

**HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN MOTIVASI KERJA GURU
DENGAN KEPUASAN ORANG TUA DALAM PELAYANAN TERHADAP SISWA
DI MI AL WASHLIYAH PERBUTULAN KABUPATEN CIREBON**

Tesis

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Megister Pendidikan (M.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



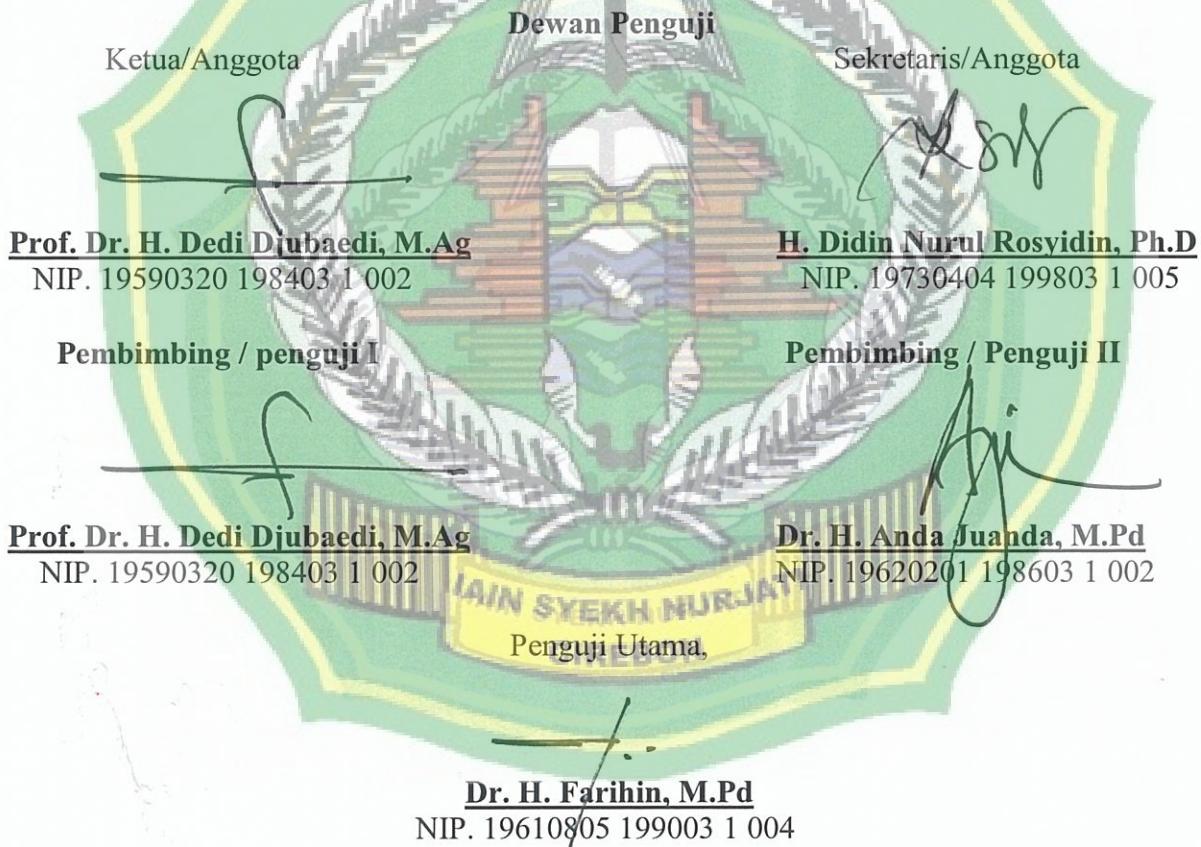
**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYEKH NURJATI
CIREBON
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN MOTIVASI KERJA GURU DENGAN KEPUASAN ORANG TUA DALAM PELAYANAN TERHADAP SISWA DI MI AL WASHLIYAH PERBUTULAN KABUPATEN CIREBON

Disusun oleh:
AKBAR TANJUNG
NIM : 18086010043

Telah diujikan pada tanggal 4 Desember 2020
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd)



Direktur,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN

HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN MOTIVASI KERJA GURU DENGAN KEPUASAN ORANG TUA DALAM PELAYANAN TERHADAP SISWA DI MI AL WASHLIYAH PERBUTULAN KABUPATEN CIREBON



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

Dr. H. Anda Juanda, M.Pd
NIP. 19620201 198603 1 020

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AKBAR TANJUNG

NIM : 18086010043

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, November 2020

Yang Menyatakan,



AKBAR TANJUNG
NIM. 18086010043

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) Lembar

Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Girebon
Assalamualaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudara Akbar Tanjung yang berjudul “Hubungan Antara Kompetensi Pedagogik dan Motivasi Kerja Guru Dengan Kepuasan Orang Tua dalam Pelayanan Terhadap Siswa Di MI Al Washliyah Perbutulan Kabupaten Cirebon” telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya ucapan terima kasih.

Wassalamualaikum. Wr. Wb.

Cirebon, 25. November 2020

Pembimbing I,



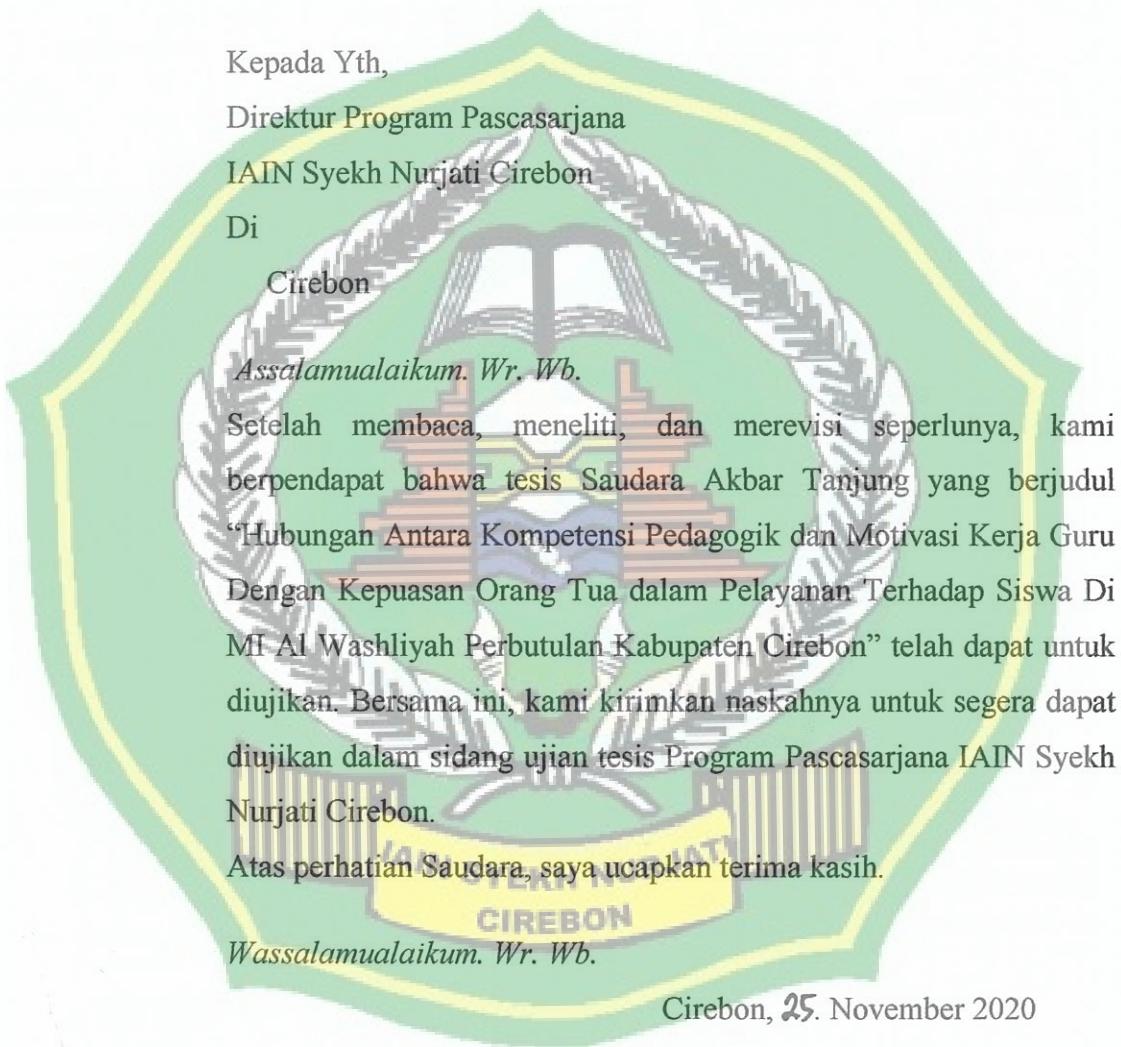
Prof. Dr. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

Dr. H. Anda Juanda, M.Pd
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

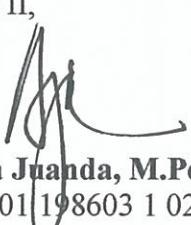
Lampiran : 5 (lima) Lembar

Perihal : Penyerahan Tesis



Cirebon, 25. November 2020

Pembimbing II,


Dr. H. Anda Juanda, M.Pd
NIP. 19620201198603 1 020

ABSTRAK

AKBAR TANJUNG: “Hubungan Antara Kompetensi Pedagogik dan Motivasi Kerja Guru Dengan Kepuasan Orang Tua dalam Pelayanan Terhadap Siswa Di MI Al Washliyah Perbutulan Kabupaten Cirebon”

Kepuasan orang tua siswa menjadi bagian penting dalam menjamin keberlangsungan sekolah. Orang tua sebagai salah satu pelanggan sekolah memberikan dukungan atas keberlangsungan lembaga pendidikan. Guru adalah profesi yang ditandai dengan dimilikinya suatu kompetensi, guru yang berkompetensi adalah seorang yang memiliki keterampilan serta kemampuan sebagai guru dalam melaksanakan tugasnya dan hendaknya memiliki motivasi kerja tinggi dalam melaksanakan tugas sebagai seorang guru.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui hubungan antara kompetensi pedagogik guru dengan kepuasan orang tua dalam pelayanan terhadap siswa, untuk mengetahui hubungan antara motivasi kerja guru dengan kepuasan orang tua dalam pelayanan terhadap siswa, dan untuk mengetahui hubungan antara kompetensi pedagogik guru dan motivasi kerja guru dengan kepuasan orang tua dalam pelayanan terhadap siswa di MI Al Washliyah Perbutulan Kabupaten Cirebon.

Penelitian ini merupakan penelitian dengan menggunakan pedekatan kuantitatif. Subjek penelitian ini adalah MI Al Washliyah Perbutulan Kabupaten Cirebon dengan jumlah sampel 30 guru dan orang tua murid. Pengumpulan data menggunakan angket sedangkan analisis data menggunakan dilakukan dengan menggunakan analisis korelasi ganda.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Terdapat hubungan yang signifikan antara kompetensi pedagogik guru dengan kepuasaan orang tua dalam pelayanan terhadap siswa, yang ditunjukan hasil uji t *Correlation* nilai *p-value* $0,000 < 0,05$ artinya signifikan dan nilai *R Square* sebesar 0,850. (2) Terdapat hubungan yang signifikan antara motivasi guru dengan kepuasaan orang tua dalam pelayanan terhadap siswa, yang ditunjukan hasil uji t *Correlation* nilai *p-value* $0,000 < 0,05$ artinya signifikan dan nilai *R Square* sebesar 0,450. (3) Terdapat hubungan yang signifikan antara antara kompetensi pedagogik dan motivasi guru dengan kepuasaan orang tua dalam pelayanan terhadap siswa, yang ditunjukan hasil uji t *Correlation* nilai *p-value* $0,000 < 0,05$ artinya signifikan dan nilai *R Square* sebesar 0,839.

Kata Kunci: Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja Guu, Kepuasaan Orang Tua

ABSTRACT

AKBAR TANJUNG: 'The Relationship Between Pedagogic Competence and Work Motivation of Teachers and Parents' Satisfaction in Service to Students at MI Al Washliyah Perbutulan, Cirebon Regency"

The satisfaction of the parents of students is an important part of ensuring the sustainability of the school. Parents as school customers provide support for the sustainability of educational institutions. The teacher is a profession characterized by having a competency, a competent teacher is someone who has the skills and abilities as a teacher in carrying out their duties and should have high work motivation in carrying out their duties as a teacher.

The purpose of this study was to determine the relationship between teacher pedagogical competence and parental satisfaction in service to students, to determine the relationship between teacher work motivation and parental satisfaction in service to students, and to determine the relationship between teacher pedagogical competence and teacher work motivation and satisfaction parents in service to students at MI Al Washliyah Perbutulan Cirebon Regency.

This research is a research using a quantitative approach. The subjects of this study were MI Al Washliyah Perbutulan Cirebon Regency with a total sample of 30 teachers and parents of students. The data collection used a questionnaire while the data analysis used was done using multiple correlation analysis.

The results of this study indicate that: (1) There is a significant relationship between teacher pedagogical competence and parental satisfaction in service to students, as indicated by the results of the t Correlation test, the p-value is $0.000 < 0.05$, which means significant and the R Square value is 0.850. (2) There is a significant relationship between teacher motivation and parental satisfaction in service to students, as indicated by the results of the t Correlation test, the p-value of $0.000 < 0.05$ means that it is significant and the R Square value is 0.450. (3) There is a significant relationship between pedagogic competence and teacher motivation with the satisfaction of parents in service to students, which is shown by the results of the t Correlation test, the p-value of $0.000 < 0.05$ means that it is significant and the R Square value is 0.839.

Keywords: Pedagogic Competence, Teacher Work Motivation, Parent Satisfaction

ملخص

أكبر تجونج: "العلاقة بين الكفاءة التربوية ود الواقع العمل للمعلم مع إرضاء الوالدين عن الخدمة للطلاب في المدرسة الإبتدائية الوصلية فيريوتولان شريون".

بعد إرضاء الوالدين الطلاب جزءاً مهماً من ضمان استدامة المدرسة يقدم الوالدين كعملاء في المدرسة الدعم لاستدامة المؤسسات التعليمية. المعلم مهنة تميز بالكفاءة ، والمعلم الكفاء هو الشخص الذي يمتلك المهارات والقدرات كمعلم في القيام بواجباته ويجب أن يكون لديه دافع عمل عالٍ في القيام بواجباته كمعلم.

الغرض من هذا البحث هو تحديد العلاقة بين كفاءة المعلم التربوية وإرضاء الوالدين في الخدمة للطلاب، وتحديد العلاقة بين عمل المعلم وإرضاء الوالدين في خدمة الطلاب، وتحديد العلاقة بين كفاءة المعلم التربوية ود الواقع عمل المعلم وإرضاء الوالدين في الخدمة للطلاب في المدرسة الإبتدائية الوصلية فيريوتولان شريون.

هذا البحث هو البحث باستخدام النهج الكمي. كانت موضوعات هذا البحث هو المدرسة الإبتدائية الوصلية فيريوتولان شريون مع عينة إجمالية من 30 معلماً ووالدين الطلاب. استخدم جمع البيانات استبياناً بينما تم تحليل البيانات باستخدام تحليل الارتباط المتعدد.

تشير نتائج هذا البحث إلى أنه: (1) هناك علاقة معنوية بين كفاءة المعلم التربوية وإرضاء الوالدين في خدمة الطلاب، كما يتضح من نتائج اختبار الارتباط t ، فإن قيمة $p < 0.000 < 0.05$ ، مما يعني أن قيمة $R Square$ هي 0.850. (2) توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحفيز المعلم ورضا الوالدين في خدمة الطلاب، كما يتضح من نتائج اختبار الارتباط t ، وتعني القيمة $p < 0.000 < 0.05$ أنها معنوية وقيمة $R Square$ هي 0.450. (3) هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة التربوية وتحفيز المعلم مع إرضاء الوالدين عن خدمة الطلاب، وهو ما يتضح من نتائج اختبار الارتباط t ، وتعني القيمة $p = 0.000 > 0.05$. $R Square$ تساوي 0.839. أثنا مهماً وقيمة $R Square$ تساوي 0.450.

الكلمة الرئيسية : الكفاءة التربوية للمعلم، د الواقع العمل، إرضاء الوالدين.

KATA PENGANTAR

Bismillâhirrahmânirrahîm

Alhamdulillah penulis panjatkan puji syukur ke hadirat Ilahi Rabbi, Allah SWT. yang telah menciptakan manusia dengan bentuk yang paling sempurna, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya yang tak pernah terputus kepada kita semua khususnya penulis sehingga pada kesempatan ini penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan tugas dengan baik dalam penyusunan tesis ini sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Shalawat serta salam penulis haturkan atas junjungan kita nabi Muhammad SAW, yang telah menyampaikan dan memberi kita petunjuk ke jalan yang benar.

Tidak lupa pula penulis sampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberi bimbingan serta dukungan atas lancarnya proses penyusunan tesis ini, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag, selaku direktur Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, sekaligus pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, dan arahan kepada penulis.
2. Bapak Dr. H. Anda Juanda, M.Pd selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, dan motivasi kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
3. Ibu Dr. Hj. Huriyah, M.Pd, ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Seluruh dosen, staf, dan karyawan di lingkungan Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
5. Bapak Sulaiman Hakim S.Pd.I selaku kepala MI Al Washliyah Perbutulan Kabupaten Cirebon yang telah banyak membantu penulis.
6. Seluruh pendidik dan tenaga kependidikan MI Al Washliyah Perbutulan Kabupaten Cirebon yang turut membantu penulis selama mengadakan penelitian.

7. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon khususnya konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam angakatan 2019 yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyusun tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis sangat menyadari bahwa tesis yang disusun belumlah sempurna, baik dari segi sistematika maupun isi. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menjadikan tesis ini lebih baik lagi. Terlepas dari kekurangan yang ada, penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi almamater, segenap civitas akademika dan bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan mendapatkan ridho Allah Swt. Aaamiin.



PERSEMBAHAN

Motto:

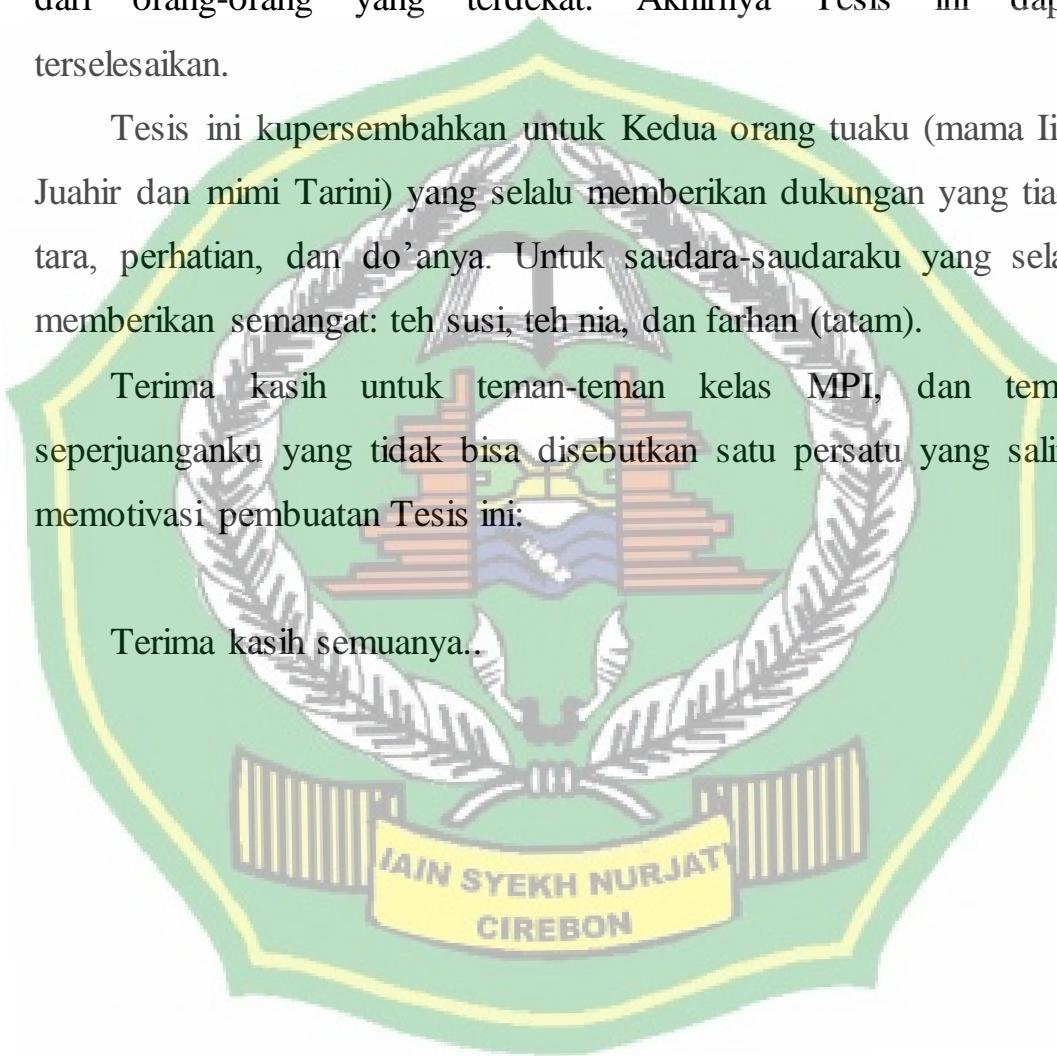
**“LEBIH BAIK MENANGIS SEKARANG DARI PADA SAYA
MENANGIS DIHARI KEMUDIAN”**

Alhamdulillah...berkat rahmat Allah SWT. Semangat dan do'a dari orang-orang yang terdekat. Akhirnya Tesis ini dapat terselesaikan.

Tesis ini kupersembahkan untuk Kedua orang tuaku (mama Iing Juahir dan mimi Tarini) yang selalu memberikan dukungan yang tiada tara, perhatian, dan do'anya. Untuk saudara-saudaraku yang selalu memberikan semangat: teh susi, teh nia, dan farhan (tatam).

Terima kasih untuk teman-teman kelas MPI, dan teman seperjuanganku yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang saling memotivasi pembuatan Tesis ini:

Terima kasih semuanya..



PEDOMAN TRANSLITERASI

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan
Kebudayaan Republik Indonesia, Tertanggal 22 Januari 1998

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atasnya
ج	Jim	J	
ح	Ha	H	h dengan titik di bawahnya
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Z	z dengan titik di atasnya
ر	Ra	R	-
ز	Zai	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	S	s dengan titik di bawahnya
ض	Dad	D	d dengan titik di bawahnya
ط	Ta'	T	t dengan titik di bawahnya
ظ	Za	Z	z dengan titik di bawahnya
ع	Ain		(koma) terbalik
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qaf	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Wawu	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		(apostrof), tetapi lambang ini tidak digunakan untuk hamzah di awal kata
ي	Ya	Y	-

Catatan:

Bila secara teknis ada kesulitan dalam mengikuti pedoman tersebut, dapat dipilih alternatif lain, dengan catatan digunakan secara konsisten. salah satu alternatifnya adalah seperti pedoman di bawah ini.

ARAB	LATIN	ARAB	LATIN
ا	a	ط	th
ب	b	ظ	zh
ت	t	ع	'
ث	ts	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	h	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	L
ذ	dz	م	M
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	H
ش	sy	ء	'
ص	sh	ي	y
ض	dl	-	-

Catatan:

1. â = a panjang
2. î = i panjang
3. û = u panjang
4. Kata sandang *alif+lam* (ال+) baik diikuti oleh huruf *qamariyah* maupun *syamsiyah* ditulis *al*. Contoh: *الاسلام* ditulis *al-Islâm*. Bila diikuti huruf *syamsiyah* huruf al diganti dengan huruf *syamsiyah* yang bersangkutan, seperti *الرسالة* ditulis *al-Risâlah*.
5. Nama orang, istilah hukum, dan nama-nama lain yang sudah dikenal di Indonesia, tidak terikat oleh pedoman ini. Contoh: Abdullah, Syariah, shalat, dan zakat.
6. Konsonan rangkap yang disebabkan oleh *syaddah* ditulis rangkap, contoh: ردة ditulis *riddah*.
7. *Ta marbûthah* di akhir kata: Bila dimatikan ditulis h, seperti بَعْدَ ditulis bidah; kecuali sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat dan zakat. Bila dihidupkan karena dirangkaikan dengan kata lain ditulis t, contoh كِرَمَةُ الْأَوْلِيَاءُ ditulis *Karâmat al-awliyâ'*.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA DINAS	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
ملخص	vii
KATA PENGANTAR	viii
PERSEMBERAHAN	x
PEDOMAN TRANSLITERASI	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	13
C. Rumusan Masalah	14
D. Tujuan Penelitian	14
E. Manfaat Penelitian	15
F. Sistematika Penulisan	15
BAB II TINJAUAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN	
A. Tinjauan Teori	18
1. Kompetensi Pedagogik Guru	18
2. Motivasi Kerja Guru	41
3. Kepuasan orang tua	51
B. Kerangka Pemikiran.....	66
C. Hipotesis Penelitian.....	68
D. Penelitian Terdahulu	69

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian	75
B. Metode Penelitian	75
C. Populasi dan Sampel	76
D. Variabel dan Instrumen Penelitian.....	77
E. Jenis dan Sumber Data.....	83
F. Teknik Pengumpulan Data.....	83
G. Teknik Analisis Data	84

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Sekolah	92
B. Hasil Penelitian	103
C. Pembahasan	131

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	142
B. Saran	143
C. Implikasi.....	144

DAFTAR PUSTAKA 145

LAMPIRAN-LAMPIRAN 150



Tabel

Halaman

3.1 Instrumen Penelitian Kepuasan Orang Tua.....	79
3.2 Instrumen Penelitian Kompetensi Pedagogik Guru	81
3.3 Instrumen Penelitian Motivasi Kerja Guru.....	82
3.4 Batasan dan Tafsiran Nilai r	90
4.1 Identitas Sekolah.....	93
4.2 Data Guru dan Karyawan	95
4.3 Jumlah siswa MI Al Washliyah Perbutulan	99
4.4 Hasil perhitungan uji validitas seluruh item intsrumen variabel X ₁	103
4.5 Hasil perhitungan uji validitas seluruh item intsrumen variabel X ₂	104
4.6 Hasil perhitungan uji validitas seluruh item intsrumen variabel Y	106
4.7 Uji Reliabilitas	107
4.8 Hasil respon kompetensi pedagogik guru.....	109
4.9 Klasifikasi Nilai Angket.....	111
4.10 Presentase Indikator Dari Tiap-Tiap Pernyataan Angket.....	111
4.11 Jumlah Presentase.....	115
4.12 Hasil respon motivasi kerja guru.....	116
4.13 Klasifikasi Nilai Angket.....	118
4.14 Presentase Indikator Dari Tiap-Tiap Pernyataan Angket.....	119
4.15 Jumlah Presentase.....	121
4.16 Hasil respon kepuasan orang tua	122
4.17 Klasifikasi Nilai Angket.....	124
4.18 Presentase Indikator Dari Tiap-Tiap Pernyataan Angket.....	125
4.19 Jumlah Presentase.....	130
4.20 Hasil Perhitungan Uji Normalitas.....	132
4.21 Correlations ^a	133
4.22 Model Summary.....	135
4.23 Correlations ^a	136
4.24 Model Summary.....	137
4.25 ANOVA ^b	138
4.26 Model Summary.....	139

DAFTAR GAMBAR

1. Kerangka Pemikiran..... 67

