

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM
KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh :

FARAH RIHADATUL 'AISYI

NIM: 1908205072

**KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

1444 H/2023 M

ABSTRAK

FARAH RIHADATUL 'AISYI. NIM 1908205072, "PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC CIREBON", Skripsi 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai penilaian kinerja pusat pertanggungjawaban dalam komitmen organisasi di Seaman Jaya *Maritime Training Center* (MTC) Cirebon.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kualitatif deskriptif yaitu mendeskripsikan hasil penelitian yang berasal dari data-data yang terkumpul melalui proses observasi pada objek penelitian. Sumber datanya yaitu primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada Seaman Jaya *Maritime Training Center* Cirebon tidak semuanya terpenuhi, karena perusahaan tidak melakukan pemisahan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali. Sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai penilaian kinerja pusat laba pada Seaman Jaya MTC Cirebon sudah baik, tetapi pada tahun 2021 Seaman Jaya *Maritim Training Center* Cirebon mengalami kerugian sebesar Rp.134.347.950 yang diakibatkan oleh pandemi covid 19 dan biaya perbaikan peralatan *Training Facility*. Sedangkan Pada tahun 2022 Seaman Jaya *Maritime Training Center* Cirebon memperoleh laba sebesar Rp.819.703.097. Dan Komitmen organisasi pada Seaman Jaya MTC Cirebon sudah di terapkan dengan baik, karena perusahaan mewajibkan karyawannya memiliki integritas tinggi.

Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Pusat Pertanggungjawaban, dan Komitmen Organisasi



ABSTRACT

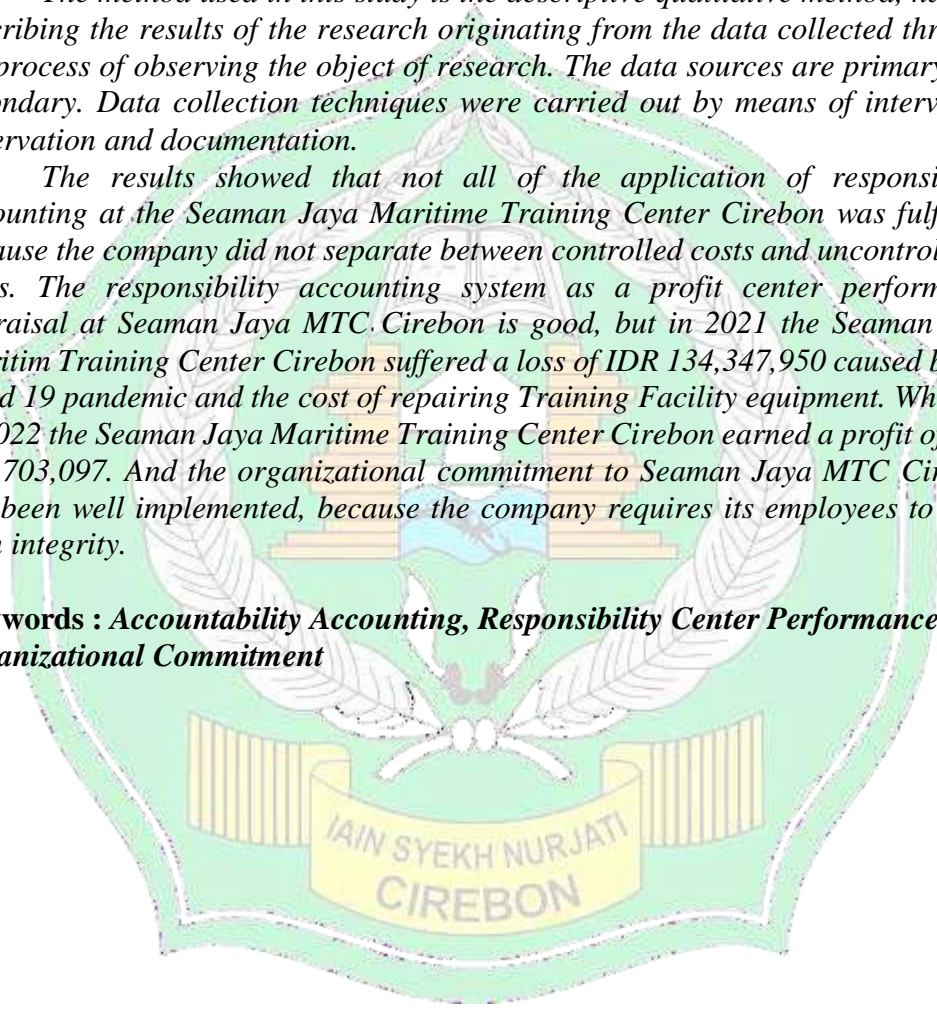
FARAH RIHADATUL 'AISYI. NIM: 1908205072, “APPLICATION OF ACCOUNTABILITY ACCOUNTING AS A PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE ACCOUNTABILITY CENTER IN ORGANIZATIONAL COMMITMENT IN SEAMAN JAYA MTC CIREBON”, Thesis 2023.

This study aims to determine the application of responsibility accounting as an assessment of the performance of responsibility centers in organizational commitment at the Seaman Jaya Maritime Training Center Cirebon.

The method used in this study is the descriptive qualitative method, namely describing the results of the research originating from the data collected through the process of observing the object of research. The data sources are primary and secondary. Data collection techniques were carried out by means of interviews, observation and documentation.

The results showed that not all of the application of responsibility accounting at the Seaman Jaya Maritime Training Center Cirebon was fulfilled, because the company did not separate between controlled costs and uncontrollable costs. The responsibility accounting system as a profit center performance appraisal at Seaman Jaya MTC Cirebon is good, but in 2021 the Seaman Jaya Maritim Training Center Cirebon suffered a loss of IDR 134,347,950 caused by the covid 19 pandemic and the cost of repairing Training Facility equipment. Whereas in 2022 the Seaman Jaya Maritime Training Center Cirebon earned a profit of IDR 819,703,097. And the organizational commitment to Seaman Jaya MTC Cirebon has been well implemented, because the company requires its employees to have high integrity.

Keywords : Accountability Accounting, Responsibility Center Performance, and Organizational Commitment



خالصة

فرح ري هاداتول' عيسى NIM 1908205072، "محاسبة المحاسبة عن المساءلة كتنظيم أداء
للمساءلة في التزام التنظيمي في مركز سيمان جايا للتدريب البحري " (MTC) CIREBON ،
أطروحة 2023

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد تطبيق المحاسبة المساءلة كتنظيم الأداء حساب المساءلة في الالتزام
التنظيمي في مركز سيمان جايا للتدريب البحري (MTC) سوبربون
تعد الطريقة المستخدمة في هذه الدراسة طريقة نوعية وصنفة، وهي نصف نتائج الأبحاث الناشئة
عن البيانات التي تم جمعها من خلال عمليات المراقبة على كائن البحث. مصدر البيانات هو الابتدائي
والثانوي. يتم تنفيذ تقنيات جمع البيانات من خلال المقابلات والملاحظة والدوايق.
أظهرت النتائج أن تطبيق محاسبة المساءلة في مركز التدريب الجوي جايا لم يتم الوفاء به
، لأن الشركة لم تبتدئ عن الفصل بين التكليف الخاضعة للمراقبة والتكليف غير المنضبط. مساءلة نظام
المحاسبة كتنظيم أداء لمركز الربح في سيمان جايا MTC Cirebon جديد، ولكن في عام 2021، عانى
مركز سيمان جايا من خسارة 134،347،950 من الأرباح عن
كوفت الأوبئة 19 وتكاليف الإصلاحات إلى هراق الجرافق. في حين أن مركز سيمان جايا للتدريب البحري
جايا جبرون حصل على ربح من 819،703،097 والالتزام التنظيمي في Seaman Jaya MTC
Cirebon، قد تم تذيئه بشكل صحيح، لأن الشركة تتطلب موظفيها أن يكون لديهم سلامة عالية .
الكلمات المفتاحية: محاسبة المساءلة، وأداء مركز المسؤولية والالتزام التنظيمي



**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI**

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC
CIREBON**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

Farah Rihadatul 'Aisyi
NIM. 1908205094

Pembimbing:

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ., MM

NIP. 19540311 198203 1 003

Diana Djuwita., MM

NIP. 19800314 200801 2 018

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



Wahyuningsih., SE., MM

NIP. 19730930 200710 2 001

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb.


Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudari **Farah Rihadatul 'Aisyi, NIM: 1908205072** dengan judul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC CIREBON”** Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Akuntansi Syariah dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqasyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.


Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II


Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM

NIP. 19540311 198203 1 003


Diana Djuwita, MM

NIP. 19800314 200801 2 018

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



Wahyuningsih, SE., MM

NIP. 19730930 200710 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC CIREBON” oleh Farah Rihadatul ‘Aisyi, NIM: 1908205072, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada hari Selasa, 11 April 2023.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akūn) Pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Farah Rihadatul 'Aisyi

NIM : 1908205072

Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 25 Desember 2000

Alamat : Jl. Asem Gede Desa Kalijaga Rt 006/003 Kelurahan
Kalijaga Kecamatan Harjamukti, Kota Cirebon
45144

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC CIREBON”** ini beserta isinya benar-benar karya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari pendapat orang lain telah dikutip dengan penulisan referensi yang sesuai dengan kaidah akademik.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etikakeilmuan atau ada klaim terhadap keahlian karya saya ini.

Cirebon, 05 April, 202

Saya yang menyatakan,



Farah Rihadatul 'Aisyi
NIM. 1908205072

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim..

Skripsi ini adalah persembahan kecil saya untuk kedua orang tua saya. Terima kasih atas doa-doa harapan dan kebaikan untuk saya yang tak lelah dipanjatkan kepada-Nya. Terima kasih atas dukungan moral dan keuangan untuk saya selama ini dalam mengejar impian saya. Terima kasih tanpa mengenal lelah dalam menjaga dan mengupayakan sesuatu untuk saya. Semoga dengan selesainya satu tahap ini saya bisa terus membahagiakan orang tua saya, semoga dalam lindungan Allah SWT, diberikan kesehatan lahir batin dan selalu diberikan kesabaran dan rezeki yang berkah. Aamiin.



MOTTO HIDUP

“Jika ada ALLAH SWT. Kenapa takut miskin”



RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Farah Rihadatul 'Aisyi dilahirkan di Cirebon pada tanggal 25 Desember 2000. Penulis merupakan anak Pertama dari dua bersaudara. Anak dari pasangan suami istri, Bapak Muslim dan Ibu Faujiah. Penulis tinggal di Jalan Asem Gede Desa Kalijaga Rt 006/003 Kelurahan Kalijaga Kecamatan Harjamukti, Kota Cirebon 45144.

Pendidikan Formal yang pernah ditempuh penulis sebagai berikut:

1. SDN Pesantren (2007 – 2013)
2. MTsN 2 Kota Cirebon (2013 – 2016)
3. MAN 2 Kota Cirebon (2016 – 2019)
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon (2019 – 2023)

Penulis menempuh Program Strata Satu (S1) pada program Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MARITIME TRAINING CENTER (MTC) CIREBON”** dibawah bimbingan Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM dan Ibu Diana Djuwita, MM.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, serta hidayah-Nya kepada penulis. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarga, para sahabat, tabi'in, dan orang-orang yang senantiasa mengikuti dan melaksanakan sunnahnya sampai akhir zaman. Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh, skripsi dengan judul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENILAIAN KINERJA PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN DALAM KOMITMEN ORGANISASI DI SEAMAN JAYA MTC CIREBON”** ini akhirnya dapat terselesaikan.

Laporan hasil penelitian ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Diana Djuwita, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berarti bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini;
3. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam;
4. Ibu Nining Wahyuningsih, SE., MM, Ketua Jurusan Akuntansi Syariah;
5. Ibu Diana Djuwita, MM, Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah;
6. Dosen-dosen pengampu pada Jurusan Akuntansi Syariah yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga bagi penulis;
7. Kedua orang tua saya tercinta, Ibu dan Bapak yang telah memberikan doa, motivasi, dan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini;
8. Kepada pemilik NIM : 1908205094 terimakasih selalu memberikan support dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.

9. Kelas Akuntansi Syariah B yang selalu saling support, memberikan keceriaan, dan saling menguatkan selama empat tahun bersama di jurusan Akuntansi Syariah;
10. Seluruh teman-teman Akuntansi Syariah angkatan 2019, terima kasih atas empat tahun berharga, suka duka, canda tawa, dan saling membantu serta semangat yang saling diberikan.

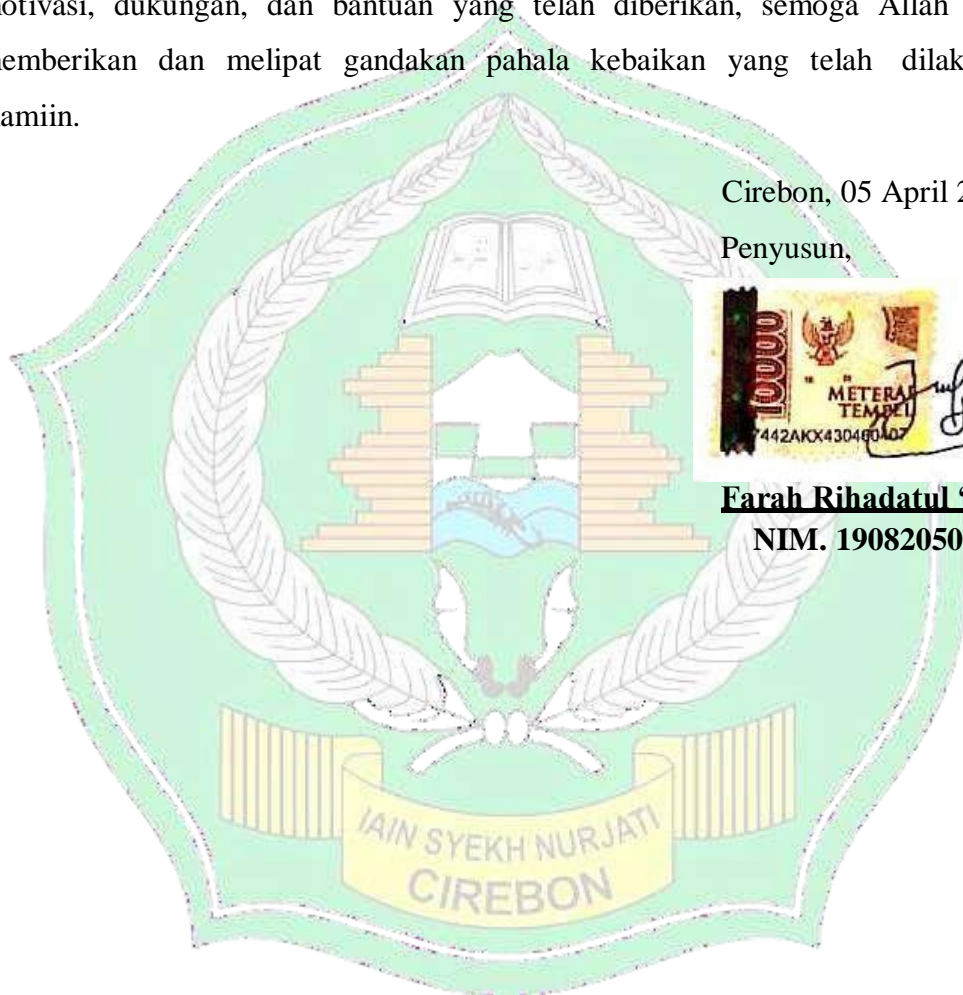
Penulis hanya dapat mengucapkan terimakasih, serta berdoa atas segala motivasi, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan, semoga Allah SWT memberikan dan melipat gandakan pahala kebaikan yang telah dilakukan. Aamiin.

Cirebon, 05 April 2023

Penyusun,



Farah Rihadatul Aisyi
NIM. 1908205094



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
خالصة	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
MOTTO HIDUP	ix
RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xvii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah.....	5
1. Identifikasi Masalah	5
2. Batasan Masalah.....	5
3. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
D. Metode Penelitian.....	7
E. Teknis Analisis Data	8
F. Uji Keabsahan Data.....	12
G. Sistematika Penulisan Skripsi.....	13
BAB II : KAJIAN TEORI	15
A. Landasan Teori.....	15
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	15
2. Kinerja	24

3. Pusat Pertanggungjawaban	34
4. Komitmen Organisasi	40
B. Penelitian Terdahulu	44
C. Kerangka Pemikiran	54
BAB III : KONDISI OBJEKTIF.....	56
A. Profil Lembaga.....	56
B. Visi dan Misi Perusahaan	57
C. Lokasi Perusahaan.....	57
D. Stuktur Organisasi	58
BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN	64
A. Penerapan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	64
B. Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Penilaian Kinerja Pusat Pertanggungjawaban	93
C. Penggunaan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Tolak Ukur Komitmen Organisasi	103
BAB V : PENUTUP	110
A. Kesimpulan	110
B. Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA.....	112
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	114



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Informan Penelitian	9
Tabel 2.1 Format Umum Laporan Pertanggungjawaban	30
Tabel 2.2 Klasifikasi Kode Rekening	33
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....	44
Tabel 4.1 Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali	74
Tabel 4.2 Klasifikasi Kode Rekening	77
Tabel 4.3 Kas Penerimaan Harian.....	81
Tabel 4.4 Kas Penerimaan Mingguan.....	82
Tabel 4.5 Kas Penerimaan Bulanan dan Tahunan.....	82
Tabel 4.6 Budgeting Mingguan Bahan Dapur.....	83
Tabel 4.7 Laporan Perawatan Kolam.....	85
Tabel 4.8 Laporan Habis Pakai atau Inventory	86
Tabel 4.9 Laporan Pengajuan Budgeting	87
Tabel 4.10 Mutasi Kas Besar.....	99
Tabel 4.11 Beban Yang Harus Segera Dibayakan.....	90
Tabel 4.12 Realisasi Anggaran 2021.....	98
Tabel 4.13 Realisasi Anggaran 2022	99
Tabel 4.14 Perolehan Anggaran dan Laba	101



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	54
Gambar 3.1 Struktur Organisasi	58
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	65



DAFTAR GAMBAR

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	115
Lampiran 2 Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali	126
Lampiran 3 Klasifikasi Kode Rekening.....	128
Lampiran 4 Kas Penerimaan Harian.....	130
Lampiran 5 Kas Penerimaan Mingguan.....	130
Lampiran 6 Kas Penerimaan Bulanan dan Tahunan.....	131
Lampiran 7 Budgeting mMngguan Bahan Dapur	131
Lampiran 8 Laporan Perawatan Kolam	133
Lampiran 9 Laporan Habis Pakai Atau Inventory.....	134
Lampiran 10 Laporan Pengajuan Budgeting.....	135
Lampiran 11 Mutasi Kas Besar	137
Lampiran 12 Beban Yang Harus Dibayarkan	138
Lampiran 13 Realisasi Anggaran 2021	139
Lampiran 14 Realisasi Anggaran 2022	140
Lampiran 15 Perolehan Laba Periode 2021-2022	141
Lampiran 16 Pedoman Wawancara	141
Lampiran 17 Dokumentasi Wawancara.....	141
Lampiran 18 Surat Keterangan Bimbingan Skripsi.....	145
Lampiran 19 Kartu Bimbingan Proposal	146
Lampiran 20 Kartu Bimbingan Skripsi.....	147
Lampiran 21 Kartu Menghadiri Ujian Skripsi	148