

## BAB V PENUTUP

### A. KESIMPULAN

Berdasarkan pembahasan hasil penelitian, maka penulis menarik kesimpulan bahwa:

1. Penyusunan anggaran operasional pada PT Dua Putra Pratama Cirebon yang bertanggung jawab yaitu *Accounting*, pedoman penyusunan anggaran operasional pada PT Dua Putra Pratama Cirebon dilihat terlebih dari target cash in dan target cash out. Prosedur penyusunannya melakukan review biaya sebelumnya dan pendapatan sebelumnya dari 3 bulan terakhir, lalu melakukan pengajuan ke bagian *finance*, lalu persetujuan dari Manager dan baru persetujuan ke Direktur.  
Pelaksanaan anggaran operasional pada PT Dua Putra Pratama Cirebon yang bertanggung jawab yaitu semua divisi. Dengan pedomannya yaitu pada anggaran yang telah dibuat *accounting* dan diajukan ke *Finance* untuk dijalankan sesuai anggaran yang diajukan dengan melampirkan bukti realisasinya. Pelaksanaan anggaran operasional bersifat sentralisasi dimana agar dalam pelaksanaan anggaran menjadi efisien dan efektif.
2. Analisis *varians* pada anggaran operasional di PT Dua Putra Pratama Cirebon dilakukan pada anggaran operasional pada tahun 2019 – 2022. Dimana *varians* yang ditemukan bahwasannya selisihnya bersifat *favorable*/menguntungkan. Dimana anggarannya > realisasi. Jika terjadi selisih antara anggaran dan realisasinya maka dapat melakukan pengetatan dan melakukan review agar tidak terjadi selisih tersebut. Dan penyebab terjadinya selisih biasanya karena biaya tak terduga dan biaya urgent. Dan yang bertanggung jawab jika terjadi selisih yaitu semua divisi terutama PAC-nya.
3. Analisis anggaran operasional sebagai alat pengendalian keuangan pada PT Dua Putra Pratama Cirebon sudah baik. Karena selisih antara realisasi < anggaran yang telah ditetapkan.

## B. SARAN

1. PT Dua Putra Pratama Cirebon sebaiknya harus mempunyai pedoman yang tertulis untuk anggaran operasional agar lebih mudah dalam menjalankan *jobdesk* setiap divisi pada perusahaannya.
2. Untuk peneliti selanjutnya yang akan meneliti di PT Dua Putra Pratama sebaiknya mengkonfirmasi poin apa yang akan diteliti karena dalam penelitian saya ternyata PT Dua Putra Pratama Cirebon tidak mengukur anggaran operasional sebagai alat ukur kinerja perusahaan. Dimana judul saya terkait dengan hal tersebut. Maka penelitian saya hanya sekedar anggaran operasional sebagai alat pengendalian keuangan saja.

