

**MANAJEMEN KEORGANISASIAN SANTRI DALAM PEMBINAAN
KARAKTER DI PONDOK PESANTREN ULUMUDDIN KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

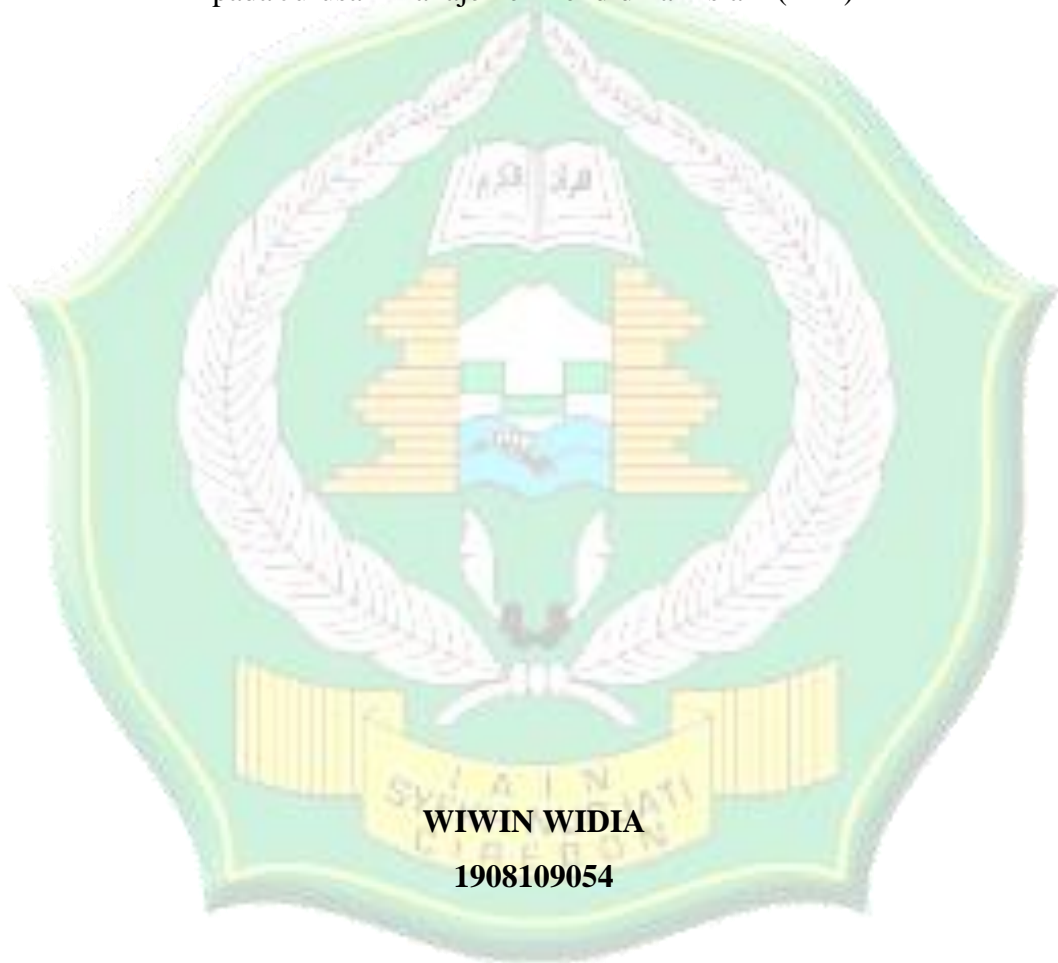


**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2023 M / 1444 H**

**MANAJEMEN KEORGANISASIAN SANTRI DALAM PEMBINAAN
KARAKTER DI PONDOK PESANTREN ULUMUDDIN KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2023 M / 1444 H**

ABSTRAK

Wiwin Widia (1908109054) : Manajemen Keorganisasian Santri dalam Pembinaan Karakter di Pondok Pesantren Ulumuddin Kota Cirebon

Setiap lembaga pendidikan memerlukan manajemen keorganisasian yang baik. Begitu juga lembaga pendidikan *non-formal* seperti pondok pesantren. Di era globalisasi ini banyak terjadi dekadensi moral pada remaja sehingga diperlukan pendidikan karakter yang lebih intens. Pondok pesantren dipercaya masyarakat sebagai wadah bagi anak-anak dan remaja untuk pembentukan karakter melalui pembinaan secara khusus. Oleh karena itu tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana cara pembinaan karakter yang baik melalui empat fungsi manajemen yang diterapkan, serta mengetahui apa saja yang menjadi faktor penghambat, pendukung dan bagaimana upaya yang dilakukan Pondok Pesantren Ulumuddin dalam membina karakter pada santri. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam mengumpulkan informasi yaitu melalui metode kualitatif deskriptif. Adapun teknik pengumpulan datanya dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi secara langsung kepada objek penelitian yaitu pengasuh, pengurus dan juga santri yang berada di Pondok Pesantren Ulumuddin. Berdasarkan hasil penelitian yang didapatkan di lokasi penelitian yaitu mengenai penerapan fungsi empat manajemen dalam pembinaan karakter pada santri sudah digunakan dan direalisasikan dengan sangat baik, namun masih terdapat beberapa hambatan ketika proses pelaksanaan dan pengawasannya. Selain itu upaya yang dilakukan oleh pengasuh dan pengurus pondok dalam pembinaan karakter pada Santri melalui pengadaan program kerja atau kegiatan yang mendidik karakter yang dibuat langsung oleh pengasuh dan pengurus pondok. Upaya lainnya yakni melalui pendekatan pengurus pondok secara emosional terhadap santri dengan mencontohkan perilaku yang baik. Faktor penghambat dan pendukungnya ialah; *pertama* berasal dari faktor interal yakni kemauan masing-masing santri dalam merubah karakternya. *Kedua* faktor eksternal seperti dukungan orang tua, masyarakat dan lingkungan atau kultur yang diciptakan di pesantren dalam membina karakter pada santri.

Kata kunci: Manajemen Keorganisasian, Fungsi Manajemen dan Pembinaan Karakter Santri.

ABSTRACT

Wiwin Widia (1908109054) : *Organizational Management of Santri in Character Development at Ulumuddin Islamic Boarding School in Cirebon City.*







Every educational institution requires good organizational management. The same applies to non-formal educational institutions such as Islamic boarding schools. In this era of globalization, there is a lot of moral decadence in adolescents so that more intense character education is needed. Islamic boarding schools are trusted by the community as a place for children and adolescents to build character through special coaching. Therefore, the purpose of this study is to find out how to foster good character through the four management functions applied, as well as to know what are the inhibiting factors, supporters and how efforts are made by Ulumuddin Islamic Boarding School in fostering character in students. The data collection method used in collecting information is through descriptive qualitative methods. The data collection technique is by means of interviews, observation and documentation directly to the object of research, namely caregivers, administrators and also students who are at the Ulumuddin Islamic Boarding School. Based on the research results obtained at the research location, namely regarding the application of the four management functions in character building in santri, it has been used and realized very well, but there are still some obstacles during the implementation and supervision process. In addition, the efforts made by the caregivers and administrators of the cottage in fostering character in Santri through the procurement of work programs or activities that educate character made directly by the caregivers and administrators of the cottage. Another effort is through the approach of the cottage management emotionally to the students by modeling good behavior. The inhibiting and supporting factors are; first comes from internal factors, namely the willingness of each santri to change their character. Second, external factors such as the support of parents, society and the environment or culture created in pesantren in fostering character in students.

Keywords: *Organizational Management, Management Functions and Development Santri Character.*

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Manajemen Keorganisasian Santri dalam Pembinaan Karakter di Pondok Pesantren Ulumuddin Kota Cirebon**” oleh Wiwin Widia, NIM 1908109054, telah di-*munaqasyah*-kan pada hari Selasa tanggal 07 Maret 2023 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim <i>Munaqasyah</i>	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd NIP. 19630522 199403 1 003	21 - 03 - 23	
Sekretaris Jurusan Dr. Mumun Munawaroh, M.Si NIP. 19701222 199603 2 001	17 - 03 - 23	
Penguji I Dr. Mumun Munawaroh, M.Si NIP. 19701222 199603 2 001	17 - 03 - 23	
Penguji II Dr. H. Ali Hasan, M.Pd NIP. 19601108 198109 1 005	21 - 03 - 23	
Pembimbing I Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	17 - 03 - 23	
Pembimbing II Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd NIP. 19650912 199803 2 002	20 - 03 - 23	



Mengetahui,
Dewan Penguji Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 201072000312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEORGANISASIAN SANTRI DALAM PEMBINAAN
KARAKTER DI PONDOK PESANTREN ULUMUDDIN KOTA CIREBON**

Disusun Oleh:

Wiwin Widia
NIM. 1980109054

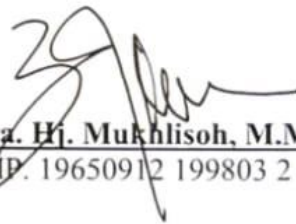
Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008



Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd
NIP. 19650912 199803 2 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan MPI



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Wiwin Widia

NIM : 1908109054

Judul : **Manajemen Keorganisasian Santri dalam Pembinaan
Karakter di Pondok Pesantren Ulumuddin Kota Cirebon**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Cirebon, 01 Maret 2023

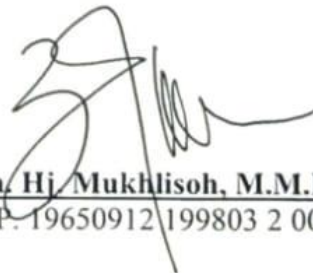
Menyetujui:

Pembimbing I



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

Pembimbing II



Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd
NIP. 19650912 199803 2 002

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahim,

Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Keorganisasian Santri dalam Pembinaan Karakter di Pondok Pesantren Ulumuddin Kota Cirebon”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi ataupun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 02 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Wiwin Widia

NIM.1908109054

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Wiwin Widia
Tempat Tanggal Lahir : Bekasi, 09 Mei 2000
Jenis Kelamin : Perempuan
Kewarganegaraan : Indonesia
Agama : Islam

Alamat : Kp. Kebon Kelapa, RT/RW 03/01, Desa
Cibarusahkota, Kecamatan Cibarusah, Kabupaten
Bekasi, Jawa Barat

Email : Widiaaa68@gmail.com

Nama Ayah : Amar

Nama Ibu : Een Purnamasari

Riwayat pendidikan : 2006-2012 Sekolah Dasar (SD) Negeri Cibarusah
Kota 01
2012-2014 Madrasah Tsanawiyah (MTs) Al-
Baqiyatussolihat (YASPIA)
2014-2018 Madrasah Aliyah (MA) Daarul Uluum
Lido Bogor
2019-2023 IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Pengalaman Organisasi : 2012-2013 Osis MTs Al-Baqiyatussolihat
2016-2017 Pengurus Himpunan Santri Daarul
Uluum Lido Bogor (HISADA)
2016-2017 Pengurus Organisasi Jam'iyatul Quro'
Daarul Ulum Lido
2021-2022 Sekretaris Divisi Keagamaan
(HIMMAPIS)
2022-2023 Divisi *Project Officer* UKM Korps
Protokoler Mahasiswa (KPM)

MOTO

**“Karakter dalam jangka panjang adalah faktor penentu dalam kehidupan
individu dan bangsa”
-Theodore Roosevelt**



PERSEMBAHAN

Puji syukur hanya milik Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan karunia kepada setiap hamba-Nya sehingga pada saat ini penulis dapat menyelesaikan skripsi sebagai tugas akhir perkuliahan untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan. Sebagai ungkapan rasa syukur skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Untuk kedua orang tuaku tercinta Bapak Amar dan Mamah Een Purnamasari yang tak pernah henti-hentinya mendoakan dan memotivasiku untuk terus bertahan dalam menjalani proses belajar kuliah hingga tingkat akhir.
2. Untuk kakekku tersayang Bapak Aki Enung yang selalu memberikan semangat, mendukung dan mengajarkan kesabaran.
3. Untuk Keluarga Besar saya yang selalu memberikan dukungan dan doa agar aku dapat menjalani proses belajar baik di perguruan tinggi maupun di pondok pesantren.
4. Untuk Bapak Ir. Aan Rif'an'uddin sebagai Pengasuh Pondok Pesantren Ulumuddin yang selalu sabar dalam mengasahi, mengayomi dan membimbing santri-santri.
5. Untuk Ustadz Kris Nandang sebagai Wakil Pengasuh Pondok Pesantren yang sudah meluangkan waktunya untuk diwawancarai.
6. Untuk jajaran pengurus dan santri dari perwakilan angkatan yang sudah meluangkan waktunya untuk diwawancarai.
7. Untuk Dea Delviana dan Putri Ghaida Shafa Salsabila saya ucapkan terimakasih yang sudah mendukung saya pada saat proses mengerjakan skripsi serta menemani saya dalam proses bimbingan.
8. Untuk teman-teman jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah berjuang bersama.
9. Untuk teman-teman kelas MPI-B yang selalu menemani masa-masa perkuliahan di dalam ataupun di luar kelas.
10. Untuk teman-teman santri Ulumuddin Angkatan 2019 El-Fazza yang sudah sama-sama berjuang dari awal masuk pondok.

11. Untuk sahabat-sahabat saya di kobong 37 Siti Rohmah, Deda Aenul Wardah, dan Nurul Fajriah yang telah menemani hari-hari dan menjadi tempat istirahat dikala lelah sudah tiba.
12. Untuk teman-teman asrama putri 1 yang telah memberi dukungan.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis berhasil menyelesaikan Skripsi ini yang alhamdulillah tepat pada waktunya tentang “**Manajemen Keorganisasian Santri dalam Pembinaan Karakter di Pondok Pesantren Ulumuddin Kota Cirebon**” Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW selaku junjungan dan suri tauladan yang baik bagi umatnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan serta bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan banyak-banyak terimakasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Taqiyuddin, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd, Dosen Pembimbing 1.
5. Ibu Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd, Dosen Pembimbing 2.
6. Bapak/Ibu dosen Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
7. Seluruh Dosen dan Staff jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
8. Bapak Ir. Aan Rif'an'uddin pengasuh pondok pesantren Ulumuddin.
9. Para Ustadz Pondok Pesantren Ulumuddin kecamatan Kesambi Kota Cirebon.
10. Jajaran Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin Kota Cirebon.
11. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Syekh Nurjati Cirebon Angkatan 2019.
12. Rekan-rekan santri Pondok Pesantren Ulumuddin Kecamatan Kesambi Kota Cirebon.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bisa membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya serta dapat memberikan kontribusi yang positif bagi para pendidik.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
MOTO.....	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	17
A. Latar Belakang Masalah.....	17
B. Identifikasi Masalah.....	20
C. Fokus Masalah	21
D. Perumusan Masalah	22
E. Tujuan Penelitian	22
F. Kegunaan Penelitian.....	22
BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN	24
A. Kajian Teori	24
B. Penelitian Terdahulu	38
C. Kerangka Pemikiran.....	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	42
A. Metode Penelitian.....	42
B. Desain Penelitian.....	42
C. Tempat dan Waktu Penelitian	43
D. Subjek Penelitian.....	44
E. Teknik Pengumpulan Data.....	44
F. Instrumen Penelitian.....	46
G. Teknis Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Hasil Penelitian	49

B. Pembahasan Hasil Penelitian	79
C. Keterbatasan penelitian	88
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI.....	90
A. Simpulan	90
B. Implikasi.....	91
C. Rekomendasi.....	91
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN.....	96

