

**Dampak Aktualisasi Manajemen SDM Pendidikan Terhadap  
Peningkatan Prestasi Belajar Siswa/i MTs. Ma'had Al-Zaytun  
Desa Mekarjaya, Kecamatan Gantar, Kabupaten Indramayu.**

**(Studi Kasus di MTs. Ma'had Al-Zaytun)**

Tesis Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister  
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

TESIS



Oleh:

Ramdani Ijudin

20086010036

**MANAJAMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**PROGRAM PASCA SARJANA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**CIREBON**

**2022**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

N a m a : Ramdani Ijudin  
NIM : 20086010036  
Jenjang Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 28 November 2022

Yang menyatakan,



(Ramdani Ijudin)

NIM 20086010036

**Dr. H. Sumanta, M.Ag**

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 131 Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

C I R E B O N

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Ramdani Ijudin yang berjudul: “Dampak Aktualisasi Manajemen SDM Pendidikan Terhadap Peningkatan Prestasi Belajar Siswa/i MTs. Ma’had Al-Zaytun Desa Mekarjaya, Kecamatan Gantar, Kabupaten Indramayu.” telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Cirebon, 13 Desember 2022

Pembimbing I



**Dr. H. Sumanta, M.Ag**

NIP: 19660516 199303 1 004

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**DAMPAK AKTUALISASI MANAJEMEN SDM PENDIDIKAN  
TERHADAP PENINGKATAN PRESTASI BELAJAR SISWA/I MTs.  
MA'HAD AL-ZAYTUN, DESA MEKARJAYA, KECAMATAN GANTAR,  
KABUPATEN INDRAMAYU**

Disusun oleh:

**RAMDANI IJUDIN**

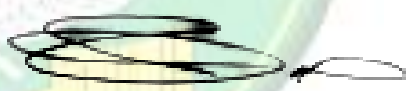
NIM. 20086010036

Telah disetujui pada tanggal 13 Desember 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
(Dr.H. Sumanta, M.Ag)

  
(Dr.Muslihudin, M.Ag)

NIP: 19660516 199303 1 004

NIP: 19700116 200312 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN**

**DAMPAK AKTUALISASI MANAJEMEN SDM PENDIDIKAN  
TERHADAP PENINGKATAN PRESTASI BELAJAR SISWA/ MTs.  
MA'HAD AL-ZAYTUN, DESA MEKARJAYA, KECAMATAN GANTAR,  
KABUPATEN INDRAMAYU**

Disusun oleh:

**RAMDANI IJUDIN**

NIM : 20086010036


Telah diujikan pada tanggal 10 Februari 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat  
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd)

**Dewan Penguji**


Ketua/Anggota,

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP: 19590320 198403 1 002

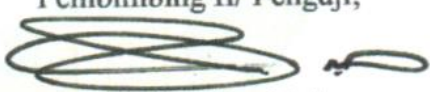
Sekretaris/Anggota,

  
Prof. Dr. KH. Didin Nurul Rosidin, Ph.D.  
NIP: 19730404 199803 1 005

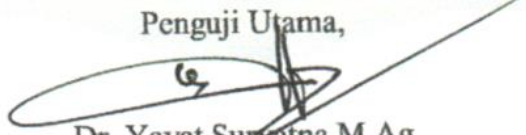
Pembimbing I/ Penguji,

  
Dr. H. Sumanta, M.Ag  
NIP: 19660516 199303 1 004


Pembimbing II/ Penguji,

  
Dr. Muslihudin, M.Ag  
NIP: 19700116 200312 1 001

Penguji Utama,

  
Dr. Yayat Suryatna, M.Ag  
NIP: 19611010 198703 1 004

Direktur,

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP: 19590320 198403 1 002



## Kata Pengantar

Al-Hamdulillah, Puji syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan nikmat iman, Islam, dan ihsan. Shalawat dan salam selalu dilimpahkan kepada nabi Muhammad SAW yang telah diutus sebagai *rahmatan lil'alamiim*.

Atas rahmat, taufik, dan hidayah yang Allah SWT berikan, Penulis telahpun menyelesaikan tesis yang berjudul “Dampak Aktualisasi Manajemen SDM Pendidikan Terhadap Peningkatan Prestasi Belajar Siswa/i Mts. Ma’had Al-Zaytun, Desa Mekarjaya, Kecamatan Gantar, Kabupaten Indramayu” dalam rangka melaksanakan tugas ilmiah untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar magister pendidikan (M.Pd.) dalam program studi manajemen pendidikan Islam pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis mengakui masih banyak kekurangan dalam penyusunan tesis ini yang terjadi karena keterbatasan penulis. Sebagai upaya perbaikan ke depan, penulis berharap saran dan kritik yang membangun. Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan baik materil maupun spirituil, dalam proses penyelesaian tesis ini, terutama penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag. selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon dan Pembimbing I yang telah memberikan berbagai Fasilitas dalam dan bimbingan dalam menimba ilmu pengetahuan di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag selaku direktur pasca sarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah membantu membangun berbagai Fasilitas dalam menimba ilmu pengetahuan di IAIN Syekh Nurjati Cirebon

3. Ibu Dr. Hj. Huriyah, M.Pd. selaku kaprodi MPI pasca sarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang banyak memberikan semangat, pengarahan dan petunjuk kepada penulis.
4. Bapak Dr. Muslihudin, M.Ag selaku pembimbing II yang telah memberikan nasehat dan saran sehingga penulisan tesis ini selesai.
5. Pimpinan dan Staf Perpustakaan IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan fasilitas baik itu berupa referensi ataupun literatur-literatur yang lainnya sehingga penulis dapat dengan leluasa menggunakannya.

Akhirnya penulis berdo'a semoga segala kebaikan dan bantuan serta partisipasi dari semua pihak yang telah membantu dan memotivasi penulis menjadi amal yang shaleh. yang Allah balas dengan pahala yang berlipat Amin.

Cirebon, 28 November 2022

Penulis,

RAMDANI IJUDIN

NIM : 20086010032

## **Motto:**

“Sahabat Terbaik adalah semua penolong menuju Allah”

..... مَنْ أَنْصَارِي إِلَى اللَّهِ.....

“Siapakah yang akan menjadi penolong-penolongku menuju Allah” (QS. Ashshof ayat 14)





## **Dedikasi**

**Tesis ini, saya dedikasikan kepada:**

- 1. Kedua orangtua yang telah mendidik saya dari kecil hingga dewasa saat ini, menyayangi anaknya dalam suka dan duka.**
- 2. Istri dan anak saya yang telah menjadi bagian hidup saya.**
- 3. Para guru yang telah mendidik saya dari MI sampai perguruan tinggi**
- 4. Y.A.B Syaykh Al-Zaytun beserta keluarga dan civitas Ma'had Al-Zaytun yang telah menjadi bagian dari lingkaran sosial dalam hidup saya yang bahagia dan sejahtera.**
- 5. Civitas akademika IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang saya banggakan.**

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA

Transliterasi Arab-Indonesia Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon adalah sebagai berikut:

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	-	آ	t
ب	b	ذ	z
ت	t	ر	,
ث	th	س	Gh
ج	j	س	F
ح	h	ك	Q
خ	kh	ك	K
د	d	ل	L
ذ	dh	م	M
ر	r	ن	N
ز	z	و	W
س	s	ه	H
ش	sh	ه	,
ص	ṣ	ي	Y
ض	ḍ		

Untuk menunjukkan bunyi hidup panjang (madd), caranya ialah dengan menuliskan coretan horisontal (macron) di atas huruf, seperti ā, ī, dan ū).

Contoh: al-Islām (الإسلام), al-Ḥadīth (الحدِيث), al-Mā'ūn (الماعون). Bunyi hidup dobel (diphthong) Arab ditransliterasikan dengan menggabungkan dua huruf “ay” dan “aw”, seperti khayr (خير), dan khawf (خوف). Kata yang berakhiran tā' marbūṭah (ة) dan berfungsi sebagai sifat (modifier) atau muḍāf ilayh ditransliterasikan dengan “ah”, seperti dirāsah Islāmiyyah (دراسة إسلامية), sedangkan yang berfungsi sebagai muḍāf ditransliterasikan dengan “at”, seperti dirāsāt alQur'ān.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	ii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	v
<b>Kata Pengantar</b> .....	Vi
<b>Motto</b> .....	Viii
<b>Dedikasi</b> .....	ix
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB INDONESIA</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>Abstrak</b> .....	xiii
<b>Abstract</b> .....	xiv
<b>خلاصة</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang</b> .....	1
<b>B. Identifikasi Masalah</b> .....	5
<b>C. Pembatasan Masalah</b> .....	6
<b>D. Perumusan Masalah</b> .....	6
<b>E. Tujuan Penelitian</b> .....	7
<b>F. Manfaat Penelitian</b> .....	7
<b>G. Kerangka Teori</b> .....	9
<b>H. Penelitian Terdahulu</b> .....	16
<b>I. Metodologi Penelitian</b> .....	24
<b>BAB II AKTUALISASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) PENDIDIKAN DI MTs MA'HAD AL-ZAYTUN</b> .....	32
<b>A. Profile Madrasah Tsanawiyah Ma'had Al-Zaytun</b> .....	33
<b>B. Manajemen Tenaga Pendidik dan Kependidikan di Madrasah     Tsanawiyah Ma'had Al-Zaytun</b> .....	38
<b>C. Manajemen Tendik Terkait Pelaksanaan Kurikulum Pendidikan di     MTs. Ma'had Al-Zaytun</b> .....	30

<b>BAB III DAMPAK AKTUALISASI MANAJEMEN SDM PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYYAH MA'HAD AL-ZAYTUN.....</b>	<b>74</b>
<b>A. Tindakan Operasional Dari Fungsi Actuating Kepala Madrasah.....</b>	<b>75</b>
<b>B. Pelaksanaan Berbagai Program Kegiatan.....</b>	<b>84</b>
<b>C. Efektivitas Kepemimpinan Kepala Madrasah.....</b>	<b>86</b>
<b>D. Pelaksanaan Tugas Pokok Fungsi dan Peran (Tupoksiran) Tendik.....</b>	<b>92</b>
<b>E. Pembentukan Kinerja Tendik.....</b>	<b>94</b>
<b>F. Pendelegasian Tugas Dalam Melibatkan Peran Guru.....</b>	<b>95</b>
<b>G. Perolehan Pretasi Belajar Siswa/i Ma'had Al-Zaytun dari segi pencapaian hasil belajar.....</b>	<b>98</b>
<b>H. Pembentukan Semangat dan Motivasi Belajar Siswa/i MTs Ma'had Al-Zaytun.....</b>	<b>99</b>
<b>I. Pelaksanaan proses belajar siswa/i MTs Ma'had Al-Zaytun.....</b>	<b>104</b>
<b>BAB IV KENDALA DAN TANTANGAN AKTUALISASI MANAJEMEN SDM PENDIDIKAN DI MTs MA'HAD AL-ZAYTUN.....</b>	<b>109</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>117</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>117</b>
<b>B. Saran-Saran/Rekomendasi.....</b>	<b>119</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>124</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>126</b>
<b>DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....</b>	<b>133</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>133</b>