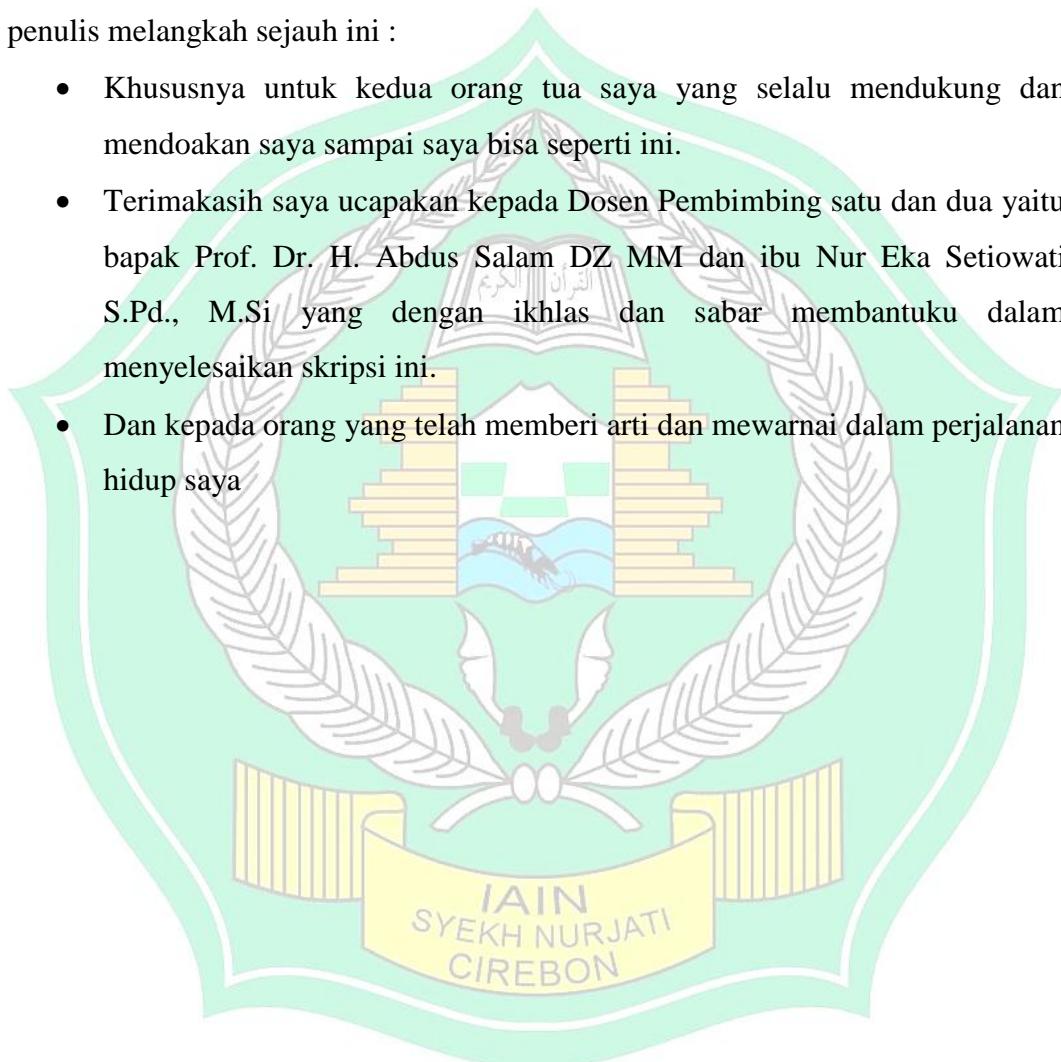


KATA PERSEMPAHAN

Dengan mengucap syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kesehatan, serta nikmat yang tiada hentinya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Tidak lupa sholawat serta salam tercurahkan kepada baginda Rasul Muhammad SAW.

Saya ucapkan terimakasih untuk semua orang yang telah membantu penulis melangkah sejauh ini :

- Khususnya untuk kedua orang tua saya yang selalu mendukung dan mendoakan saya sampai saya bisa seperti ini.
- Terimakasih saya ucapan kepada Dosen Pembimbing satu dan dua yaitu bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ MM dan ibu Nur Eka Setiowati S.Pd., M.Si yang dengan ikhlas dan sabar membantuku dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Dan kepada orang yang telah memberi arti dan mewarnai dalam perjalanan hidup saya



MOTO HIDUP

“SEGALA SESUATU TERGANTUNG PADA TUJUANNYA”



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Desa Astanajapura Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon Tanggal 29 Desember 1998, Dengan penuh kasih sayang penulis dibesarkan dengan diberi nama Muhammad Saekun. Penulis adalah anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Amin dan Ibu Maryam.

Jenjang pendidikan yang ditempuh adalah:

1. TK AL-Ikhlaifiyyah Astanajapura Ds. Astanajapura Kec. Astanajapura, Kab. Cirebon
2. SDN 1 Astanajapura Ds. Astanajapura Kec. Astanajapura Kab. Cirebon.
3. MTS PUTRA II Buntet Pesantren Cirebon Ds. Buntet Kec. Astanajapura Kab. Cirebon.
4. SMA NU LEMAH ABANG Ds. Sigong Kec. Lemah Abang Kab. Cirebon.

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program studi Perbankan Syariah dan mengambil judul Skripsi “**Analisis Kebijakan Restrukturisasi dalam Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah Pada Masa Pandemi Covid-19 Di KSPPS BMT NUSA ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**”, dibawah bimbingan Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ MM dan Nur Eka Setiowati S.Pd., M.Si.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan kehadiran Allah Swt. Yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul **“Analisis Kebijakan Restrukturisasi Dalam Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah Pada Masa Pandemi Covid-19 Di KSPPS BMT NU Sejahtera Astanajapura Kabupaten Cirebon”** ini dapat diselesaikan.

Laporan hasil skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Perbankan Syariah (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M. Ag. Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
 2. Bapak Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.
 3. Ketua Jurusan Bapak Eef Saefulloh M.Ag Perbankan Syari'ah
 4. Ibu Nur Eka Setiowati S.Pd.,M.Pd Sekertaris Jurusan Hukum Ekonomi Syari'ah
 5. Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ MM dan Ibu Nur Eka Setiowati S.Pd.,M.Pd Selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
 6. Seluruh Dosen Jurusan Perbankan Ekonomi Syari'ah, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penyusun. Dan untuk staf jurusan Hukum Ekonomi Syari'ah.
 7. Seluruh Keluargaku yang senantiasa memberikanku semangat.
 8. Kepada sahabat abdu mugits, abdul salam al mutasib dan yang lainnya.
 9. Dan kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
- Terimakasih banyak atas bantuan, kerja sama dan doanya.

Cirebon, oktober 2022

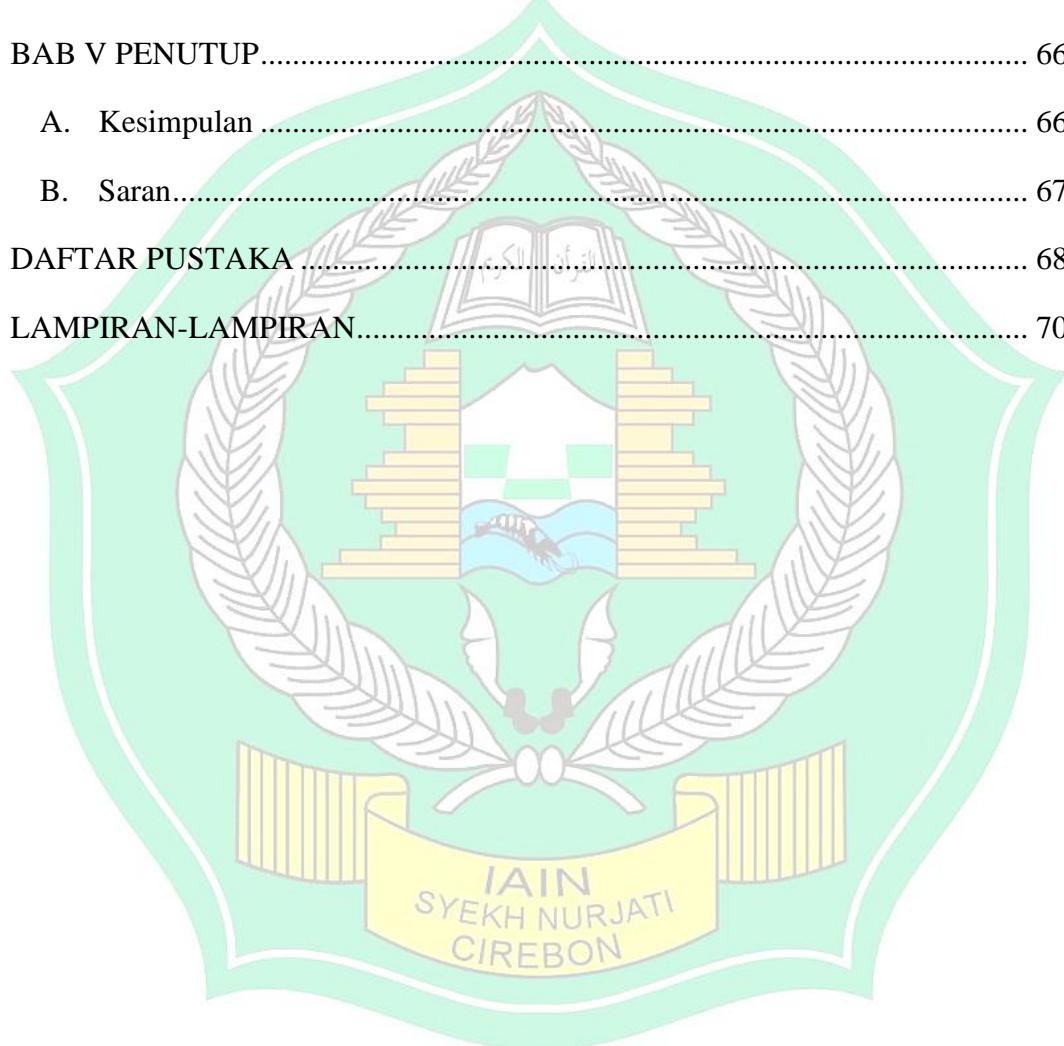
Penyusun,

Muhammad Saekun

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
a. Manfaat Teoritis	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Kerangka Pemikiran	15
G. Metode Penelitian	16
1. Jenis Penelitian	16
H. Sistematika Penulisan	19
BAB II LANDASAN TEORI	21
A. Restrukturisasi	21
B. Pembiayaan Bermasalah	23
C. Mekanisme Restrukturisasi Pembiayaan Bermasalah	25
D. Baitul Maal Wat Tamwil (BMT)	29
E. Pembiayaan Murabahah	35
BAB III DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN	43
A. Sejarah BMT NUSA	43

B.	Visi, Misi, dan Budaya Kerja.....	45
C.	BUDAYA KERJA	45
D.	KEGIATAN BMT	45
E.	MANFAAT KEBERADAAN BMT.....	46
F.	Profil BMT NUSA ASTANAJAPURA.....	46
H.	Produk-Produk BMT NU SEJAHTERA	52
	BAB V PENUTUP.....	66
A.	Kesimpulan	66
B.	Saran.....	67
	DAFTAR PUSTAKA	68
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	70



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Departemen Agama dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan Republik Indonesia, pada tanggal 22 Januari 1988 Nomor: 157/1987 dan 0593b/1987.

i. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	S	es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	H	H	ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Ze
ر	ra'	R	Er
ز	Za	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	S	es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik dibawah)
ط	ta'	T	te (dengan titik dibawah)
ظ	za'	Z	zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	'	Koma terbalik diatas
غ	Ghain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Oi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	W
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

ii. Konsonan Rangkap Karena Syaddah ditulis Rangkap

متعدّدہ	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عَدَّه	Ditulis	<i>'idah</i>

iii. *Ta' Marbutah* di Akhir Kata

a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak tampak terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, shalat, dsb, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الوليا	Ditulis	<i>Karomah al-auliya</i>
--------------	---------	--------------------------

c. Bila ta' marbutah hidup maupun dengan harakat, fathah, kasrah, dan dhammah ditulis *t*

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakat al-fitr</i>
------------	---------	----------------------

iv. Vokal Pendek

ُ	Fathah	Ditulis	A
ُ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	U

v. Vokal Panjang

Fathah + Alif جاھلیة	Ditulis Ditulis	Ā <i>Jâhiliyah</i>
Fathah + ya' mati تنسی	Ditulis Ditulis	Ā <i>Tansa'</i>
Fathah + ya' mati کریم	Ditulis Ditulis	Ī <i>Karîm</i>
Fathah + wawu mati فروض	Ditulis Ditulis	Ū <i>Furûd</i>

vi. Vokal Rangkap

Fathah + ya' mati بینکم	Ditulis Ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
Fathah + wawu mati قول	Ditulis Ditulis	Au <i>Qaul</i>

vii. Vokal pendek yang bertautan dalam satu kata dipisahkan dengan aposrof

أَنْتَ	Ditulis	<i>a 'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u'idat</i>
لَئِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la 'in syakartum</i>

viii. Kata sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyas</i>

b. Bila diikuti huruf *syamsiyah* ditulis dengan menyebabkan *syamsiyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)nya

السماء	Ditulis	<i>As-Sama'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-Syams</i>

ix. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat ditulis menurut penulisannya.

ذوى الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furud</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-Sunnah</i>