

**MANAJEMEN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER KEROHANIAN
IKATAN REMAJA MASJID (IRMA) AN-NUR UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA DI SMAN
1 JAMBLANG KABUPATEN CIREBON**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M. Pd)
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam**



Oleh:

**MASHADI
NIM : 20086010025**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEGIATAN EKSTRAKULIKULER KEROHANIAN
IKATAN REMAJA MASJID (IRMA) AN-NUR UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA DI SMAN 1
JAMBLANG KABUPATEN CIREBON**

Tesis

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Disusun Oleh :

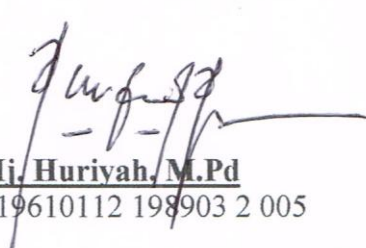
MASHADI


NIM : 20086010025

Telah disetujui pada tanggal 22 Juli 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
NIP. 19610112 198903 2 005


H. Didin Nurul Rosidin, MA. Ph.D
NIP. 19730404 199803 1 005

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MASHADI

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jamblang Kabupaten Cirebon

Menyatakan bawa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil dari penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini sebagian maupun seluruh isinya merupakan karya plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Cirebon, 22 Juli 2022
Yang membuat pernyataan



MASHADI
NIM. 20086010025

Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) Lembar
Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamualaum Wr. Wb

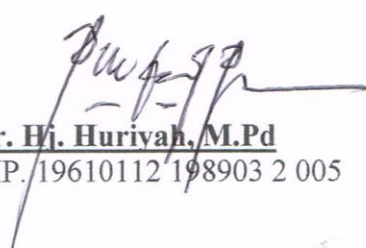
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesi saudara Mashadi, NIM. 20086010025 Yang berjudul **“Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jamblang Kabupaten Cirebon”** telah layak untuk diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diuji dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
Atas Perhatiannya diucapkan Terima kasih

Wassalamualaikum, Wr. Wb

Cirebon, 22 Juli 2022

Pembimbing 1,


Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
NIP. 19610112198903 2 005

H. Didin Nurul Rosidin, MA., Ph.D
Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS PEMBIMBING

Lamp : 5 (lima) Lembar
Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,
Diektur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamualaum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesi saudara Mashadi, NIM. 20086010025 Yang berjudul **“Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jamblang Kabupaten Cirebon”** telah layak untuk diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diuji dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan Terima kasih

Wassalamualaikum, Wr. Wb

Cirebon, 22 Juli 2022

Pembimbing II,



H. Didin Nurul Rosidin, MA. Ph.D
NIP. 19730404 199803 1 005

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER KEROHANIAN IKATAN
REMAJA MASJID (IRMA) AN-NUR UNTUK MENINGKATKAN PRESTASI NON
AKADEMIK SISWA DI SMAN 1 JAMBLANG KABUPATEN CIREBON**

Disusun oleh :
MASHADI
NIM : 20086010025

Telah diujukan pada tanggal 2 September 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd)

Cirebon,September 2022

Dewan Penguji

Ketua Anggota,

Sekretaris/Anggota,

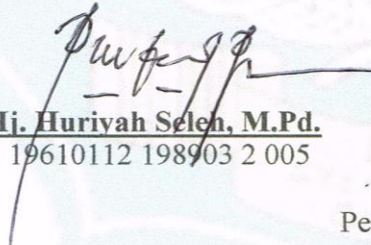


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.
NIP. 19510320 198403 1 002

Dr. H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph.D
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I/Penguji I,

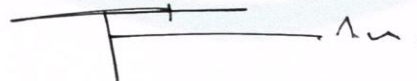
Pembimbing II/Penguji ,



Dr. Hj. Huriyah Selen, M.Pd.
NIP. 19610112 198903 2 005

Dr. H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph.D
NIP. 19730404 199803 1 005

Penguji Utama



Dr. H. Ahmad Asmuni, M.A
NIP. 19581191 919860 3 1006

Direktur,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.
NIP. 19510320 198403 1002

Abstrak

Mashadi, NIM : 20086010025, Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon. **Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.**

Manajemen kegiatan ekstrakurikuler adalah seluruh proses yang direncanakan dan diusahakan secara terorganisasi mengenai kegiatan sekolah yang dilakukan di luar kelas. Hal ini bermaksud untuk menumbuh kembangkan potensi peserta didik, baik berkaitan dengan aplikasi ilmu pengetahuan yang didapatkannya maupun dalam pengertian khusus untuk membimbing peserta didik dalam mengembangkan potensi dan bakat mereka melalui kegiatan-kegiatan yang wajib maupun pilihan.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana Perencanaan Manajemen kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon; (2) Bagaimana pelaksanaan Manajemen kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di SMAN 1 Jombang Kabupaten; (3) Bagaimana evaluasi Manajemen kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon; (4) Bagaimana Implikasi Manajemen kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon ?

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan bagaimana Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon, dengan tujuan penelitian : (a) Mengetahui Perencanaan Manajemen kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon; (b) Mengkaji dan mendeskripsikan Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon; (c) Mengkaji dan mendeskripsikan secara lebih mendalam terhadap evaluasi Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon; (d) Mendeskripsikan implikasi Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian seperti : perilaku, persepsi, motivasi, tindakan, dan lainnya, secara holistik. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, dokumentasi, dan wawancara. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Implikasi dari penelitian ini adalah untuk meningkatkan prestasi non-akademik siswa melalui manajemen kegiatan ekstrakurikuler kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur untuk meningkatkan prestasi non akademik siswa di SMAN 1 Jombang Kabupaten Cirebon yang meliputi: melatih kedisiplinan, melatih bakat siswa, dan sekolah di kenal masyarakat luas.

Kata Kunci: Manajemen, ekstrakurikuler, prestasi non-akademik

Abstract

Mashadi, NIM : 20086010025, Management of Spiritual Extracurricular Activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency. **Thesis. Islamic Education Management Study Program. Postgraduate IAIN Sheikh Nurjati Cirebon.**

Management of extracurricular activities is the entire process that is planned and managed in an organized manner regarding school activities carried out outside the classroom. This is intended to develop the potential of students, both related to the application of the knowledge they have obtained and in a special sense to guide students in developing their potential and talents through mandatory and optional activities.

The problems in this study are (1) how to plan the management of spiritual extracurricular activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to improve students' non-academic achievements at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency; (2) How is the management of the Spiritual Extracurricular activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to improve the non-academic achievement of students at SMAN 1 Jombang Regency; (3) How to evaluate the Management of Spiritual Extracurricular activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency; (4) What are the Management Implications for the Spiritual Extracurricular activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency?

This study aims to reveal how the Management of Spiritual Extracurricular Activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) To Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang Cirebon Regency, with the research objectives: (a) Knowing the Management Planning of Spiritual Extracurricular Activities of the Mosque Youth Association (IRMA).) An-Nur To Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency; (b) Reviewing and describing the Management of Spiritual Extracurricular Activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency; (c) Review and describe in more depth the evaluation of the Management of Spiritual Extracurricular Activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency; (d) Describe the implications of the Management of Spiritual Extracurricular Activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to Improve Non-Academic Achievement of Students at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency.

The method used in this research is a qualitative approach which intends to understand the phenomena of what is experienced by the research subjects such as: behavior, perception, motivation, action, and others, holistically. Data was collected by means of observation, documentation, and interviews. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The implication of this research is to improve students' non-academic achievements through the management of spiritual extracurricular activities of the An-Nur Mosque Youth Association (IRMA) to improve students' non-academic achievements at SMAN 1 Jombang, Cirebon Regency which includes: training discipline, training student talents, and school known to the general public.

Keywords : Management, extracurricular, no-academic achievement

الملخص

مشادي ، الطالب: ٢٥٠١٠٦٠٨٠٠٢٥ ، إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في المدرسة الثانوية الحكومية ١ جامبلانغ ، سيريبون ريجنسي. فرضية. برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية. معهد الدراسات العليا للدين الإسلامي ، ولاية سيك نور جاتي سيريبون

إدارة الأنشطة اللامنهجية هي العملية الكاملة التي يتم التخطيط لها وإدارتها بطريقة منظمة فيما يتعلق إ بالأنشطة المدرسية التي يتم تنفيذها خارج الفصل الدراسي. يهدف هذا إلى تطوير إمكانات الطلاب ، سواء فيما يتعلق بتطبيق المعرفة التي حصلوا عليها أو بمعنى خاص لتوجيه الطلاب في تطوير إمكاناتهم ومواهبهم من خلال الأنشطة الإلزامية والاختيارية.

المشاكل في هذا البحث هي ١ كيف يتم التخطيط الإداري للأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في المدرسة الثانوية العليا ١ جامبلانغ ، سيريبون ريجنسي ؛ (١) كيف يتم تنفيذ إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في المدرسة الثانوية العليا ١ جامبلانغ ريجنسي ؛ (٣) كيفية تقييم إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في مدرسة جامبلانغ الثانوية ١ ، سيريبون ريجنسي ؛ (٢) ما هي الآثار الإدارية للأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في المدرسة الثانوية الحكومية ١ جامبلانغ ، سيريبون ريجنسي؟

تهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن كيفية إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في مدرسة الولاية الثانوية ١ جامبلانغ ، سيريبون ريجنسي ، مع أهداف البحث: (أ) معرفة التخطيط الإداري الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي لطلاب المدرسة الثانوية العليا ١ جامبلانغ ، سيريبون ريجنسي ؛ (ب) مراجعة ووصف إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في مدرسة جامبلانغ الثانوية العليا ، سيريبون ريجنسي ؛ (ج) دراسة ووصف بعمق تقييم إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في مدرسة جامبلانغ الثانوية الحكومية ، ٢ سيريبون ريجنسي ؛ (د) وصف الآثار المترتبة على إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين التحصيل غير الأكاديمي للطلاب في المدرسة الثانوية العليا ٢ جامبلانغ ، سيريبون ريجنسي.

إن الطريقة المستخدمة في هذه الدراسة هي منهج نوعي يهدف إلى فهم ظواهر ما يمر به المبحوثون مثل: السلوك ، والإدراك ، والدافع ، والعمل ، وغيرها بشكل كلي. تم جمع البيانات عن طريق الملاحظة والتوثيق والمقابلات. تشمل تقنيات تحليل البيانات تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج.

إن مضمون هذا البحث هو تحسين الإنجازات غير الأكاديمية للطلاب من خلال إدارة الأنشطة الروحية اللامنهجية لجمعية شباب مسجد النور لتحسين الإنجازات غير الأكاديمية للطلاب في مدرسة ثانوية نيجري ١ منطقة جامبلانغ سيريبون والتي تشمل: الانضباط التدريبي ، وتدريب مواهب الطلاب ، والمدرسة المعروفة لعامة الناس. الكلمات المفتاحية: الإدارة ، التحصيل اللامنهجي ، التحصيل غير الأكاديمي

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua termasuk penulis. Sehingga alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (S2) pada Program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), yakni penulisan tesis. Shalawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Penyusunan tesis ini merupakan kajian singkat tentang “*Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Kerohanian Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur Untuk Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa Di SMAN 1 Jamblang Kabupaten Cirebon*”. Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M. Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Hj. Huryah Saleh, M.Pd, selaku pembimbing I yang dengan tulus dan ikhlas memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
4. Dr. H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph.D selaku selaku pembimbing II dan selaku dosen pembimbing akademik yang telah merangsang pola pemikiran penulis dalam mencari ide-ide kreatifitas terkait pencarian tema dalam skripsi ini.
5. Seluruh dosen-dosen Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, terutama dosen-dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan wawasan dan tambahan pengetahuan penulis terkait permasalahan yang dibahas dalam tesis penulis..
6. Ayahanda tercinta Almarhum Ramja dan Ibunda tercinta Almarhumah Murpiah, yang selalu memberikan do'a kepada penulis dari semenjak kecil hingga dewasa, yang sampai saat ini penulis belum bisa membalasnya..
7. Teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak, demi kemajuan penulis di masa yang akan datang.

DAFTAR ISI

Lembar Persetujuan	i
Pernyataan Keaslian	ii
Nota Dinas Pembimbing	iii
Lembar Pengesahan	v
Lembar Pengesahan	
Abstrak.....	vi
Kata Pengantar.....	ix
Daftar Isi	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
1. Identifikasi Masalah.....	7
2. Pembahasan Masalah	8
3. Pertanyaan Penelitian	8
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	9
1. Tujuan Penelitian	9
2. Kegunaan Penelitian	10
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Hakekat Manajemen Pendidikan	12
1. Pengertian Manajemen	12
2. Ruang Lingkup Manajemen.....	14
3. Pengertian Manajemen Pendidikan	16
4. Pengertian Manajemen Islam	26

5. Pengertian Manajemen Klasik.....	12
6. Fungsi Manajerial di Sekolah	31
B. Penelitian Terdahulu	32
1. Metode Pendekatan Penelitian	34
2. Subyek Penelitian.....	36
3. Teknik Pengolahan Analisa Data.....	37
4. Pengecekan Keabsahan Data (Validitas)	38
5. Tahap-Tahap Penelitian	38
6. Faktor-Faktor Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler	39
7. Penelitian Laporan	41
8. Sistematikan Penelitian	41
C. Kerangka Pemikiran	41
1. Manajemen Ekstrakurikuler	41
2. Prestasi Non Akademik.....	36
3. Konsep Umum Kegiatan Ekstrakurikuler	37
4. Dasar-Dasar Kebijakan Ekstrakurikuler.....	38
5. Tujuan Dan Fungsi Ekstrakurikuler	38
6. Faktor-Faktor Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler	39
C. Prestasi Belajar	42
1. Pengertian Prestasi Belajar	65
2. Pengertian Belajar Akademik dan Non Akademik	70
3. Faktor Yang Mempengaruhi Prestasi Belajar	71

BAB III METODE PENELITIAN

A. Tujuan Umum Penelitian.....	79
B. Pendekatan dan Metode Penelitian Lokasi Penelitian	79

C. Kehadiran Peneliti.....	81
D. Sumber Data dan Informan Peneliti	84
1. Data.....	84
2. Sumber Data	54
E. Teknik Pengumpulan Data.....	87
F. Teknik Analisis Data.....	91
1. Tahap Pengumpulan Data.....	93
2. Redaksi Data.....	93
3. Penyajian Data.....	94
4. Kesimpulan Data (Verifikasi).....	95
G. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	96
1. Credibility.....	96
2. Transferability.....	96
3. Dependability.....	97
4. Confirmability.....	97
H. Tahap Dalam Penelitian.....	101
1. Tahap Persiapan atau Studi Orientasi.....	101
2. Tahap Eksplorasi Umum	102
3. Tahap Eksplorasi Terfokus.....	102
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian Secara Umum.....	105
1. Sekilas Sejarah SMAN 1 Jamblang Kabupaten Cirebon	105
2. Letak Geografis	106
3. Profil SMAN 1 Jamblang.....	106
4. Kronologi Singkat Perubahan SMAN 1 Jamblang	108

5. Visi dan Misi	109
6. Tujuan.....	111
7. Sarana dan Prasarana.....	111
8. Struktur Organisasi	112
9. Program Kerja	115
10. Komite Sekolah.....	115
11. Prestasi Siswa.....	116
B. Pembahasan	126
1. Latar Belakang Ekstrakurikuler Ikatan Remaja Masjid (IRMA) An-Nur SMAN 1 Jamblang Kabupaten Cirebon	126
2. Landasan Hukum Ikatan Remaja Masjid An-Nur	128
3. Strategi	128
4. Sasaran	128
5. Target.....	129
6. Struktur Organisasi IRMA An-Nur SMAN 1 Jamblang.....	129
7. Rincian Tugas dan Tanggung Jawab Keanggotaan IRMA An-Nur	130
8. Agenda Keanggotaan IRMA An-Nur	132
9. Data Siswa Mengikuti Kegiatan Ekstrakurikuler IRMA	135
10. Peraturan Dasar Ikatan Remaja Masjid An-Nur Mukadimah	138
11. Perencanaan Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler	146
12. Pelaksanaan Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler	158
13. Evaluasi Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler	163
14. Peningkatan Prestasi Non Akademik	166
15. Implikasi Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Terhadap Peningkatan Prestasi Non Akademik Siswa.....	177

B. Temuan dan Analisis Penelitian	179
1. Temuan Penelitian	179
2. Analisa Penelitian	181
3. Peningkatan Prestasi Non Akademik.....	177
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	192
B. Saran	197
DAFTAR PUSTAKA	199



DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat persetujuan penelitian
2. Surat pengantar penelitian
3. SK Penelitian
4. Dokumentasi Penelitian

