

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEWUJUDKAN SEKOLAH ADIWIYATA
DI SMP NEGERI 1 TALUN KABUPATEN CIREBON**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M. Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

**ANIFAH MUSYAROFAH
NIM : 18086010051**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN
SEKOLAH ADIWIYATA
DI SMP NEGERI 1 TALUN KABUPATEN CIREBON**

TESIS

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

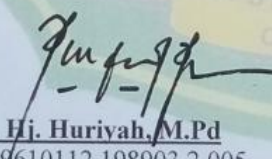
ANIFAH MUSYAROFAH

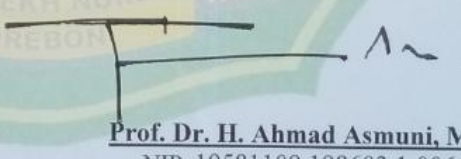
NIM : 18086010051

Telah disetujui pada tanggal 30 November 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Hj. Hurivah, M.Pd
NIP. 19610112 198903 2 005


Prof. Dr. H. Ahmad Asmuni, MA
NIP. 19581109 198603 1 006

PERNYATAAN KEASLIAN

Bismillahirrahmanirrahim,

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : **ANIFAH MUSYAROFAH**

NIM : 18086010051

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada program pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Menyatakan bahwa TESIS yang berjudul "*Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon*" Secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dalam penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin terjadi, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Cirebon, November 2022
Yang membuat pernyataan



ANIFAH MUSYAROFAH
NIM: 18086010051

Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Cirebon

NOTA DINAS

Lamp. : 5 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

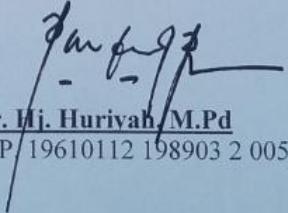
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Anifah Musyarofah NIM 18086010051 yang berjudul : *"Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon"* telah layak dianggap untuk diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam Sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 30 November 2022
Pembimbing I


Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
NIP/196101121989032005

Dr. H. Ahmad Asmuni, MA
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Cirebon

NOTA DINAS

Lamp. : 5 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

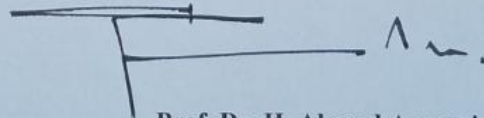
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Anifah Musyarofah NIM 18086010051 yang berjudul : "*Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon*" telah layak dianggap untuk diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam Sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 30 November 2022
Pembimbing II



Prof. Dr. H. Ahmad Asmuni, MA
NIP. 19581109 198603 1 006

LEMBAR PENGESAHAN

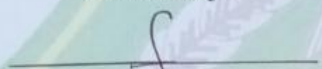
MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN
SEKOLAH ADIWIYATA
DI SMP NEGERI 1 TALUN KABUPATEN CIREBON

Disusun oleh:
ANIFAH MUSYAROFAH
NIM : I8086010051

Telah diujikan pada tanggal 14 Desember 2022
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd)

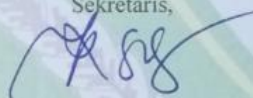
Dewan Penguji

Ketua Sidang,



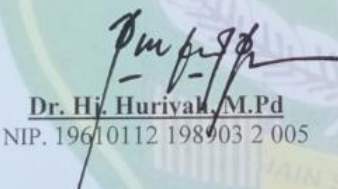
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

Sekretaris,



Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA., Ph.D.
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I,




Dr. H. Huriyah, M.Pd
NIP. 19610112 198403 2 005

Pembimbing II,



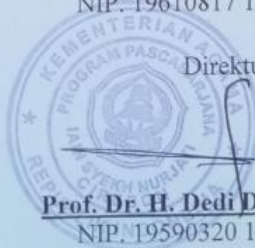
Prof. Dr. H. Ahmad Asmuni, MA
NIP. 19581109 198603 1 006

Penguji Utama,



Dr. H. Suklani, M.Pd
NIP. 19610817 198703 1 004

Direktur,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab-Latin dalam tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988. Adapun huruf-huruf dalam kutipan langsung atau dalam kata-kata atau istilah yang sudah lazim boleh ditulis sebagaimana aslinya seperti nama orang, nama kota, dan sebagainya, huruf-huruf itu ditulis tetap menurut aslinya. Transliterasi tersebut sebagai berikut:

A. Penulisan Huruf

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	tidak dilambangkan
ب	bā'	b	-
ت	tā'	t	-
ث	sā'	ṣ	s dengan satu titik di atas
ج	Jīm	j	-
ح	ḥā'	ḥ	h dengan satu titik di bawah
خ	khā'	kh	-
د	Dāl	d	-
ذ	Ẓāl	ẓ	z dengan satu titik di atas
ر	rā'	r	-
ز	Zāi	z	-
س	Sīn	s	-
ش	Syīn	sy	-
ص	ṣād	ṣ	s dengan satu titik di

			bawah
ض	ḍāl	ḍ	ḍ dengan satu bawah
ط	ṭā	ṭ	ṭ dengan satu bawah
ظ	ẓā	ẓ	ẓ dengan satu bawah
ع	'aīn	'	koma terba
غ	Gāin	g	-
ف	fā'	f	-
ق	Qāf	q	-
ك	Kāf	k	-
ل	Lām	l	-
م	Mīm	m	-
ن	Nūn	n	-
ه	hā'	h	-
و	Wāw u	w	-
ء	hamzah di lambang ini tidak dip	tidak apos,tt red fa pi la	untuk
	at áu	hamzah di awa	
ي	yā'	y	-

B. Vokal T (Məgɔfl) ɔng

Huruf A	Huruf L	Keterar
‘	A	Fathah
‘,	I	Kasrah
‘	U	Damma h

C. Vokal Rangkap (Diftong)

Huruf A	Huruf L	Keterangan
ﺀ	Ai	a d e n g a
ﻭ	Au	a d e n g a

D. Vokal Panjang (Majdhah)

Huruf A	Huruf L	Keterangan
ﻯ	Ā	a d e n g a n t a t a s
ﻯ	Ī	i d e n g a n t a t a s
ﻭ	Ū	u d e n g a n t a t a s

E. Ta Marbutah (ﺀ)

1. Yang hidup transliterasinya adalah / t /

F. Yang mati transliterasinya (di) adalah / h /

Tasydid ditulis dengan huruf fiysaganda di beritanda tasydid pada kata Arabnya

G. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dengan huruf (di) dalam transliterasi menjadi baik yang diikuti oleh huruf Syamsiyah yang diikuti oleh huruf Qamariyah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'aalamiin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul "Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon". Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, teladan terbaik sepanjang zaman, semoga tercurah pula untuk keluarga, sahabat dan tabiin serta umatnya hingga akhir zaman.

Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar magister pendidikan (M.Pd) Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Selama penyusunan tesis ini, tidak terlepas dari bimbingan, arahan, motivasi dan segala bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang tulus kepada :

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, dan motivasi yang tiada henti sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Dr. H. Ahmad Asmuni, MA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, dan motivasi yang tiada henti sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Segenap Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan kepada penulis saat proses studi.
6. Seluruh karyawan, Staf bagian Akademik dan Staf Perpustakaan Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, yang telah

memberikan dukungan dengan berbagai fasilitas dan kemudahan bagi peneliti untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

7. Rekan-rekan mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang saling memberikan dukungan dan kontribusi dalam proses perkuliahan.
8. Suamiku Husaeni, S.Sos dan ketiga anakku, yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
9. H. Sunarto, S.Pd, selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon yang telah mengizinkan penulis untuk dapat meneliti di sekolah tersebut.
10. Kana, selaku Ketua Komite Sekolah SMP N 1 Talun Kabupaten Cirebon yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
11. Hj. Yuniati Effendi, M.Pd, selaku Wakil Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon yang telah banyak membantu penulis terkait penelitian.
12. Guru dan Staf SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
13. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak disebutkan satu persatu.

Semoga kebaikan yang diberikan kepada penulis menjadi amal shaleh yang senantiasa mendapatkan balasan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Aamiin.

Tiada gading yang tak retak, oleh karena itu penulis mohon saran dan kritik yang membangun agar dapat lebih baik pada penyusunan penelitian di masa yang akan datang. Semoga tesis ini memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Cirebon, November 2022

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
مختصرة نبذة	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	x
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xx
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	12
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Kegunaan Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Manajemen.....	14
1. Pengertian Manajemen.....	14
2. Fungsi-fungsi Manajemen.....	20

B. Kepala Sekolah.....	37
1. Definisi Kepala Sekolah.....	37
2. Kualifikasi Kepala Sekolah.....	40
3. Tugas, Peran, dan Fungsi Kepala Sekolah.....	41
C. Program Adiwiyata.....	46
1. Sejarah Adiwiyata.....	46
2. Definisi Program Adiwiyata.....	49
3. Tujuan Program Adiwiyata.....	50
4. Prinsip Dasar Program Adiwiyata.....	52
5. Dasar dan Pedoman Program Adiwiyata.....	52
6. Komponen Adiwiyata.....	53
7. Adiwiyata dalam Islam.....	53
D. Kajian Penelitian Terdahulu.....	56
E. Kerangka Berpikir.....	61
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode dan Prosedur Penelitian.....	65
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	66
1. Lokasi atau tempat penelitian.....	66
2. Waktu penelitian.....	66
C. Latar Penelitian.....	67
D. Data dan Sumber Data.....	67
E. Teknik Pengumpulan Data.....	68
1. Wawancara	69

2. Observasi Partisipasi.....	71
3. Dokumentasi.....	73
F. Teknik Analisis Data.....	73
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	75
1. Sejarah singkat SMP Negeri 1 Talun.....	75
2. Visi Misi dan Tujuan sekolah.....	76
3. Kepemimpinan sekolah.....	81
4. Keadaan peserta didik.....	82
5. Prestasi Sekolah.....	83
6. Keadaan tenaga pendidik dan kependidikan.....	83
7. Keadaan sarana prasarana.....	83
8. Kurikulum sekolah.....	85
9. Proses pembelajaran.....	86
10. Program sekolah berwawasan lingkungan.....	86
11. Kebijakan Sekolah Terkait Program Sekolah Adiwiyata.....	89
B. Hasil Penelitian.....	95
1. Implementasi manajemen kepala sekolah termasuk perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi di SMPN 1 Talun Kabupaten Cirebon.....	95
2. Pelaksanaan implementasi manajemen kepala sekolah dalam mewujudkan sekolah adiwiyata di SMPN 1 Talun Kabupaten Cirebon.....	112

3. Dampak dari implementasi manajemen kepala sekolah dalam mewujudkan sekolah adiwiyata di SMPN 1 Talun Kabupaten Cirebon.....	117
--	-----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	119
B. Saran.....	120



DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Pengantar Penelitian
2. Surat Izin Penelitian
3. Dokumentasi Sekolah
4. Dokumentasi Penelitian



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Anifah Musyarofah penulis Tesis ini. Penulis lahir dari pasangan Bapak Achsanu Thamrin dan Ibu Laelaningsih merupakan anak ke-1 dari 4 bersaudara. Penulis lahir di Cirebon, 9 Juni 1984 tepatnya di Desa Pegagan Kecamatan Palimanan Kabupaten Cirebon. Penulis menjalani jenjang Pendidikan formal di SD Negeri 1 Palimanan Cirebon (lulus tahun 1996), melanjutkan ke SMP Negeri 4 Palimanan Cirebon (lulus 1999), melanjutkan SMA Negeri 1 Palimanan (lulus 2002), kemudian melanjutkan ke Universitas Swadaya Gunung Jati Cirebon (lulus tahun 2006), hingga akhirnya melanjutkan ke jenjang Pascasarjana IAIN Syekh Nur Jati Cirebon.

Semangat yang tinggi tekad dan kerja keras yang gigih penulis selalu pegang, meski banyak tantangan dan cobaan yang datang silih berganti. Namun saya termotivasi tersendiri serta keinginan untuk terus menimba ilmu dan belajar. Hingga akhirnya penulis mampu menyelesaikan pengerjaan tugas akhir berupa Tesis. Semoga tesis ini bisa memberikan kontribusi positif bagi dunia pendidikan.

Akhirnya penulis mengucapkan rasa syukur sebesar-besarnya atas penyelesaian tesis yang berjudul : **“Manajemen Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Adiwiyata di SMP Negeri 1 Talun Kabupaten Cirebon”**.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

- “ Keberhasilan adalah sebuah proses. Niatmu adalah awal keberhasilan. Peluh keringatmu adalah penyedapnya. Tetesan air matamu adalah pewarnanya. Doamu dan doa orang-orang disekitarmu adalah bara api yang mematangkannya. Kegagalan disetiap langkahmu adalah pengawetnya. akar dari itu, bersabarlah! Allah selalu menyertai orang-orang yang penuh kesabaran dalam proses menuju keberhasilan. Sesungguhnya kesabaran akan membuatmu mengerti bagaimana cara mensyukuri arti sebuah keberhasilan”
- “Teruslah belajar dan jadilah manusia pembelajar dimanapun jangan pernah berhenti”

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan untuk :

- Suami dan anak-anak saya tercinta yang senantiasa mendukung dan terus mensupport sampai detik ini.
- Keluarga besar Yayasan Abu Syuja'i Jungjang dan MTs Miftahul 'Ulum Arjawinangun yang senantiasa mengingatkan dan mendukung untuk terus semangat menyelesaikan.
- Teman-teman dan sahabat saya dari SD hingga sekarang yang selalu mensupport.
- Teman-teman seperjuangan Magister Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.