

**STRATEGI PENGUATAN BADAN USAHA MILIK PONDOK
(BUMP) DI PONDOK PESANTREN DARUL FATTAH LAMPUNG
DALAM USAHA EKONOMI PRODUKTIF**

Tesis

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)
pada Program Studi Ekonomi Syari'ah



Disusun Oleh:

Triatmaja Pramudita Wisnu Kusuma

NIM.20086050013

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
PASCASARJANA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
1443 H / 2022 M**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGUATAN BADAN USAHA MILIK PONDOK (BUMP) DI PONDOK PESANTREN
DARUL FATTAH LAMPUNG DALAM USAHA EKONOMI PRODUKTIF**

Disusun Oleh :

TRIATMAJA PRAMUDITA WISNU KUSUMA

NIM : 20086050013

Telah disetujui pada tanggal 25 Agustus 2022

Pembimbing I / Penguji,



Prof. Dr. H. Dedy Djubaedi, M. Ag

NIP. 19590320 198403 1 002

Pembimbing II / Penguji



Dr. H. Edy Setyawan, Lc. MA.

NIP. 19770405 200501 1 003

**IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON**

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PENGUATAN BADAN USAHA MILIK PONDOK (BUMP) DI PONDOK
PESANTREN DARUL FATTAH LAMPUNG DALAM USAHA EKONOMI PRODUKTIF**

Disusun oleh :

TRIAMAJA PRAMUDITA WISNU KUSUMA
NIM : 20086050013

Telah diujikan pada tanggal 2 September 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.)

Dewan Penguji

Ketua Sidang,

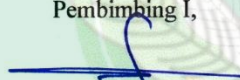
Sekretaris,

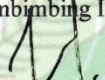

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002


H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph.D.
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002


Dr. H. Edy Setyawan, Lc. MA
NIP. 19730326 200501 1 004

Penguji Utama,


Dr. H. Achmad Kholiq, M. Ag.
NIP. 19670208 199303 1 003

Direktur,


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002



Prof. Dr. H. Dedy Djubaedi, M. Ag

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu 'Alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Triatmaja Pramudita Wisnu Kusuma** yang berjudul **"Strategi Penguatan Badan Usaha Milik Pondok (BUMP) Di Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung Dalam Usaha Ekonomi Produktif"** Telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalammu 'Alaikum Wr. Wb

Cirebon, 25 Agustus 2022

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Dedy Djubaedi, M. Ag

NIP. 19590320 198403 1 002

Dr. H. Edy Setyawan, Lc. MA.

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu 'Alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Triatmaja Pramudita Wisnu Kusuma** yang berjudul **"Strategi Penguatan Badan Usaha Milik Pondok (BUMP) Di Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung Dalam Usaha Ekonomi Produktif"** Telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalammu 'Alaikum Wr. Wb

Cirebon, 25 Agustus 2022

Pembimbing II

Dr. H. Edy Setyawan, Lc. MA

NIP. 19770405 200501 1 003

ABSTRAK

Indonesia adalah salah satu negara di dunia yang termasuk dalam kategori negara berkembang. Salah satu masalah yang dihadapi oleh negara berkembang adalah kemiskinan. Menurut Suryawati perumusan dan implementasi kebijakan untuk mengentaskan kemiskinan dianggap kurang efektif karena hanya berfokus pada sektor ekonomi. Pengembangan sektor-sektor lain yang berkaitan dengan sektor lain sangat perlu dilakukan, salah satunya adalah sektor pendidikan. Mekanisme dalam pengentasan kemiskinan adalah pengembangan sumber daya manusia terutama melalui pendidikan. Melalui pendidikan, seseorang dapat meningkatkan kapasitas diri, sehingga perekonomian dapat meningkat dalam jangka panjang. Pendidikan yang terprogram dengan baik dan menjangkau semua kalangan dapat menjadi instrumen efektif untuk memotong mata rantai kemiskinan di Indonesia.

Dari pesantren banyak hal yang bisa dikembangkan terutama dari SDM yang ada di pesantren, namun sayangnya pesantren masih dipandang sebelah mata oleh masyarakat. Masih banyak orang yang memandang bahwa pesantren hanya sebagai tempat orang belajar untuk memperdalam ilmu agama saja tanpa mempelajari hal yang lain, padahal tidak semuanya seperti itu.

Potensi pondok pesantren sebagai salah satu pusat ekonomi syariah di Indonesia masih perlu untuk diberdayakan. Salah satu cara untuk memaksimalkan potensi tersebut adalah dengan pendirian unit usaha pesantren. Pengoptimalan unit usaha pesantren dalam jangka panjang dapat menciptakan kemandirian ekonomi pesantren, sehingga dalam pengelolaannya pesantren tidak lagi bergantung pada iuran santri maupun bantuan pihak lain. Yayasan Darul Fattah Lampung merupakan salah satu sekolah menengah pertama menengah atas dan perguruan tinggi yang saat ini sedang berkembang dengan jumlah santri, santriwati dan mahasiswa maupun mahasiswi yang mencapai ± 2000 orang. Penelitian ini mencoba menganalisa bagaimana kegiatan ekonomi di Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung, Faktor apa saja yang mendukung dan menghambat BUMD Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung dalam peningkatan usaha ekonomi produktif, dan Bagaimana keterlibatan komunitas/anggota pesantren dalam pelaksanaan BUMD serta Bagaimana strategi penguatan BUMD untuk meningkatkan usaha ekonomi produktif. Metode penelitian pada penelitian ini menggunakan pendekatan dengan metode penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini menganalisis dan mendeskripsikan penerapan Strategi penguatan badan usaha milik pondok (BUMD) di Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung dalam usaha ekonomi produktif. Hasil Penelitian menunjukkan Beberapa unit divisi usaha diantara lain adalah : Unit Unit Konstruksi, *Supporting School*, Unit *Supporting Employee* dan BMT, terakhir adalah Unit Keuangan dan Administrasi, Faktor yang mendukung dan menghambat BUMD Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung dalam peningkatan usaha ekonomi produktif meliputi Faktor Pendukung Interna dan Eksterna. Faktor Penghambat pun bersumber dari 2 faktor yaitu Interna dan Eksterna. Manajemen BUMD Pondok Pesantren Darul Fattah ini tergolong sudah cukup kompleks dan dikelola secara profesional namun dengan konsep kekeluargaan.

Kata kunci: *Strategi Penguatan, Ekonomi Pesantren, Ekonomi Produktif*

ABSTRACT

Indonesia is one of the countries in the world that is included in the category of developing countries. One of the problems faced by developing countries is poverty. According to Suryawati, the formulation and implementation of policies to alleviate poverty is considered ineffective because it only focuses on the economic sector. The development of other sectors related to other sectors really needs to be done, one of which is the education sector. The mechanism in poverty alleviation is the development of human resources, especially through education. Through education, a person can increase their capacity, so that the economy can improve in the long term. Education that is programmed well and reaches all people can be an effective instrument to cut the chain of poverty in Indonesia. From the pesantren, there are many things that can be developed, especially from the human resources in the pesantren, but unfortunately the pesantren is still underestimated by the community. There are still many people who see that pesantren is only a place for people to learn to deepen their religious knowledge without learning anything else, even though not all of them are like that.

The potential of Islamic boarding schools as one of the centers of Islamic economics in Indonesia still needs to be empowered. One way to maximize this potential is by establishing a pesantren business unit. Optimizing the pesantren business unit in the long term can create the economic independence of the pesantren, so that in its management the pesantren no longer depends on santri contributions or assistance from other parties. Darul Fattah Foundation Lampung is one of the junior high schools and colleges that is currently developing with the number of students, female students and university students reaching + 2000 people. This study tries to analyze how the economic activities at the Darul Fattah Islamic Boarding School in Lampung, what factors support and hinder the BUMS of the Darul Fattah Islamic Boarding School in Lampung in increasing the productive economic business, and how the involvement of the community/ Islamic boarding school members in the implementation of the BUMS and how to strengthen the BUMS strategy to improve productive economic enterprise. The research method in this study used an approach with qualitative descriptive research methods. This study analyzes and describes the implementation of the strategy for strengthening cottage-owned enterprises (BUMS) at the Darul Fattah Islamic Boarding School in Lampung in a productive economic business. The results of the study show that several business division units include: Construction Unit, Supporting School, Employee Supporting Unit and BMT, the last is the Finance and Administration Unit, Factors that support and hinder BUMS Darul Fattah Islamic Boarding School Lampung in increasing productive economic business include Supporting Factors Internal and External. Inhibiting factors also come from 2 factors, namely Internal and External. The management of BUMS Darul Fattah Islamic Boarding School is quite complex and managed professionally but with a family concept.

Keywords: Strengthening Strategy, Islamic Boarding School Economy, Productive Economy

الملخص

التي المشاكل من. التنمية الدول في تضييقها يتم التي العالم دول إحدى من إندونيسييا من التخفيف سياسات ونفذ صياغة فإن، سوريواتي وبسبب الفقر التنمية البلدان تواجه الأخرى القطاعات تطوير إن. الاقتصاد القطاع على قطري ركز لأنه فعال غير معتبر الفقر حدة من التخفيف آلية. العمل قطاع هو أحدها، به القيام إلى فعلاً حجاج الأخرى بالقطاعات المتعلقة لفرد يمكن، العمل خلال من. العمل خلال من وخاصة، البشرية الموارد تنمية هي الفقر حدة العمل يمكن أن يكون. التطويل المدى على تحسن أن لاقتصاد يمكن بحيث، قدرته زيادة إندونيسييا في الفقر سلسلة لقطع فعالة أداة الدوائر جمع إلى يصل والذي جيداً المبرمج.

المعهد في البشرية الموارد من خاصة، تطويرها يمكن التي الأشياء من العديد هناك، المعهد من الذين الناس من الكثر هناك يزال لا. باليزان تيرين يستخف المجمع يزال للأسف ولكن، على، آخر شيء أي تعلم دون الذي نية معرفتهم تعميق لتعلم للناس مكان مجرد هو المعهد أن يرون. نحن هذا على كلهم ليس أن من الرغم.

إندونيسييا في الإسلامي الاقتصاد تصاد مراكز كأحد الإسلامية الداخلية المدارس إمكانات تزال لا تحسب إن. المعهد أعمال وحدة إن شاء في الإمكانيات هذه تعظيم طرق إحدى تتمثل. التمكن إلى بحاجة يعدل بحيث، المعهد الاقتصاد تصادى الاستقلال يخلق أن يمكن التطويل المدى على المعهد الأعمال وحدة الفتاح دار مؤسسة. الأخرى الأطراف من المساعدة أو الطلبة مساهمات على يعمد إدارته في المعهد الطلاب عدد وصول مع حالياً تطويرها يتم التي والكمالات الثانوية المدارس من واحدة هي لامبونج في الاقتصاد تصادية الأنشطة كيفية تحديد الدراسة هذه تحاول. شخص إلى والطلاب والطلاب ايم او بي وتوقع تدعم التي العوامل هي وما، لامبونج في الداخلية الإسلامية الفتاح دار مدرسة المنفعة الاقتصادية الأعمال زيادة في لامبونج في الداخلية الإسلامية الفتاح دار مدرسة في في وكيفية في ايم او بي تنفيذ في الإسلامية الداخلية المدرسة أعضاء / مجتمعات يشارك ويف، منهج استخدم. المنفعة الاقتصادية المشاريع لتحسين في ايم او بي استراتيجياتية تعزيز تنفيذ وتصرف الدراسة هذه تدلل. النوعي الوصف في البحث منهج الدراسة هذه في البحث الإسلامية الفتاح دار مدرسة في (في ايم او بي) للمنازل المملوكة الشركات تعزيز استراتيجياتية الأعمال أقسام وحدات من العديد أن الدراسة نتائج تظهر. منتج اقتصاد في الداخلية وأخرها، والتمويل المال بيتو، الموظف دعم وحدة، المساعدة والمدرسة، البناء وحدة: تشمل الإنفاق زيادة في الفتاح دار في ايم او بي وتعميق تدعم التي والعوامل، قوالب المالي المال الوحدة أيضاً الموثقة العوامل تأتي. والخارجية الداخلية الداعمة العوامل التجارية الأعمال تشمل. الاقتصاد تصادى الداخلية الإسلامية الفتاح دار في ايم او بي مدرسة إدارة. وخارجيان داخلان عاملان وهما، عاملين من. عانلي بمفهوم ولكن احترافي بشكل وتدور لغاية معقدة.

منتج اقتصاد، إسلامي داخلي مدرسي اقتصاد، تعزيز استراتيجياتية: السرية الكلمات

KATA PENGANTAR

Ahamdulillah, segaa puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segaa karunia dan ridho-NYA, sehingga tesis dengan judul “Strategi Penguatan Badan Usaha Milik Pondok (Bump) Di Pondok Pesantren Darul Fattah Lampung Dalam Usaha Ekonomi Produktif” ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.) dalam bidang keahlian Ekonomi Islam pada program studi Ekonomi Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya, kepada :

1. Prof Dr Dedi Djubaedi, MA Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon dan juga selaku Dosen Pembimbing I
2. Dr. H. Edy Setyawan, Lc.MA. selaku Dosen Pembimbing II
3. Dr. H. Kosim, M.Ag selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon
4. Segenap dosen dan staff pengajar pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon
5. Seluruh Keluarga saya yang telah mendukung saya hingga saat ini.
6. Seluruh insan Yayasan Darul Fattah Lampung.

Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu maupun pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan pengembangan lanjut agar benar benar bermanfaat. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar tesis ini lebih sempurna serta sebagai masukan bagi penulis untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan ilmu pengetahuan yang ramah lingkungan.

Cirebon, Agustus 2022

Penulis



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Triatmaja Pramudita Wisnu Kusuma

NIM : 20086050013

Jenjang Program : Magister

Program Studi : Ekonomi Syari'ah

Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan di daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Agustus 2022

Yang Menyatakan,



Triatmaja Pramudita Wisnu Kusuma

NIM : 20086050013

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS	ii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vii
PERNYATAAN KEASLIAN	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
A. LATAR BELAKANG MASALAH	1
B. RUMUSAN MASALAH	7
C. TUJUAN PENELITIAN	8
D. KEGUNAAN PENELITIAN	8
E. KERANGKA PEMIKIRAN.....	9
F. PENELITIAN TERDAHULU.....	12
G. METODE PENELITIAN	20
BAB II. LANDASAN TEORI	
1. STRATEGI PENGUATAN	36
2. BADAN USAHA MILIK PESANTREN	41
3. USAHA EKONOMI PRODUKTIF	48
BAB III. PROFIL PESANTREN	
1. SEJARAH PONDOK PESANTREN DARUL FATTAH LAMPUNG	52
2. FASILITAS SARANA DAN PRASARANA	53

3. VISI MISI TUJUAN PONDOK PESANTREN	54
--	----

BAB IV. PEMBAHASAN

A. GAMBARAN UMUM BUMP DI PESANTREN.....	61
B. BUMP DI PONDOK PESANTREN DARUL FATTAH LAMPUNG	63
C. KEGIATAN EKONOMI DI PONDOK PESANTREN DARUL FATTAH LAMPUNG	67
D. FAKTOR YANG MENDUKUNG DAN MENGHAMBAT BUMP PONDOK PESANTREN DARUL FATTAH LAMPUNG DALAM PENINGKATAN USAHA EKONOMI PRODUKTIF	69
E. KETERLIBATAN KOMUNITAS ANGGOTA PESANTREN DALAM PELAKSANAAN BUMP.....	81
F. STRATEGI PENGUATAN BUMP UNTUK MENINGKATKAN USAHA EKONOMI PRODUKTIF	84

BAB V. PENUTUP

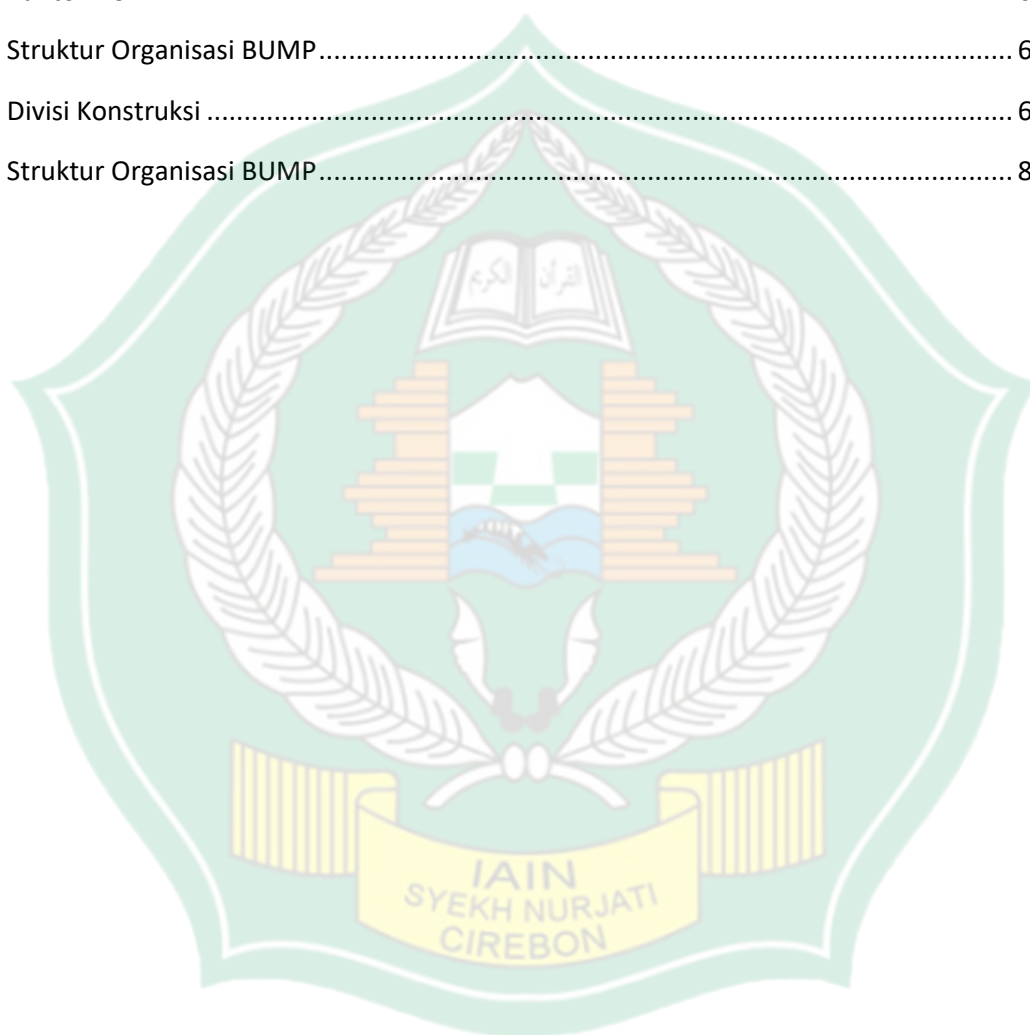
A. KESIMPULAN	97
B. SARAN	99

DAFTAR PUSTAKA	101
----------------------	-----

LAMPIRAN	104
----------------	-----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	12
Gambar 2 Sarana Prasarana Kampus 1,2, dan 3	59
Gambar 3 Struktur Organisasi Yayasan Darul Fattah Lampung.....	60
Gambar 4 Kantor BUMP.....	65
Gambar 5 Struktur Organisasi BUMP.....	65
Gambar 6 Divisi Konstruksi	67
Gambar 7 Struktur Organisasi BUMP.....	81



DAFTAR TABEL

Gambar 1 Penelitian Terdahulu	20
Gambar 2 Perkembangan Yayasan Darul Fattah Lampung	56



CURRICULUM VITAE



Nama : Triatmaja Pramudita Wisnu Kusuma, S.Pi, M.E.
Tempat, Tanggal Lahir : Punggur, 16 Mei 1992
Alamat : Jl. Moh Toha No 114 Lingkung Rahayu RT 007 RW
: 001 Kelurahan Ciporang Kecamatan, Kabupaten
: Kuningan Jawa Barat
No. HP : 082170711511
Motto Hidup : - Man Jadda Wa Jadda
- Do the best but don't feel the best
Nama Istri : Retno Wulandari S.Tp
Nama Anak :

1. Muhhamad Reyhan Pramudhita
2. Kayyisa Shanum Pramudhita
3. Rayyanza Faaz Pramudhita

Pendidikan Formal :

1. TK Sriwijaya
2. SD Negeri 1 Tanggulangin
3. SMP Negeri 1 Punggur
4. SMA Negeri 1 Kota Gajah
5. S1 Teknologi dan Manajemen Budidaya Perairan Institut Pertanian Bogor
6. S2 Ekonomi Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Pengalaman Organisasi :

1. 2018 SP BNI Syariah Cab. Batam Sbg Ketua Sarikat Pekerja
2. 2010 – 2014 KOPMA IPB
3. 2013 – 2014 BEM KM IPB Sbg Direktur Bisnis dan Kemitraan
4. 2012 – 2013 Aquascape and fish warehouse of aquaculture department IPB Sbg Direktur
5. 2012 – 2013 LES (Leadership and Entrepreneur School) IPB Sbg Human Resource Development Staff

6. 2012 – 2013 HIMAKUA (Himpunan Mahasiswa Akuakultur) IPB Sbg Head of entrepreneurship division
7. 2011 - 2012 HIMAKUA (Himpunan Mahasiswa Akuakultur) IPB Sbg Wakil Ketua
8. 2011 – 2012 CENTURY (Centre of Entrepreneurship for Youth) IPB Sbg Vice production manager
9. 2011 – 2012 KEMALA (Keluarga Mahasiswa Lampung) IPB Sbg Head of regional development department
10. 2010 – 2011 CENTURY (Centre of Entrepreneurship for Youth) IPB Sbg Marketing staff
11. 2010 – 2011 SWEET (School with Entrepreneur Education of TPB) IPB Sbg Volunteer and Director
12. 2010 – 2011 BEM TPB IPB Sbg Entrepreneurship staff

Penelitian dan Pengalaman Kerja :

1. 2022 – Sekarang Pendiri dan Pengawas Yayasan Perguruan Al Mumtaz Karangsembung (Cirebon)
2. 2021 - sekarang CEO Rey's Project Company
3. 2021 – Sekarang General Manager PT. DFL (Lampung)
4. 2021 SME Relationship Manager Team Leader BSI Area Cirebon
5. 2020 SME Financing Head BNIS Cabang Cirebon
6. 2019 SME AO BNI Syariah Cabang Tanjung Karang
7. 2017 SME AO BNI Syariah Cabang Batam
8. 2016 ODP BNI Syariah
9. 2015 Pemilik Warung Makan Portal
10. 2014 Rektorat IPB sebagai Data and Information staff, dan asisten dosen
11. 2014 Staff Semesta Hijau Dompot Dhuafa
12. 2014 Pemilik Kafe Gerobak
13. 2016 Penulisan Kompre Resiko dan Mitigasi Pembiayaan Perikanan pada Perbankan Syariah.
14. 2014 Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) – Kewirausahaan BisnisClarion : Pemberian RecombinantGrowthStimULANtdanBioflok pada Ikan Lele (Clarias sp.) sebagai Upaya Akselerasi Siklus Produksi dan Tahan Penyakit

15. 2013 Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) – Kewirausahaan Bisnis Guramon : Pemberian Recombinant Growth Stimulant pada Ikan Gurame (*Osphronemus goramy*) sebagai Akselerasi Siklus Produksi dan Tahan Penyakit
16. 2013 Marketing of Danio Aquatic
17. 2013 Marketing of “Toko Ikanku”
18. 2013 Biofloc application on catfish in Pekalongan, Jawa Tengah (Magang)
19. 2012 Groper fish nursery in BBAP Situbondo, East Java (Magang)

Pelatihan :

1. 2016 Team Building By DT Insani
2. 2016 Pengenalan Diri By Lembaga Psikologi UI
3. 2016 Grooming and Table Manner By Duta Bangsa
4. 2016 Communication Skill By Learning Resources
5. 2016 Goal Setting By Lembaga Psikologi Terapan UI
6. 2016 Presentation Skill By Learning Resources
7. 2016 Sejarah Peradaban dan Pemikiran Ekonomi Islam
8. 2017 Teknik Analisa Resiko Agunan Kredit dan Penilaian Properti by BNI Syariah
9. 2017 Pembiayaan Produktif by BNI Syariah
10. 2017 Small and Medium Enterprise 2 by BNI Syariah
11. 2020 Sertifikasi BSMR 1
12. 2020 The New Way of Selling By Markplus Institute
13. 2020 Optimalisasi Peran Islamic Marketing dalam Menghadapi Tantangan
14. Industri Halal Masa Kini By Universitas Indonesia
15. 2021 Sertifikasi BSMR