

**MANAJEMEN KINERJA PENGURUS DALAM MENDISIPLINKAN SANTRI  
DI PONDOK PESANTREN BINA INSAN MULIA 2  
KABUPATEN CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M / 1443 H**

**MANAJEMEN KINERJA PENGURUS DALAM MENDISIPLINKAN SANTRI  
DI PONDOK PESANTREN BINA INSAN MULIA 2  
KABUPATEN CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Di Susun Oleh ;

**SINTA SRI WAHYUNI**

NIM. 1808109097

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M / 1443 H**

## **ABSTRAK**

**Sinta Sri Wahyuni ; Manajemen Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon.**

Pondok pesantren selain tempat untuk membentuk dan melatih pribadi yang alim dan bertaqwa, tetapi juga membentuk pribadi yang disiplin, tanggung jawab, terampil dan berjiwa kepemimpinan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana perencanaan, pengorganisasian, pengawasan, dan disiplin santri di Pesantren Bina Insan Mulia 2. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber data diperoleh dari pengurus pesantren dan bagian keamanan. Hasil penelitian ini adalah (1) Perencanaan meliputi pembentukan struktur jobdesk, penetapan peraturan tata tertib dan hukuman. (2) Pengorganisasian dilakukan dengan menempatkan masing-masing pengurus ke dalam bidang sesuai minat dan bakat. (3) Pengawasan dilakukan secara intens dari pengasuh hingga santri serta evaluasi dengan maksud memperbaiki kinerja pengurus melalui pengorganisasian. (4) Disiplin santri di Pesantren Bina Insan Mulia 2 setelah dijalankannya perencanaan, pengorganisasian, dan pengawasan dapat dikatakan sudah meningkat, diantaranya ada upaya dari pengurus yang cukup konsisten dalam mendidik, memotivasi, bahkan menjadi panutan yang baik. Selain itu adanya hukuman untuk santri yang melanggar peraturan agar mereka memiliki rasa jera.

**Kata Kunci :** Manajemen Kinerja, Pondok Pesantren, Sikap Disiplin.

## ***ABSTRACT***

**Sinta Sri Wahyuni ; Manajemen Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon**





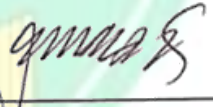

Islamic boarding schools are not only a place to form and train pious and pious individuals, but also to form individuals who are disciplined, responsible, skilled and have a leadership spirit. The purpose of this study was to find out how the planning, organization, supervision, and discipline of students at the Bina Insan Mulia 2 Islamic Boarding School. This study uses a descriptive qualitative method with a case study approach through interviews, observations, and documentation. Sources of data were obtained from the boarding school administrator and the security department. The results of this study are (1) Planning includes the formation of a jobdesk structure, the establishment of rules and regulations and punishments. (2) Organizing is done by placing each of the administrators into fields according to their interests and talents. (3) Supervision is carried out intensely from caregivers to students as well as evaluation with the aim of improving the performance of the management through organizing. (4) Discipline of students at Pesantren Bina Insan Mulia 2 after the planning, organizing, and supervision can be said to have increased, including the efforts of the management who are quite consistent in educating, motivating, and even being good role models. In addition, there are penalties for students who violate the rules so that they have a sense of deterrence.

***Keywords : Performance Management, Pesantren, Dicipline Attitude.***

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon" oleh Sinta Sri Wahyuni, NIM 1808109097, telah di-*munaqosyah*-kan pada tanggal 06 Oktober 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Ketua Jurusan</b> Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd NIP. 19630522 199403 1 003	21 - 10 - 2022	
<b>Sekretaris Jurusan</b> Dr. Mumun Munawaroh, M.Si NIP. 19701222 199603 2 001	21 - 10 - 2022	
<b>Penguji I</b> Drs. H. Subur, M. Ag NIP. 19600707 199103 1 001	21 - 10 - 2022	
<b>Penguji II</b> Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd NIP. 19630522 199403 1 003	21 - 10 - 2022	
<b>Pembimbing I</b> Dr. Mumun Munawaroh, M.Si NIP. 19701222 199603 2 001	21 - 10 - 2022	
<b>Pembimbing II</b> Dr. Ali Hasan M.Pd NIP. 19601108 198109 1 005	27 - 10 - 2022	

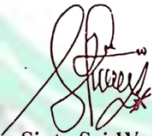
Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Farhin, M.Pd  
NIP. 19610805 199003 1 004

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**MANAJEMEN KINERJA PENGURUS DALAM MENDISIPLINKAN**  
**SANTRI DI PONDOK PESANTREN BINA INSAN MULIA 2**  
**KABUPATEN CIREBON**

Disusun Oleh:



Sinta Sri Wahyuni

NIM. 1308109097

Menyetujui

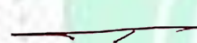
Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Mumun Munawaroh, M.Si

NIP. 19701222 199603 2 0001



Dr. Ali Hasan, M.Pd

NIP. 19601108 198109 1 005

Mengetahui

Ketua Jurusan MPI



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd

NIP. 19630522 199403 1 003

NOTA DINAS

Kepada  
Yth. Ketua Jurusan MPI  
IAIN Syekh Nurjati  
Cirebon  
Di  
Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Sinta Sri Wahyuni  
Nim : 1808109097  
Judul : Manajemen Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon.

Kami sepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.


*Wa'alaikum salam Wr. Wb.*

Cirebon, 19 September 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Murnun Munawaroh, M.Si.

  
Dr. Ali Hasan, M.Pd.

NIP. 19701222 199603 2 001

NIP. 19601108 198109 1 005

## OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sinta Sri Wahyuni


Nim : 1808109097

Judul : Manajemen Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian dan pemaparan peneliti sendiri. Semua sumber dalam peneliti ini telah dicantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dalam pedoman karya tulis ilmiah yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Apabila di kemudian hari skripsi ini terbukti adanya plagiat, maka peneliti bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Demikian pernyataan ini saya buat secara sadar tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Cirebon, 19 September 2022

Yang membuat pernyataan



**Sinta Sri Wahyuni**

**NIM. 1808109097**



## RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap : Sinta Sri Wahyuni  
Tanggal Lahir : Cirebon, 01 Januari 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Nama Bapak : Kheriyadi  
Nama Ibu : Siti Maesaroh  
Telp/HP : 0812-6111-2739

Email : [sriswahyuni16@gmail.com](mailto:sriswahyuni16@gmail.com)  
Alamat lengkap : Desa Sukamaju, Kecamatan Sungai Rotan, Kabupaten Muara Enim, Provinsi Sumatera Selatan  
Riwayat Pendidikan : 1. TK Al-Anwar Buntet Pesantren, lulus tahun 2006.  
2. SDN 18 Sukarami, lulus tahun 2012.  
3. MTs Darussalam Danaurata, lulus tahun 2015.  
4. MAN 3 Cirebon, lulus tahun 2018.  
5. IAIN Syekh Nurjati Cirebon, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, lulus tahun 2022.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur hanya bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kekuatan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi sebagai tugas akhir gelar sarjana. Pada kesempatan kali ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian skripsi ini. Persembahan peneliti tujukan kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak kheriyadi dan Ibu siti mae saroh yang selalu mendo'akan setiap waktu, memotivasi, membimbing, serta mendukung dengan penuh cinta kasih dan sayang yang tulus.
2. Kepada adik-adikku tercinta terkasih Ahmad Farhan Rojabi, Dina Arofatul Maula, Maulida Turrokhmah, Imro'atussolikhah, dan Muhammad Ikhsan Maulidi. Terima kasih atas dorongan dan support dari kalian terhadap kakak kalian dengan penuh rasa semangat.
3. Teruntuk dosen pembimbingku ibu Dr. Mumun Munawaroh, M.Si. serta bapak Dr. H. Ali Hasan, M.Pd yang selalu sabar dalam membimbing, mendidik dan mengarahkan saya selama menyusun tugas akhir, terima kasih banyak atas semua yang telah dicurahkan.
4. Keluarga besar MPI-C 2018, Terima kasih banyak sudah menjadi keluarga, tempat bercerita, berbagi tangis dan tawa bahagia. Semua kenangan selama 4 tahun bersama kalian akan selalu tertanam dalam jiwa.
5. Terima kasih Kekasihku Tercinta Rizky Setiawan yang tak pernah kenal lelah untuk sabar, mensupport dan menyemangati aku selama penyusunan skripsi ini.
6. Terima kasih untuk semua Satpam dan OB serta semua Staff yang bertugas di kampus IAIN Syekh Nurjati atas segala support dari kalian dan semua bentuk usaha yang sudah berbaik hati membantu saya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Terima kasih kepada Ust. Moh. Abd. Hakim M.Pd, dan segenap pengurus di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang sudah membantu saya selama proses penelitian berlangsung.

8. Segenap kerabat dan keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terima kasih.
9. Terimakasih sangat yang teramat besar untuk teman saya Helwa Immanial Hayati, sebagus namanya dan memang sebagus itu juga sifatnya, yang sudah dengan baik hati menemani proses penelitian, hingga terbentuknya skripsi ini.



## MOTTO

Setiap tempat adalah sekolah, dan setiap orang bisa menjadi guru, begitu pula setiap ucapan bisa pula menjadi pelajaran. “ *أَنْظُرْ مَا قَالِ وَلَا تَنْظُرْ مَنْ قَالِ* (lihatlah apa yang dikatakan bukan melihat siapa yang mengatakan)

- Bapak sholeh (kyai pondokku) -



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT, karna atas rahmat dan karunia-Nya maka itu semua berada diatas muka bumi ini dan atas kehendak-Nya pula peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, sahabat dan umatnya. Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karna itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd, Dekan Fakultas Tarbiyah Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Ibu Dr. Mumun Munawaroh, M.Si, Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon sekaligus Dosen Pembimbing I (satu). Terima kasih banyak atas segala bimbingan, dorongan dan dukungan dalam pengerjaan tugas akhir penulisan skripsi ini. Terima kasih karena selalu memberikan semangat dan motivasi untuk peneliti.
5. Bapak Dr. H. Ali Hasan, M. Pd, Dosen Pembimbing II (dua). Terima kasih banyak atas segala bimbingan, dorongan dan dukungan dalam pengerjaan tugas akhir penulisan skripsi ini. Terima kasih karena selalu memberikan semangat dan motivasi untuk peneliti.
6. Segenap Dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, khususnya Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.

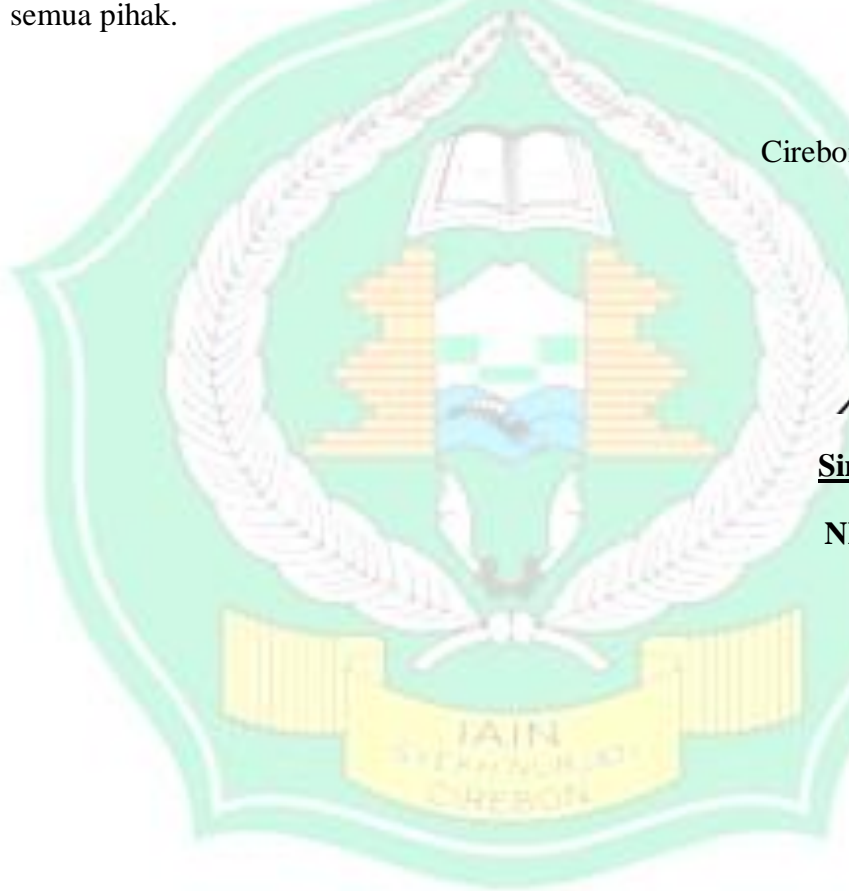
7. Kepada segenap pihak Kepengurusan Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 yang telah bersedia memberikan waktu dan membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi.
8. Rekan-rekan kuliah di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2018, terima kasih telah memberikan keluarga baru yang begitu mengharukan bagi saya. Akhir kata, peneliti berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi semua pihak.

Cirebon, 19 September 2022



**Sinta Sri Wahyuni**

**NIM. 1808109097**



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>vii</b>
<b>OTENTISITAS SKRIPSI .....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>x</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>xii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	3
C. Fokus Masalah .....	4
D. Rumusan Masalah .....	4
E. Tujuan Penelitian .....	5
F. Manfaat Penelitian .....	5

<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR .....</b>	<b>7</b>
A. Manajemen Kinerja .....	7
1. Pengertian Manajemen .....	7
2. Fungsi-Fungsi Manajemen .....	8
3. Pengertian Kinerja .....	15
4. Pengertian Manajemen Kinerja .....	16
B. Pondok Pesantren .....	19
1. Pengertian Pondok Pesantren .....	19
2. Unsur-Unsur Pondok Pesantren .....	20
C. Kedisiplinan Santri .....	21
1. Pengertian Disiplin .....	21
2. Pengertian Kedisiplinan Santri .....	22
3. Unsur-Unsur kedisiplinan Santri .....	23
4. Metode Kedisiplinan Santri .....	24
5. Pendekatan Kedisiplinan Santri .....	25
6. Indikator Disiplin .....	26
7. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan .....	26
D. Penelitian Terdahulu .....	27
E. Kerangka Berfikir .....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	33
B. Metode Penelitian .....	35
C. Desain Penelitian .....	36
D. Subjek Penelitian .....	36
E. Teknik Pengumpulan Data .....	37
F. Teknik Analisis Data .....	38



<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
A. Hasil Penelitian .....	40
1. Perencanaan Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon .....	40
2. Pengorganisasian Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon .....	54
3. Pengawasan Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon .....	61
4. Kedisiplinan Santri di Pesantren Bina Insan Mulia 2 .....	63
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	70
1. Perencanaan Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon .....	70
2. Pengorganisasian Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon .....	72
3. Pengawasan Kinerja Pengurus dalam Mendisiplinkan Santri di Pondok Pesantren Bina Insan Mulia 2 Kabupaten Cirebon .....	75
4. Kedisiplinan Santri di Pesantren Bina Insan Mulia 2 .....	76
C. Keterbatasan Penelitian .....	77
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>79</b>
A. Simpulan .....	79
B. Implikasi .....	80
C. Saran .....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kerangka Berfikir .....	32
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	34
Tabel 4.1 Susunan Organisasi Santri Intra Pesantren atau OSIP (Putra) Pondok Pesantren VIP Bina Insan Mulia 2 Periode 2022-2023 .....	57
Tabel 4.2 Susunan Organisasi Santri Intra Pesantren atau OSIP (Putri) Pondok Pesantren VIP Bina Insan Mulia 2 Periode 2022-2023 .....	58
Tabel 4.3 Organisasi Putri Dewan Pengurus Pembimbing (DPP) Pesantren VIP Bina Insan Mulia 2.....	59
Tabel 4.4 Organisasi Putra Dewan Pengurus Pembimbing (DPP) Pesantren VIP Bina Insan Mulia 2.....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Gambaran Lokasi Penelitian .....

Lampiran 2 : Penelitian .....

Lampiran 3 : Pedoman Wawancara .....

Lampiran 4 : Persuratan .....

Lampiran 5 : Dokumentasi.....

