

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan mengenai laporan keuangan, laporan non keuangan, dan pengaruhnya terhadap strategi peningkatan kinerja BSM Cabang Cirebon, maka peneliti dapat mengambil beberapa kesimpulan yaitu:

1. Besarnya pengaruh variabel laporan keuangan terhadap strategi peningkatan kinerja adalah 0,587 artinya memiliki pengaruh yang cukup kuat. Adapun kontribusi laporan keuangan terhadap strategi peningkatan kinerja sebesar 34,50%, sedangkan sisanya 65,60% ditentukan oleh faktor lain. Sedangkan dari hasil analisis uji t untuk uji dua pihak dengan taraf kesalahan 5% dan $dk=19$, harga t_{hitung} lebih besar dari t_{tabel} ($2,397 > 2,080$), artinya pengaruh laporan keuangan signifikan terhadap strategi peningkatan kinerja.
2. Besarnya pengaruh variabel laporan non keuangan terhadap strategi peningkatan kinerja adalah -0,162, ini berarti laporan non keuangan tidak memiliki pengaruh terhadap strategi peningkatan kinerja. Kontribusi laporan non keuangan terhadap strategi peningkatan kinerja sebesar 13,6%, adapun sisanya 86,4% ditentukan oleh faktor lain. Sedangkan dari

hasil analisis uji t, t_{hitung} lebih kecil dari t_{tabel} ($-0,162 < 2,080$), artinya pengaruh laporan non keuangan tidak signifikan terhadap strategi peningkatan kinerja.

3. Pengaruh laporan keuangan dan non keuangan secara simultan terhadap strategi peningkatan kinerja dengan menggunakan regresi berganda adalah sebesar 156,225, artinya memiliki pengaruh yang cukup kuat. Adapun kontribusi laporan keuangan dan non keuangan terhadap strategi peningkatan kinerja (R^2) sebesar 34,5%. Hal ini menunjukkan bahwa strategi peningkatan kinerja sebesar 34,5% ditentukan oleh faktor laporan keuangan dan non keuangan, sedangkan sisanya 65,5% ditentukan oleh faktor lain. Sementara nilai F_{hitung} variabel laporan keuangan dan non keuangan terhadap strategi peningkatan kinerja yaitu sebesar $4,740 > 3,55$ (F_{tabel}), artinya pengaruh laporan keuangan dan non keuangan secara simultan signifikan terhadap strategi peningkatan kinerja.

B. Saran

1. Laporan keuangan dan non keuangan merupakan bagian yang penting dari seluruh informasi yang dihasilkan oleh manajemen. Oleh karena itu, pemanfaatan laporan keuangan dan non keuangan yang dihasilkan hendaknya terus dipergunakan sebagai dasar untuk peningkatan kinerja

2. Pada penelitian ini manajer puncak menghasilkan informasi yang cukup berkualitas sehingga dapat mendukung untuk proses perbaikan berkelanjutan dalam menyusun perencanaan strategi dengan baik. Salah satu langkah untuk meningkatkan kinerja organisasi adalah dengan melaksanakan *Total Quality Management*.