

**STRATEGI *FUNDRAISING* ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA  
ERA PANDEMI *COVID-19* DI LEMBAGA AMIL ZAKAT  
NASIONAL DAARUT TAUHIID PEDULI (DT PEDULI)  
JAWA BARAT**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E.)  
pada Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

**DWI DARA PUJISAKTI  
NIM : 19086050006**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON  
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI *FUNDRAISING* ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA ERA  
PANDEMI COVID-19 DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL  
DAARUT TAUHIID PEDULI (DT PEDULI ) JAWA BARAT**

Disusun oleh:  
**DWI DARA PUJISAKTI**  
NIM. 190806050006

Telah disetujui pada tanggal 25 Agustus 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002



**Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si.**  
NIP. 19710801 200003 1 000

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dwi Dara Pujisakti  
NIM : 19086050015  
Jenjang Program : Magister  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Agustus 2022

Yang menyatakan



**Dwi Dara Pujisakti**  
NIM. 19086050006

**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag**

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 1 (Satu) Lembar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

CIREBON

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Dwi Dara Pujisakti** yang berjudul:

**“Strategi *Fundraising* Zakat Infak Sedekah Pada Era Covid-19 Di Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat”**. Telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Cirebon, 25 Agustus 2022  
Pembimbing I,



**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002

**Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, M.Si.**

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 1 (Satu) Lembar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

**CIREBON**

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari **Dwi Dara Pujisakti** yang berjudul:

**“Strategi *Fundraising* Zakat Infak Sedekah Pada Era Covid-19 Di Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat”**. Telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Cirebon, 29 Agustus 2022  
Pembimbing II,



**Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, M.Si.**  
NIP. 19710801 200003 1 000



**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT INFAK SEDEKAH PADA ERA  
PANDEMI COVID-19 DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL  
DAARUT TAUHID PEDULI (DT PEDULI) JAWA BARAT**

Disusun oleh:  
**DWI DARA PUJISAKTI**  
NIM. 19086050006

Telah diajukan pada tanggal 2 September 2022  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Ekonomi (M.E)

**Dewan Penguji**

Ketua Sidang,

Sekretaris Sidang,


  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002

  
**H. Didin Nurul Rosidin, M.A., Ph.D.**  
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002

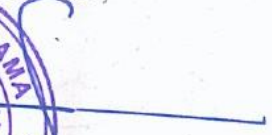
  
**Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, M.Si.**  
NIP. 19710801 200003 1 000

Penguji Utama,

  
**Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, M.Si.**  
NIP. 19730806 199903 2 003

Direktur,



  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002

## ABSTRAK

**DWI DARA PUJISAKTI NIM 19086050006:** Strategi Fundraising Zakat Infak Sedekah Pada Era Pandemi *Covid-19* Di Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat.

Zakat adalah salah satu cara mendistribusikan kekayaan (harta) dalam suatu perekonomian khususnya dari yang memiliki kelebihan harta dan telah memenuhi batas minimal (*nishab*) dan telah sampai pada batas kepemilikannya (*haul*) untuk diberikan kepada orang-orang yang berhak menerimanya (*mustahik*). Zakat digunakan sebagai pendorong dan pengendali perekonomian agar tercapai *falah* (kesejahteraan lahir, batin, dunia dan akhirat) baik generasi sekarang maupun yang akan datang. Tahun 2019 potensi zakat di Jawa Barat 26.845,7 milyar. Di tahun yang sama munculnya isu global berkaitan pandemi covid-19 yang memberikan dampak secara multidimensional. Menjadi tantangan bagi Organisasi Pengelola Zakat untuk terus menyeimbangi gerak langkahnya dalam merespon kondisi krisis ini.

Akan tetapi penghimpunan Zakat Infak Sedekah di Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat mengalami peningkatan di tiga tahun terakhir, pada 2019 jumlah penerimaan ZIS 51,588 miliar meningkat 72 persen menjadi 71,510 miliar di tahun 2021, namun dari jumlah donatur yang berdonasi mengalami penurunan 13 persen di tahun 2021 42.232 donatur yang semula 48.527 donatur di tahun 2019. Atas dasar fenomena tersebut peneliti bertujuan yaitu mengetahui manajemen Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat di Era Pandemi Covid-19; menganalisis dampak pandemi Covid-19 terhadap *fundraising* di Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat; dan menemukan strategi *fundraising* Zakat Infak Sedekah pada era pandemi covid-19 di Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dan sumber data berasal dari hasil observasi, wawancara dan dokumen-dokumen yang kemudian dianalisis secara mendalam menggunakan diagram SWOT .

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat untuk menetapkan manajemen strategi di Era Pandemi Covid-19 dengan mengkaji perkembangan terkini dan melakukan pendekatan sistem manajemen transformasional. Dampak Covid-19 terhadap *fundraising* menunjukkan adanya peningkatan jumlah penghimpunan pada tiga tahun terakhir (2019-2021). Strategi *fundraising* yang didapatkan berdasarkan matriks SWOT Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) berada pada posisi Kuadran I, yaitu mendukung strategi agresif/progresif. dimana posisi ini merupakan sangat menguntungkan. Lembaga hendak mengombinasikan kekuatan dan keunggulan lembaga untuk memanfaatkan peluang yang dimiliki.

**Kata Kunci:** Covid-19, DT Peduli, Strategi Fundraising.



## ABSTRACT

*DWI DARA PUJISAKTI NIM 19086050006: Strategy for Fundraising Zakat Infak Alms in the Covid-19 Pandemic Era at the Daarut Tauhiid Peduli National Amil Zakat Institute (DT Peduli) West Java.*

*Zakat is one way of distributing wealth (wealth) in an economy, especially from those who have excess assets and have met the minimum limit (nishab) and have reached the limit of ownership (haul) to be given to people who are entitled to receive it (mustahik). Zakat is used as a driver and controller of the economy in order to achieve falah (prosperity of birth, mind, world and the hereafter) for both present and future generations. In 2019, the potential for zakat in West Java is 26,845.7 billion. In the same year, global issues related to the COVID-19 pandemic emerged, which had a multidimensional impact. It is a challenge for the Zakat Management Organization to continue to balance its steps in responding to this crisis condition.*

*However, the collection of Zakat Infak Alms in Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) West Java has increased in the last three years, in 2019 the number of ZIS receipts of 51.588 billion increased 72 percent to 71.510 billion in 2021, but from the number of donors who donated it decreased by 13 percent in 2021 42,232 donors were originally 48,527 donors in 2019. Based on this phenomenon, the researchers aim to find out the management of the West Java Daarut Tauhid Peduli National Amil Zakat Institution (DT Peduli) during the Covid-19 Pandemic; analyzing the impact of the Covid-19 pandemic on fundraising at the Daarut Tauhiid Peduli National Amil Zakat Institution (DT Peduli) West Java; and find a fundraising strategy for Zakat Infak Alms in the era of the covid-19 pandemic at the Daarut Tauhiid Peduli National Amil Zakat Institute (DT Peduli) West Java.*

*This study uses descriptive qualitative research methods and data sources come from observations, interviews and documents which are then analyzed in depth using a SWOT diagram.*

*The results of the study concluded that the Daarut Tauhiid Peduli National Amil Zakat Institute (DT Peduli) West Java to determine strategic management in the Covid-19 Pandemic Era by reviewing the latest developments and taking a transformational management system approach. The impact of Covid-19 on fundraising shows an increase in the number of collections in the last three years (2019-2021). The fundraising strategy that was obtained based on the SWOT matrix of the Daarut Tauhiid Peduli National Amil Zakat Institution (DT Peduli) is in the Quadrant I position, which supports aggressive/progressive strategies. where this position is very profitable. The institution wants to combine the strengths and advantages of the institution to take advantage of the opportunities it has.*

**Keywords:** Covid-19, DT Peduli, Fundraising Strategy.



## مستخلص البحث

دوي دارا فوجيساكتي ١٩٠٨٦٠٥٠٠٦ : إستراتيجية جمع تبرع الزكاة و الإنفاق و الصدقة في عصر فيروس كورونا ١٩ في هيئة عامل الزكاة الحكومة بدار التوحيد في جاوة الغربية.

الزكاة هي إحدى من طرق توزيع الثروة المالية في الاقتصادية خاصة من له أكثر من ماله وقد استوفى حدود النصاب و بلغ حدود ملكيته لإعطائه على المستحق. استخدمت الزكاة لباعث ومراقب للاقتصادية كي تصل بالمفلحين من الظاهر و الباطن في الدنيا و الآخرة لكل من الأجيال الحالية والمستقبلية. في سنة ٢٠١٩ إتصلت إمكانية الزكاة في جاوة الغربية ٢٦.٨٤٥,٧ مليار. في السنة المستوية ظهرت قضايا عالمية متعلقا بوباء كوفيد ١٩ الذي يآثر متعدد الأبعاد. هيئة إدارة الزكاة جعلت التحدى في موازنة خطواتها في الاستجابة بهذه حالة الأزمة.

لكن جمع الزكاة و الإنفاق و الصدقة بدار التوحيد في جاوة الغربية قد ارتفع في السنة الثالثة الماضية ، في سنة ٢٠١٩ ارتفع عدد قبول الزكاة و الإنفاق و الصدقة ٥١,٥٨٨ مليار بنسبة ٧٢ إلى ٧١,٥١٠ مليار في السنة ٢٠٢١ ، ولكن من عدد المحسنين الذين تبرعوا بها بنسبة ١٣ في السنة ٢٠٢١ ، بلغ عدد المحسنين ٤٢,٢٣٢ متبرعا في الأصل ٤٨.٥٢٧ متبرعا في السنة ٢٠١٩. بناءً على هذه الظاهرة ، يهدف المستقرء إلى معرفة إدارة هيئة عامل الزكاة الحكومة بدار التوحيد في جاوة الغربية في عصر كوفيد ١٩ ؛ تحليل تأثير و بقاء كوفيد ١٩ على جمع التبرع في هيئة عامل الزكاة الحكومة بدار التوحيد في جاوة الغربية و إيجاد استراتيجية لجمع التبرع لصالح الزكاة و الإنفاق و الصدقة في عصر كوفيد ١٩ في هيئة عامل الزكاة الحكومة بدار التوحيد في جاوة الغربية.

يستخدم هذا الإستقرء بطرق الوصفية النوعية و مصدر البيئة من الملاحظات و المقابلات و الوثائق التي يتم تحليلها بعد ذلك بعميق باستخدام رسم بياني نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات.

إختصرت نتائج الإستقرائية أن هيئة عامل الزكاة الحكومة بدار التوحيد في جاوة الغربية لتحديد الإدارة الاستراتيجية في عصر كوفيد ١٩ من خلال مراجعة آخر الترقيات واتخاذ منهج نظام الإدارة التحويلية. ظهر تأثير كوفيد ١٩ على جمع التبرع زيادة في عدد المجموعات في السنة الثالثة الماضية (٢٠١٩-٢٠٢١). توجد استراتيجية جمع التبرع على مصفوفة نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات لهيئة عامل الزكاة الحكومة بدور التوحيد موجودة في موقف الربع الأول الذي يشجع الاستراتيجيات العدوانية / التقدمية. حيث يكون هذا المنصب إفلاحا. أرادت هيئة مراكبا بين نقاط القوة و المزايا التي تتمتع بها الهيئة للاستفادة من الفرص المملوك.

كلمة أساسية : كوفيد ١٩ ، دار التوحيد، إستراتيجية جمع التبرع

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji hanya milik Allah SWT atas limpahan rahmat kasih sayang dan karunianya, penulis diberikan kekuatan dan kemudahan untuk menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: **“Strategi *Fundraising* Zakat Infak Sedekah Pada Era Pandemi *Covid-19* Di Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat”**. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar magister (S.2) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa tesis dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, terutama kedua dosen pembimbing, yaitu Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag selaku dosen pembimbing pertama dan Bapak. Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing kedua. Oleh karenanya, penulis berterimakasih kepada semua pihak dalam menyelesaikan tesis ini. Penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi para akademisi dalam lingkup Ekonomi Syariah dan pihak-pihak lainnya.

Cirebon, Agustus 2022

Penulis

Dwi Dara Pujisakti

## UCAPAN TERIMAKASIH

Dengan kerendahan hati dan bersyukur yang tiada bertepi kepada Allah Swt, Alhamdulillah akhirnya penulis menyelesaikan penyusunan Tesis, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setingginya kepada :

1. Bapak Dr. H. Sumanta Hasyim., M.Ag sebagai Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak H. Didin Nurul Rosyidin., M.A., Ph.D sebagai Wakil Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak. Dr. H. Kosim, M.Ag., sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberian saran, bimbingan dan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan Tesis.
5. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag selaku dosen Pembimbing pertama dan Bapak Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf., M.Si selaku dosen Pembimbing kedua yang sudah berkenan menyempatkan serta meluangkan waktu, atas masukan dan proses bimbingan yang di berikan dari awal hingga akhir penelitian dalam penyusunan Tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Akademik Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

7. Keluarga tercinta dan tersayang, suami Dzaky Nabilla Noorman, Bapak Sudarto, Ibu Nurseha, Bapak Teguh Suryaman, Ibu Reni Nuraeni, Kakak Yesi Fitria Rahmawati, Muhamad Reza Trilaksana, Rizki Nurul Hasanah, Nin Ijoh yang selalu memahami dan memecut serta memberikan berbagai kebaikan dan kasih sayang atas doa-doa, semangat, motivasi terbesar, pengertian dan dukungan, semoga rahmat kasih sayang yang Allah Swt yang Maha Luas selalu menyertai setiap saat.
8. Sahabat Amil DT Peduli dan LAZ DT Peduli yang sudah memberikan jalan kebaikan yang berlipat secara moril, semoga Allah selalu tolong setiap saat dan membawa kebaikan serta maslahat untuk sebanyak-banyaknya orang.
9. Sahabat tersayang sekaligus rekan kerja dan diskusi Auliaa Rahmani serta teman seperjuangan Tika Widian Prahasti, Ana Fauziya Diyana, Karlina, Nurul Rahmah Kusuma, Firli Afini, Ani Sofiya Diyani, Sutono, Fauzi, Pak Tatang, Pak Said dan teman seperjuangan lainnya yang telah saling memberikan energi dan dorongan selama perkuliahan sampai proses penyusunan Tesis selama ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara langsung dan tidak langsung.

Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt atas kesalahan dan khilaf. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak serta menambah khazanah pengetahuan Ekonomi Syariah, aamiin.

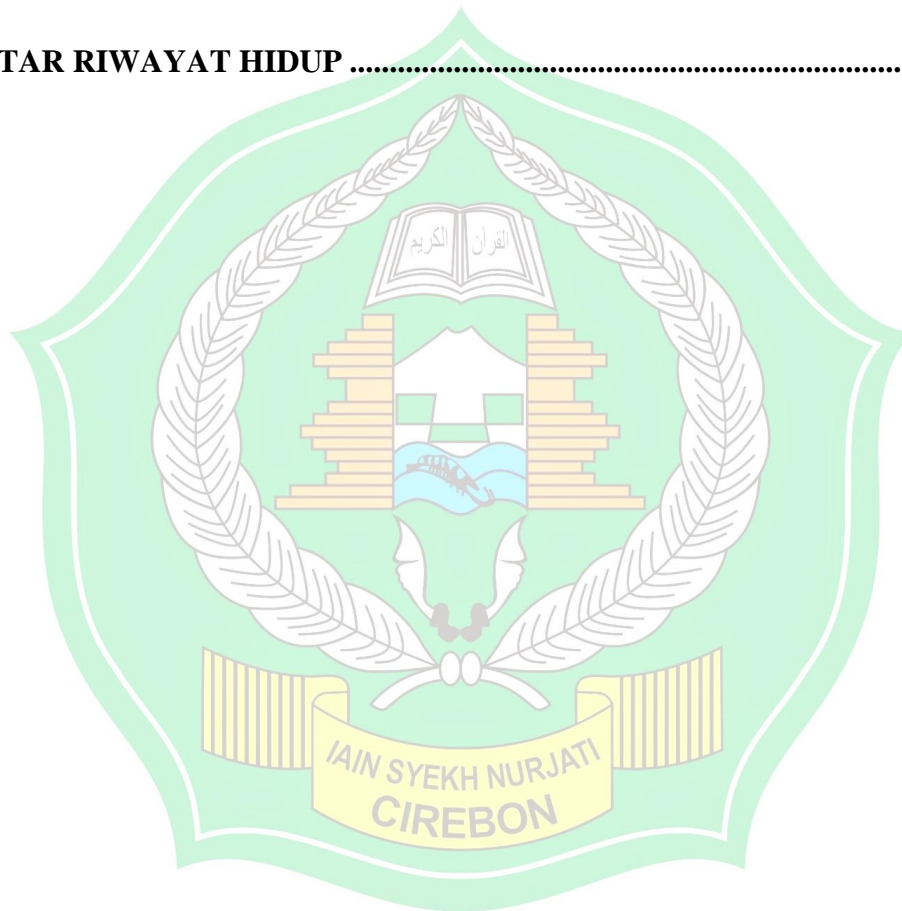


## DAFTAR ISI

|                                       |             |
|---------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL</b> .....           | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....       | <b>ii</b>   |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....      | <b>iii</b>  |
| <b>NOTA DINAS</b> .....               | <b>iv</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....        | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK</b> .....                  | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....           | <b>x</b>    |
| <b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....      | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....               | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....             | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....            | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....      | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang Masalah .....       | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....              | 8           |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian..... | 9           |
| D. Kerangka Pemikiran .....           | 10          |
| E. Penelitian Terdahulu.....          | 11          |
| F. Metodologi Penelitian .....        | 14          |
| G. Sistematika Penulisan.....         | 19          |
| <b>BAB II : KAJIAN TEORI</b> .....    | <b>21</b>   |
| A. ZIS (Zakat Infak Sedekah) .....    | 21          |
| B. Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....     | 31          |

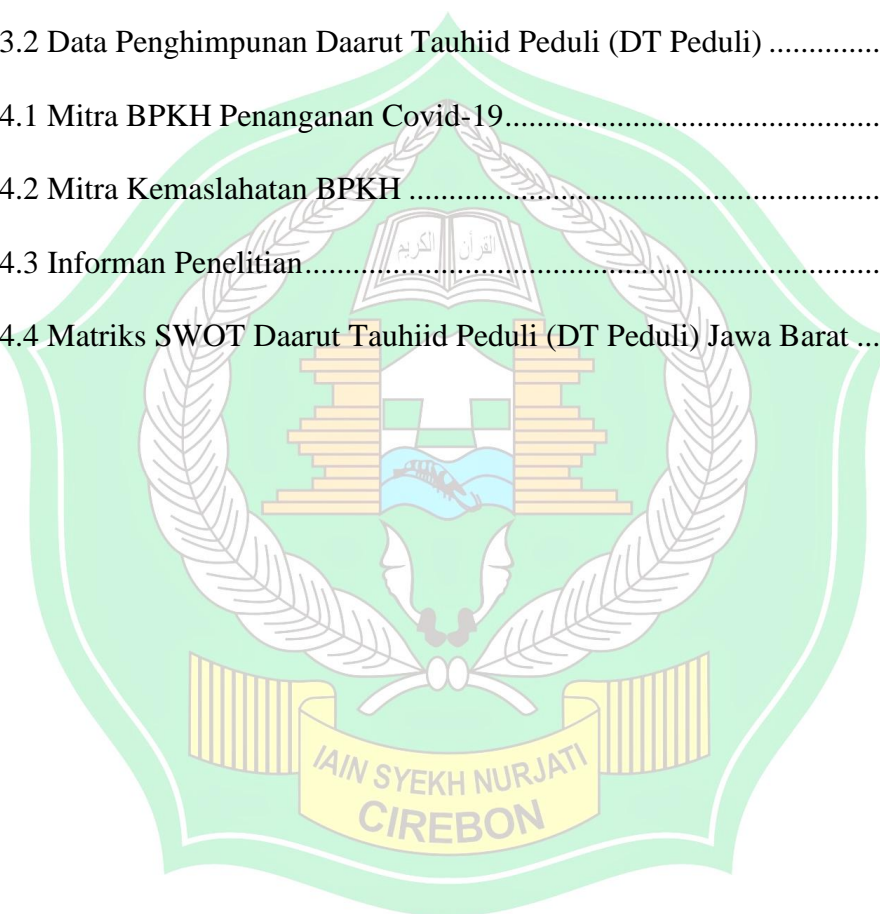
|  |           |
|--|-----------|
| C. Manajemen Strategi.....   | 40        |
| D. Strategi LAZ dalam Penghimpunan dan Penyaluran ZIS .....  | 45        |
| E. Pandemi Covid-19 .....  | 59        |
| F. <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) .....   | 61        |
| G. Hakikat dan Konsep <i>Halal Lifestyle</i> .....   | 65        |
| <b>BAB III : KONDISI SOSIAL OBJEKTIF DAN RELIGIUS DAARUT<br/>TAUHIID PEDULI (DT PEDULI) JAWA BARAT .....</b>   | <b>66</b> |
| A. Kondisi Sosial Objekif dan Religius Jawa Barat .....  | 66        |
| B. Daarut Tauhiid .....  | 67        |
| C. Profil Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) .....  | 72        |
| D. Program-Program Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli).....  | 78        |
| E. Penghimpunan Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) .....  | 85        |
| F. Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat .....   | 87        |
| <b>BAB VI : ANALISA HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>91</b> |
| A. Manajemen Lembaga Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli<br>(DT Peduli) Jawa Barat di Era Pandemi Covid-19 .....                               | 91        |
| B. Dampak Pandemi Covid-19 terhadap <i>Fundraising</i> di Lembaga Amil<br>Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat ....           | 100       |
| C. Strategi <i>Fundraising</i> ZIS pada Era Pandemi Covid-19 di Lembaga<br>Amil Zakat Nasional Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat<br>..... | 108       |

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| <b>BAB V : PENUTUP .....</b>      | <b>117</b> |
| A. Simpulan.....                  | 117        |
| B. Saran .....                    | 118        |
| C. Rekomendasi .....              | 118        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>       | <b>120</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>              | <b>126</b> |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b> | <b>129</b> |



## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 1.1 Potensi Zakat di Indonesia .....                                | 4   |
| Tabel 1.1 Potensi Zakat Tertinggi Berdasarkan Provinsi .....              | 4   |
| Tabel 1.3 Penghimpunan Zakat Infak dan Sedekah Tahun 2019-2021 .....      | 7   |
| Tabel 3.1 Data Donatur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) .....            | 86  |
| Tabel 3.2 Data Penghimpunan Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) .....       | 87  |
| Tabel 4.1 Mitra BPKH Penanganan Covid-19.....                             | 107 |
| Tabel 4.2 Mitra Kemaslahatan BPKH .....                                   | 107 |
| Tabel 4.3 Informan Penelitian.....  | 110 |
| Tabel 4.4 Matriks SWOT Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Jawa Barat ..... | 113 |





## DAFTAR GAMBAR

|   |     |
|---|-----|
| Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....  | 11  |
| Gambar 2.1 Kuadran SWOT.....  | 50  |
| Gambar 2.2 Skema Matriks SWOT .....   | 52  |
| Gambar 3.1 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Bandung.....            | 87  |
| Gambar 3.2 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Tasikmalaya.....        | 88  |
| Gambar 3.3 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Garut.....              | 88  |
| Gambar 3.4 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Sukabumi.....           | 89  |
| Gambar 3.5 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Cirebon .....           | 89  |
| Gambar 3.6 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Kuningan .....          | 90  |
| Gambar 3.7 Struktur Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli) Cianjur.....            | 90  |
| Gambar 4.1 Strategi <i>Fundraising</i> Daarut Tauhiid Peduli (DT Peduli)..... | 112 |

