

**PERENCANAAN LABA MENGGUNAKAN
ANALISIS *BREAK EVEN POINT*
PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI
PERSPEKTIF AKUNTANSI SYARIAH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh:

Rohmatul Hasanah (1908205024)

Email: rohmatul1417@gmail.com

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON

2023 M / 1444 H

Jl. Perjuangan By pass Kel. Sunyaragi Kec. Kesambi Kota Cirebon 45132

Telp. 02318492642

ABSTRAK

Rohmatul Hasanah, NIM 1908205024, “Perencanaan Laba Menggunakan Analisis *Break Even Point* Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Perspektif Akuntansi Syariah”, 2023.

Perencanaan laba merupakan sebuah tahapan untuk mendapatkan target yang ditentukan dalam pengembangan rencana operasi, salah satu alat yang dapat digunakan dalam perencanaan laba yaitu analisis *break even point*. Analisis *break even point* merupakan sebuah analisis yang dapat menentukan posisi perusahaan berada di titik impas, yang mana pada titik impas ini jumlah biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan sama dengan jumlah pendapatan perusahaan. Analisis *break even point* juga dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam menentukan harga jual juga sebagai pengendali kegiatan operasional perusahaan yang sedang berjalan. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui strategi dan perencanaan laba juga mengetahui perhitungan *break even point* dan untuk mengetahui perencanaan laba perspektif syariah pada PT Jaya Jasa Sarana proyek fly over Mranggen.

Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi lapangan yang mana objek penelitiannya yaitu PT Jaya Jasa Sarana, proses pengumpulan data pada penelitian ini dilakukan dengan observasi, wawancara, dokumentasi dan triangulasi. Analisis yang dilakukan pada penelitian ini yaitu analisis *break even point* dan analisis perencanaan laba perspektif Akuntansi Syariah, penelitian ini bersifat deskriptif, yang mana hasil dari penelitian ini di deskripsikan sesuai dengan fakta yang diperoleh pada pengumpulan data.

Hasil dari penelitian ini yaitu dalam merencanakan laba dalam sebuah proyek PT Jaya Jasa Sarana terlebih dahulu menentukan aspek yang berhubungan dengan proyek tersebut yaitu alat yang digunakan, karyawan yang mengikuti proyek, juga waktu yang dibutuhkan dalam pengerjaan proyek. Perhitungan *break even point* pada PT Jaya Jasa Sarana proyek fly over Mranggen yaitu Rp. 347.857.393. perencanaan laba perspektif akuntansi syariah dilakukan dengan penerapan maqoshid syariah mengenai pemeliharaan harta atau *Hifz Mall*. Memelihara harta dalam konteks ini bukan berarti menjaga harta dari orang jahat yang berniat mengambil harta, akan tetapi menjaga harta juga diartikan sebagai hak seseorang untuk mendapatkan harta dengan cara yang halal. Cara mendapatkan harta dengan halal salah satunya dapat diperoleh dengan saling suka atau saling ridho. Dalam pelaksanaan mendapatkan laba PT Jaya Jasa Sarana memberikan kesempatan kepada klien untuk bernegosiasi dari penawaran yang di ajukan PT Jaya Jasa Sarana, negosiasi itu diberikan untuk dapat menjalankan proyek dengan saling suka atau saling ridho.

Kata Kunci : *Akuntansi manajemen, perencanaan laba, break even point.*

ABSTRACT

Rohmatul Hasanah, NIM 1908205024, "Profit Planning Using Break Even Point Analysis in Construction Service Companies from a Sharia Accounting Perspective", 2023.

Profit planning is a stage to get the targets specified in the development of operating plans, one of the tools that can be used in profit planning is break even point analysis. Break even point analysis is an analysis that can determine the company's position at the breakeven point, at which the total costs incurred by the company are equal to the total revenue of the company. Break even point analysis can also be used as material for consideration in determining the selling price as well as controlling the company's ongoing operational activities. The purpose of this study is to determine the profit strategy and planning as well as to know the calculation of the break even point and to find out the profit planning from a sharia perspective at PT Jaya Jasa Sarana, the Mranggen fly over project.

This research was carried out using a qualitative approach with the type of field study research where the research object was PT Jaya Jasa Sarana, the data collection process in this study was carried out by observation, interviews, documentation and triangulation. The analysis carried out in this study is break even point analysis and profit planning analysis from the perspective of Islamic Accounting, this research is descriptive in nature, in which the results of this study are described in accordance with the facts obtained in data collection.

The results of this study are that in planning profits in a PT Jaya Jasa Sarana project, first determine the aspects related to the project, namely the tools used, the employees participating in the project, as well as the time needed to work on the project. Calculation of the break even point at PT Jaya Jasa Sarana Mranggen fly over project is Rp. 347,857,393. Profit planning from a sharia accounting perspective is carried out by applying maqoshid sharia regarding the maintenance of assets or Hifz Mall. Protecting wealth in this context does not mean protecting property from bad people who intend to take property, but protecting property is also interpreted as a person's right to obtain property in a lawful way. One of the ways to get wealth in a lawful way can be obtained by mutual liking or mutual approval. In the implementation of making a profit, PT Jaya Jasa Sarana provides an opportunity for clients to negotiate from the offer submitted by PT Jaya Jasa Sarana, the negotiation is given to be able to carry out the project with mutual likes or mutual pleasure.

Keywords: *Management accounting, profit planning, break even point.*

الملخص

رحمة الحسنه ، NIM 1908205024 ، "تخطيط الربح باستخدام تحليل نقطة التعادل في شركات خدمات البناء من منظور المحاسبة الشرعية" ، 2023.

يعد تخطيط الربح مرحلة للحصول على الأهداف المحددة في تطوير خطط التشغيل ، ومن الأدوات التي يمكن استخدامها في تخطيط الربح تحليل نقطة التعادل. تحليل نقطة التعادل هو تحليل يمكن أن يحدد موظف الشركة عند نقطة التعادل ، حيث تكون التكاليف الإجمالية التي تتكبدها الشركة مساوية لإجمالي الإيرادات الشركة. يمكن أيضا استخدام تحليل نقطة التعادل كمؤشر للنظر في تحديد سعر البيع وكذلك التحكم في الأنشطة التشغيلية الممنمة للشركة. الغرض من هذه الدراسة هو تحديد اسراني حبة الربح والتخطيط وكذلك معرفة حساب نقطة التعادل ومعرفة تخطيط الربح من منظور الشرعية في PT Jaya Jasa Sarana ، Mranggen fly over.

تم إجراء هذا البحث باستخدام نهج نوعي مع نوع البحث الميداني حيث كان موضوع البحث هو PT Jaya Jasa Sarana ، وتم إجراء عملية جمع البيانات في هذه الدراسة عن طريق الملاحظة والمقابلات والنقش والتوثيق والتلخيص. التحليل الذي تم في هذه الدراسة هو تحليل نقطة التعادل وتحليل تخطيط الربح من منظور المحاسبة الشرعية ، وهذا البحث وصفي بطبيعته ، حيث يتم وصف نتائج هذه الدراسة ونقاط التحليل التي تم الحصول عليها في جمع البيانات.

نتائج هذه الدراسة هي أنه عند التخطيط للأرباح في مشروع PT Jaya Jasa Sarana ، حددت أوال الجوانب المتعددة بالمشروع ، وهي الأدوات المستخدمة ، والموظفون المشاركون في المشروع ، وكذلك الوقت اللازم للعمل في المشروع. حساب نقطة التعادل في مشروع PT Jaya Jasa Sarana Mranggen هو Rp. 347857393. يتم تنفيذ تخطيط الربح من منظور المحاسبة الشرعية من خلال تطبيق مؤشور الشرعية فيما يتعلق بصيانة الوصول أو Hifz Mall. اعزني حماية الثروة في هذا السياق حماية الممتلكات من الأشخاص السيئين الذين ينوون السبيل على الممتلكات ، ولكن حماية الممتلكات تُفسر أيضا على أنها حق الشخص في الحصول على الممتلكات بطريقة مشروع. يمكن الحصول على

إحدى طرق الحصول على الثروة بطريقة مشروع بالرضا المتبادل أو الموانة المتبادلة. في إطار تحقيق الربح ، توفر شركة PT Jaya Jasa Sarana فرصة للأعمال للتفاوض من العرض المتقدم من PT Jaya Jasa Sarana ، حيث يتم التفاوض حتى يتمكن من تنفيذ المشروع بإجراءات متبادلة أو متعة متبادلة.

الكلمات البحث: المحاسبة الإدارية ، تخطيط الربح ، نقطة التعادل

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**PERENCANAAN LABA MENGGUNAKAN ANALISIS *BREAK EVEN*
POINT PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI PERSPEKTIF
AKUNTANSI SYARIAH**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

ROHMATUL HASANAH

NIM. 1908205024

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Nining Wahyuningsih, SE., MM

NIP. 197309302007102001

Dr. Wartovo, M.S.I

NIP. 198307022011011008

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



Ridwan Widagdo SE., M.Si

NIP. 197303042007101002

NOTA DINAS

Kepada Yth:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di-

Cirebon

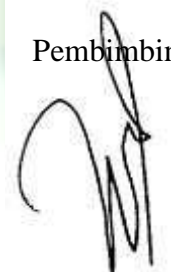
Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara **Rohmatul Hasasanh**, NIM. **1908205024** dengan judul "**Perencanaan Laba Menggunakan Analisis *Break Even Point* Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Perspektif Akuntansi Syariah**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Menyetujui,

Pembimbing I



Nining Wahyuningsih, SE., MM

NIP. 197309302007102001

Pembimbing II



Dr. Wartoyo, M.S.I

NIP. 198307022011011008

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



Ridwan Widagdo SE., M.Si

NIP. 197303042007101002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Perencanaan Laba Menggunakan Analisis *Break Even Point* Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Perspektif Akuntansi Syariah”, Oleh **Rohmatul Hasanah**, NIM: 1908205024. Telah diajukan dalam sidang munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 14 Juni 2023

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang



Ridwan Widagdo, SE.,M.Si

NIP. 197303042007101002

Abdul Muizz Abdul W.K.A, M.Si

NIP. 198708272019031009

Penguji I

Penguji II

Ridwan Widagdo SE.,M.Si

NIP. 197303042007101002

Achmad Otong Bashtomi Lc.,M.Ag

NIP. 197312232007011022

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rohmatul Hasanah

NIM 1908205024

Tempat Tanggal Lahir: Karawang, 14 Januari 2002

Alamat : Dsn. Kamisah, Kec. Kotabaru Kab. Karawang 41373

Dengan ini saya menyatakan bahwa, skripsi dengan judul “**Perencanaan Laba Menggunakan Analisis *Break Even Point* Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Perspektif Akuntansi Syariah**” ini beserta isinya adalah benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau klaim terhadap keaslian karya ilmiah ini.

Cirebon, 04 Juni 2023

Yang menyatakan,



ROHMATUL HASANAH

NIM. 1908205024

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang selalu memberikan rahmat dan ridho-Nya, yang mengajari kita segala ilmu yang ada di alam semesta ini sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang merupakan suri tauladan bagi umat Islam.

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada diri saya, yang mana saya telah berhasil menyelesaikan apa yang sudah saya mulai. Selanjutnya saya persembahkan karya sederhana ini kepada suami saya yang selalu memberikan dukungan baik secara lahir maupun bathin. Tak lupa saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang tua saya, Bapak H. Sali, Mamah Hj. Siti Hodijah yang mana selalu memberikan dukungan, doa juga semangat kepada anak bontotnya ini, juga kepada Bapak H. Syafii dan Ibu Hj. Nur Azizah yang juga memberikan dukungan juga doa kepada penulis.

Tak lupa saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang selalu bertanya “*udah nikah mah , berarti kuliah nya ga beres dong?*” karya sederhana ini menjadi bukti bahwa pernikahan bukanlah hambatan dari pendidikan.

MOTTO HIDUP

“Bertanggung jawablah atas apa yang kamu pilih”

-Rohmatul Hasanah-



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Rohmatul Hasanah, penulis lahir pada hari senin tanggal 14 Januari 2002, penulis merupakan anak bontot dari Bapak H. Sali Juga Mamah Hj. Siti Hodijah, penulis mempunyai satu kaka yang bernama H. Cecep Abdul jalil, S.H. penulis juga baru melepas masa lajang nya di bulan Januari tanggal 15 tahun 2023 dengan laki-laki yang bernama H. Izzatus Syafaat, S.H. Penulis bertempat tinggal di Dusun Kamisah Rt 001 Rw 002 Desa Pangulah Utara Kecamatan Kotabaru Kabupaten Karawang.

Jenjang pendidikan yang penulis tempuh adalah sebagai berikut:

1. Paud An- Nur (2006-2007)
2. SDN Pangulah Selatan III (2007-2013)
3. MTs YPPA Cipulus (2013-2016)
4. MA Al- Falah Nagreg (2016-2019)
5. IAIN Syekh Nurjati Cirebon (2019-2023)

Penulis menempuh program Pendidikan Strata Satu (S-1) di Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dan menyusun skripsi dengan judul “**Perencanaan Laba Menggunakan Analisis *Break Even Point* Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Perspektif Akuntansi Syariah**” dengan bimbingan Ibu Nining Wahyuningsih, SE., MM. Dan Bapak Dr. Wartoyo, M.S.I. Demikian daftar riwayat hidup ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan dipergunakan sebagai mestinya.

KATA PENGANTAR

Bismillaahir Rahmaanir Rahiim,

Dengan mengucapkan *Alhamdulillah*, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas berkah, rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir dengan judul **“Perencanaan Laba Menggunakan Analisis *Break Even Point* Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Perspektif Akuntansi Syariah”**. Shalawat serta salam penulis curah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan hingga zaman terang benderang. Semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat juga keberkahan bagi berbagai pihak, terkhusus penulis.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka menyelesaikan penulisan skripsi ini. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, tetapi berkat kehendak-Nyalah penulis berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada seluruh pihak. Secara khusus penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. Didi Sukardi, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Ridwan Widagdo SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Abdul Muiz z Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
5. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, SE., MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan nasihat serta arahan mengenai akademik selama perkuliahan ini.
6. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, SE., MM selaku dosen pembimbing satu dan Bapak Dr. Wartoyo, M.S.I selaku dosen pembimbing dua yang telah

meluangkan waktu, tenaga, juga pikiran dengan penuh kesabaran, ketelitian dan keikhlasannya untuk memberikan bimbingan serta arahan selama proses penyusunan skripsi kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

7. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang dengan keikhlasan dan kesabaran telah mengajarkan ilmu kepada penulis selama proses perkuliahan ini berlangsung. Semoga dengan *keridhoan* bapak dan ibu dosen penulis mampu menerapkan ilmu yang telah dipelajari.
8. Staff Jurusan Akuntansi Syariah, seluruh Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang senantiasa membantu dan memberikan pelayanan terbaik.
9. Staff PT Jaya Jasa Sarana yang telah memberikan banyak bantuan dalam penelitian ini.
10. Suami A Izzatus Syafaat yang selalu memberikan dukungan secara lahir dan bathin.
11. Orang tua saya Bapak H. Sali, Mamah Hj. Siti Hodijah yang selalu memberikan doa, kasih sayang, juga dukungan baik materi maupun non materi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan seluruh rangkaian penyusunan skripsi ini.
12. Orang tua saya Bapak H. Syafii dan Ibu Hj. Nur Azizah yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis.
13. Kepada kaka saya H. Cecep Abdul Jalil, S.H yang selalu bersedia penulis ajak diskusi mengenai penelitian ini serta memberikan dukungan untuk diselesaikannya skripsi ini, juga kepada teh neng syifa, Mbak Luk dan Mas Ghufro yang senantiasa memberikan doa kepada penulis.
14. Juga kepada ponakan-ponakan saya Kak Fela, Dek Ala, Kaka Lubna, Caca, dan Mbay yang selalu memberikan semangat kepada penulis lewat canda tawa mereka.
15. Kepada Ida Rosita selaku bestie terbaik saya yang selalu mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi ini juga selalu bersedia penulis ajak diskusi dan selalu menemani dalam proses penyelesaian skripsi ini.

16. Kepada mafia grup yakni Reja, Patun dan Natasya selaku teman seperjuangan penulis dari mulai menjadi maba hingga saat ini.

Dan kepada seluruh pihak yang tidak penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan banyak terimakasih, semoga kebaikan yang kalian berikan kepada penulis Allah balas dengan berjuta juta kebaikan pula. *Aamiin*.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang ada pada skripsi ini. Sekiranya peneliti mengharapkan kritik dan saran yang mampu membangun. Besar harapannya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Cirebon, 04 Juni 2023



ROHMATUL HASANAH

NIM.1908205024

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
المخلص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
MOTTO HIDUP	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xix
1. Konsonan	xix
2. Vokal.....	xxi
3. Vokal Rangkap.....	xxi
4. <i>Maddah</i>	xxii
5. <i>Ta Marbūṭah</i>	xxii
6. <i>Syaddah (Tasydid)</i>	xxiii
7. Kata Sandang	xxiii
8. Hamzah	xxiv
9. Penulisan Kata.....	xxiv
10. Huruf Kapital	xxiv
11. Tajwid	xxv

BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Kerangka Berpikir.....	17
H. Kerangka Teori	18
I. Metodologi Penelitian	25
J. Sistematika Penulisan	31
BAB II LANDASAN TEORI.....	32
A. Akuntansi Manajemen	32
B. Perencanaan Laba	36
C. Break Event Point	39
BAB III GAMBARAN OBJEK PENELITIAN	45
A. Profil Lembaga.....	45
B. Layanan Jasa Dan Peralatan.....	49
BAB IV PEMBAHASAN	51
A. Strategi Dalam Perencanaan Laba PT Jaya Jasa Sarana	51
B. Perhitungan <i>Break Event Point</i>	56
C. Analisis perencanaan Laba Perspektif Akuntansi Syariah	60
BAB V PENUTUP.....	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68

DAFTAR TABEL

Tabel.1 Jumlah Jembatan Menurut Jenis Konstruksi	4
Tabel 4.1 Klasifikasi Biaya Variabel dan Biaya Tetap	56
Tabel 4.2 Biaya Variabel.....	57
Tabel 4.3 Biaya Tetap	58



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berfikir.....	18
Gambar 2.1 Akuntansi Manajemen	33
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT Jaya Jasa Sarana	48
Gambar 4.1 Scope kerja PT Jaya Jasa Sarana.....	52



DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1: Pedoman wawancara di PT Jaya Jasa Sarana
2. Lampiran 2: Surat keterangan skripsi
3. Lampiran 3: Surat pengantar penelitian
4. Lampiran 4: Surat keterangan penelitian
5. Lampiran 5: Kartu bimbingan skripsi
6. Lampiran 6: Rencana anggaran biaya PT Jaya Jasa Sarana proyek fly over Mranggen
7. Lampiran 7: Dokumenta



