

**DAMPAK SINERGITAS BAZNAS DAN LEMBAGA KEUANGAN
DALAM PENGELOLAAN DANA ZIS TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT**

(Studi Kasus Baznas Kab. Cirebon)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Disusun Oleh :

MUHAMMAD TOHA

1908203190



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
1444 H / 2023 M**

ABSTRAK

Muhammad Toha. NIM. 1908203190. “Dampak Sinergitas BAZNAS Kabupaten Cirebon Dan Lembaga Keuangan Dalam Pengelolaan Dana ZIS Terhadap Kesejahteraan Masyarakat” 1444 H/2023 M.

Sinergitas adalah suatu tindakan yang melibatkan segala aktivitas yang beriringan bersama sehingga menciptakan sesuatu yang baru. Sama halnya dengan konteks pengelolaan dana ZIS, sinergitas juga menjadi bagian yang tidak terpisahkan. BAZNAS Kabupaten Cirebon bersama Lembaga Keuangan yang lain melakukan kerjasama dalam menanggulangi kesenjangan masyarakat yang ada di Kabupaten Cirebon. Oleh karena itu dalam Pengelolaan dana ZIS, mensejahterakan masyarakat menjadi tujuan pertama bagi Baznas Kabupaten Cirebon untuk menanggulangi kesenjangan di wilayah Kabupaten Cirebon untuk melakukan penghimpunan dan penyaluran dana ZIS yang tepat sasaran di kabupaten Cirebon.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana bentuk dari sinergitas BAZNAS dan Lembaga Keuangan dalam pengelolaan dana ZIS dan dampak dari sinergitas BAZNAS Kabupaten Cirebon dan Lembaga Keuangan terhadap kesejahteraan masyarakat. Jenis penelitian yang dilakukan penulis merupakan penelitian lapangan yang menggunakan metode kualitatif, sedangkan teknik pengumpulan data penelitian dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dokumentasi, buku, artikel jurnal dan kemudian dianalisis dengan metode deskriptif.

Hasil analisis penelitian yang dilakukan sesuai dengan rumusan masalah yaitu: (1) Bentuk Sinergitas dan dengan Lembaga Keuangan mana saja BAZNAS Kabupaten Cirebon bersinergi dalam pengelolaan dana ZIS, dengan perbankan dan non perbankan seperti BJB, BJB Syariah, BSI, BRI, Mandiri, Muammalat, UPZ dan BPKH menghasilkan Via transfer ke rekening BAZNAS, Dompot Digital seperti Dana, Link Aja, OVO, Go Pay melalui Barcode, serta aplikasi BSI Mobile dan DIGI (2) Dampak sinergitas terhadap kesejahteraan masyarakat untuk memudahkan penghimpunan bagi muzakki dan mengoptimalkan pendistribusian langsung ke masyarakat. Dengan tujuan mensejahterakan masyarakat untuk berzakat dan menerima zakat BAZNAS Kabupaten Cirebon.

Kata Kunci: Sinergitas, Pengelolaan Dana ZIS, Dampak Pada Kesejahteraan Masyarakat.

ABSTRACT

Muhammad Toha. NIM. 1908203190. "Synergy of BAZNAS Cirebon Regency and Financial Institutions in Management of ZIS Funds and Their Impact on Community Welfare" 1444 H/2023 M.

Synergy is a process to improve the ability of individuals, groups, organizations or communities that aims to analyze their environment, identify problems, issues, or opportunity strategies by designing an effective strategy to achieve the goals created. Similar to the context of ZIS fund management, synergy is also an integral part. BAZNAS together with other financial institutions cooperates in tackling community disparities in Cirebon Regency. Therefore, in the management of ZIS funds, the welfare of the community is the first goal for the Cirebon Regency Baznas to overcome disparities in the Cirebon Regency area to collect and distribute ZIS funds that are right on target in Cirebon Regency.

The purpose of this research is to analyze the impact of the synergy between BAZNAS Cirebon Regency and Financial Institutions in managing ZIS funds on community welfare.

The type of research conducted by the author is field research using qualitative methods, while data collection techniques are collected through interviews, observation, documentation, books, journal articles and then analyzed using descriptive methods. The theory used in analyzing the Impact of Synergy in the Management of ZIS Funds on Community Welfare.

The results of the research analysis carried out are in accordance with the formulation of the problem, namely: (1) Forms of Synergy and with any Financial Institutions BAZNAS Cirebon Regency synergizes in managing ZIS funds, with banks and non-banks such as BJB, BJB Syariah, BSI, BRI, Mandiri, Muammalat, UPZ and BPKH generate Via transfers to BAZNAS accounts, Digital Wallets such as Dana, Link Aja, OVO, Go Pay via Barcode, as well as the BSI Mobile and DIGI applications (2) The impact of synergy on community welfare to facilitate collection for muzakki and optimize distribution directly to the community . With the aim of improving the welfare of the community to tithe and receive zakat BAZNAS Cirebon Regency.

Keywords: Synergy, ZIS Fund Management, Impact on Community Welfare.

الملخص

محمد توها. نيم. 1908203190. "تأزر BAZNAS Cirebon Regency والمؤسسات المالية في إدارة أموال ZIS وتأثيرها على رفاهية المجتمع" 1444 هـ / 2023 م.

التأزر هو عملية لتحسين قدرة الأفراد أو الجماعات أو المنظمات أو المجتمعات التي تهدف إلى تحليل بيئتهم ، وتحديد المشاكل ، والقضايا ، أو استراتيجيات الفرص من خلال تصميم استراتيجية فعالة لتحقيق الأهداف التي تم إنشاؤها. على غرار سياق إدارة أموال ZIS ، يعد التأزر أيضًا جزءًا لا يتجزأ. معدل الفقر المرتفع هو مادة تقييم لهذه الأمة للعثور على الأداة المناسبة لتسريع الحد من الفقر. في معالجة الفقر في سيريبون ريجنسي ، تتعاون BAZNAS مع المؤسسات المالية الأخرى في معالجة الفوارق المجتمعية في Cirebon Regency. لذلك ، في إدارة أموال ZIS ، فإن رفاهية المجتمع هي الهدف الأول لـ Cirebon Regency Baznas للتغلب على التفاوتات في منطقة Cirebon Regency لجمع وتوزيع أموال ZIS التي هي في الاتجاه الصحيح في Cirebon Regency.

الغرض من هذا البحث هو تحليل تأثير التأزر بين BAZNAS Cirebon Regency والمؤسسات المالية في إدارة أموال ZIS على رفاهية المجتمع.

نوع البحث الذي أجراه المؤلف هو البحث الميداني باستخدام الأساليب النوعية ، بينما يتم جمع تقنيات جمع البيانات من خلال المقابلات والملاحظة والتوثيق والكتب والمقالات الصحفية ثم تحليلها باستخدام الأساليب الوصفية. النظرية المستخدمة في تحليل تأثير التأزر في إدارة أموال ZIS على رفاهية المجتمع.

نتائج تحليل البحث الذي تم إجراؤه تتوافق مع صياغة المشكلة ، وهي: (1) أشكال التأزر ومع أي مؤسسات مالية تتعاون BAZNAS Cirebon في إدارة أموال ZIS ، مع البنوك وغير البنوك مثل BJB ، تنشع BJB Syariah و BSI و BRI و Mandiri و Muamalat و UPZ و BPKH عبر التحويلات إلى حسابات BAZNAS والمحافظ الرقمية مثل Dana و Link Aja و OVO و Go Pay عبر Barcode بالإضافة إلى تطبيقات BSI Mobile و (2) تأثير التأزر على رفاهية المجتمع لتسهيل الجمع للموزاكي وتحسين التوزيع مباشرة على المجتمع. بهدف تحسين رفاهية المجتمع لعشر وتلقي زكاة BAZNAS Cirebon Regency.

الكلمات المفتاحية: التأزر ، إدارة صندوق ZIS ، التأثير على رفاهية المجتمع.



PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**DAMPAK SINERGITAS BAZNAS DAN LEMBAGA KEUANGAN
DALAM PENGELOLAAN DANA ZIS TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT**

(Studi Kasus Baznas Kab. Cirebon)

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

MUHAMMAD TOHA
NIM. 1908203190

Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II


Abdul Fatakh, S.HI, SH., M.Hum
NIP : 197901142014111001


Eef Saefullah, M.Ag
NIP: 197603122003121003

Mengetahui
Ketua Jurusan Perbankan Syariah


Dr. Wardoyo M.S.I
NIP: 19810702 201101 1008

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

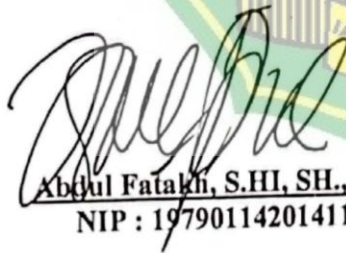
Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara Muhammad Toha, NIM: 1908203190 dengan judul "DAMPAK SINERGITAS BAZNAS DAN LEMBAGA KEUANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA ZIS TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Kasus Baznas Kab. Cirebon)". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Isla Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II



Abdul Fatahi, S.HI, SH., M.Hum
NIP : 197901142014111001



Eef Saefullah, M.Ag
NIP : 197603122003121003

Mengetahui :
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “DAMPAK SINERGITAS BAZNAS DAN LEMBAGA KEUANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA ZIS TERHADAP KESEJAHTERAA MASYARAKAT (Studi Kasus Baznas Kab. Ciebon)” Oleh Muhammad Toha, NIM: 1908203190, telah diajukan dalam sidang munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon tanggal 20 Juni 2023.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



Penguji I

Drs. H. Amir M.Ag
NIP: 19650313 199402 1 001

Penguji II

Prof. Dr. H Slamet Firdaus MA
NIP: 19571109 198803 1 002

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Muhammad Toha
NIM : 1908203190
Tempat, Tanggal Lahir : Cierbon, 30 Oktober 2001
Alamat : Desa Kalibaru, Blok Lakarjero RT/02 RW/05,
Kecamatan Tengahtani, Kabupaten Cirebon


Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “ **DAMPAK SINERGITAS BAZNAS DAN LEMBAGA KEUANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA ZIS TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Kasus Baznas Kab. Ciebon)**” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan serta ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan kondisi sehat serta tanpa paksaan dari siapapun.

Cirebon, 29 Mei 2023

Saya yang Mengatakan,


METERAI TEMPEL
REPUBLIK INDONESIA
Rp. 5.000
SERIAL NO. XX421981981
Muhammad Toha
1908203190

RIWAYAT HIDUP



Lengkap : Muhammad Toha
Tmpat/ Tanggal Lahir : Cirebon, 30 Oktober 2001
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Nama Bapak : Ujang Saefudin
Nama Ibu : Siti Rosadahtul Munawaroh
Telp/HP : 089636416498

E-mail : muhammadtoha15317@gmail.com

Alamat Lengkap : Desa Kalibaru, Blok Lakarjero RT/02 RW/05,
Kecamatan Tengahtani, Kabupaten Cirebon

Riwayat Pendidikan :

1. SDN 2 Kalitengah (2007-2013)
2. SMPN 1 Weru (2013-2016)
3. MAN 1 Cirebon (2016-2019)
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon, Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, lulus tahun 2023



MOTTO HIDUP

**“BARANG RUNTUH ORA RUNTUH
ANGING SEBAB.”**



LEMBAR PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya kecil ini untuk orang-orang yang memberikan cinta kasih sayang dan Do'anya, agar saya menjadi orang yang bermanfaat, gigih dalam mencapai impian, orang-orang yang selalu sabar memberikan bimbingan untuk diri saya.

Terutama untuk ibu dan bapak saya yaitu Ibu **Siti Rosadahtul Munawaroh** dan Bapak **Ujang Saefudin** yang selama ini membimbing saya dan memberikan motivasi terbaik dalam hal apapun, mengajarkan banyak tentang arti berproses dan perjalanan hidup, terimakasih atas kasih sayang yang berlimpah dan doa yang tiada berkesudahan sehingga saya bisa berada sampai pada titik ini.

Serta Kakak-Kakak saya **Muhammad Sidiq, Siti Humaeroh, Muhammad Abdullah** serta ponakan saya **Dzul Hilmi Asshidiq, Yasyfi Ramadan Sidik, Arsyila Nur Ramadani** dan **Syafira Nur Aisyah** yang juga selalu mensupport dan membantu dalam penelitian ini, yang tak hentinya memberikan semangat dan motivasi agar saya tidak mudah menyerah, Terimakasih sudah memahami segala masalah yang saya lewati untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

Terimakasih sebesar-besarnya untuk Dosen Pembimbing Skripsi saya Bapak Abdul Fatakh, S.HI, SH., M.Hum dan Bapak Eef Saefullah, M.Ag yang telah memberikan bimbingan dan arahan dengan sabar selama proses penyusunan skripsi hingga akhir.

Terimakasih juga pada Bapak Hasanudin dan Bapak Rizqi Mubarak selaku Kabid Penghimpunan dan Pendistribusian BAZNAS Kabupaten Cirebon serta seluruh anggota BAZNAS Kabupaten Cirebon yang sudah bersedia meluangkan waktu dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Terimakasih untuk Guru, Ustadz, Orangtua kedua saya Kang Sholeh, yang sudah membimbing serta memberikan nasehat-nasehat tentang artinya kehidupan. Serta terimakasih juga kepada Pengil, Apink, Kaji, Bendul, Deri, Ombel, Puing sudah saling bertukar pikiran dan saling memperdebatkan sesuatu hal baru yang belum saya ketahui, dan

Teruntuk salah satu Mahasiswa Pendidikan Agama Islam , dengan NIM

1908101087. Terima Kasih atas segala kebaikan, ketersediaan waktunya dalam mendengarkan keluh kesah saya, terima kasih karena sudah banyak membantu, memotivasi, dan memberikan semangat dari semester 1 hingga sekarang.

Terimakasih juga sudah menjadi pendengar dikala saya ada problematika, dan slalu memberikan semangat tanpa henti, memberikan saran terbaik dan selalu membagikan canda tawa kebahagiaan untuk semesta.



KATA PENGANTAR

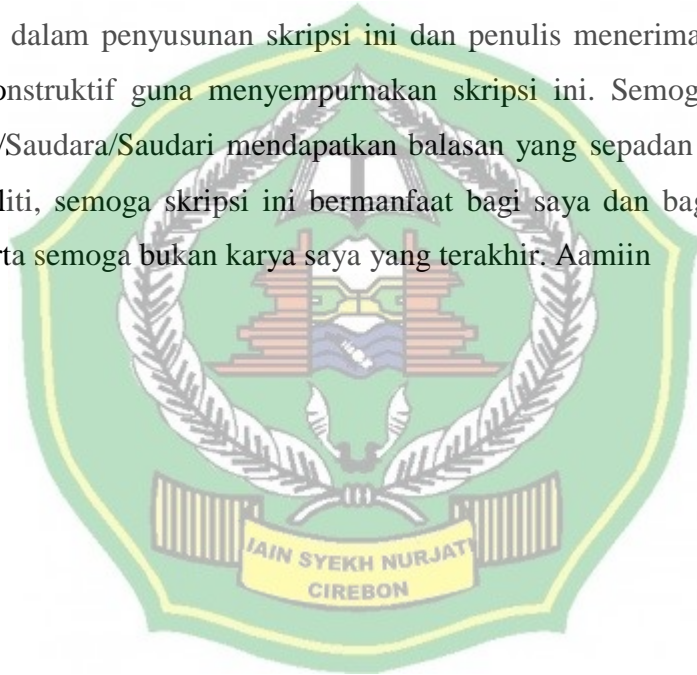
Puji syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul “Dampak Sinergitas BAZNAS dan Lembaga Keuangan Dalam Pengelolaan Dana ZIS Terhadap Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Cirebon)” ini dapat diselesaikan. Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Perbankan Syariah (S-1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI).

Suatu kebanggaan bagi penulis krena dapat menyelesaikan penelitian sehingga dapat menyusun skripsi ini tepat pada waktunya. Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyambungkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor selaku IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Didi Sukardi, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Wartoyo M.S.I, selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Ibu Nining Wahyuningsih SE, MM, selaku sekretaris Jurusan Perbankan Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
5. Bapak Abdul Fatakh, S.HI, SH., M.Hum, selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak Eef Saefulloh, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan petunjuk, pengarahan, saran, dan bimbingannya kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Mahrun Nisa Ali, M.A, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberi arahan dan bimbingan selama perkuliahan.

7. Segenap Dosen Jurusan Perbankan Syariah, Terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
8. Kedua Orang tua saya tercinta Bapak Ujang Saefudin & Ibu Siti Rosadahtul Munawaroh
9. Teman-teman seperjuangan Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Perbankan Syariah, Khususnya keluarga besar Perbankan Syariah E IAIN Syekh Nurjati Cirebon angkatan 2019 yang selama 4 tahun bersama menjalin studi.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini dan penulis menerima saran dan kritik yang terkonstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal kebaikan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari mendapatkan balasan yang sepadan dari Allah SWT. Bagi peneliti, semoga skripsi ini bermanfaat bagi saya dan bagi kalangan yang lainnya serta semoga bukan karya saya yang terakhir. Aamiin



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
المخلص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
MOTTO HIDUP	ix
LEMBAR PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	9
F. Kerangka Teori	12
G. Metodologi Penelitian	14
H. Sistematika Penulisan	18
BAB II LANDASAN TEORI	19

A.	Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	19
1.	Pengertian Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	19
2.	Zakat	20
3.	Pengelolaan Dana ZIS	27
4.	Mustahik Zakat (Orang yang berhak menerima Zakat).....	29
B.	Lembaga Keuangan Publik	30
1.	Lembaga Keuangan Bank (LKB)	33
2.	Lembaga Keuangan Bukan Bank (LKBB)	34
C.	Kesejahteraan Masyarakat	35
D.	Sinergitas BAZNAS dan Lembaga Keuangan terhadap Kesejahteraan Masyarakat	36
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....		44
A.	Profil Baznas Kabupaten Cirebon	44
B.	Program dan Strategi Baznas	49
C.	Tugas dan Fungsi Baznas Kabupaten Cirebon.....	52
D.	Penghimpunan Dana ZIS oleh BAZNAS Kabupaten Cirebon	54
E.	Pendistribusian dan Pendaayagunaan Dana ZIS oleh Baznas Kabupaten Cirebon.....	56
F.	Pelaporan dan Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana ZIS oleh Baznas Kabupaten Cirebon.....	57
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		59
A.	Sinergitas Baznas dan Lembaga Keuangan dalam pengelolaan dana ZIS....	59
B.	Dampak Pada Kesejahteraan Masyarakat	81
C.	Kendala-Kendala dalam Pengelolaan Dana ZIS.....	85
BAB V KESIMPULAN		87
A.	Kesimpulan	87

B. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN.....	93



DAFTAR TABEL

Table 1. 1 Pengelolaan Zakat BAZNAS Kabupaten Cirebon.....	3
Table 1. 2 Penyaluran Dana ZIS Berdasarkan Program BAZNAS Kabupaten Cirebon ...	57
Table 1. 3 Data UPZ Dinas, Badan dan Instansi Kabupaten Cirebon.....	62
Table 1. 4 Data UPZ Kecamatan Di Kabupaten Cirebon	64
Table 1. 5 Data Nama Mahasiswa yang mendapatkan Beasiswa	69
Table 1. 6 Perkembangan Penyaluran Dana ZIS Menurut Asnaf	73
Table 1. 7 Perkembangan Hasil Pengumpulan Dana ZIS	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1.....	48
Gambar 1. 2 Sistem Pengumpulan ZIS	56
Gambar 1. 3 Pendistribusian dana ZIS berdasarkan program BAZNAS Kabupaten Cirebon	79

