

**TUGAS DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI RAUDHATUL ATFAL AT-TAQWA KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun Oleh :

IBAH NAJIBAH
NIM. 1808109072

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2022 M / 1443 H**

**TUGAS DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI RAUDHATUL ATFAL AT-TAQWA KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2022 M / 1443 H**

ABSTRAK

Ibah Najibah : Tugas Dan Fungsi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Raudatul Atfal At-Taqwa Kota Cirebon

Raudhatul Atfal merupakan lembaga pendidikan non formal setidaknya dituntut untuk selalu melakukan peningkatan mutu pendidikan. Yang termasuk mutu pendidikan adalah seluruh komponen dan berbagai perangkat pendukung lainnya yang dapat memuaskan peserta didik, pimpinan, guru dan masyarakat pada umumnya. Hambatan yang dialami dalam meningkatkan mutu pendidikan salah satunya yaitu kurangnya intelektual tenaga pendidik terhadap kemajuan teknologi dan alat peraga untuk menunjang pembelajaran, terbatasnya ruang lingkup kepemimpinan kepala sekolah. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Proses analisis data dilakukan dengan tahapan pengumpulan data, penyajian data, reduksi data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Kepala sekolah RA At-Taqwa Kota Cirebon dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai seorang manajer memiliki strategi tersendiri dalam hal menentukan kurikulum dalam artian kegiatan intern di sekolah, contohnya mempunyai program *morning spirit*, mempunyai program *story telling*. (2) Kepala sekolah sebagai supervisor bertugas memberikan bimbingan bantuan dan pengawasan serta penilaian pada masalah-masalah yang berhubungan dengan teknis penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan. (3) Tugas dan fungsi kepala sekolah sebagai *leader* adalah senantiasa berproses dan berusaha meningkatkan kompetensi para tenaga pendidik dan kependidikan dengan memberikan kesempatan untuk mengikuti kegiatan-kegiatan pelatihan dan *workshop*. (4) Dalam meningkatkan mutu pendidikan di RA At-Taqwa, kepala sekolah berupaya melakukan berbagai cara seperti halnya melaksanakan pembinaan terhadap para guru yang mengalami kesulitan dalam hal mengajar, mengadakan pelatihan-pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi para guru.

Kata kunci: EMASLIM, Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

ABSTRACT

Ibah Najibah : Duties and Functions of the Principal in Improving the Quality of Education in Raudatul Atfal At-Taqwa Cirebon City

RaudhatulAtfal as a non-formal educational institution is at least required to always improve the quality of education. What includes the quality of education are all components and various other supporting devices that can satisfy students, leaders, teachers and society in general. Obstacles experienced in improving the quality of education one of which is the lack of intellectual teaching staff regarding technological advances and teaching aids to support learning, the limited scope of leadership of the principal. This research method uses a qualitative approach using data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The process of data analysis is carried out by the stages of data collection, data presentation, data reduction, and drawing conclusions. The results showed that: (1) The headmaster of RA At-Taqwa Cirebon City in carrying out his duties and functions as a manager has his own strategy, for example in terms of determining the curriculum in terms of internal activities at school, for example having a morning spirit program, having a story telling program. (2) The principal as a supervisor is tasked with providing guidance, assistance and supervision as well as evaluating issues related to the technical implementation and development of education. (3) The duties and functions of the principal as a leader are to constantly process and try to improve the competence of teaching and educational staff by providing opportunities to take part in training activities and workshops. (4) In improving the quality of education at RA At-Taqwa, school principals try to do various ways such as carrying out coaching for teachers who experience difficulties in teaching, holding training aimed at increasing the competence of teachers.

Keywords: EMASLIM, Principal, Quality of Education

LEMBAR PERSETUJUAN

**TUGAS DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI RAUDHATUL ATFAL AT-TAQWA KOTA
CIREBON**

Disusun Oleh:

Ibah Najibah

NIM. 1808109072

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs.H. Subur, M.Ag

Drs. H. Suhatma, M.Pd

NIP. 196007071991031001

NIP. 196510071992031003

Mengetahui

Ketua Jurusan MPI



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd

NIP. 196305221994031003

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Raudhatul Atfal At-Taqwa Kota Cirebon” oleh Ibah Najibah, NIM 1808109072, telah di-*munaqosyah*-kan pada hari Kamis tanggal 20 Oktober 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **lulus**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim *Munaqosyah*

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd

NIP. 196305221994031003

13-12-2022



Sekretaris Jurusan

Dr. Mumun Munawaroh, M. Si

NIP. 197012221996032001

12-12-2022



Penguji I

Dr. Mumun Munawaroh, M. Si

NIP. 197012221996032001

12-12-2022



Penguji II

Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd

NIP. 196509121998032002

12-12-2022



Pembimbing I

Drs. H. Subur, M. Ag

NIP. 196007071991031001

12-12-2022



Pembimbing II

Drs. H. Suhatma, M. Pd

NIP. 196510071992031003

12-12-2022



Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Barihin, M.Pd

NIP. 1961108051990031004

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan Manajemen
Pendidikan Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Ibah Najibah

NIM : 1808109072

Judul : **TUGAS DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI RAUDHATUL
ATFAL AT-TAQWA KOTA CIREBON**

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 30 September 2022

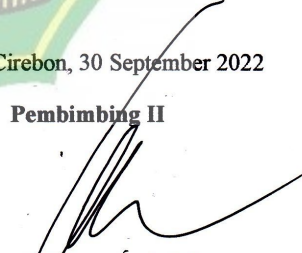
Pembimbing I

Pembimbing II



Drs.H. Subur, M.Ag

NIP. 19600707 199103 1 001



Drs. H. Suhatma, M.Pd

NIP. 19651007 199203 1 003

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul "TUGAS DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI RAUDHATUL ATFAL AT-TAQWA KOTA CIREBON" ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat ini.

Cirebon, 30 September 2022

Yang membuat pernyataan



Ibah Najibah

NIM. 1808109072

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur hanya bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kekuatan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi sebagai tugas akhir gelar sarjana. Pada kesempatan kali ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian skripsi ini. Persembahan peneliti ditujukan kepada :

1. Teruntuk kedua orang tua saya Bapak H. Jaruki dan Ibu Hj. Kusrini terimakasih banyak telah memberikan kasih sayang dari kecil sampai sekarang. Tanpa doa dan dukungan dari beliau mungkin saya tidak bisa berada di titik yang sekarang, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Terimakasih juga kepada kakak-kakak saya Roisah dan Ahmad Mujaeni yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil tanpa doa-doa dari beliau mungkin saya tidak bisa berada di tahap penyelesaian skripsi ini.
3. Terimakasih kepada sahabat-sahabat saya yang selalu memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi yaitu Lydia Asgari, Nurul Fajri Ramadhani, Sakistiani, Putri Ermas Ayu Anggeszthine, Sinta Sri Wahyuni.
4. Terimakasih juga kepada Farhan Syahrezi yang sudah membantu dan memberikan dukungan pada saat penyusunan skripsi, semoga niat baik kita selalu diberikan kemudahan dan kelancaran.
5. Terimakasih kepada semua teman-teman KKN-DR desa.Tersana, Kec. Sukagumiwang, Kab. Indramayu yang telah bekerja sama dalam melaksanakan kegiatan KKN dengan baik.
6. Terimakasih juga kepada teman-teman PLP MTs Negeri 11 Cirebon yang telah memberikan pengalaman selama 2 bulan dalam pelaksanaan PLP.
7. Terimakasih kepada teman-teman MPI angkatan 2018 dan teman kelas MPI B yang saling bekerja sama dalam mengerjakan tugas yang diberikan dosen serta saling mengenal sikap dan karakter seseorang yang berbeda-beda.

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ إِلَىٰ مَأْمَرٍ أَوْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ إِلَىٰ أَمْرٍ أَوْ رَاعٍ عَلَىٰ فِئْتَيْنِ ذُو جِهَاتٍ وَمَسْئُولٌ
عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالْخَادِمُ رَاعٍ عِوَالِهِ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ إِلَىٰ مَأْمَرٍ أَوْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Artinya: “Kalian semua adalah pemimpin dan masing-masing dari kalian akan diminta (pertanggungjawaban) atas orang yang berada di bawah pimpinan kalian. Seorang imam adalah pemimpin dan akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang laki-laki adalah pemimpin atas keluarganya dan ia akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang wanita adalah pemimpin atas rumah suaminya, dan ia pun akan dimintai petanggungjawabannya. Seorang budak juga pemimpin atas harta tuannya dan ia juga akan dimintai pertanggungjawabannya”.

(Hadits Bukhari Muslim)



BIODATA PENULIS



Nama Lengkap : Ibah Najibah

Tempat, Tanggal Lahir : 11 Oktober 1999

Jenis Kelamin : Perempuan

Nama Ayah : H. Jaruki

Nama Ibu : Hj. Kusriani

Agama : Islam

Alamat Lengkap : Desa Ujungsemi, Kecamatan Kaliwedi, Kabupaten Cirebon

Blok 1 RT/RW 004/001

Riwayat Pendidikan : 1. SD Negeri 2 Ujung Semi
2. SMP Negeri 1 Kaliwedi
3. MAN Babakan Ciwaringin Cirebon
4. IAIN SyekhNurjati Cirebon

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karna atas rahmat dan karunia-Nya maka itu semua berada diatas muka bumi ini atas kehendak-Nya pula peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada jungjungan Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, sahabat dan umatnya. Penulis juga menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M. Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. BapakDr.H. Farihin, M.Pd,Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd,Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Drs. H. Suhatma, M.Pd, Dosen Pembimbing Skripsi dari Akademik.
5. Bapak Drs. H. Subur, M. Ag,Dosen Pembimbing Skripsi.
6. Ibu Sri Rahayu Sulastri, S. Pd. I, Kepala Sekolah Raudhatul Atfal At-Taqwa Kota Cirebon.
7. Guru-guru yang ada di lingkungan Raudhatul Atfal At-Taqwa Kota Cirebon yang telah memberikan informasi sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.

Cirebon, 30 September 2022

Penulis,

Ibah Najibah

1808109072

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
BIODATA PENULIS	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Batasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Masalah	6
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR	7
A. Pengertian Manajemen	7
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah	8
C. Kompetensi Kepemimpinan Kepala Sekolah	10
D. Rekrutmen Kepala Sekolah	22
E. Pengertian Mutu Pendidikan	23
F. Penelitian yang Relevan	29
G. Kerangka Pemikiran	32

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
A. Tempat dan Waktu Penelitian	34
B. Metode Penelitian	36
C. Desain Penelitian	36
D. Subjek Penelitian	37
E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Teknik Analisis Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Hasil Penelitian.....	41
B. Pembahasan	53
C. Keterbatasan Penelitian	62
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	63
A. Simpulan	63
B. Implikasi	64
C. Rekomendasi	65
DAFTAR PUSTAKA	66



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Gambaran Lokasi Penelitian	71
LAMPIRAN 2 Pedoman Wawancara	76
LAMPIRAN 3 Transkrip Wawancara	79
LAMPIRAN 4 Persuratan	92
LAMPIRAN 5 Dokumentasi	95

