

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS MANAJEMEN KELEMBAGAAN DI MADRASAH ALIYAH
NEGERI (MAN) 1 KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



AFIFATUS SAKIYAH

NIM. 1908109060

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

2023/1444 H

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS MANAJEMEN KELEMBAGAAN DI MADRASAH ALIYAH
NEGERI (MAN) 1 KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

2023/1444 H

ABSTRAK

AFIFATUS SAKIYAH: Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Kelembagaan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon

Madrasah sebagai salah satu lembaga pendidikan formal lembaga bersifat kompleks karena madrasah sebagai organisasi di dalamnya terdapat berbagai dimensi yang satu sama lain saling berkaitan dan saling menentukan. Keberhasilan suatu madrasah pada hakikatnya terletak pada efisiensi dan efektivitas penampilan seorang kepala madrasah. Kepemimpinan kepala madrasah harus disertai dengan upaya meningkatkan kualitas manajemen lembaganya. Dengan demikian, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan sumber daya manusia, sarana prasarana, dan keuangan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon. Kepala madrasah, waka kurikulum, kepala tata usaha ditetapkan sebagai subjek penelitian. Dalam pengumpulan data penelitian ini menggunakan tiga teknik yaitu metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia dilakukan dengan perencanaan penentuan kebutuhan, penentuan sasaran, penetapan program, identifikasi prinsip belajar, pelaksanaan program, penilaian pelaksanaan program ditetapkan dan dirumuskan dengan sangat matang dan terencana. (2) Peningkatan kualitas sarana prasarana diawali dengan menampung semua usulan pengadaan perlengkapan madrasah, menyusun rencana kebutuhan perlengkapan madrasah, memadukan rencana kebutuhan yang telah disusun, memadukan rencana kebutuhan dengan dana madrasah yang tersedia, memadukan rencana kebutuhan perlengkapan yang urgent, penetapan rencana pengadaan akhir, penghapusan. (3) Keuangan dilakukan dengan perencanaan keuangan lembaga, pengorganisasian keuangan lembaga, penyelenggaraan keuangan lembaga, pengawasan keuangan lembaga dan langkah pertanggung jawaban dan pelaporan keuangan, serta auditing keuangan sebagai bahan evaluasi dalam pelaksanaan pengelolaan keuangan yang semuanya langsung dalam pengawasan kepala madrasah. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran manajemen kelembagaan bagi kepala sekolah atau madrasah lainnya di tingkat menengah atas.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Manajemen Kelembagaan.

ABSTRACT

AFIFATUS SAKIYAH: Leadership of the Head of Madrasah in Improving the Quality of Institutional Management in Islamic Senior High School 1 Cirebon City

Madrasah as one of the formal educational institutions is complex because madrasah as an organization in it there are various dimensions that are interrelated and mutually determined. The success of a madrasah essentially lies in the efficiency and effectiveness of the appearance of a madrasah head. The leadership of the head of the madrasah must be accompanied by efforts to improve the quality of management of his institution. Thus, this study aims to determine the leadership of the head of the madrasah in improving human resources, infrastructure, and finance in Islamic Senior High School 1 Cirebon City. The head of the madrasah, the waka of the curriculum, the head of administration were designated as the subjects of the study. In collecting data, this study used three techniques, namely observation, interview, and documentation methods. The results of this study show that: (1) The leadership of the head of the madrasah in improving the quality of human resources is carried out by planning the determination of needs, setting targets, setting programs, identifying learning principles, implementing programs, assessing the implementation of programs determined and formulated very carefully and planned. (2) Improving the quality of infrastructure begins with accommodating all proposals for the procurement of madrasah equipment, preparing a madrasah equipment needs plan, integrating the needs plan that has been prepared, integrating the needs plan with the available madrasah funds, integrating the urgent equipment needs plan, determining the final procurement plan, elimination. (3) Finance is carried out by institutional financial planning, organizing institutional finances, organizing institutional finances, institutional financial supervision and financial accountability and reporting steps, as well as financial auditing as evaluation material in the implementation of financial management which are all directly under the supervision of the head of the madrasah. This research is expected to provide an overview of institutional management for principals of schools or other madrasahs at the upper secondary level.

Keywords: Leadership Madrasah Head, Institutional Management.

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Kelembagaan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon” oleh Afifatus Sakiyah, NIM 1908109060, telah di-*munaqasyah*-kan pada tanggal 14 Maret 2023 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim *Munaqasyah*

Tanggal

Tanda tangan

Ketua Jurusan

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

27-03-2023



Sekretaris Jurusan

Dr. Mumun Munawaroh, M.Si
NIP. 19701222 199603 2 001

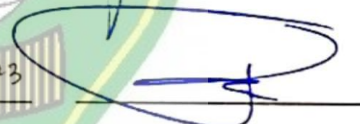
27-03-2023



Penguji I

Drs. H. Maman Supriatman, M.Pd
NIP. 19580825 198303 1 002

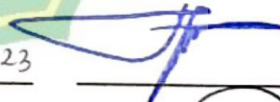
20-03-2023



Penguji II

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

20-03-2023



Pembimbing I

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

27-03-2023



Pembimbing II

Wahyono, M.Pd.I
NIP. 19890310 201710 3 101

27-03-2023



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 2000312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS MANAJEMEN KELEMBAGAAN DI MADRASAH ALIYAH
NEGERI (MAN) 1 KOTA CIREBON**

Disusun Oleh:

Afifatus Sakiyah
NIM. 1908109060

Menyetujui,

Pembimbing I **Pembimbing II**

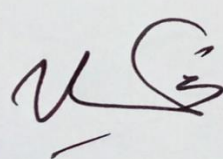


Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

Wahyono, M.Pd.I
NIP. 19890310 201710 3 101

Mengetahui:

Ketua Jurusan MPI



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon.

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Afifatul Sakiyah

NIM : 1908109060

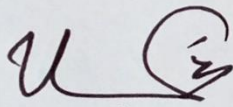
Judul : **KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS MANAJEMEN KELEMBAGAAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 1 KOTA CIREBON**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di-*munagasyah*-kan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

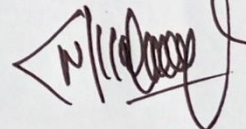
Cirebon, 03 Maret 2023

Pembimbing I



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

Pembimbing II



Wahyono, M.Pd.I
NIP. 19890310 201710 3 101

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrokhmanirrahkim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Kelembagaan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.



Cirebon, 06 Maret 2023

Yang membuat pernyataan



AFIFATUS SAKIYAH

NIM. 1908109060

BIODATA PENULIS



Nama : Afifatus Sakiyah
NIM : 1908109060
TTL : Sumenep, 30 Maret 2001
Alamat : Dusun Sarperreng Utara, RT 03 RW 06
Desa Lenteng Timur, Kec Lenteng, Kab
Sumenep Madura.

ORANG TUA

Nama Ayah : Rusdi
Alamat : Dusun Sarperreng Utara, RT 03 RW 06 Desa Lenteng Timur, Kec
Lenteng, Kab Sumenep Madura.
Pekerjaan : Petani
Nama Ibu : Sumiyati
Alamat : Dusun Sarperreng Utara, RT 03 RW 06 Desa Lenteng Timur, Kec
Lenteng, Kab Sumenep Madura.
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2007-2015 : Madrasah Ibtidaiyah (MI) Miftahul Ulum II Kab Sumenep
Tahun 2015-2017 : Madrasah Tsanawiyah (MTS) Miftahul Ulum
Kab Sumenep
Tahun 2017-2019 : Madrasah Aliyah (MA) Miftahul Ulum Kab Sumenep

MOTTO

”Sesungguhnya engkau Kami jadikan khalifah (penguasa) di bumi, maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah engkau mengikuti hawa nafsu, karena akan menyesatkan engkau dari jalan Allah.”

(QS. Sad:26)

“Without commitment, you’ll never start,

Without consistency, you’ll never finish.”

(Denzel Washington)



LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji Syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah meridhoi dan mempermudah segalanya dalam penyusunan skripsi ini yang saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Rusdi dan Ibu Sumiyati yang selalu mendoakan setiap waktu, memotivasi, serta mendukung dengan penuh cinta, kasih dan sayangnya yang sangat tulus.
2. Saudara kandung tercinta, Fathor Rofik dan Lutfiyah Melliyatin yang selalu mendukung, memotivasi dengan cinta dan kasih sayang.
3. Sahabatku Dusturiatut Diniyah, Rabiatul Adawiyah, Siti Hafifah, Khoirun Nisa, Navisatul Aini yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam setiap proses yang saya ambil.
4. Tim sukses skripsi ini, Baridah Amalia yang telah senantiasa mendukung, bertukar pikiran, berfikir bersama, dan menemani dengan penuh keikhlasan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teman seperjuanganku Peni Hermayanti, Mala Nurfadilah, Mita, Dhea Denti Utami, Dea Delviana, dan Yayah Lutfiyah yang selalu menemani, memberi banyak warna dan dukungan sejak awal kuliah.
6. Teman-teman MPI B 2019 yang telah mengajarku arti kebersamaan selama menempuh pendidikan sarjana.
7. Keluarga besar KKN-TBM Desa Jadimulya, terutama Rike Fadilah, Tanti, dan Siti Khodijah, terimakasih telah memberi motivasi dan dukungan yang tidak berhenti.
8. Keluarga Besar MAN 1 Kota Cirebon, terimakasih telah berpatisipasi dalam penyelesaian penelitian ini.
9. Segenap kerabat dan keluarga di Sumenep Madura yang selalu mendoakan dan mendukung setiap mimpi saya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat ALLAH SWT atas berkat rahmat dan karunia-nya sehingga setelah melalui berbagai proses yang cukup panjang penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Kelembagaan di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon**".

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Taqiyuddin, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. Taqiyuddin, M.Pd, Dosen Pembimbing I.
5. Bapak Wahyono, M.Pd.I, Dosen Pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan MPI terimakasih atas ilmu yang diberikan selama menempuh Pendidikan sarjana ini.
7. Bapak Usmedi, S.Pd, Kepala Sekolah Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon.
8. Tenaga Pendidik dan Kependidikan Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon terimakasih telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini jauh dari kata sempurna, maka dari itu saran dan kritikan yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu yang telah membantu dalam penyesunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT. Aamiin

Cirebon, 06 Maret 2023

Afifatus Sakiyah

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
BIODATA PENULIS	vii
MOTTO	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Pertanyaan Penelitian.....	8
E. Tujuan Penelitian	9
F. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
A. Deskripsi Teoretik.....	11
B. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	33
C. Kerangka Berpikir.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
A. Metode Penelitian.....	38
B. Tempat Dan Waktu Penelitian	39
C. Subjek Penelitian.....	40
D. Sumber Data.....	41

E.	Teknik Pengumpulan Data.....	42
F.	Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A.	Hasil Penelitian	46
B.	Pembahasan Hasil Penelitian	68
C.	Keterbatasan Penelitian.....	78
BAB V	SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	79
A.	Simpulan	79
B.	Implikasi.....	80
C.	Rekomendasi.....	80
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN-LAMPIRAN		



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kerangka Berpikir.....	37
Tabel 1.2 Data Siswa dan Rombel.....	51
Tabel 1.3 Data Sarana Fisik.....	58
Tabel 1.4 Data Inventaris Sarana dan Prasarana.....	61



DAFTAR GAMBAR

Tabel 1.1 Tenaga Pendidik.....49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil MAN 1 Kota Cirebon

Lampiran 2 Surat Persetujuan Tempat Penelitian Skripsi

Lampiran 3 Surat Pengantar Penelitian

Lampiran 4 Surat Keputusan Pembimbing Penyusunan Skripsi

Lampiran 5 Instrumen Penelitian

Lampiran 6 Hasil Wawancara

Lampiran 7 Dokumentasi

