

**STRATEGI KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KUNINGAN  
DALAM UPAYA MERAH JUARA KOMPETISI SAINS MADRASAH  
TINGKAT NASIONAL**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAM ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M / 1444 H**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KUNINGAN  
DALAM UPAYA MERAH JUARA KOMPETISI SAINS MADRASAH  
TINGKAT NASIONAL**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAM ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M / 1444 H**

## ABSTRAK

**Agung Hidayat : STRATEGI KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KUNINGAN DALAM UPAYA MERAIH JUARA KOMPETISI SAINS MADRASAH TINGKAT NASIONAL**

Lembaga pendidikan pada dasarnya berusaha memberikan produk unggulan bagi masyarakat. Atas dasar tersebut secara tidak langsung antara satu lembaga pendidikan dengan lembaga pendidikan lain akan senantiasa berlomba-lomba untuk menjadi yang terbaik, utamanya adalah untuk menarik minat dan perhatian masyarakat dalam hal kepercayaan. Tujuan penelitian untuk mengetahui strategi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, evaluasi dan hasil yang dilakukan MAN 2 Kuningan dalam menghadapi Kompetisi Sains Madrasah. Metode penelitian ini berjenis kualitatif studi kasus dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Berdasarkan hasil penelitian bahwa perencanaan strategi kepala MAN 2 Kuningan dalam menghadapi Kompetisi Sains Madrasah prosesnya bisa dianggap baik karena mampu meningkatkan efektifitas serta efisiensi dalam mencapai tujuan yang akan dicapai, dalam proses pengorganisasian bisa dianggap cukup baik meskipun terhambat di waktu antara peserta dan pembimbing, dalam proses pelaksanaan strategi dari Kepala MAN 2 Kuningan juga memunculkan suatu *ghirah* yang positif terhadap peningkatan karakter dan keilmuan bagi MAN 2 Kuningan, dalam proses evaluasi akhir dari penyelenggaraan manajemen strateginya dalam setiap satu bulan melakukan evaluasi sehingga memberikan dampak positif untuk mencapai tujuan yang akan dilaksanakan dan hasil implementasi strategi kepala MAN 2 Kuningan pada Kompetisi Sains Madrasah sangat berdampak positif bagi Lembaga pendidikan MAN 2 Kuningan.

**Kata Kunci:** Strategi, POAC, Kompetisi Sains Madrasah (KSM)

## ABSTRACT

**Agung Hidayat : HEAD MASTER STRATEGY OF MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 BRASS IN THE EFFORT TO ACHIEVE THE CHAMPION OF THE NATIONAL LEVEL OF THE MADRASAH SCIENCE COMPETITION**

Educational institutions basically try to provide superior products for the community. On this basis, indirectly between one educational institution and another educational institution will always compete to be the best, mainly to attract public interest and attention in terms of trust. The purpose of the study was to determine the planning, organizing, implementation, evaluation and outcome strategies of MAN 2 Kuningan in the face of the Madrasah Science Competition. This research method is a qualitative case study with data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. Based on the results of the research that the strategic planning of MAN 2 Kuningan in facing the Madrasah Science Competition the process can be considered good because it can increase effectiveness and efficiency in achieving the goals to be achieved, in the process of organizing it can be considered quite good even though it is hampered in time between participants and supervisors, in the process the implementation of strategic management from MAN 2 Kuningan also raises a positive passion for improving character and knowledge for MAN 2 Kuningan, in the final evaluation process of the implementation of strategic management every month conducting an evaluation so that it has a positive impact on achieving the objectives to be implemented and the results the implementation of strategic of MAN 2 Kuningan in the Madrasah Science Competition had a very positive impact on the educational institution of MAN 2 Kuningan.

**Keywords:** *Strategic, POAC, Madrasa Science Competition (KSM)*

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Strategi Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kuningan Dalam Upaya Meraih Juara Kompetisi Sains Madrasah Tingkat Nasional" yang dimunafasahkan pada hari Kamis, 17 November 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Terbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

| Panitia Munaqasah  | Tanggal          | Tanda Tangan  |
|--|------------------|---|
| Ketua Jurusan<br><u>Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd</u><br>NIP. 196305221994031003        | 24 Februari 2023 |    |
| Sekretaris Jurusan<br><u>Dr. Mumun Munawaroh, M. Si</u><br>NIP. 197012221996032001 | 24 Februari 2023 |  |
| Penguji 1<br><u>Dr. H. Ahmad Fauzi M.Pd</u><br>NIP. 195912081985031005             | 24 Februari 2023 |  |
| Penguji 2<br><u>Dr. Ahmad Ripai, M.Pd</u><br>NIP. 19731105200832001                | 24 Februari 2023 |  |
| Pembimbing 1<br><u>Dr. Mumun Munawaroh, M. Si</u><br>NIP. 197012221996032001       | 24 Februari 2023 |  |
| Pembimbing 2<br><u>Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M. Pd</u><br>NIP. 196509121998032002      | 24 Februari 2023 |  |

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Terbiyah dan Keguruan



H. Farihin, M. Pd  
NIP. 19610805 199003 1 004

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KUNINGAN  
DALAM UPAYA MERAHAI JUARA KOMPETISI SAINS MADRASAH  
TINGKAT NASIONAL



Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd  
NIP. 19630522 199403 1 003

**NOTA DINAS**

Kepada Yth.  
Yth. Ketua Jurusan MPI  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi ini, dari:

Nama : Agung Hidayat  
NIM : 1808109088  
Judul : Strategi Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kuningan Dalam Upaya Meraih Juara Kompetisi Sains Madrasah Tingkat Nasional

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Cirebon, 14 November 2022



Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Mumun Munawaroh, M. Si**  
NIP. 19701222 199603 2 001

**Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M. Pd**  
NIP. 19650912 199803 2 002

## OTENSITAS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kuningan Dalam Upaya Meraih Juara Kompetisi Sains Madrasah Tingkat Nasional” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini,

Cirebon, 14 November 2022



Agung Hidayat  
NIM. 1808109088



## PERSEMBAHAN

Skripsi ini dengan bangga saya persembahkan untuk orang-orang terdekat yang paling saya cintai, antara lain:

1. Mamah Elin Sukmana Saputri tercinta
2. Ayah tercinta
3. Terimakasih kepada dosen-dosen pembimbing saya yang telah memberikan arahan atas penulisan skripsi saya.
4. Terimakasih kepada keluarga besar Suqali Kontrakan.
5. Terimakasih untuk Aku yang terus sehat dan bisa melewati semua dinamika kehidupan yang telah di jalani dan yang akan di jalani.



## **RIWAYAT HIDUP**

### Data Diri

Nama : Agung Hidayat  
Tempat, Tanggal Lahir : Kuningan, 9 November 1999  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
Alamat : Dusun Kliwon RT 05 RW 01 Desa Cibingbin  
Kecamatan Cibingbin Kabupaten Kuningan Jawa Barat.

NIM : 1808109088

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

### Data Pendidikan

1. Sekolah Dasar : SDN 2 Cibingbin
2. SMP : MTsN 8 Kuningan
3. SMA : MAN 2 Kuningan
4. Perguruan Tinggi : IAIN Syekh Nurjati Cirebon



**MOTTO**

هَلْ جَزَاءُ الْإِحْسَانِ إِلَّا الْإِحْسَانُ



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, yaitu telah merahmati, memberkahi dan meridhoi saya khususnya selama proses penelitian dan penyusunan skripsi saya yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kuningan Dalam Upaya Meraih Juara Kompetisi Sains Madrasah Tingkat Nasional”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabatnya serta pengikutnya.

Penyusun skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus dipenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S. Pd) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan -keterbatasan penulis miliki. Oleh karena itu penulis ingin memohon maaf yang sebesar-besarnya atas segala kekurangan pada penyusunan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa ada campur tangan dari pihak lain. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dengan segala hormat, penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya khususnya kepada:

1. Dr. H. Sumanta, M. Ag., Rektor Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Farihin, M. Pd., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Dr. Mumun Munawaroh, M. Si., Dosen Pembimbing Skripsi I
5. Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M. Pd., Dosen Pembimbing II

6. Ibunda tercinta
7. Rekan-rekan seperjuangan jurusan Manajemen Pendidikan Islam tahun 2018, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Akhir kata peneliti ucapkan terima kasih banyak kepada pihak-pihak yang sudah terlibat dan memberikan dukungan, semoga Allah SWT senantiasa membalas amal kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti.

Peneliti berharap kepada siapapun yang membaca skripsi ini semoga dapat mengambil ilmu yang ada di dalamnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat menambah wawasan ilmu pengetahuan, Aamiin.

Cirebon, 14 November 2022



Peneliti

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>COVER DALAM</b>                                 | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRAK</b>                                     | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRACT</b>                                    | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b>                          | <b>iv</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN</b>                          | <b>v</b>    |
| <b>NOTA DINAS</b>                                  | <b>vi</b>   |
| <b>OTENSITAS SKRIPSI</b>                           | <b>vii</b>  |
| <b>PERSEMBAHAN</b>                                 | <b>viii</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP</b>                               | <b>ix</b>   |
| <b>MOTTO</b>                                       | <b>x</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR</b>                              | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b>                                  | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                           | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang Masalah                          | 1           |
| B. Identifikasi Masalah                            | 4           |
| C. Fokus Masalah                                   | 5           |
| D. Perumusan Masalah                               | 6           |
| E. Tujuan Penelitian                               | 7           |
| F. Manfaat Penelitian                              | 7           |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR</b> | <b>12</b>   |
| A. Landasan Teori                                  | 12          |
| 1. Pengertian Strategi                             | 12          |
| 2. Pengertian Kepala Madrasah                      | 15          |
| 3. Pengertian Kompetisi Sains Madrasah (KSM)       | 17          |
| B. Penelitian Terdahulu Yang Relevan               | 24          |
| C. Kerangka Berpikir                               | 25          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                   | <b>29</b>   |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian                     | 29          |

|   |           |
|---|-----------|
| 1. Tempat Penelitian-----               | 29        |
| 2. Waktu Penelitian-----                | 30        |
| B. Metode Penelitian-----               | 30        |
| C. Desain Penelitian-----               | 31        |
| D. Subjek Penelitian-----               | 31        |
| E. Sumber Data-----                     | 32        |
| F. Teknik Pengumpulan Data-----         | 33        |
| G. Instrumen Penelitian-----            | 37        |
| H. Teknik Analisis Data-----            | 37        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN-----</b> | <b>40</b> |
| A. Hasil Penelitian-----                | 40        |
| B. Pembahasan Hasil Penelitian-----     | 52        |
| C. Keterbatasan Penelitian-----         | 56        |
| <b>BAB V PENUTUP-----</b>               | <b>57</b> |
| A. Simpulan-----                        | 57        |
| B. Implikasi-----                       | 58        |
| C. Saran-----                           | 60        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA-----</b>              | <b>62</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                         |           |

