

**PERAN PENGAWASAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PENDIDIKAN JASMANI  
OLAHRAGA DAN KESEHATAN DI MADRASAH IBTIDAIYAH AN-NUR  
KOTA CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**SITI FATHANAH  
NIM 1908109135**

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON  
TAHUN 2023 M/1444 H**

## ABSTRAK

Dalam struktur organisasi yang ada di lembaga pendidikan madrasah, yang memiliki jabatan tertinggi adalah Kepala Madrasah yang dituntut untuk memiliki kemampuan dalam menjalankan tugas dan kewajibannya sesuai dengan perannya, salah satunya ialah peran sebagai supervisor. Kegiatan supervisi ini meliputi pengawasan, penilaian, dan bimbingan kepada guru-guru.

Fokus penelitian dalam penulisan skripsi ini adalah (1) kinerja guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di MI An-Nur Kota Cirebon, (2) pelaksanaan pengawasan Kepala Madrasah terhadap guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di MI An-Nur Kota Cirebon, dan (3) hasil pengawasan Kepala Madrasah terhadap guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di MI An-Nur Kota Cirebon.

Penelitian ini bertujuan untuk memahami dan memberikan penjelasan mengenai peran pengawasan Kepala Madrasah di MI An-Nur Kota Cirebon, khususnya bagi guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan (PJOK). Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan menggunakan pendekatan studi kasus melalui pengamatan kegiatan pengawasan yang dilakukan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kinerja guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di MI An-Nur Kota Cirebon.

Hasil temuan penelitian ini dapat disimpulkan bahwa: (1) Kinerja guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan memiliki sedikit kendala, yaitu kurangnya fasilitas pembelajaran. (2) Pelaksanaan pengawasan Kepala Madrasah terhadap guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan rutin dilaksanakan secara berkala agar mengetahui kualitas pembelajaran dan kinerja guru. (3) Hasil pelaksanaan pengawasan Kepala Madrasah terhadap guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di MI An-Nur Kota Cirebon adalah cukup baik yang diimbangi dengan pelaksanaan dan dokumen-dokumen yang lengkap.

**Kata Kunci: Kepala Madrasah, Kinerja Guru, dan Supervisi.**



IAIN  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

## ABSTRACT

In the organizational structure that exists in Islamic educational institutions, the one with the highest position is the Headmaster who is required to have the ability to carry out his duties and obligations. In accordance with his role, one of which is the role of supervisor. This supervision activity includes supervision, assessment, and guidance to teachers.

The focus of the research in writing this thesis is (1) the performance of Physical Education Sport and Health teachers at MI An-Nur Cirebon City, (2) the implementation of supervision by the Headmaster on Physical Education Sports and Health teachers at MI An-Nur Cirebon City, and (3) the results of the supervision of the Heasmaster on Physical Education and Sports teachers and Health at MI An-Nur Cirebon City.

This study aims to understand and provide an explanation of the supervisory role of the Headmaster at Islamic Elementary School An-Nur Cirebon City, especially for Physical Education Sports and Health (PJOK) teachers. This study used a qualitative descriptive method using a case study approach through observing supervisory activities carried out by the Headmaster in improving the performance of Physical Education Sports and Health at Islamic Elementary School An-Nur teachers in Cirebon City.

The results of this study can be concluded that: (1) The performance of Physical Education Sports and Health teachers has a few obstacles, namely the lack of learning facilities. (2) The supervision of the Headmaster for Physical Education Sports and Health teachers is routinely carried out periodically in order to determine the quality of learning and teacher performance. (3) The results of the implementation of the Headmaster supervision of Physical Education Sports and Health teachers at MI An-Nur, Cirebon City are quite good, which is balanced with complete implementation and documents.

**Keywords: Headmaster, Teacher Performance, and Supervision.**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Peran Pengawasan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di Madrasah Ibtidaiyah An-Nur Kota Cirebon” oleh Siti Fathanah dengan NIM 1908109135 telah di-*munaqasyah*-kan pada hari Selasa, 7 Maret 2023 di hadapan Dewan Penguji dan dinyatakan **lulus**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Tim *Munaqasyah*

Tanggal

Tanda Tangan

**Ketua Jurusan**

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd  
NIP. 196305221994031003

21-03-2023



**Sekretaris Jurusan**

Dr. Mumun Munawaroh, M.Si  
NIP. 197012221996032001

21-03-2023



**Penguji I**

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd  
NIP. 196305221994031003

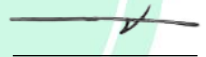
21-03-2023



**Penguji II**

Dr. H. Ali Hasan, M.Pd  
NIP. 196011081981091005

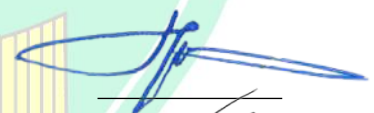
21-03-2023



**Pembimbing I**

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd  
NIP. 197311052008011008

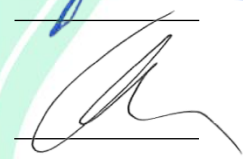
21-03-2023



**Pembimbing II**

H. Suhatma, M.Pd  
NIP. 196510071992031003

21-03-2023



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Taqiyuddin, M.Ag  
NIP. 201072003121001



**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PERAN PENGAWASAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PENDIDIKAN JASMANI  
OLAHRAGA DAN KESEHATAN DI MADRASAH IBTIDAIYAH AN-NUR  
KOTA CIREBON**

Disusun oleh :


Siti Fathanah  
NIM 1908109135

Menyetujui :

**Pembimbing I**


**Pembimbing II**

  
Dr. Ahmad Ripai, M.Pd  
NIP. 197311052008011008

  
H. Suhatma, M.Pd  
NIP. 196510071992031003

Mengetahui :

**Ketua Jurusan MPI**

  
Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd  
NIP. 197201072003121001

## OTENTISITAS SKRIPSI

### **Bismillahirrahmanirrahim**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Peran Pengawasan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di Madrasah Ibtidaiyah An-Nur Kota Cirebon”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 23 Februari 2023

Yang membuat pernyataan



Siti Fathanah  
NIM 1908109135

IAIN  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

## NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Jurusan MPI

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon.

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan perbaikan terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Siti Fathanah

NIM : 1908109135

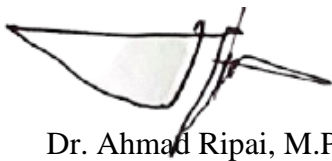
Judul : **PERAN PENGAWASAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PENDIDIKAN JASMANI OLAHRAGA DAN KESEHATAN DI MADRASAH IBTIDAIYAH AN-NUR KOTA CIREBON**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di-*Munaqasyah*-kan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

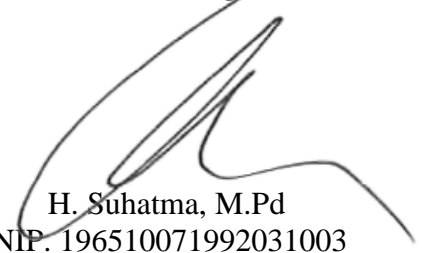
Cirebon, 23 Februari 2023

**Pembimbing I**



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd  
NIP. 197311052008011008

**Pembimbing II**



H. Suhatma, M.Pd  
NIP. 196510071992031003

## RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Siti Fathanah  
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 15 Oktober 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Nama Bapak : Dedi Yusuf  
Nama Ibu : (Alm) Eliyana  
Telepon/Hp : 081214556938  
Email : [fatkha.26@gmail.com](mailto:fatkha.26@gmail.com)  
Alamat Lengkap : Desa Setu Kulon, Kec. Weru,  
Kabupaten Cirebon

### Riwayat Pendidikan :

1. Taman Kanak-Kanak Kurnia Battembat Kabupaten Cirebon
2. Sekolah Dasar Negeri 2 Panembahan Kabupaten Cirebon
3. Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Kota Cirebon
4. Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Kota Cirebon
5. Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon



## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya. Shalawat serta salam senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Atas karunia kemudahan dari Allah, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Tugas akhir skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Almarhumah Ibu saya, Ibu Eliana yang telah memberikan banyak pengorbanan dan senantiasa mendidik saya semasa hidupnya.
2. Orang tua saya, Bapak Dedi Yusuf dan Ibu Ita yang senantiasa mendoakan saya dan memberikan dukungan, baik secara moral maupun materil.
3. Pembimbing skripsi saya, Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd dan Bapak H. Suhatma, M.Pd yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan dalam penelitian serta penulisan skripsi saya.
4. Dosen-dosen jurusan MPI, staf jurusan MPI, dan segenap jajarannya yang telah memberikan ilmu dan bantuan.
5. Kepala Madrasah, guru-guru, staf tata usaha, dan keluarga besar MI An-Nur Kota Cirebon yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian.
6. Kak Fikri, Kak Lukman, Kak Hamid, dan Kak Nana yang telah membantu dan memberikan arahan demi kelancaran penelitian skripsi saya.
7. Akmad Gozana, yang telah banyak memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membantu dan memberikan dorongan.
8. Sahabat-sahabat saya, Syaella Saidah, Ghassani Raisa Pramestiandini, Nida Fadhilah, dan Aulia Nur Fitri yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan.
9. Rekan-rekan MPI angkatan 2019, teman-teman MPI D 2019, dan teman-teman BEGE yang tiada henti dalam memberikan dukungan.
10. Segenap keluarga dan kerabat yang namanya tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan kepada saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kemampuan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi dengan judul **Peran Pengawasan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan di Madrasah Ibtidaiyah An-Nur Kota Cirebon**. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang memberikan sumber keteladanan bagi kita semua.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Pendidikan di IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunan skripsi ini, namun berkat kehendak-Nya dan berkat bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati pada kesempatan ini penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI).
4. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd selaku Pembimbing I.
5. Bapak H. Suhatma, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II dan Dosen Pembimbing Akademik (DPA).
6. Seluruh dosen dan staf Manajemen Pendidikan Islam (MPI) yang telah membantu dan membimbing.
7. Kepala Madrasah, guru-guru, staf tata usaha, dan keluarga besar MI An-Nur Kota Cirebon.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, mengingat keterbatasan penulis dalam hal pengetahuan, kemampuan, pengalaman, dan waktu. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk karya-karya selanjutnya. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya serta membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan bagi para pembaca.

Cirebon, 23 Februari 2023

Siti Fathanah

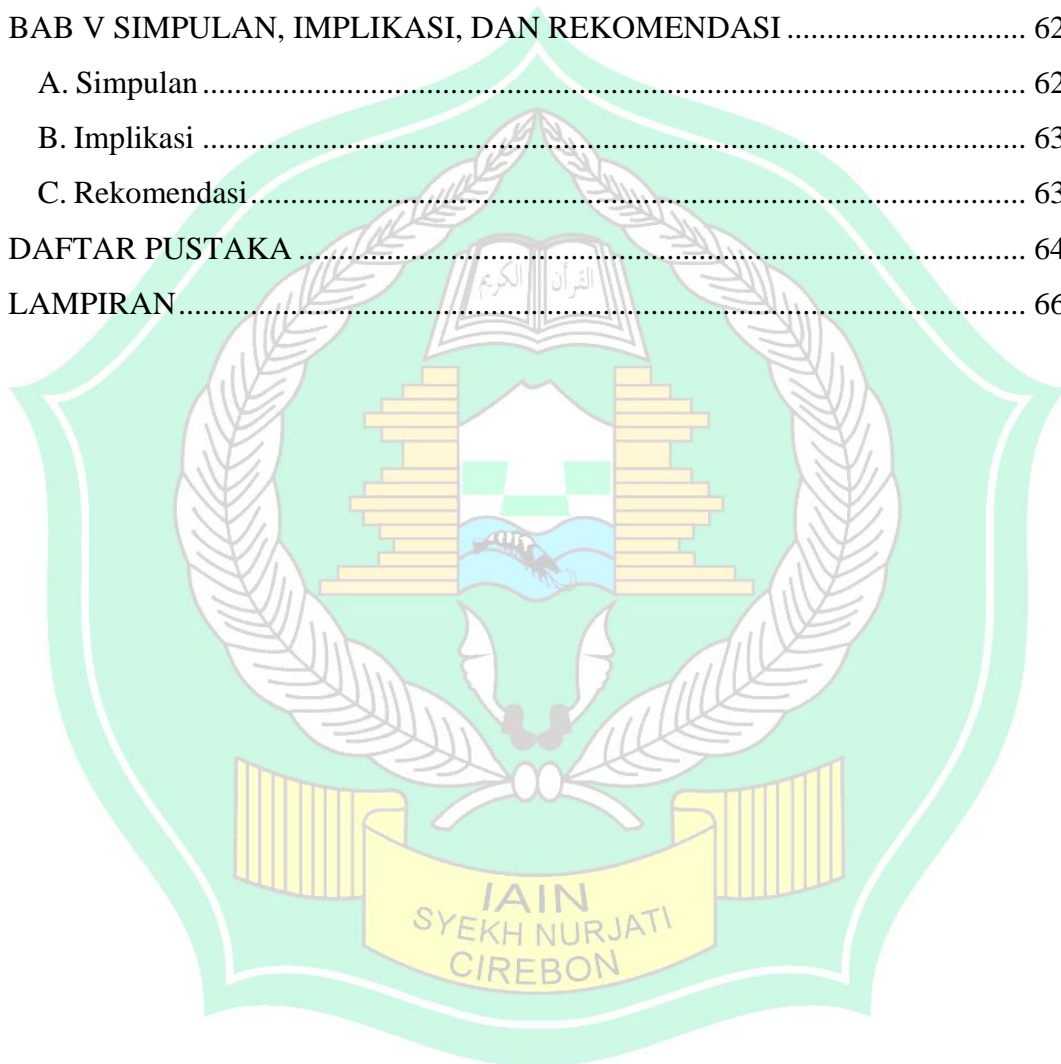


## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
OTENTISITAS SKRIPSI .....	v
NOTA DINAS .....	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Perumusan Penelitian.....	6
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Kajian Teori.....	8
B. Kajian Penelitian yang Relevan.....	22
C. Kerangka Berpikir.....	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
A. Metode Penelitian .....	27
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
C. Subjek Penelitian .....	28
D. Sumber Data .....	29
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30



F. Instrumen Penelitian.....	31
G. Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
A. Hasil Penelitian.....	33
B. Pembahasan.....	44
C. Keterbatasan Penelitian.....	60
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>62</b>
A. Simpulan .....	62
B. Implikasi .....	63
C. Rekomendasi.....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	26
Gambar 4.1 Buku Program Pemantauan Pembelajaran .....	40
Gambar 4.2 Kegiatan PKB.....	43
Gambar 4.3 Daftar Hadir PKB.....	43

