

**PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM MELALUI MANAJEMEN KELAS
DI SD NEGERI 2 PASALEMAN KABUPATEN CIREBON**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memenuhi Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

**EEM UBADA AL MUDZAIFAH
17086010006**

CIREBON

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM MELALUI MANAJEMEN KELAS DI SD NEGERI 2 PASALEMAN KABUPATEN CIREBON

Tesis
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam

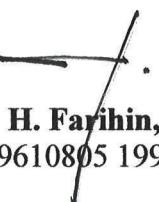
Disusun oleh
EEM UBADA AL MUDZAIFAH
NIM : 17086010006

Telah disetujui pada tanggal 22 Maret 2021

Pembimbing I,


Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

Pembimbing II,


Dr. H. Farihin, M.Pd.
NIP. 19610805 199003 1 004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : EEM UBADA AL MUDZAIFAH

NIM : 17086010006

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah **ASLI** hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Maret 2021

Yang Menyatakan,



EEM UBADA AL MUDZAIFAH
NIM. 17086010006

Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) Lembar
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

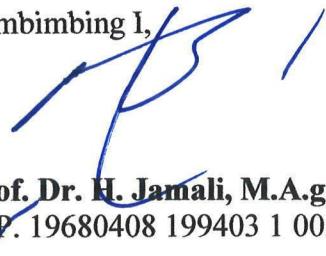
Assalamualaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudari Eem Ubada Al Mudzaifah yang berjudul "*Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Melalui Manajemen Kelas Di SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
Atas perhatian Saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum. Wr. Wb.

Cirebon, Desember 2021

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Jamali, M.A.g
NIP. 19680408 199403 1 003

Dr. H. Farihin, M.Pd.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) Lembar
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamualaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudari Eem Ubada Al Mudzaifah yang berjudul "*Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Melalui Manajemen Kelas Di SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum. Wr. Wb.

Cirebon, Maret 2021

Pembimbing II,


Dr. H. Farihin, M.Pd
NIP. 19610805 199003 1 004

LEMBAR PENGESAHAN

PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM MELALUI MANAJEMEN KELAS DI SD NEGERI 2 PASALEMAN KABUPATEN CIREBON

Disusun oleh:

EEM UBADA AL MUDZAIFAH

NIM: 17086010006

Telah diujikan pada tanggal . . . Juni 2021
dan diyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.)

Cirebon, . . . September 2021

Dewan Pengaji

Ketua/Anggota,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

Sekretaris/Anggota,



Dr. H. Didin Nurul Rosidin, MA., Ph.D
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing/Pengaji,


Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

Pembimbing/Pengaji,


Dr. H. Farihin, M.Pd
NIP. 19610805 199003 1 004

Pengaji Utama,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

BIOGRAFI PENULIS

Nama : Eem Ubada Al Mudzaifah
NIM : 17086010006
Tempat/Tanggal Lahir : Cirebon, 05 November 1993
Alamat : Desa CilengkrangGirang Kecamatan Pasaleman
Kabupaten Cirebon
Email : eemubadah@gmail.com
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Riwayat Pendidikan :
1. SDN 1 Cilengkrang Girang tahun 2000-2006
2. MTs KHAS Kempek Cirebon tahun 2006-2009
3. MA KHAS Kempek Cirebon tahun 2009-2012
4. IAIT Tri Bakti Kediri tahun 2012-2016
5. Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon tahun 2021
Riwayat Pendidikan Non Formal:
Pondok Pesantren MTM KHAS Kempek Cirebon
Pondok Pesantren Al Mahrusiyah Lirboyo Kediri

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil ‘Alamiin...

Segala puji bagi Allah, Dzat Yang Maha Agung pemilik jagat raya ini.

Berkat rahmat, ridho serta nikmat-Nya yang selalu mengiringi setiap langkahku,
akhirnya karya sederhana ini dapat terselesaikan dengan segala keterbatasan.

Karya sederhana ini aku persembahkan teruntuk orang-orang terkasih:

Bapak dan Mimih,

H. Suparno & Hj. Rukayah (Almh)

*Terimakasih bapak dan mimih, yang selalu sabar dan tak pernah lelah untuk
mendoakanku, membimbing, dan mendukung, serta menjadi penuntunku dikala
kaki ini sulit untuk melangkah. Semoga setiap tetes keringat kalian terwujud
sebagai kebahagiaan di akhirat nanti. Aamiin...*

*Semua keluarga dan saudara-saudara ku tercinta kalian adalah orang yang
sangat berharga dalam hidupku dan yang telah banyak memberikan motivasi
kepada penulis dalam proses penulisan tesis ini.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur al-hamdulillaahirabbil 'aalamiin, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik tanpa hambatan yang berarti.

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna mendapatkan gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Dalam penulisan tesis ini sudah barang tentu penulis banyak mendapatkan dorongan, bimbingan dan saran, serta bantuan baik moril maupun spiritual dari berbagai pihak, sehingga tesis ini dapat selesai. Oleh karena itu, perkenankanlah pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus tulusnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag. Selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
3. Bapak Prof. Dr. H. Jamali, M. Ag. Selaku Pembimbing I yang telah membimbing dengan penuh kesabaran, dan terus memberikan dorongan kepada penulis untuk tetap tegar dan sabar dalam menyelesaikan Tesis ini
4. Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd. Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi atas tersusunnya tesis ini

5. Bapak. Saripin, S.Pd. SD selaku Kepala Sekolah SDN 2 Pasaleman
6. Semua teman-teman yang selalu ada dalam suka maupun duka yang telah banyak membantu dalam penulisan Tesis ini
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

Kepada semua pihak penulis panjatkan do'a semoga segala kebaikannya tercatat sebagai amal shalih serta mendapat limpahan rahmat dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangananya, maka penulis berharap saran dan masukannya demi kesempurnaan tesis ini.

Cirebon, Maret 2021

Eem Ubada Al Mudzaifah
NIM : 17086010006

ABSTRAK

Eem Ubada Al Mudzaifah, 17086010006; Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Melalui Manajemen Kelas Di SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon. Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Salah satu faktor keberhasilan anak dalam belajar yaitu seorang guru yang mampu memahami dan menguasai memejemenn kelas dengan baik sehingga mutu atau kualitas anak dalam belajar akan mengalami peningkatan. Namun peningakatan mutu pembelajaran siswa yang terjadi disekolah berupa nilai prestasi siswa masih rendah, motivasi dan minat siswa kurang. Hal ini faktor dari manajemen kelas guru yang kurang optimal sehingga belum dapat meningkatkan mutu pembelajaran yang maksimal.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menggambarkan perencanaan peningkatan mutu pembelajaran melalui manajemen kelas, untuk menjelaskan pelaksanaan manajemen kelas, dan untuk menjelaskan upaya guru dalam meningkatkan mutu pembelajaran Pendidikan Agama Islam. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menerapkan metode deskriptif yang berpijak pada teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara, dan studi dokumentasi serta tahapan analisis data dengan menerapkan teknik reduksi, penyajian dan verifikasi data, serta penarikan kesimpulan. Peneliti dengan teknik pengumpulan data tersebut melakukan wawancara dengan empat orang guru di SD Negeri 2 Pasaleman disertai melakukan kegiatan observasi secara seksama proses pembelajaran yang difokuskan pada relasi peningkatan mutu pembelajaran melalui menejemen kelas yang didukung dengan upaya menelaah dokumen yang dimilikinya.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa guru dalam memenej kelas cukup baik karena guru mampu merencanakan pembelajaran di kelas akan tetapi guru belum dapat mengembangkan pelaksanaan pembelajaran yang kurang menyenangkan, penggunaan strategi yang kurang tepat dan metode pembelajaran yang kurang bervariasi. Semuanya itu berimplikasi terhadap peningkatan mutu belajar siswa, sehingga guru diharapkan konsistensi dalam memenej kelas dengan baik, memiliki daya kreatifitas yang baik, berinovasi di dalam kelas dan memiliki kepedulian terhadap siswa.

Kata Kunci : *peningkatan mutu pembelajaran siswa, manajemen kelas*

ABSTRACT

Eem Ubada Al Mudzaifah, 17086010006; Improving in the Quality of Learning

Islamic Religious Education through classroom Management at SD Negeri 2

Pasaleman Cirebon Regency. Thesis. Concentration Islamic Educational Management. Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

One of the factors of children's success in learning is a teacher who is able to understand and master classroom management well so that in the quality or quality of children in learning will increase. However, the increase in the quality of student learning that occurs in school in the form of student achievement scores is still low, student motivation and interest are lacking. This is a factor of teacher class management that is not optimal so that it has not been able to improve the maximum quality of learning.

The purpose of this study is to describe the planning for improving the quality of learning through classroom management, to explain the implementation of classroom management, and to explain the teacher's efforts in improving the quality of learning in Islamic religious education. This study uses a qualitative approach by applying a descriptive method based on data collection techniques, namely observation, interviews, and documentation studies as well as the stages of data analysis by applying techniques of data reduction, presentation and verification, and drawing conclusions. Researchers used this data collection technique conducted interviews with four teachers at SD Negeri 2 Pasaleman accompanied by careful observation of the learning process which was focused on the relationship of improving the quality of learning through classroom management supported by efforts to review the documents they had.

The results of this study indicate that the teacher in class management is quite good because the teacher is able to plan learning in class, but the teacher has not been able to develop the implementation of learning that is not fun, the use of inappropriate strategies and less varied learning methods. All of these have implications for improving the quality of student learning, so that teachers are expected to be consistent in managing the class well, have good creativity, innovate in the classroom and have concern for students.

Keyword : improving the quality of student learning, class management

الملخص

إيئيم عبادا المذيفة؛ تحسين جودة تعلم التربية الدينية الإسلامية من خلال إدارة الفصل في المدرسة الابتدائية ٢ بأسليمان، سيربيون ريجنسي. للدراسات في جامعة شيخ نورجاتي الإسلامية الحكومية شيريون.

أحد عوامل نجاح الأطفال في التعلم هو المعلم القادر على فهم إدارة الفصل وإتقانها جيداً بحيث تزداد جودة أو جودة الأطفال في التعلم. ومع ذلك ، فإن الزيادة في جودة تعلم الطلاب التي تحدث في المدرسة في شكل درجات تحصيل الطلاب لا تزال منخفضة ، كما أن تحفيز الطلاب واهتمامهم مفتقدون. يعد هذا عاملاً من عوامل إدارة صف المعلم غير الأمثل بحيث لا يمكن من تحسين الجودة القصوى للتعلم.

الغرض من هذه الدراسة هو وصف التخطيط لتحسين جودة التعلم من خلال إدارة الفصل ، وشرح تنفيذ إدارة الفصل ، وشرح جهود المعلم في تحسين جودة التعلم في التربية الدينية الإسلامية. تستخدم هذه الدراسة منهاجاً نوعياً من خلال تطبيق طريقة وصفية تعتمد على تقنيات جمع البيانات ، وهي الملاحظة والمقابلات ودراسات التوثيق وكذلك مراحل تحليل البيانات من خلال تطبيق تقنيات تقليل البيانات والعرض والتحقق واستخلاص النتائج. أجرى الباحثون باستخدام تقنية جمع البيانات هذه مقابلات مع أربعة من معلمي المدارس الابتدائية ٢ بأسليمان

يرافق مراقبة دقيقة لعملية التعلم التي تركز على العلاقة بين تحسين جودة التعلم من خلال إدارة الفصل الدراسي والتي يتم دعمها من خلال فحص الوثائق الموجودة بها.

تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن المعلم في إدارة الفصلجيد جداً لأن المعلم قادر على التخطيط للتعلم في الفصل ، لكن المعلم لم يكن قادرًا على تطوير تنفيذ التعلم غير المتع واستخدام استراتيجيات غير مناسبة وأساليب تعلم أقل تنوغاً. كل هذه لها آثار على تحسين جودة تعلم الطلاب ، بحيث يتوقع من المعلمين أن يكونوا متsequين في إدارة الفصل بشكل جيد ، وأن يتمتعوا بإبداع جيد ، ويتذكرون في الفصل ويهتمون بالطلاب.

الكلمات المفتاحية: تحسين جودة تعلم الطلاب ، إدارة الفصل

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tahun 1987

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	<u>H</u>	ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	Ŧa	Ŧ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge

ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamza	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal

a. Vokal Tunggal

Tanda	Nama	Huruf Latin	Contoh
— ̄	Fathah	A	گتب
— ڻ	Kasrah	I	گرم
— ڻ	Dhammah	U	نکر

b. Vokal Rangkap

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Contoh
ي — ̄	Fathah dan ya	Ai	کيف : kaifa
و — ̄	Fathah dan wau	Au	ھول : haula

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
LEMBAR PENGESAHAN	vi
BIOGRAFI PENULIS	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiv
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Perumusan Masalah.....	7
D. Pembatasan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	8
F. Manfaat Penelitian	9
G. Penelitian Terdahulu	10

H. Kajian Teori	13
I. Sistematika Pembahasan	24
BAB II PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM MELALUI MANAJEMEN KELAS	26
A. Peningkatan Mutu Pembelajaran	26
1. Pengertian Mutu	26
2. Pembelajaran	35
3. Perencanaan Mutu Pembelajaran	38
B. Manajemen Kelas	40
1. Pengertian Manajemen	40
2. Manajemen Kelas	46
3. Tujuan Manajemen Kelas.....	52
4. Kegiatan Manajemen Kelas.....	54
5. Ruang Lingkup Manajemen	55
6. Pelaksanaan Manajemen	64
C. Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran	65
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	71
A. Tujuan Umum Penelitian.....	71
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	71
C. Pendekataan Penelitian	72
D. Metodologi Penelitian.....	73
E. Tahapan dan Prosedur Penelitian.....	75
F. Data dan Sumber Data	76

G. Instrument Penelitian	77
H. Teknik Pengumpulan Data.....	78
I. Teknik Analisis Data	80
J. Kehadiran Peneliti.....	82
K. Teknik Pengecekan Keabsahan Data	83
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	86
A. Profil SD Negeri 2 Pasaleman	86
B. Perencanaan Peningkatan Mutu Pembelajaran Melalui Manajemen Kelas Di SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon	95
C. Pelaksanaan Manajemen Kelas Di SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon	97
D. Upaya Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Melalui Manajemen Kelas Di SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon	105
BAB V PENUTUP	119
A. Kesimpulan	119
B. Saran	120
DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel

Halaman

4.1. Keadaan jumlah Siswa dalam 3 (tiga) tahun terakhir	87
4.2. Jumlah Rombongan Belajar	87
4.3. Keadaan Tenaga Pendidik Dan Tenaga Kependidikan SD Negeri 2 Pasaleman Kabupaten Cirebon Berdasarkan Status Kepegawaian	90
4.4. Keadaan Siswa Tahun Pelajaran 2020/2021	91
4.5. Data Kelulusan Siswa Tahun Pelajaran 2020/2021	92
4.6. Keadaan Bangunan Dan Ruang Belajar.....	92
4.7. Keadaan Ruang Penunjang Kegiatan	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

1.1	Gambar Kerangka Pemikiran Penelitian	22
1.1	Teknik Pengumpulan Data.....	80

4.1 Gambar Struktur Organisasi Sekolah SD Negeri 2 Pasaleman Tahun

Ajaran

2020/2021.....	93
----------------	----

4.2 Struktur Organisasi Komite Sekolah SD Negeri 2 Pasaleman Tahun

Ajaran

2020/2021.....	94
----------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

1. Hasil Wawancara Penelitian
2. Dokumentasi Kegiatan Penelitian
3. Surat Keputusan Penetapan Pembimbing Tesis
4. Surat Permohonan Penelitian
5. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian
6. Fotokopi Buku Bimbingan Tesis.

