

**MANAJEMEN STRATEGI ORGANISASI MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PENDIDIK
(STUDI KASUS MADRASAH ALIYAH AL-MUTTAQIEN KABUPATEN
KUNINGAN)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Oleh:

**DINI PRATIWI
1808109043**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
2022/1444**

**MANAJEMEN STRATEGI ORGANISASI MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PENDIDIK
(STUDI KASUS MADRASAH ALIYAH AL-MUTTAQIEN KABUPATEN
KUNINGAN)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Oleh:

**DINI PRATIWI
1808109043**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
2022/1444**

ABSTRAK

DINI PRATIWI, NIM: 1808109043 **Manajemen Strategi Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik (Studi Kasus Madrasah Aliyah AL-Muttaqien Kabupaten Kuningan)**

Manajemen strategi organisasi madrasah berperan pada suatu proses kegiatan madrasah yang dilakukan oleh sekelompok orang untuk menjalankan suatu tugas yang dikerjakan secara sistematis pada sebuah lembaga pendidikan yang dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan agar dapat mencapai tujuan dengan efektif dan efisien.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana manajemen strategi organisasi madrasah di Madrasah Aliyah Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan dalam meningkatkan kinerja pendidik. Desain penelitian ini penelitian deskriptif, dengan menggunakan pendekatan kualitatif, dilakukan dengan tujuan menggambarkan atau mendeskripsikan tentang suatu kondisi secara objektif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Penelitian melakukan analisis dengan tahapan meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa: (1) Manajemen strategi organisasi madrasah yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan (2) Kinerja pendidik di Madrasah Aliyah Al-Muttaqien seperti, merencanakan, mengajar, menilai, melaksanakan pembimbingan dan pelatihan, serta mengabdikan dirinya kepada Masyarakat telah berjalan dengan efektif (3) Hambatan atau rintangan yang madrasah rasakan yaitu dari tenaga pendidik, fasilitas, dan sumber daya manusia, adanya persaingan sekolah yang ada di sekitar sehingga kita harus mampu bersaing dan mempromosikan dengan baik terhadap masyarakat.

Kata Kunci: Manajemen, Strategi, Kinerja Pendidik

ABSTRACT

DINI PRATIWI, NIM: 1808109043 *Madrasah Organizational Management Strategy in Improving Educator Performance (Case Study Islamic Senior High School AL-Muttaqien Kuningan Regency)*

The madrasa organization management strategy plays a role in a process of madrasa activities carried out by a group of people to carry out a task that is carried out systematically at an educational institution starting from planning, organizing, implementing, and supervising in order to achieve goals effectively and efficiently.

The purpose of this research is to find out. The Management strategy of the madrasah organization at MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan in improving educator performance. This research design is descriptive research, by using a qualitative approach, this is done with the aim of describing a condition objectively. Data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The research conducted an analysis in stages including data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The result showing that: (1) Madrasa management strategies, namely planning, organizing, implementing, and supervising, (2) The performance of educator at MA Al-Muttaqien such as planning, teaching, assessment, implementation of guidance and training, and perpetuating themselves to the community has been running effectively, (3) Obstacles felt by madrasahs come from educators, facilities, and human resources, the existence of school competition around, so we must be able to compete and advance both to the community.

keywords: *Management, Strategy, Educator Performance*



LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGI ORGANISASI MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PENDIDIK
(STUDI KASUS MADRASAH ALIYAH AL-MUTTAQIEN KABUPATEN
KUNINGAN)**

Disusun Oleh;

Dini Pratiwi
NIM. 1808109043

Pembimbing I

Dr. H. Farihin, M.Pd.
NIP. 19610805 199003 1 004

Menyetujui,

Pembimbing II

Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.i.
NIP. 19830207 201710 3 101

Mengetahui
Ketua Jurusan,



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP.19630522 199403 1003

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu`alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap peulisan skripsi berikut ini:

Nama : Dini Pratiwi
NIM : 1808109043
Judul : Manajemen Strategi Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik. (Studi Kasus MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan)

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqasyahkan.

Wassalamu`alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cirebon, 26 Juli 2022

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Farihin, M.Pd.
NIP. 19610805 199003 1 004


Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.i.
NIP. 19830207 201710 3 101

OTENSITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohiim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**Manajemen Strategi Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik (Studi Kasus Madrasah Aliyah Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan)**” merupakan karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian yang saya buat ini.



Cirebon, 26 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Dini Pratiwi
1808109043

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Strategi Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik (Studi Kasus Madrasah Aliyah Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan)" oleh DINI PRATIWI, NIM 1808109043, telah di-*munaqosyah*-kan pada tanggal 23 Agustus 2022 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim *Munaqosyah*

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP. 19630522 199403 1 003

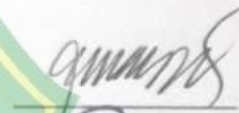
15 Jan 2023



Sekretaris Jurusan

Dr. Mumun Munawaroh, M.S.
NIP. 19701222 199605 2 001

20 Jan 2023



Penguji I

Dr. Asep Kurniawan, M.Ag.
NIP. 19710801 200312 1 001

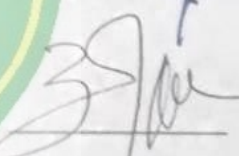
20 Jan 2023



Penguji II

Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.
NIP. 19650912 199803 2 002

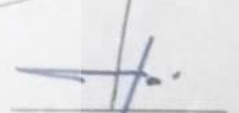
24 Jan 2023



Pembimbing I

Dr. H. Farihin, M.Pd.
NIP. 19610805 199003 1 004

24 Jan 2023



Pembimbing II

Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I.
NIP. 19830207 201710 3 101

25 Jan 2023



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Farihin, M.Pd

NIP. 19610805 199003 1 004

BIODATA PENELITI



Nama : Dini Pratiwi
Tempat/Tanggal Lahir : Kuningan, 06 Juli 1999
Nama Bapak : Salmin
Nama Ibu : Indun
No. Telp : 085864732045
E-mail : Dinipratiwi0607@Gmail.com
Alamat : Dusun Kramat RT 01/01, Desa
Kertawangunan, Kecamatan
Sindangagung, Kabupaten
Kuningan

Adapun riwayat pendidikan yang pernah peneliti tempuh adalah:

1. SD Negeri 1 Kertawangunan tahun 2012
2. SMP Negeri 1 Sindangagung tahun 2015
3. SMA Negeri 1 Ciawigebang tahun 2018
4. Melanjutkan studi strata 1 Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon Lulus pada tahun 2022

MOTTO

Tujuan Pendidikan itu untuk Mempertajam Kecerdasan, Memperkukuh Kemauan
Serta Memperluas Pengetahuan



LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, hidayah serta takdir- Nya saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Persembahkan tugas akhir ini serta rasa terimakasih saya ucapkan untuk orang-orang yang tersayang dan kepada mereka yang telah hadir menjadi bagian dari perjalanan hidup sampai terselesaikannya skripsi ini:

1. Pertama tentunya saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan hambanya kekuatan, kepercayaan, dan semangat sampai saat ini
2. Kedua terimakasih diucapkan kepada harta ku yang paling berharga kedua orangtua Bapak Salmin dan Mamah Indun, segala bentuk dukungan serta doa kalian sangat begitu berarti dan berharga. Serta pengorbanan yang sudah kalian lakukan yang tidak dapat terbalaskan semoga menjadi ladang pahala kelak nanti. Aamiinn
3. Terimakasih diucapkan untuk kakakku tersayang Dicky Candra Utama menjadi kakak terbaik yang sudah sangat membantu adiknya untuk terus mengenyam pendidikan jenjang S1 dan sangat memberikan semangat dan arahan hingga bisa sampai saat ini.
4. Untuk keluarga besar di Kuningan, terimakasih atas doa dan dukungan kalian.
5. Terimakasih diucapkan kepada keluarga besar Dosen MPI IAIN Syekh Nurjati Cirebon, terutama kepada Dosen Pembimbing Akademikku Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd. yang telah membimbingku dari awal sampai aku bisa sampai di titik ini dan kepada Dosen pembimbing skripsi ku yang selalu sabar yakni Bapak Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.i. terimakasih untuk tetap sabar membimbingku.
6. Selanjutnya terimakasih kuucapkan kepada keluarga besar PC IPNU IPPNU Kabupaten Kuningan yang sudah menjadi teman bertukar pikiran dan penyemangat, mendukung penuh sampai terselesaikannya skripsi ini.
7. Kepada Demisioner Ketua PC IPPNU sekaligus sahabat karibku Lia Kamilatul khoiriyah terimakasih telah menjadi panutan dan selalu memberikan nasihat serta dukungannya

8. Kepada sahabat tercintaku Dea Robiyah Adawiyah terimakasih banyak sudah banyak membantu dalam segala hal.
9. Kepada sahabat rumahku Anis, Bella, Nazwa, Defi, dan Ajeng terimakasih banyak sudah memberikan semangat dan dukungannya.
10. Kepada sepupuku tercinta Risna Robiatul Awaliyah sudah menjadi teman sekaligus keluarga yang selalu menemani kakaknya dari awal penyusunan skripsi sampai saat ini.
11. Kepada sahabat yang berjumpa saat KKN sampai detik ini Nurul Fajriyati terimakasih banyak telah menjadi sahabat gabut yang selalu memberikan semangat, arahan dan dukungannya
12. Kepada sahabat seperjuangan di MPI juga Hani, dan Hayya, terimakasih sudah banyak membantu dalam segala hal. Terimakasih juga di ucapkan kepada teman teman MPI-B dan Angkatan 2018 yang tidak bisa ku sebut satu persatu.
13. Kepada teman sekre PC IPPNU Kota Cirebon Teh Hanna, Teh Ayun, Teh Lisna, Teh Tatik, Teh Labibah dan Ai, Terimakasih banyak telah memberikan semangat dan mendengarkan keluh kesahku selama bermukim di Cirebon.
14. Kepada grup Hangout A Iqna, A Febi, A Jey, A Irfan, A Alfi, A Hendra dan lainnya terimakasih banyak telah menjadi ruang sebagai Kakak tempat keluh kesah dan selalu memberikan semangat.
15. Kepada keluarga besar IMK wilayah Cirebon terimakasih sudah menjadi rumah singgahku.
16. Kepada Madrasah Aliyah AL-Muttaqien Kabupaten Kuningan Terimakasih banyak telah menerimaku untuk penelitian.
17. Terimakasih juga kepada seluruh yang sudah terlibat dalam penyusunan skripsiku, tiada kata selain terimakasih banyak yang bisaku ucapkan, semoga terbalaskan dengan hal baik.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT karena tanpa ridho-Nya, penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Manajemen Strategi Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik (Studi Kasus Madrasah Aliyah AL-Muttaqien Kabupaten Kuningan)**” pada hari ini. Shalawat serta salam tidak lupa tercurah limpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, juga kepada keluarganya, sahabatnya dan semoga keberkahan itu sampai kepada kita semua selaku umatnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat selesai dengan adanya bimbingan, motivasi dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sumanta Hasyim, M.Ag. Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon serta Dosen Pembimbing I.
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Ahmad Amin Mubarak, M.Pd. Dosen Pembimbing II.
5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan berbagi pengalaman berharga selama perkuliahan.
6. Terimakasih kepada Bapak M Tedi Soenhaji, S.Sos. kepala madrasah di MA AL-Muttaqien.
7. Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh penulisan skripsi ini, Penulis menerima saran dan kritik yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. dalam Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT, Aamiin.

Cirebon, 25 Juni 2022

Dini Pratiwi
1808109043

DAFTAR ISI

COVER	i
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	v
NOTA DINAS	vi
OTENSITAS SKRIPSI	vii
PENGESAHAN	viii
BIODATA PENELITI	x
MOTTO	xi
LEMBAR PERSEMBAHAN	xii
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian.....	7
F. Kegunaan Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	41
A. Teori Variabel.....	41
1. Konsep Dasar Strategi Manajemen.....	41
2. Konsep Dasar Organisasi Madrasah	47
3. Ruang Lingkup Kinerja Pendidik	56
B. Penelitian Relevan	66
C. Kerangka Berfikir	67
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	46
A. Desain Penelitian	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian	46
C. Sumber Data Penelitian.....	47

D. Teknik Pengumpulan Data	47
E. Teknik Pengujian Keabsahan Data	48
F. Teknik Analisis Data.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	83
A. Hasil Penelitian.....	83
1. Manajemen Strategi Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik (Studi Kasus MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan)	83
2. Model Manajemen Organisasi Yang Diterapkan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik di MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan.....	96
3. Dampak Manajemen Organisasi Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik di MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan.....	99
B. Pembahasan	105
1. Manajemen Strategi Organisasi Madrasah di MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan.....	105
2. Kinerja Pendidik di MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan.....	114
3. Hambatan atau Rintangan di MA Al-Muttaqien Kabupaten Kuningan dalam Pelaksanaan Manajemen Strategi Organisasi Madrasah	116
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....	83
A. Simpulan	83
B. Implikasi.....	84
C. Rekomendasi	85
DAFTAR PUSTAKA	86
DAFTAR LAMPIRAN	86
Lampiran 1 Profil Sekolah.....	86
Lampiran 2 Tugas Dan Fungsi Kepala Madrasah Dan Tenaga Pendidik di Madrasah MA Al-Muttaqien	92
Lampiran 3 Instrumen Wawancara	94
Lampiran 4 Transkrip Wawancara Mendalam	100
Lampiran 5 Transkrip Dokumentasi.....	115

Lampiran 6 Poto-Poto Penelitian.....	116
Lampiran 7 SK Pembimbing Skripsi	126
Lampiran 8 Surat Penerimaan Permohonan Izin Penelitian.....	127
Lampiran 9 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	128
Lampiran 10 Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian	129
Lampiran 11 Kartu Bimbingan Skripsi	130

