

**KEPEMIMPINAN ULAMA PEREMPUAN DI PESANTREN**  
**(Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu**  
**Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon)**

**TESIS**

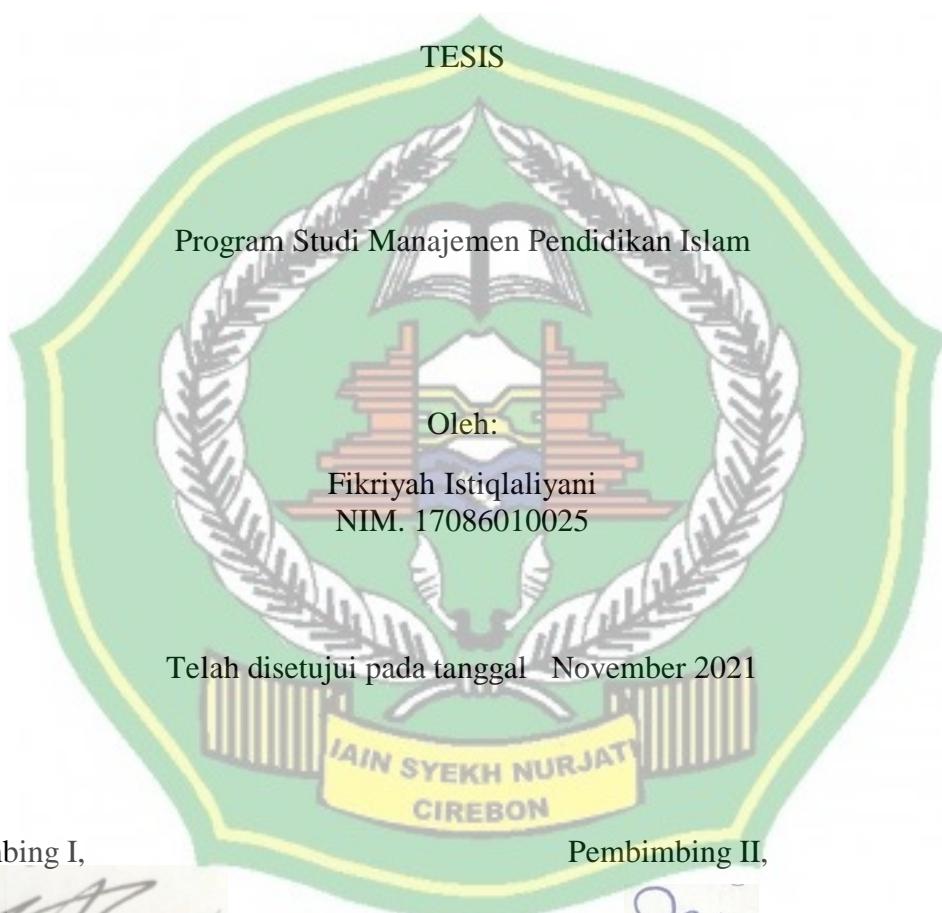
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)  
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam



**PROGRAM PASCASARJANA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**  
**SYEKH NURJATI CIREBON**  
**2022 M/ 1443 H**

## LEMBAR PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN ULAMA PEREMPUAN DI PESANTREN  
(Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu  
Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon)



Pembimbing I,

Prof. Dr. Jamali Sahrodi, M.Ag  
NIP. 19680408 199403 1 003

Pembimbing II,

Dr. Saefudin Zuhri, M.Ag  
NIP. 19710302 199803 1 002

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : FIKRIYAH ISTIQLALIYANI

NIM : 17086010025

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai dengan kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, November 2021

Yang Menyatakan

FIKRIYAH ISTIQLALIYANI  
NIM. 17086010025



**Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag**  
Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

## **NOTA DINAS**

Lampiran : 5 (lima) Lembar  
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
CIREBON  
*Assalamu'alaikum, Wr.Wb*

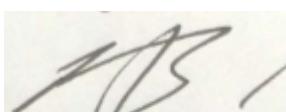
Setelah membaca, meneliti dan merevisi, kami berpendapat bahwa tesis saudari Fikriyah Istiqlaliyani yang berjudul “Kepemimpinan Ulama Perempuan Di Pesantren (Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon)” telah dianggap layak untuk diujikan.

Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudari, saya ucapan terima kasih.

*Wassalaamu'alaikum, Wr.Wb*  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

Cirebon, November 2021  
Pembimbing I,



**Prof. Dr. H. Jamali Sahrodi, M.Ag**  
NIP. 19680408 199403 1 003

**Dr. Saefudin Zuhri, M.Ag**  
Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

## **NOTA DINAS**

Lampiran : 5 (lima) Lembar  
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
CIREBON  
*Assalamu'alaikum, Wr.Wb*

Setelah membaca, meneliti dan merevisi, kami berpendapat bahwa tesis saudari Fikriyah Istiqlaliyani yang berjudul “Kepemimpinan Ulama Perempuan Di Pesantren (Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon)” telah dianggap layak untuk diujikan.

Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudari, saya ucapan terima kasih.

*Wassalaamu'alaikum, Wr.Wb*  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

Cirebon, November 2021  
Pembimbing II,

  
**Dr. Saefudin Zuhri, M.Ag**  
NIP. 19710302 199803 1 002

## LEMBAR PENGESAHAN

### KEPEMIMPINAN ULAMA PEREMPUAN DI PESANTREN (Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon)

Disusun Oleh:

**FIKRIYAH ISTIQLALIYANI**  
**NIM: 17086010025**

Telah diujikan pada tanggal 24 November 2021  
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd)

Cirebon, 24 November 2021

Dewan Pengaji,

Ketua/Anggota,

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP. 19590320 198403 1 002

Sekretaris/Anggota,

H. Didin Nurul Rosidin, MA., Ph.D.  
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing/Pengaji I,

Prof. Dr. H. Jamali Sahrodi, M.Ag  
NIP. 19680408 199403 1 003

Pembimbing/Pengaji II,

Dr. H. Saefudin Zuhri, M.Ag  
NIP. 19710302 199803 1 002

H. Didin Nurul Rosidin, MA., Ph.D.  
NIP. 19730404 199803 1 005

Direktur,

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP. 19590320 198403 1 001

## ABSTRAK

**Fikriyah Istiqlaliyani (17086010025): Kepemimpinan Ulama Perempuan di Pesantren (Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon).**

Ajaran Islam tidak membatasi perempuan untuk menjadi pemimpin, akan tetapi keberadaan kepemimpinan perempuan dikalangan umat Islam masih sangat terbatas, hal tersebut disebabkan karena beberapa faktor yang menyumbat potensi kepemimpinan perempuan dikalangan umat Islam khususnya dalam lembaga pendidikan Islam seperti madrasah, pesantren dan sebagainya. Namun seiring berjalannya waktu banyak bermunculan perempuan yang mendedikasikan dirinya menjadi pemimpin dan tokoh ulama. Salah satu diantaranya adalah sosok Ibu Nyai Hj Masriyah Amva, beliau merupakan pemimpin Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy, serta menjadi salah satu tokoh ulama perempuan di Cirebon. Dalam kepemimpinannya beliau berhasil membangkitkan kembali Pondok Pesantren Kebon Jambu menjadi lebih maju dan berkembang setelah sepeninggal suaminya (KH. Muhammad). Sebagai tokoh ulama perempuan, beliau ikut andil dalam menegakkan hak-hak perempuan (kesetaraan gender).

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan biografi Ibu Nyai Hj Masriyah Amva, menjelaskan data tentang gagasan dan implementasi kepemimpinan Ibu Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy Cirebon serta peran beliau sebagai tokoh ulama perempuan di Cirebon.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus dan model penelitian yang digunakan ialah model penelitian kajian pustaka dan lapangan. Langkah-langkah penelitian ini dilakukan dengan cara menelaah buku-buku, jurnal, penelitian terdahulu yang berkaitan dengan kepemimpinan ulama perempuan di Pesantren serta wawancara dan observasi terkait sosok Ibu Nyai Hj Masriyah Amva.

Hasil penelitian menyatakan bahwa dalam sisi biografinya Ibu Nyai Hj Masriyah Amva memiliki prinsip-prinsip dalam menghadapi hidup, di antaranya *positive thinking* (berpikir positif), optimis (penuh semangat) dan senantiasa belajar dari pengalaman baik di alami sendiri maupun orang lain. Dalam gagasan dan implementasi menjadi pemimpin pondok, Ibu berhasil mengembangkan program pesantren baik di bidang akademik, seperti kurikulum pondok, sistem pembelajaran dan metode yang digunakan dalam pengajian santri. Kemudian dalam bidang non akademik seperti, kepengurusan dan esktrakulikuler. Ibu juga merupakan sosok pemimpin yang kharismatik, demokratis serta melayani. Adapun ketika Ibu menjadi tokoh ulama perempuan, beliau ikut andil dalam gerakan genderisasi dan feminism bahkan pesantren Kebon Jambu menjadi tuan rumah acara Kongres Ulama Perempuan Indonesia (KUPI) pada tahun 2017.

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan, Ulama Perempuan, Pesantren.*

## ABSTRACT

**Fikriyah Istiqlaliyani (17086010025): Leadership of Female Ulema in Islamic Boarding Schools (Leadership Study of Nyai Hj Masriyah Amva at Islamic Boarding School of Kebon Jambu Al-Islamy and Her Work as a Female Ulema in Cirebon).**

Islamic teachings do not limit women to be leaders, but the existence of women's leadership among Muslims is still very limited, this is due to several factors that block the potential of women's leadership among Muslims, especially in Islamic educational institutions such as madrasas, boarding school, and so on. But as time goes by, many women appear who dedicate themselves to being leaders and ulema figures. One of them is the figure of *Nyai Hj Masriyah Amva*, she is the leader of the Kebon Jambu Al-Islamy Islamic Boarding School, and is one of the female ulema figures in the city of Cirebon. In her leadership, she succeeded in resurrecting the Kebon Jambu Islamic Boarding School to be more advanced and developing after the death of her husband (KH. Muhammad). As a female ulema, she took part in upholding women's rights (genderization).

This study was aimed to explain the biography of *Nyai Hj Masriyah Amva* and explain data about the ideas and implementation of the leadership of *Nyai Hj Masriyah Amva* at Islamic boarding school of Kebon Jambu Al-Islamy Cirebon.

This study used a qualitative research approach with the type of case study and the research model used was a literature and field study research model. The steps of this research were carried out by reviewing books, journals, previous research related to the leadership of female ulema in Islamic boarding schools as well as interviews and observations related to the figure of *Nyai Hj Masriyah Amva*.

The results of the study stated that in terms of her biography, *Nyai Hj Masriyah Amva* has principles in dealing with life, including positive thinking, optimistic (full of enthusiasm) and always learning from experience both experienced by herself and others. In the idea and implementation of becoming a boarding school leader, *Ibu* succeeded in developing boarding school programs both in the academic field, such as the boarding school curriculum, learning systems and methods used in teaching students. Then, in non-academic fields such as management and extracurricular. *Ibu* is also a charismatic, democratic and serving leader. As for when she became a female ulema, she took part in the genderization and feminism movement and even the Kebon Jambu Islamic boarding school hosted the Indonesian Women's Ulema Congress (KUPI) in 2017.

**Key Word: Leadership, Female Ulema, Islamic Boarding School.**

## ملخص

فكريه استقلاليانى (٢٥١٠٠٨٦٠١٧٠) : قيادة العلماء المرأة فى المعهد (دراسة عن القيادة سيدة مصرية أمها الحاج فى المعهد كبون جامبو الإسلامي بباكن شوارنجين ودورها كما العلماء المرأة فى شربون).

لا تحد التعليمات الإسلامية أن تكون المرأة قائdas ، ولكن وجود القيادة المرأة بين المسلمين لا يزال محدوداً للغاية ، ويرجع ذلك إلى عدة عوامل تعيق إمكانات القيادة المرأة بين المسلمين ، خاصة في المؤسسات التعليمية الإسلامية مثل المدارس الدينية ، والمدارس الإسلامية والرياضيات. هكذا. ولكن مع مرور الوقت ، تظهر العديد من المرأة الالاتي يكرسن أنفسهن لكونهن قائدات وعلماء. إحدى من هؤلاء هي السيدة مصرية أمها الحاج ، وهي الرعيمة في المعهد كبون جامبو الإسلامي بباكن شوارنجين ، وهي إحدى شخصيات العلماء المرأة في مدينة شربون. ونجح في قيادته في إحياء المعهد كبون جامبو الإسلامي بباكن شوارنجين لتكون أكثر تقدماً وتطوراً بعد توفي زوجها وهو كياهى محمد. كما العلماء المرأة في شربون شارك في دعم حقوق المرأة.

تهدف هذه الدراسة إلى شرح السيرة الذاتية السيدة مصرية أمها الحاج وشرح البيانات حول أفكار وتنفيذ قيادة السيدة مصرية أمها الحاج في المعهد كبون جامبو الإسلامي بباكن شوارنجين شربون.

تستخدم هذه الدراسة منهج بحث نوعي مع نوع دراسة الحالة ونموذج البحث المستخدم هو نموذج بحث أدي ودراسة ميدانية. تمت خطوات هذا البحث من خلال مراجعة الكتب والجلات والبحوث السابقة المتعلقة بقيادة رجال الدين الإناث في المدارس الداخلية الإسلامية وكذلك المقابلة واللاحضة المتعلقة بشخصية السيدة مصرية أمها الحاج.

تشير نتائج الدراسة إلى أنه من حيث سيرتها الذاتية ، فإن السيدة مصرية أمها الحاج لديها مبادئ في التعامل مع الحياة ، بما في ذلك التفكير الإيجابي (التفكير الإيجابي) ، والتفاؤل (المليء بالحماس) والتعلم دائمًا من التجربة ، وكلها تعيشها بنفسها. وآخرين. في فكرة أن قيادة المدرسة الداخلية وتنفيذها ، نجحتها في تطوير برامج المعهد في كل من المجال الأكاديمي ، مثل مناهج المدرسة الداخلية وأنظمة التعلم والأساليب المستخدمة في تعليم الطلاب. ثم في الحالات غير الأكاديمية مثل الإدارة واللامنهجية. الأم هي أيضاً قائدة كاريزمية وديمقراطية وعاملة. أما عندما أصبحت إبسو رجل دين ، فقد شارت في حركة المساواة بين الجنسين والنسوية ، وفي السنة ٢٠١٧ المعهد كبون جامبو الإسلامي بباكن شوارنجين الداخلية استضافت عن مؤتمر العلماء المرأة الإندونيسية.

كلمة مرشدة: قيادة، علماء المرأة، المعهد

## PEDOMAN TRANSLITERASI

### I. Biasa

ا = a	ب = t
ب = b	ڦ = z
ت = t	ع = ‘
ٿ = th	غ = gh
ج = j	ڦ = f
ڇ = h	ڦ = q
خ = kh	ڻ = k
ڏ = d	ڙ = l
ڏ = dh	ڦ = m
ڻ = r	ڻ = n
ڙ = z	و = w
س = s	ه = h
ڦ = sh	ي = y
ص = s	ڏ = diganti dengan h
ڏ = d	



### II. Vokal Pendek

- ۱ = a
- ۲ = i
- ۳ = u

### III. Vokal Panjang

- ۱ . ا = â contoh, Al-Qâma
- ۲ . ي = ī contoh, Al-Karīm
- ۳ . و = ū contoh, fa‘alū

### IV. Bentuk Artikal

- ۱ . ال = al
- ۲ . الرساله = contoh, al-risâlah
- ۳ . وال = wa al

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim,*

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah Swt, segala puji hanyalah bagi Allah Sang Pencipta seluruh alam, pemberi potensi terbesar bagi umat manusia. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad Saw Sang pembawa panji-panji kebenaran. Berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis diberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan dengan segala perjuangan dan kerja keras akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Pascasarjana Konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dengan judul “KEPEMIMPINAN ULAMA PEREMPUAN DI PESANTREN (Studi Kepemimpinan Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy dan Kiprahnya Sebagai Ulama Perempuan di Cirebon)”.

Terselesaikannya penulisan tesis ini, tidak terlepas dari do'a, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis haturkan kepada:

1. Dr. Sumanta, M.Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag, Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
3. Prof. Dr. H. Jamali Sahrodi, M.Ag, sebagai Pembimbing Akademik dan sekaligus Pembimbing I yang dengan kesabarannya membimbing dan memberikan arahan untuk segera menyelesaikan penulisan ini.
4. Dr. Saefudin Zuhri, M.Ag, sebagai Pembimbing II yang dengan kesabarannya membimbing dan memberikan arahan serta motivasi untuk segera menyelesaikan penulisan ini.
5. Segenap guru besar dan dosen pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya kepada penulis
6. Ibu Nyai Hj. Masriyah Amva yang telah memberikan waktunya yang sangat berharga serta motivasi dan pengalaman hidup yang luar biasa
7. Para staf bagian Akademik, Tata Usaha, Perpustakaan dan seluruh karyawan di Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan pelayanan semaksimal mungkin dengan penuh kesabaran

8. Kedua orang tua penulis, Bapak Nursalim dan Ibu Mahmudah yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan penuh kesabaran serta ketulusan dan tak luput memberikan kasih sayang. Kepada kakakku Fatimatuzzahro dan Ponakanku Imam Dzafronul Fakhri.
9. Keluarga besar Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy yang telah memotivasi dan memberikan fasilitas dalam penulisan ini
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari banyak sekali kekurangan dan kesalahan dalam penyusunanya. Dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhirnya, penulis berharap mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat bagi semua. Semoga Allah swt melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin.



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	
LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Manfaat Penelitian .....	11
E. Tinjauan Pustaka & Landasan Teori.....	12
F. Metodologi Penelitian.....	55
<b>BAB II BIOGRAFI IBU NYAI HJ MASRIYAH AMVA</b>	
A. Riwayat Hidup .....	69
B. Karya-Karya .....	78
<b>BAB III GAGASAN DAN IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN NYAI HJ MASRIYAH AMVA DI PONDOK PESANTREN KEBON JAMBU</b>	
A. Sikap Kepemimpinan Ibu Nyai Hj Masriyah Amva di Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy .....	92
B. Peran Ibu Nyai Hj Masriyah Amva dalam mengembangkan Pondok Pesantren Kebon Jambu Al-Islamy .....	107

## **BAB IV KIPRAH IBU NYAI HJ MASRIYAH AMVA SEBAGAI ULAMA PEREMPUAN DI CIREBON**

A. Mendukung Kesetaraan Gender .....	134
B. Mengadakan KUPI .....	135
C. Menegakkan paham Feminis .....	137

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	142
B. Saran .....	144

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	145
-----------------------------	-----



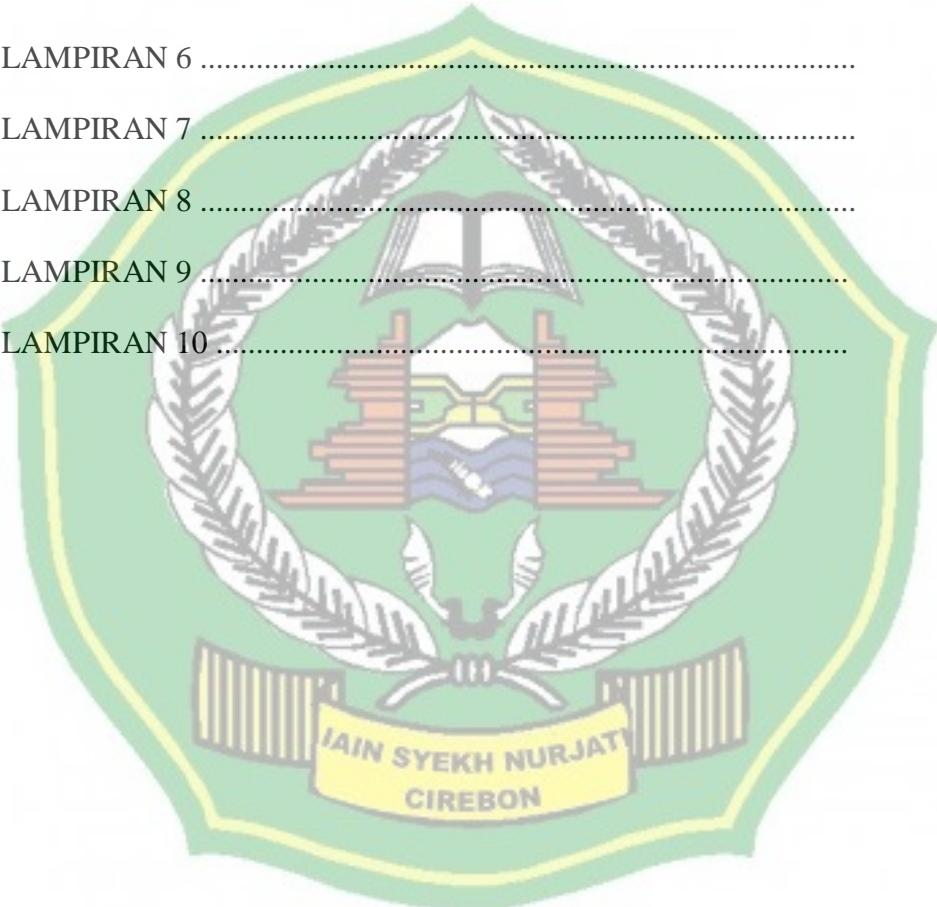
## **DAFTAR TABEL**

TABEL 1 .....	125
TABEL 2 .....	126



## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 .....
LAMPIRAN 2 .....
LAMPIRAN 3 .....
LAMPIRAN 4 .....
LAMPIRAN 5 .....
LAMPIRAN 6 .....
LAMPIRAN 7 .....
LAMPIRAN 8 .....
LAMPIRAN 9 .....
LAMPIRAN 10 .....





X