

**MANAJEMEN KESISWAAN  
DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI SISWAMELALUI KEGIATAN  
EKSTRAKURIKULER DI SMA NEGERI 4 CIREBON**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :  
**DEDEN HERMAWAN**  
**NIM : 20086011129**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

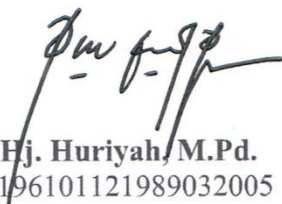
**MANAJEMEN KESISWAAN  
DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI SISWA  
MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER  
DI SMA NEGERI 4 CIREBON**

Disusun oleh:

**DEDEN HERMAWAN  
NIM : 20086011128**

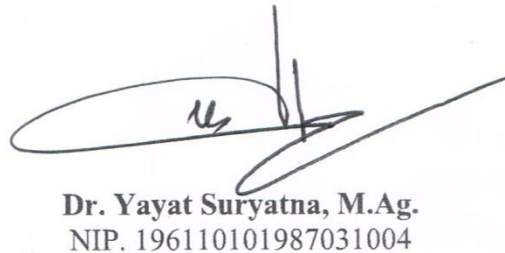
Telah disetujui pada tanggal 13 Desember 2022

Pembimbing I,



**Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.**  
NIP. 196101121989032005

Pembimbing II,



**Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.**  
NIP. 196110101987031004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

N a m a : Deden Hermawan  
NIM : 200860111128  
Jenjang Program : Magister  
Program Studi : Magister Pendidikan Islam  
Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 18 Nopember 2022

menyatakan,



**DEDEN HERMAWAN**  
**NIM : 20086011128**



**Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.**

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri  
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 6 (Enam) Eksemplar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Di  
CIREBON

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

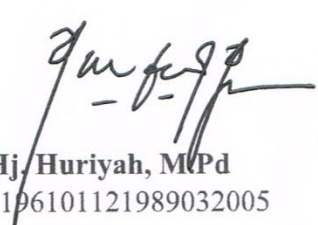
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Deden Hermawan** yang berjudul: ***“MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI SISWA MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMA NEGERI 4 CIREBON”*** telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Cirebon, 18 Nopember 2022  
Pembimbing I



**Dr. Hj. Huriyah, M.Pd**  
NIP. 196101121989032005

**Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.**

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri  
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 6 (Enam) Eksemplar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
CIREBON

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

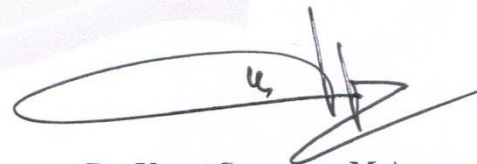
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Deden Hermawan** yang berjudul: "**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI SISWA MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMA NEGERI 4 CIREBON**" telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Cirebon, 18 Nopember 2022  
Pembimbing II



**Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.**  
NIP. 196110101987031004

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**MANAJEMEN KESISWAAN**  
**DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI SISWA**  
**MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER**  
**DI SMA NEGERI 4 CIREBON**

Disusun oleh:

**DEDEN HERMAWAN**  
**NIM : 20086011128**

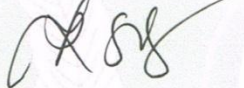
Telah disetujui pada tanggal 13 Desember 2022  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd.)

**Dewan Penguji**

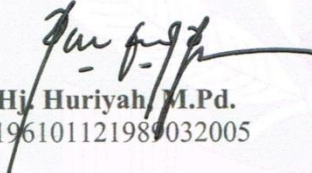
Ketua/Anggota,

  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.**  
NIP. 195903201984031002

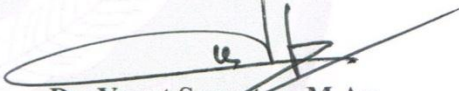
Sekretaris/Anggota,

  
**H. Didin Nurul Rosyidin, M.A., Ph.D.**  
NIP. 197304041998031005

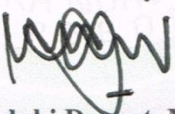
Pembimbing I,

  
**Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.**  
NIP. 196101121984032005


Pembimbing II,

  
**Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.**  
NIP. 196110101987031004

Penguji Utama,

  
**Dr. Masduki Duryat, M.Pd.I**  
NIP. 196801121995031001

Direktur,

  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.**  
NIP. 195903201984031002



## ABSTRAK

**Deden Hermawan** : *Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Potensi Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Negeri 4 Cirebon*

Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan konsep manajemen, menganalisis proses manajemen, mendeskripsikan dampak dari manajemen kegiatan ekstrakurikuler bagi peserta didik, serta mendeskripsikan hasil kegiatan ekstrakurikuler di SMAN 4 Cirebon.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yang berorientasi pada gejala-gejala yang bersifat alamiah yang sifatnya naturalistik dan mendasar atau bersifat kealamiah dan tidak bisa dilakukan di laboratorium melainkan harus terjun di lapangan. Dalam penelitian ini, penulis memilih lokasi penelitian di SMA Negeri 4 Cirebon yang terletak di Jl. Perjuangan No. 1 Kelurahan Karyamulya Kecamatan Kesambi Kota Cirebon Jawa Barat. Subyek penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah *purposive* yang dilandasi tujuan atau pertimbangan tertentu terlebih dahulu. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah bidang Kesiswaan, bidang Kurikulum, bidang Humas, Pembina ekstrakurikuler dan peserta didik (siswa), sedangkan Objek penelitiannya adalah manajemen kesiswaan dalam Upaya mengembangkan potensi peserta didik di SMA Negeri 4 Cirebon.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kegiatan ekstrakurikuler di SMAN 4 Cirebon dilakukan dengan dipantau langsung oleh wakil kepala sekolah bidang akademik dan wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, untuk mengetahui sejauh mana perkembangan siswa dalam proses pembelajaran di kelas dan proses pengembangan potensi melalui ekstrakurikuler. Sebaik apapun kegiatan, partisipasi dan peran serta aktif dari seluruh pihak sangat diharapkan demi terwujudnya manajemen dan pengembangan potensi siswa.

**Kata Kunci:** *Manajemen, Kesiswaan, Potensi, Ekstrakurikuler.*

## ABSTRACT

**Deden Hermawan** : *Student Management in Developing Student Potential Through Extracurricular Activities at SMA Negeri 4 Cirebon*

The purpose of this study is to describe the concept of management, analyze the management process, describe the impact of extracurricular activity management for students, and describe the results of extracurricular activities at SMAN 4 Cirebon.

This study uses a qualitative approach, which is oriented towards natural phenomena which are naturalistic and fundamental or natural and cannot be carried out in the laboratory but must be carried out in the field. In this study, the authors chose the research location at SMA Negeri 4 Cirebon, which is located on Jl. Struggle No. 1 Karyamulya Village, Kesambi District, Cirebon City, West Java. The research subject used in this research is purposive which is based on certain goals or considerations beforehand. The subjects in this study were school principals, deputy principals in student affairs, curriculum, public relations, extracurricular coaches and students, while the research object was student management in an effort to develop the potential of students at SMA Negeri 4 Cirebon.

The results showed that extracurricular activities at SMAN 4 Cirebon were carried out by being monitored directly by the vice principal for academic affairs and vice principal for student affairs, to find out how far students are progressing in the learning process in class and the process of developing potential through extracurriculars. No matter how good the activity, participation and active participation from all parties is highly expected for the realization of management and development of student potential.

**Keywords:** *Management, Student Affairs, Potential, Extracurricular.*



## الملخص

ديدن مريم اوان : إدارة الطالب في تطوير إمكانيات الطالب من خلال الأنشطة الالمنهجية في امدرسة البان ووة احلك ووية في سركيبون.

الغرض من هذه الدراسة هو وصف مفهوم الإدارة ، ودليل عملية الإدارة ، ووصف أنثري إدارة الأنشطة الالمنهجية للطالب ، ووصف نتائج الأنشطة الالمنهجية في امدرسة البان ووة احلك ووية في سركيبون.

يستخد م هذا البحث من هجا نوعيا موجها نحو الأعراض الطبيعية الطبيعية والأساسية أو الطبيعية ول يمكن القيام به في المخر ب ولكن يجب أن يشارك في هذا المجال. في هذه الدراسة ، اختار المؤلف موقعا عشيا في مدرسة سركيبون احلك ووية البان ووة في الين تقع في جالن بريج وانغان ريم ١ ووة كاريم ووا ، منطقة كيساميب ، مدينة سركيبون ، جاوة الغربية. موضوعات البحث المستخدمة في هذا البحث هي هادئة براء على أهداف أو اعتبارات معينة أول. الملوا في هذه الدراسة هي المدير ، انب المدير لشؤون الطالب ، المراهج الدراسية ، العالقات العامة ، المديري الالمنهجيني والطالب (الطالب) ، في حني أن موضوع البحث هو إدارة الطالب في محاولة لتطوير إمكانيات الطالب في امدرسة البان ووة احلك ووية في سركيبون.

وأظهرت النتائج أن الأنشطة الالمنهجية في امدرسة البان ووة احلك ووية في سركيبون كانت تنفذ من خالل مرائتها مباشرة من قبل انب المدير للشؤون الأكاديمية ولنب المدير لشؤون الطالب. ، معزدة مدى تطور الطالب في عملية التعلم في الفصل الدراسي وعملية تطوير الإمكانيات من خالل الالمنهجية. بغض النظر عن مدى جودة الأنشطة والمشاركة والمشاركة الشطة لجميع الأطراف المتنوعة لتحقيق إدارة وتطوير إمكانيات الطالب.

الكلمات المفنداجية: الإدارة، شؤون الطالب، الإمكانيات، الالمنهجية.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi Arab-Indonesia Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
adalah sebagai berikut :

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	-	ط	t
ب	b	ظ	z
ت	T	ع	'
ث	Th	غ	Gh
ج	J	ف	F
ح	H	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Dh	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sh	ع	'
ص	s	ي	Y
ض	d		

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan atas kehadiran Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul: *Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Potensi Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Negeri 4 Cirebon*. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada pihak-pihak yang telah memberikan partisipasinya selama studi berlangsung hingga penyusunan Tesis ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan banyak-banyak terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. **Dr. H. Sumanta, M.Ag.** Sebagai Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. **Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, MA.** Sebagai Direktur Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. **Dr. Hj. Nuriyah, M.Pd.** Sebagai Ketua Prodi sekaligus Pembimbing I yang telah banyak memberikan pengarahan, masukan, serta motivasi kepada penulis.
4. **Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.** Sebagai Pembimbing II yang telah banyak membantu dan memberikan saran serta masukan kepada penulis selama penyusunan tesis.
5. Para dosen dan civitas akademik di Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan kepada penulis.
6. Istri tercinta dan anak-anak tersayang yang selalu mensupport segala sesuatunya selama proses penyusunan tesis ini.
7. Kawan-kawan dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut di atas senantiasa mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Penulis juga menyadari bahwa tidak ada sesuatu yang sempurna, oleh karena itu kritik dan saran, serta pendapat akan selalu penulis terima dengan lapang dada berkenaan dengan tesis ini guna menjadikan hasil yang bermanfaat.

Cirebon, Nopember 2022

**Deden Hermawan**



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
الملخص .....	<b>viii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Sistematika Pembahasan .....	8
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b> .....	<b>10</b>
A. Deskripsi Teori .....	10
1. Manajemen Kesiswaan .....	10
a. Pengertian Manajemen Kesiswaan .....	10
b. Tujuan Manajemen Kesiswaan .....	16
c. Fungsi Manajemen Kesiswaan .....	17
d. Prinsip Manajemen Kesiswaan .....	19
e. Ruang Lingkup Manajemen Kesiswaan .....	20
2. Pengembangan Potensi Peserta Didik .....	28
a. Mengenal Potensi Peserta Didik .....	28
b. Jenis-jenis Potensi Peserta Didik .....	29
c. Pentingnya Mengembangkan Potensi Peserta Didik .....	30
d. Cara Mengembangkan Potensi Peserta Didik .....	31
3. Kegiatan Ekstrakurikuler .....	33
a. Pengertian Ekstrakurikuler .....	34
b. Fungsi Ekstrakurikuler .....	36
c. Jenis, Bentuk dan Sifat Ekstrakurikuler .....	37
d. Prinsip Kegiatan Ekstrakurikuler .....	39
B. Kerangka Teori .....	40
C. Penelitian Terdahulu .....	41
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>50</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	50
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	52
C. Subyek Penelitian .....	52

D. Teknik Pengumpulan Data .....	53
E. Teknik Analisis Data .....	55
F. Uji Keabsahan Data .....	57
G. Teknik Auditing .....	60
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
A. Deskripsi Umum .....	62
1. Profil Sekolah .....	62
2. Struktur Organisasi .....	64
3. Visi dan Misi .....	65
4. Daftar Pembina Ekstrakurikuler .....	66
5. Prestasi .....	67
B. Hasil Penelitian Berdasarkan Rumusan Masalah .....	68
1. Konsep Manajemen Pengembangan Potensi Peserta Didik Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler .....	68
2. Proses pengelolaan kegiatan kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan potensi peserta didik di SMA Negeri 4 Cirebon. .	78
3. Hasil kegiatan ekstrakurikuler dalam mengembangkan potensi peserta didik Di SMA Negeri 4 Cirebon. ....	85
4. Dampak Manajemen kegiatan ekstrakurikuler bagi peserta didik di SMA Negeri 4 Cirebon.....	87
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	89
1. Konsep manajemen pengembangan potensi peserta didik di SMAN 4 Cirebon melalui kegiatan ekstakurikuler .....	89
2. Analisis proses manajemen kegiatan ekstrakurikuler di SMAN 4 Cirebon. ....	90
3. Hasil kegiatan ekstrakurikuler dalam mengembangkan potensi peserta didik di SMAN 4 Cirebon. ....	93
4. Dampak manajemen kegiatan ekstrakurikuler bagi peserta didik di SMAN 4 Cirebon.....	102
<b>BAB V : PENUTUP .....</b>	<b>106</b>
A. Kesimpulan.....	106
B. Rekomendasi .....	107
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>111</b>