

**HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA GURU  
DAN KELENGKAPAN SARANA PRASARANA  
DENGAN KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
SE-KKMI KABUPATEN MAJALENGKA 5**

**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan  
Prodi Manajemen Pendidikan Islam



**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON  
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA GURU  
DAN KELENGKAPAN SARANA PRASARANA  
DENGAN KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
SE-KKMI KABUPATEN MAJALENGKA 5

Tesis

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

AHMAD AGUSTIRA

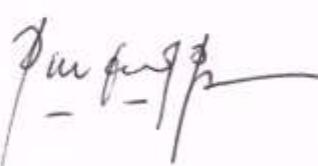
NIM : 20086010028

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag  
NIP. 19601202 198703 1 001



Dr. Hj. Hurivah, M.Pd  
NIP. 19610112 198903 2 005

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AHMAD AGUSTIRA

NIM : 20086010028

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam Pada Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul: "**HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA GURU DAN KELENGKAPAN SARANA PRASARANA DENGAN KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH SE-KKMI KABUPATEN MAJALENGKA 5**" secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Januari 2023

Yang Menyatakan,



**Ahmad Agustira**  
NIM. 20086010028

**Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M. Ag**  
Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

**NOTA DINAS**

Lamp : 6 (Enam) Lembar  
Hal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,  
Direktur Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara AHMAD AGUSTIRA yang berjudul "HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA GURU DAN KELENGKAPAN SARANA PRASARANA DENGAN KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH SE-KKMI KABUPATEN MAJALENGKA 5" telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam Sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, Januari 2023

Pembimbing I

  
**Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag**  
NIP. 19601202 1987 031 001

**Dr. Hj. Huriyah, M. Pd.**  
Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

**NOTA DINAS**

Lamp : 6 (Enam) Lembar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Direktur Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara AHMAD AGUSTIRA yang berjudul "HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA GURU DAN KELENGKAPAN SARANA PRASARANA DENGAN KINERJA GURU MADRASAH IBTIDAIYAH SE-KKMI KABUPATEN MAJALENGKA 5" telah dapat diujikan.

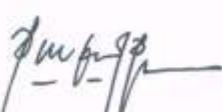
Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam Sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, Januari 2023

Pembimbing II

  
**Dr. Hj. Huriyah, M. Pd.**  
NIP. 9610112 198903 2 005

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA GURU**  
**DAN KELENGKAPAN SARANA PRASARANA DENGAN KINERJA GURU**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH SE-KKMI KABUPATEN MAJALENGKA 5**

Disusun oleh:

**AHMAD AGUSTIRA**  
**NIM: 20086010028**

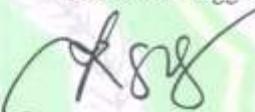
Telah diujikan pada tanggal 09 Maret 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd)

Cirebon, 13 Maret 2023

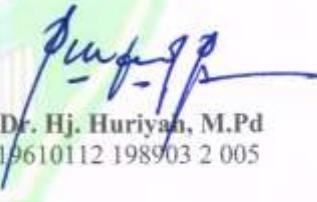
Dewan Pengaji

Ketua/Anggota,

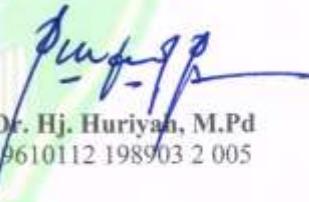
  
**Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag**  
NIP. 19630305 199903 1 001

Sekretaris/Anggota,  
  
**Prof. H. Didin Nurul Rosidin, M.A., Ph.D**  
NIP. 19730404 199803 1 005

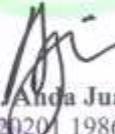
Pembimbing I/ Pengaji,  
An. Prof. Khaerul Wahidin, M.Ag.

Pembimbing II/ Pengaji,  
  
**Prof. Dr. Hj. Huriyan, M.Pd**  
NIP. 19610112 198903 2 005

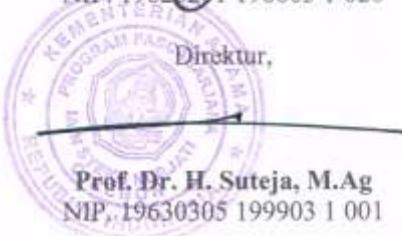
  
**Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag**  
NIP. 19630305 199903 1 001

  
**Prof. Dr. H. Andi Juanda, M.Pd**  
NIP. 19620201 198603 1 020

Pengaji Utama,

  
**Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag**  
NIP. 19630305 199903 1 001

Direktur,



## ABSTRAK

**AHMAD AGUSTIRA, NIM: 20086010028. Hubungan Antara Motivasi Kerja Guru dan Kelengkapan Sarana Prasarana dengan Kinerja Guru Madrasah Ibtyidaiyah (MI) Se-KKMI Kabupaten Majalengka 5.**

Kinerja guru adalah kemampuan seorang guru dalam melakukan perencanaan pembelajaran, pelaksanaan pembelajaran, dan evaluasi pembelajaran untuk mencapai profesionalisme dan tujuan pendidikan. Kinerja guru dapat dipengaruhi oleh banyak faktor. Dimana setelah dilakukan observasi ada dua faktor dominan yaitu Motivasi Kerja Guru, dan Kelengkapan Sarana dan Prasarana.

Tujuan dari penelitian ini adalah : 1) Mengetahui seberapa besar Signifikan hubungan variabel motivasi kerja dengan variabel kinerja guru di MI se-KKMI Kabupaten Majalengka 5. 2) Mengetahui seberapa besar Singnifikan hubungan variabel kelengkapan sarana prasarana dengan kinerja guru di MI se-KKMI Kabupaten Majalengka 5. 3) Mengetahui Signifikan hubungan variabel motivasi kerja dan kelengkapan sarana prasarana dengan variabel kinerja guru di MI se-KKMI Kabupaten Majalengka 5.

Pada penelitian ini metode yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Dimana penelitian ini menggunakan seluruh populasi. Jenis data adalah data primer dan sekunder. Dimana data yang telad didapatkan kemudia diananlisi menggunakan uji kualitas data Uji Asumsi Klasik (Uji Normalitas, Uji Multikolinieritas, Uji Heteroskedastisitas, Uji Autokorelasi), Uji Korelasi, Uji Regresi Linier Berganda, Uji Hipotesis dan Uji Koefisien Determinasi dengan menggunakan Uji t, Uji F dan Uji R.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1) varibel Motivasi Kerja Guru (X1) berhubungan secara parsial (uji t) dengan variabel Kinerja Guru (Y) Yaitu sebesar 12,2%. Dengan nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu sebesar  $3,195 > 2,00172$  dan taraf signifikansi  $0,002 < 0,005$ . 2). secara parsial (Uji t) hubungan variable X2 (Kelengkapan Sarana Prasarana) dengan Variabel Y (Kinerja Guru). Yaitu sebesar 49,5%. Dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $7,868 > 2,00172$  dengan taraf sinifikasi 0,000 < 0,005. 3). secara simultan (Uji F) hubungan variable X1 (Motivasi Kerja Guru) dan X2 (Kelengkapan Sarana Prasarana) dengan Variabel Y (Kinerja Guru). Yaitu sebesar 61,7%. Dengan nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yaitu  $45.955 > 3,16$  dan sigifikasi lebih kecil dari  $a = 0,05$  yaitu  $0,000 < 0,05$ .

**Kata Kunci :** Motivasi Kerja, Kelengkapan Sarana Prasarana, dan Kinerja Guru.

## ABSTRACT

### **AHMAD AGUSTIRA: The Relationship Between Teacher Work Motivation and Completeness of Infrastructure with the Performance of Madrasah Ibtyidaiyah (MI) Teachers in KKMI Majalengka Regency 5**

Teacher performance is the ability of a teacher to plan lessons, implement learning, and evaluate learning to achieve professionalism and educational goals. Teacher performance can be influenced by many factors. Where after observation there are two dominant factors, namely Teacher Work Motivation, and Completeness of Facilities and Infrastructure.

The objectives of this study are: 1) Knowing how much influence the work motivation variable has on the teacher performance variable in MI in KKMI Majalengka Regency 5. 2) Knowing how much significant the influence of the infrastructure completeness variable on the performance of teachers in MIs in KKMI Majalengka Regency 5. 3) Knowing the significant influence of work motivation variables and the completeness of infrastructure on teacher performance variables in MI in KKMI Majalengka Regency 5.

In this research, the method used is descriptive method with a quantitative approach. Where this research uses the entire population. Types of data are primary data and secondary data. Where past data are obtained then analyzed using data quality tests (Normality Test, Multicollinearity Test, Heteroscedasticity Test, Autocorrelation Test), Classical Assumption Test, Correlation Test, Multiple Linear Regression Test, Hypothesis Test and Determination Coefficient Test using t test, F test and Test R.

The results of this study indicate that: 1) the teacher work motivation variable ( $X_1$ ) has a partial effect (t test) on the teacher performance variable ( $Y$ ), namely 12.2%. With the value  $t_{count} > t_{table}$  which is equal to  $3.195 > 2.00172$  and a significance level of  $0.002 < 0.005$ . 2). partially (t test) the effect of variable  $X_2$  (Completeness of Facilities and Infrastructure) on Variable  $Y$  (Teacher Performance). That is 49.5%. With  $t_{count} > t_{table}$ , namely  $7.868 > 2.00172$  with a significance level of  $0.000 < 0.005$ . 3). Simultaneously (F test) the effect of variables  $X_1$  (Teacher Work Motivation) and  $X_2$  (Completeness of Facilities and Infrastructure) on Variable  $Y$  (Teacher Performance). That is 61.7%. With the value of  $F_{(count)} > F_{(table)}$ , namely  $45,955 > 3.16$  and the significance is smaller than  $a = 0.05$ , which is  $0.000 < 0.05$ .

**Keywords:** Teacher Work Motivation, Completeness of Facilities and Infrastructure, and Teacher Performance.

نبذة مختصرة

العلاقة بين تحفيز المعلم على العمل واتكمال البنية التحتية مع أداء معلمى مدرسة إيطالية :أحمد أوكتيريا

5 ماجالینجکا ریجنسی

وأكمال المرافق والبنية التحتية . حيث يوجد بعد الملاحظة عاملين مهمين ، وهما تحفيز عمل المعلم ، يمكن أن يتأثر أداء المعلم بعدة عوامل . المعلم هو قدرة المعلم على تحضير التعلم وتنفيذ التعلم وتقدير التعلم لتحقيق الأهداف المهنية والتعليمية .

في معرفة التأثير الكبير لمتغير دافع العمل على متغير أداء المعلم في معهد (1) : أهداف هذه الدراسة هي معرفة (3) في منطقة معرفة مدى أهمية تأثير متغير اكتمال البنية التحتية على أداء المعلمين في (2) . منطقة ملاوسما التأثير الكبير لمتغيرات التحفيز على العمل واقتضاء البنية التحتية على متغيرات أداء المعلم في مجالينجكا ريجنسى

5

حيث يستخدم هذا البحث . المنهج المستخدم في هذا البحث هو المنهج الوصفي مع المنهج الكمي عندما يتم الحصول على البيانات السابقة ، يتم . أنواع البيانات هي بيانات أولية وبيانات ثانوية . جميع السكان اختبار الحالة الطبيعية ، واختبار الخطية (تحليلها باستخدام اختبار جودة البيانات اختبار الافتراض الكلاسيكي ، واختبار الارتباط ، واختبار الانحدار الخطي المتعدد ، (المتعددة ، واختبار التباين ، واختبار الارتباط الذاتي اختبار  $F$  ، واختبار الفرضية ، واختبار معامل التحديد باستخدام اختبار

على (ختبار) له تأثير جزئي ( $X_1$ )متغير دافع عمل المعلم (1:تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن  
ومستوى أهمية 2.00172 < 3.195، أي  $t$  بقيمة .12.2% وهو ( $Y$ )متغير أداء المعلم  
أداء) على المتغير ص (اكتمال المرافق والبنية التحتية)2Xتأثير المتغير (ختبار) جزئياً (2. 0.005.  
3).  
على (اكتمال المرافق والبنية التحتية)2Xو (تحفيز عمل المعلم)1Xتأثير المتغيرين (Fاختبار) في نفس الوقت  
= 0.05 والدلالة أصغر من 45955 > 3.16، أي  $F$  بقيمة .61.7%. أي .(أداء المعلم)  $Y$  المتغير  
0.000 < 0.05، وهي

المعلم وأداء ، التحتية والبنية المرافق اكتمال ، المعلم عمل تحفيز :المفتاحية الكلمات

## BIOGRAFI PENULIS

Nama : Ahmad Agustira

NIM : 20086010028

Tempat / Tanggal Lahir : Purwakarta, 17 Agustus 1995

Alamat : Blok Babakan Tengah RT 002/ RW 004 Desa Ciranca

E-mail : [agustira17@gmail.com](mailto:agustira17@gmail.com)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Riwayat Pendidikan :

1. SDN 1 Karoya Tegalwaru Purwakarta
2. SMPN 1 Tegalwaru Purwakarta
3. SMAN 1 Tegalwaru Purwakarta
4. Strata Satu (S1) UIN Sunan Gunung Djati Bandung
5. Strata Dua (S2) Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini saya persembahkan untuk:

Allah SWT terimakasih atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Mu, tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Alm. Kakek H. Abd. Fatah dan Alm. Ayahanda tercinta Bapak Nanang yang tidak pernah lelah untuk senantiasa mendorong dan mendoakan agar senantiasa menempuh pendidikan setinggi-tingginya.

Untuk ibuku tercinta ibu Beti Nurhayati, terimakasih atas cinta dan kasih sayangmu. Doa mu senantiasa menyertaiku dalam setiap langkah jejak kehidupan.

Ayah dan Ibu mertuaku, yang selalu memberikan nasihat, teladan dan motivasi.

Guru-guruku dimanapun engkau berada, semoga engaku Ridho terhadapku.

Istriku tersayang Luthfia Azhar yang senantiasa menemaniku dalam setiap langkah kehidupan.

## KATA PENGANTAR

Al-hamdulillahirobbil'aalamiin Puji dan syukur, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, anugerah, ampunan, taufiq, berkah dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik tanpa hambatan yang berarti.

Sholawat teriring salam dihaturkan semoga selalu tercurah kepada Baginda Nabi Sayidul Mursalin Muhammad SAW. Yang telah diutus sebagai rahmat bagi seluruh alam, dan sang perubah dunia dari zaman kegelapan (kebodohan) sampai kepada zaman terang benderang (ilmu pengetahuan).

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagai persyaratan guna mendapatkan gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Istitut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon. Dalam penulisan tesis ini sudah tentu penulis banyak mendapatkan dorongan, bimbingan dan saran, serta bantuan baik moril maupun spiritual dari berbagai pihak, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, perkenankanlah pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag. Selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Ibu Prof. Dr. Hj. Huriyah Saleh, M.Pd. Selaku Ketua Jurusan MPI Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag. selaku Pembimbing I

yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan terus memberikan dorongan kepada penulis untuk tetap tegar dan sabar dalam menyelesaikan tesis ini.

5. Ibu Prof. Dr. Hj. Huriyah Saleh, M.Pd. Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan, serta motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Kepala Madrasah se-KKMI Kabupaten Majalengka 5.
7. Dewan Guru dan Staff Madrasah Ibtidaiyah se-KKMI Majalengka 5.
8. Seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan membantu dalam penulisan tesis ini.
9. Semua teman dan sahabat yang selalu ada dalam suka maupun duka yang telah banyak membantu dalam penulisan Tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan tesis ini.

Kepada semua pihak, penulis panjatkan doa semoga segala kebaikannya tercatat sebagai amal shalih dan ibadah serta mendapatkan limpahan rahmat dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangannya, maka penulis berharap saran dan masukannya demi kebaikan tesis ini.

Cirebon, Januari 2023

Penulis,

**Ahmad Agustira**  
NIM. 20086010028

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

### KEPUTUSAN BERSAMA

MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK

INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

#### A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te

ث	Şa	ş	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ť	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ža	ż	zet (dengan titik di bawah)

ع	`ain	'	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ءـ	Hamzah	'	Apostrof
يـ	Ya	Y	Ye

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

### 1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـ	Fathah	A	A
ـ	Kasrah	I	I
ـ	Dammah	U	U

## 2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ	Fathah dan ya	Ai	a dan u
وَ	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سُئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa

- حَوْلٌ haula

### C. *Maddah*

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اً...يًّا	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
ِ...يًّا	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
ُ...وًّا	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قَيْلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

### D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

#### 1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

## 2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

## 3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةٌ talhah

## E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبَرُّ al-birr

## F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu *الـ*, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

### 1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

## 2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُل ar-rajulu
- الْقَلْمَنْ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

## G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khužu
- شَيْءٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنْ inna

## H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَإِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ - Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/

Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn

- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرِاًهَا وَ مُرْسَاهَا - Bismillāhi majrehā wa mursāhā

## I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/

Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn

- الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan

dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- **اللَّهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ** Allaāhu gafūrun rahīm
- **إِلَهُ الْأُمُورُ جَمِيعًا** Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

#### J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	
PERNYATAAN KEASLIAN .....	
NOTA DINAS .....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	
BIOGRAFI PENULIS .....	
PERSEMBAHAN .....	
KATA PENGANTAR .....	
ABSTRAK .....	i
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	v
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Pertanyaan Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Kerangka Pemikiran .....	10
F. Hipotesis Penilitian .....	12
G. Penelitian Terdahulu .....	12
<b>BAB II : KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Motivasi Kerja Guru	
1. Pengertian Motivasi .....	17
2. Komponen Motivasi.....	18
3. Fungsi Motivasi .....	20
4. Teori Motivasi.....	21
5. Motivasi Kerja Guru .....	25
6. Indikator Motivasi Kerja Guru.....	31

## **B. Sarana dan Prasarana Madrasah**

1. Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan.....32
2. Tujuan Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan .....36
3. Prinsip Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan .....38
4. Standar Sarana dan Prasarana Pendidikan .....40
5. Jenis-jenis Sarana dan Prasarana Pendidikan .....42

## **C. Kinerja Guru**

1. Pengertian Kinerja Guru .....45
2. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kinerja Guru .....48
3. Penilaian Kinerja Guru .....55
4. Indikator Kinerja Guru.....59

## **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

- A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....60
- B. Tempat dan Waktu Penelitian.....64
- C. Variabel Penelitian.....64
- D. Definisi Operasional Penelitian .....65
- E. Populasi dan Sampel Penelitian .....69
- F. Teknik Pengumpulan Data
  1. Angket / Kuesioner .....71
  2. Angket dan Instrumen.....71
- G. Uji Coba Instrumen
  1. Uji Validitas .....73
  2. Uji Reliabilitas .....78
- H. Teknik Pengelahan Data
  1. Uji Asumsi Klasik.....79
  2. Analisis Korelasi.....84
  3. Analisis Regresi Linier Berganda .....85
  4. Pengujian Hipotesis
    - a) Uji t (Parsial).....86
    - b) Uji F (Simultas) .....87
    - c) Uji Koefisien Determinasi .....88

## **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

### A. Hasil Penelitian

1. Profil Madrasah	
1) MIS PUI Leuwikujang .....	96
2) MIS PUI Kodasari .....	97
3) MIS Al-Mujahidin .....	99
4) MIS Miftahul Huda.....	100
5) MIS GUPPI An-Nur .....	101
6) MIS Al-Fath Andir.....	103
7) MIS Plus Istiqomah .....	104
8) MIS PUI Majasari .....	105
9) MIN 4 Majalengka.....	107
10) MIN 5 Majalengka.....	108

### 2. Deskriptif Variabel Penelitian

1) Variabel Motivasi Kerja Guru .....	109
2) Variable Kelengkapan Sarana dan Prasarana .....	111
3) Variable Kinerja Guru .....	113

### B. Pengujian Hipotesis

a). Uji t (Parsial).....	114
b). Uji F (Simultan).....	117
c). Uji Koefisien Determinasi .....	118

### C. Implikasi dan Tindak Lanjut Penelitian

1. Hubungan antara variabel Motivasi Kerja Guru (X1) dengan Variabel Kinerja Guru (Y) MI se-KKMI MAJALENGKA 5 .....	120
2. Hubungan antara variabel Kelengkapan Sarana- Prasarana (X2) dengan Variabel Kinerja Guru (Y) MI se-KKMI MAJALENGKA 5 .....	123
3. Hubungan antara variabel Motivasi Kerja Guru (X1) dan variabel Kelengkapan Sarana- Prasarana (X2) dengan Variabel Kinerja Guru (Y) MI se-KKMI MAJALENGKA 5 .....	126

D. Penawaran Gagasan .....	128
----------------------------	-----

## **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	130
B. Saran .....	131

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data PKG MI se-KKMI MAJALENGKA 5.....	4
Tabel 2.1 Indikator Variabel .....	61
Table 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Kerja Guru .....	66
Table 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Kelengkapan Sarana dan Prasarana .....	67
Table 3.3 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru .....	69
Tabel 3.4 Data MI se-KKMI MAJALENGKA 5 .....	70
Tabel 3.5 Teknik Pengskoran Angket.....	72
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja Guru (X1) .....	74
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kelengkapan Sarana dan Prasarana (X2)...76	76
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y) .....	77
Tabel 3.9 Pedoman untuk memberikan Interpretasi terhadap Koefisien Korelasi ....78	78
Tabel 3.10 Hasil Uji Reliabilitas.....	79
Table 3.11 Nilai Kriteria Hubungan Korelasi .....	85
Table 3.12 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	90
Tabel 3.13 Coefficients .....	91
Tabel 3.14 Runs Test.....	92
Table 3.15 Koefisien Korelasi dan Taksirannya .....	93
Table 3.16 Model Summary.....	94
Table 3.17 Coefficients .....	95
Tabel 4.1 Jumlah Guru dan Siswa MIS PUI Leuwikujang .....	97
Tabel 4.2 Kelengkapan Sarana MIS PUI Leuwikujang .....	97
Tabel 4.3 Jumlah Guru dan Siswa MIS PUI Kodasari.....	98
Table 4.4 Kelengkapan Sarana MIS PUI Kodasari.....	98
Tabel 4.5 Jumlah Guru dan Siswa MIS Al-Mujahidin .....	99
Table 4.6 Kelengkapan Sarana MIS Al-Mujahidin.....	100
Table 4.7 Jumlah Guru dan Siswa MIS Miftahul Huda.....	101
Table 4.8 Kelengkapan Sarana MIS Miftahul Huda.....	101
Table 4.9 Jumlah Guru dan Siswa MI GUPPI An-Nur.....	102
Table 4.10 Kelengkapan Sarana MI GUPPI An-Nur.....	102

<b>Tabel 4.11 Jumlah Guru dan Siswa MIS Al-Fath Andir .....</b>	<b>103</b>
Tabel 4.12 Kelengkapan Sarana MIS Al-Fath Andir .....	104
<b>Table 4.13 Jumlah Guru dan Siswa MIS Plus Istiqomah .....</b>	<b>105</b>
Table 4.14 Kelengkapan Sarana MIS Plus Istiqomah .....	105
<b>Table 4.15 Jumlah Guru dan Siswa MIS PUI Majasari .....</b>	<b>106</b>
Table 4.16 Kelengkapan Sarana MIS PUI Majasari.....	106
<b>Table 4.17 Jumlah Guru dan Siswa MIN 4 MAJALENGKA .....</b>	<b>107</b>
Table 4.18 Kelengkapan Sarana MIN 4 MAJALENGKA.....	108
<b>Table 4.19 Jumlah Guru dan Siswa MIN 5 MAJALENGKA .....</b>	<b>109</b>
Table 4.20 Kelengkapan Sarana MIN 5 MAJALENGKA.....	109
Tabel 4.21 Deskriptif data Variabel Motivasi Kerja Guru (X1) .....	110
Table 4.22 Deskriptif data Variabel Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	112
Tabel 4.23 Deskriptif data Kinerja Guru.....	113
Table 4.24 Coefficients .....	114
Tabel 4.25 Uji Hipotesis Variabel X1 (Motivasi Kerja Guru).....	115
Tabel 4.26 Uji Hipotesis Variabel X2 (Kelengkapan Sarana dan Prasarana).....	116
Tabel 4.27 Hasil Uji Hipotesis (Uji F) .....	117
Tabel 4.28 Correlations .....	119

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	11
Gambar 3.1 Hasil Uji Normalitas.....	89
Gambar 4.1 Histogram Motivasi Kerja Guru.....	111
Gambar 4.2 Histogram Variabel Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	112
Gambar 4.3 Histogram Variabel Kinerja Guru.....	114

