

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM DALAM PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NU PUTRA 1 BUNTET PESANTREN
KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

Mukhamad Najikh

NIM: 21086010015

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON**

2023/2024

LEMBAR PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH
TSANAWIYAH NU PUTRA 1 BUNTET PESANTREN
KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**

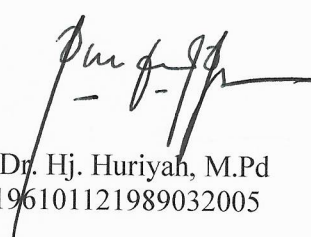


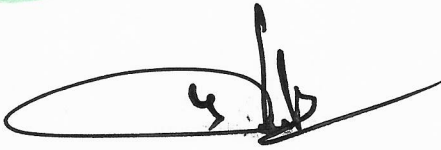
Disusun oleh:
MUKHAMAD NAJIKH
NIM : 21086010015

Telah disetujui pada tanggal 26 Juni 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
NIP. 196101121989032005


Prof. Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.
NIP. 196110101987031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

N a m a : Mukhamad Najikh
NIM : **21086010015**
Jenjang Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis/disertasi ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Cirebon, 26 Juni 2023
Yang menyatakan

Materai Rp. 10.000

Mukhamad Najikh
NIM. 21086010015

Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd
Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lamp. : 6 (Enam) Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di

CIREBON

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Mukhamad Najikh** yang berjudul:” **IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NU PUTRA 1 BUNTET PESANTREN KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**” telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.
Wassalamualaikum Wr. Wb.

Cirebon, 26 Juni 2023
Pembimbing I


Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.
NIP. 196101121989032005

Prof. Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.
Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lamp. : 6 (Enam) Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

C I R E B O N

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara **Mukhamad Najikh** yang berjudul:” **IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NU PUTRA 1 BUNTET PESANTREN KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**” telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Cirebon, 26 Juni 2023

Pembimbing II



IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

Prof. Dr. Yayat Suryatna, M.Ag.

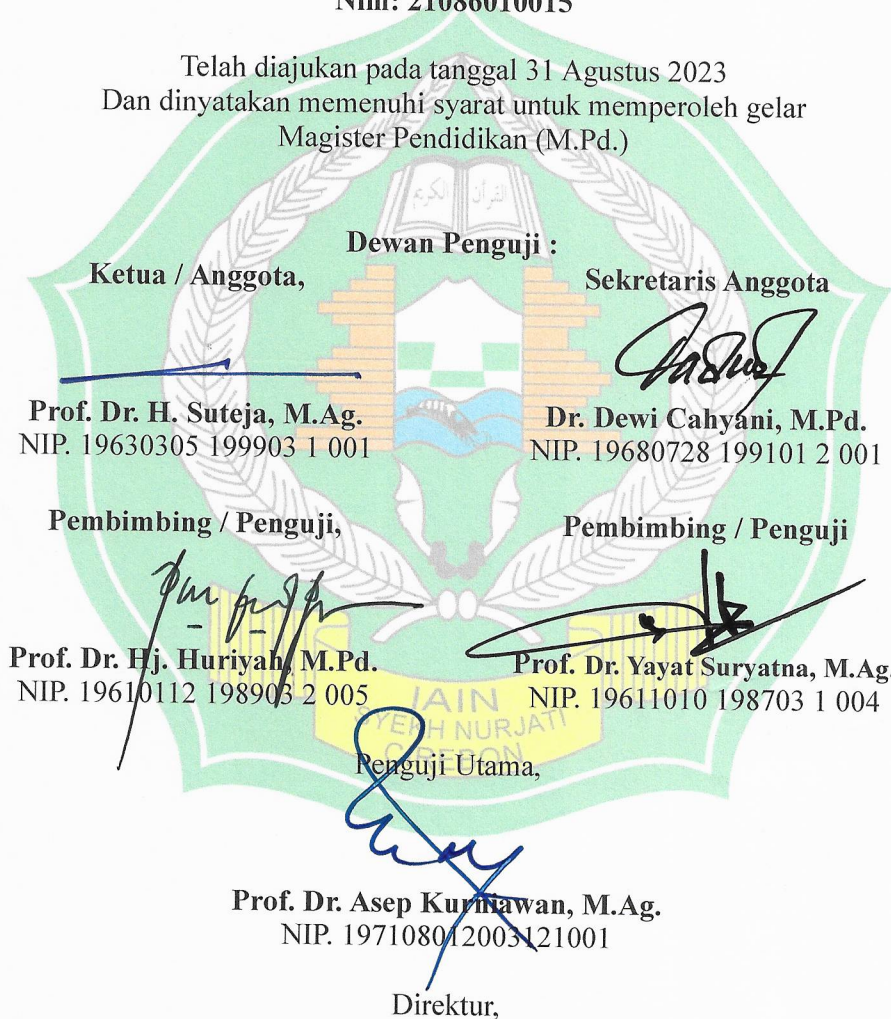
NIP. 196110101987031004


LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DIMADRASAH
TSANAWIYAH NU PUTRA 1 KECAMATAN
ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON

Disusun oleh:
MUKHAMAD NAJIKH
Nim: 21086010015

Telah diajukan pada tanggal 31 Agustus 2023
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.)




Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.
NIP. 19630305 199903 1 001

ABSTRAK

Muhammad Najikh. Nim 21086010015. Jurusan :Manajemen Pendidikan Islam.
Judul IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH MADRASAH
TSANAWIYAH NU PUTRA 1

Kurikulum merupakan salah satu substansi manajemen madrasah yang sangat vital. Dengan demikian, kurikulum sebagai kunci dari pendidikan perlu dikelola dan diperhatikan. Sebab, hal ini berkaitan dengan penentuan tujuan, isi, serta proses pendidikan yang pada akhirnya menghasilkan pendidikan yang berkualitas apabila kurikulum tersebut mampu dikelola dengan baik. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi kurikulum di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, dengan metode deskriptif melalui studi lapangan yang dilakukan di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren. Adapun perolehan datanya menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Perencanaan kurikulum di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren meliputi beberapa kegiatan di antaranya adalah rapat perencanaan pendidikan setiap menjelang tahun ajaran baru dengan melibatkan seluruh tenaga pendidik dan komite sekolah, merumuskan dan menentukan tujuan pendidikan, menetapkan bahan ajar, metode, dan strategi yang akan digunakan, serta menyusun rencana evaluasi. (2) Pelaksanaan pembelajaran di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren didukung oleh kemampuan tenaga pendidik yang mengajar, serta sarana dan prasarana yang memadai. (3) Evaluasi kurikulum di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren meliputi penilaian autentik yang dilihat pada aspek sikap, keterampilan, dan pengetahuan. Selain itu, pada proses evaluasinya menggunakan metode evaluasi pembelajaran, evaluasi bulanan dan evaluasi semester. Serta menggunakan evaluasi model CIPP untuk mengetahui konteks, masukan, proses hingga hasilnya. (4) Relevansi antara manajemen kurikulum serta pengembangan kurikulum di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren. Dalam hal ini, pemerintah hanya menetapkan kerangka dasar dan struktur kurikulum, sedangkan dalam pengembangannya diserahkan kepada masing-masing satuan pendidikan tidak terkecuali MTs NU putra 1 sendiri. Secara terperinci Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional Pasal 38 Ayat (1) dan (2).

Keyword: Impelementasi Kurikulum, Manajemen Kurikulum. Pendidikan.

ABSTRACT

Curriculum is one of the substance of madrasah management which is very vital. Thus, the curriculum as the key to education needs to be managed and cared for. This is because this is related to the determination of goals, content, and educational processes which ultimately produce quality education if the curriculum is managed properly. The purpose of this study was to determine the planning, implementation and evaluation of the curriculum at MTs NU Putra 1 Buntet Islamic Boarding School. This research uses qualitative research, with descriptive methods through field studies conducted at MTs NU Putra 1 Buntet Islamic Boarding School. As for the acquisition of data using interviews, observation, and documentation.

The results of this study indicate that (1) curriculum planning at MTs NU Putra 1 Buntet Islamic Boarding School includes several activities including the education planning meeting every year before the new school year involving all teaching staff and school committees, formulating and determining educational goals, setting teaching materials, methods, and strategies to be used, as well as develop an evaluation plan. (2) Implementation of learning at MTs NU Putra 1 Buntet Islamic Boarding School is supported by the ability of teaching staff, as well as adequate facilities and infrastructure. (3) Evaluation of the curriculum at MTs NU Putra 1 Buntet Islamic Boarding School includes authentic assessments that look at the aspects of attitudes, skills and knowledge. In addition, the evaluation process uses learning evaluation methods, monthly evaluations and semester evaluations. As well as using the evaluation of the CIPP model to find out the context, input, process and results. (4) Relevance between curriculum management and curriculum development at MTs NU Putra 1 Buntet Islamic Boarding School. In this case, the government only determines the basic framework and structure of the curriculum, while the development is left to each educational unit, including MTs NU Putra 1 itself. In detail Law Number 20 of 2003 concerning the National Education System Article 38 Paragraph (1) and (2).

Keyword: Curriculum Implementation, Curriculum Management. Education.

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya, sehingga penulis diberi kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Kurikulum dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah NU Putra 1 Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabuten Cirebon”.

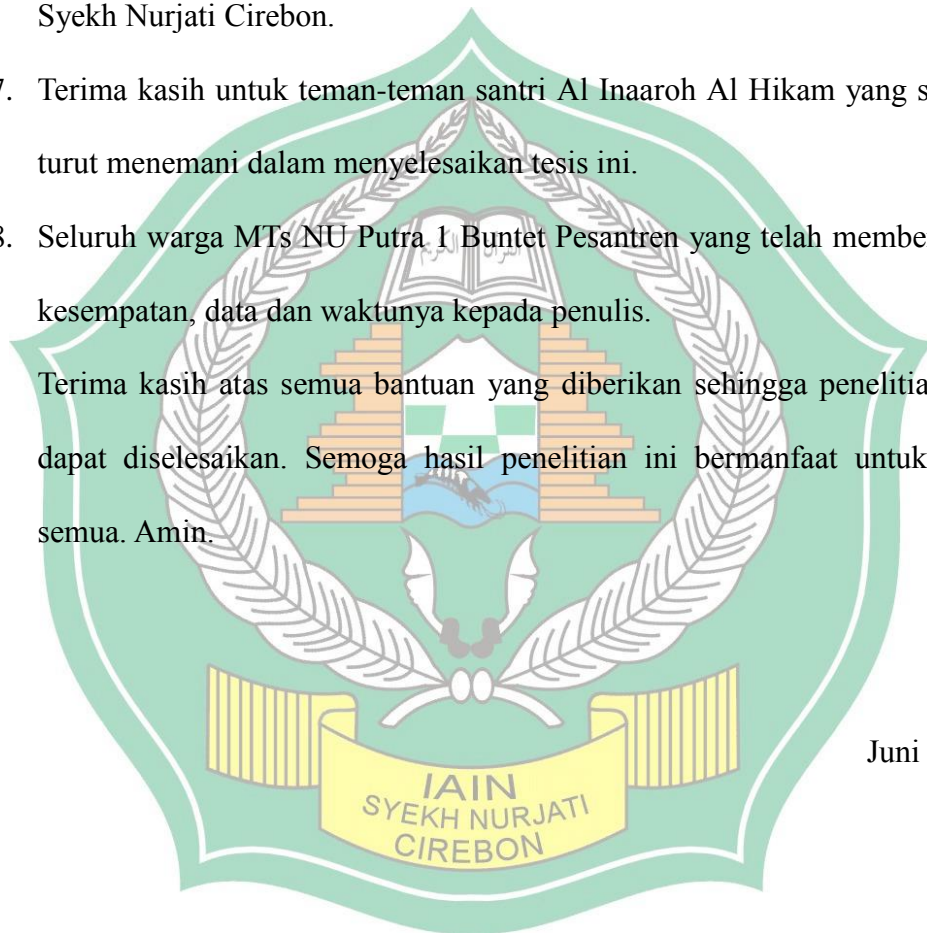
Penulis sadar bahwa memiliki banyak kekurangan dalam proses penyusunan Tesis ini, sehingga dalam menyelesaikannya penulis memperoleh bantuan dari berbagai pihak.

Tesis ini ditulis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program pendidikan Magister Manajemen Pendidikan Islam, IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Peneliti menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Peneliti berterima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini dan secara khusus pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag, Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd, sebagai pembimbing I sekaligus dosen pembimbing akademik yang tiada lelah membimbing penulis untuk menyelesaikan tulisan ini.

4. Dr. Yayat Suryatna, M.Ag, sebagai pembimbing II yang senantiasa memberi arahan dalam penyelesaian tesis ini.
5. Dr. Dewi Cahyani, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam IAIN syekh Nurjati Cirebon.
6. Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
7. Terima kasih untuk teman-teman santri Al Inaarah Al Hikam yang sudah turut menemani dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Seluruh warga MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren yang telah memberikan kesempatan, data dan waktunya kepada penulis.

Terima kasih atas semua bantuan yang diberikan sehingga penelitian ini dapat diselesaikan. Semoga hasil penelitian ini bermanfaat untuk kita semua. Amin.



Juni 2023

Mukhamad Najikh

PERSEMBAHAN

Sujud syukurku kusembahkan kepadaMu ya Allah, Tuhan Yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdirmu saya bisa menjadi pribadi yang berfikir, berilmu beriman, dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depanku, dalam meraih cita-cita saya.

Dengan ini saya persembahkan karya ini untuk Bapa dan Umi.

Terima kasih atas kasih sayang yang berlimpah dari mulai saya lahir, hingga saya sudah sebesar ini, terima kasih juga atas limpahan doa yang tak berkesudahan serta segala hal yang telah dilakukan, semua yang terbaik.

Terima kasih selanjutnya untuk kakak saya yang luar biasa, dalam memberi dukungan dan doa yang tanpa henti. Kang Anik yang selama ini sudah menjadi kakak sekaligus sahabat bagi saya. Kau adalah tempat saya berlari ketika saya merasa tidak ada yang memahami di luar rumah.

Terima kasih juga yang tak terhingga untuk para dosen pembimbing, Bapak/Ibu yang sabar melayani saya selama penyelesaian skripsi ini. Terima kasih juga untuk semua pihak yang mendukung keberhasilan skripsi saya yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.

Ucapan terima kasih ini saya persembahkan juga untuk seluruh teman-teman saya di Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2021. Terima kasih untuk memori yang kita rajut setiap harinya, atas tawa yang setiap hari kita miliki, dan atas solidaritas yang luar biasa. Sehingga masa kuliah 2 tahun ini menjadi lebih berarti. Semoga saat-saat indah itu akan selalu menjadi kenangan yang paling indah.

Untuk semua pihak yang saya sebutkan, terima kasih atas semuanya. Semoga Allah senantiasa membalas setiap kebaikan kalian. Serta kehidupan kalian dimudahkan dan diberkahi selalu oleh Allah SWT.

Saya menyadari bahwa hasil karya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tetapi saya harap isinya tetap memberi manfaat sebagai ilmu dan pengetahuan bagi para pembacanya.

MOTTO HIDUP

“Dengarkan, tersenyumlah, dan setuju saja. Lalu lakukan apa pun yang memang ingin kamu lakukan dari awal”



DAFTAR ISI

Lembar Persetujuan	i
Pernyataan Keaslian.....	ii
Nota Dinas.....	iii
Lembar Pengesahan	v
Abstrak.....	vi
Abstract	vii
Kata Pengantar.....	vii
Persembahan.....	x
Motto.....	xi
Daftar Isi.....	xii
Daftar Gambar	xii
Daftar Tabel.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Perumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
1.7 Sistematika Pembahasan	10
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 Implementasi	13
2.1.2 Manajemen.....	14
2.1.3 Kurikulum	16
2.1.4 Manajemen Kurikulum	20
2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
2.3 Kerangka Pemikiran.....	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Metode Penelitian.....	36
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	36
3.3 Instrumen Penelitian.....	37
3.4 Data dan Sumber Data.....	38
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5.1 Observasi.....	39
3.5.2 Wawancara	40
3.5.3 Studi Dokumentasi.....	41
3.6 Teknik Analisis Data	41

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Temuan	45
4.1.1 Perencanaan Kurikulum.....	45
4.1.2 Pelaksanaan Kurikulum	50
4.1.3 Evaluasi Kurikulum	54
4.1.4 Relevansi Antara Implementasi Manajemen Kurikulum	62
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	66
4.2.1 Perencanaan Kurikulum.....	67
4.2.2 Pelaksanaan Kurikulum	78
4.2.3 Evaluasi Kurikulum.....	82
4.2.4 Relevansi Antara Implementasi Kurikulum dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs NU Putra 1 Buntet Pesantren	84
4.2.5 Kualitas Pendidikan	86

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran.....	90

DAFTAR PUSTAKA