

**PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM
MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI
SEAMAN JAYA MTC KEC. GEBANG KAB. CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun)
pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

MAESAROH

NIM: 1908205029

**KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

1444H/2023M

ABSTRAK

MAESAROH. NIM:1908205029. “PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI SEAMAN JAYA MTC KEC. GEBANG KAB. CIREBON”, 2023

Kemajuan perusahaan membuat aktivitas yang dilakukan perusahaan semakin bervariasi. Aktivitas-aktivitas perusahaan dilakukan dengan tujuan memperoleh kepuasan konsumen. Perusahaan berusaha untuk meningkatkan efisiensi aktivitas yang dilakukan di dalam perusahaan. Untuk menilai aktivitas, diperlukan *activity based management* dimana perusahaan akan dapat dengan mudah menganalisis aktivitas perusahaan. Analisis aktivitas dimaksudkan untuk mengetahui aktivitas-aktivitas apa saja yang memberikan kontribusi bagi perusahaan (aktivitas bernilai tambah) dan aktivitas apa saja yang tidak bernilai tambah. Aktivitas yang tidak bernilai tambah akan dihilangkan dari aktivitas perusahaan sehingga efisiensi aktivitas perusahaan akan tercapai. Penerapan *activity based management* sebagai hasilnya akan dapat meningkatkan efisiensi sumber daya manusia dan efisiensi biaya. Efek dari peningkatan tersebut akan menambah laba bagi perusahaan. Adapun tujuan penelitian ini, untuk menganalisis penerapan *activity based management* dalam meningkatkan efisiensi sumber daya manusia dan biaya di seaman jaya maritime training center.

Seaman Jaya Maritiem Training Center merupakan salah satu pusat pelatihan kelautan yang bergerak dibidang jasa pendidikan. Semua aktivitas di seaman jaya maritiem training center itu bernilai, karena semua aktivitas masuk kedalam program kerja. Namun, ada beberapa aktivitas yang dihilangkan atau kurang nilai tambah yaitu dari segi aktivitas operasionalnya. Aktivitas operasional di seaman jaya maritiem training center perlu dilakukan penghematan guna lebih mengefisienkan aktivitas yang ada. Untuk meningkatkan efisiensi sumber daya manusia dan biaya, seaman jaya maritiem training center telah menerapkan *activity based management* guna menganalisis aktivitas perusahaannya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa masih terdapat aktivitas yang tidak bernilai tambah pada seaman jaya maritime training center, yang menyebabkan suatu pemborosan yaitu pada aktivitas operasional seperti perawatan gedung serta aktivitas lainnya. Maka dari itu, dengan adanya penerapan *activity based management* ini, dapat memudahkan dalam mengontrol, mengawasi, serta dapat memberikan kemudahan dalam pengambilan keputusan yang lebih akurat karena data yang disediakan itu lebih relevan. Bukan hanya itu saja, penerapan *activity based management* juga dapat menghilangkan aktivitas yang bernilai tambah rendah sehingga dapat menghindari biaya-biaya yang tidak memberikan manfaat bagi pusat pelatihan kelautan.

Kata Kunci : *Activity Based Management, Efisiensi, Sumber daya manusia, Biaya*

ABSTRACT

MAESAROH. NIM: 1908205029. "IMPLEMENTATION OF ACTIVITY BASED MANAGEMENT IN IMPROVING HR AND COST EFFICIENCY IN SEAMAN JAYA MTC KEC. GEBANG REGENCY. CIREBON", 2023

The progress of the company makes the activities carried out by the company more varied. The company's activities are carried out with the aim of obtaining consumer satisfaction. The company seeks to improve the efficiency of activities carried out within the company. To assess activity, activity based management is needed where the company will be able to easily analyze the company's activities. Activity analysis is intended to find out which activities contribute to the company (value-added activities) and which activities do not add value. Activities that are not added value will be removed from the company's activities so that the efficiency of the company's activities will be achieved. The implementation of activity based management as a result will be able to improve human resource efficiency and cost efficiency. The effect of this increase will increase profits for the company. The purpose of this study is to analyze the application of activity based management in increasing the efficiency of human resources and costs at the Seaman Jaya Maritime Training Center.

Seaman Jaya Maritiem Training Center is a marine training center engaged in educational services. All activities at the Seaman Jaya Maritiem Training Center are of value, because all activities are included in the work program. However, there are several activities that are omitted or lack added value, namely in terms of operational activities. Operational activities at the Seaman Jaya Maritiem Training Center need to be reduced in order to make existing activities more efficient. To improve human resource and cost efficiency, the Seaman Jaya Maritiem Training Center has implemented activity based management to analyze the company's activities.

The results of the study show that there are still activities that do not add value at the Seaman Jaya Maritime Training Center, which causes a waste, namely in operational activities such as building maintenance and other activities. Therefore, with the implementation of this activity based management, it can make it easier to control, supervise, and can provide convenience in making decisions that are more accurate because the data provided is more relevant. Not only that, the application of activity-based management can also eliminate activities that have low added value so as to avoid costs that do not benefit marine training centers.

Keywords: *Activity based management, Efficiency, Human resources, Costs.*

مخت صرة نبذة

تنفيذ الإدارة القائمة على الأنشطة في تحسين الموارد " 1908205029. نيم. ميسروه ، "سيريون . جيبانج ريجنسي .SEAMAN JAYA MTC KEC. الموارد البشرية وفعالية التكلفة في 2023

إن تقدم الشركة يجعل الأنشطة التي تقوم بها الشركة أكثر تنوعًا. يتم تنفيذ أنشطة الشركة بهدف الحصول على رضا المستهلك. تسعى الشركة إلى تحسين كفاءة الأنشطة التي تتم داخل الشركة. لتقييم النشاط ، هناك حاجة إلى الإدارة القائمة على النشاط حيث ستكون الشركة قادرة على تحليل أنشطة الشركة بسهولة. يهدف تحليل النشاط إلى معرفة الأنشطة التي تساهم في الشركة (الأنشطة ذات القيمة المضافة) والأنشطة التي لا تضيف قيمة. الأنشطة التي ليس لها قيمة مضافة سيتم حذفها من أنشطة الشركة حتى تتحقق كفاءة أنشطة الشركة. إن تنفيذ الإدارة القائمة على النشاط نتيجة لذلك سيكون قادرًا على تحسين كفاءة الموارد البشرية وكفاءة التكلفة. سيؤدي تأثير هذه الزيادة إلى زيادة أرباح الشركة. الغرض من هذه الدراسة هو تحليل تطبيق الإدارة القائمة على النشاط في زيادة كفاءة الموارد البشرية والتكاليف في مركز سيمان جايا للتدريب البحري.

مركز سيمان جايا ماريتيم للتدريب هو مركز تدريب بحري يعمل في مجال الخدمات التعليمية. جميع الأنشطة في مركز سيمان جايا ماريتيم للتدريب ذات قيمة ، لأن جميع الأنشطة مدرجة في برنامج العمل. ومع ذلك ، هناك العديد من الأنشطة التي تم حذفها أو تفتقر إلى القيمة المضافة ، وتحديدًا من حيث الأنشطة التشغيلية. يجب تقليل الأنشطة التشغيلية في مركز سيمان جايا ماريتيم التدريبي من أجل جعل الأنشطة الحالية أكثر كفاءة. لتحسين الموارد البشرية وكفاءة التكلفة ، قام مركز سيمان جايا ماريتيم للتدريب بتنفيذ الإدارة القائمة على الأنشطة لتحليل أنشطة الشركة.

تظهر نتائج الدراسة أنه لا تزال هناك أنشطة لا تضيف قيمة في مركز سيمان جايا للتدريب البحري ، والتي تسبب ضياعًا ، خاصة في الأنشطة التشغيلية مثل صيانة المباني وغيرها من الأنشطة. لذلك ، مع تنفيذ الإدارة القائمة على النشاط ، يمكن أن يسهل التحكم والإشراف ويمكن أن يوفر الراحة في اتخاذ القرارات الأكثر دقة لأن البيانات المقدمة أكثر صلة. ليس ذلك فحسب ، يمكن لتطبيق الإدارة القائمة على النشاط أيضًا القضاء على الأنشطة ذات القيمة المضافة المنخفضة لتجنب التكاليف التي لا تفيدها مراكز التدريب البحري.

الكلمات المفتاحية: الإدارة القائمة على النشاط ، الكفاءة ، الموارد البشرية ، التكلفة

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI SEAMAN JAYA MTC KEC.GEBANG KAB.CIREBON

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :


Maesaroh

NIM : 1908205029

Pembimbing:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. H. Abdus Salam, DZ MM
NIP. 19540311 198203 1 003


Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 19730526 200501 1 004

Mengetahui:

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,




H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si
NIP. 19730304200710 1 002

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN

Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.


Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/I Maesaroh, NIM:1908205029 dengan judul "**PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI SEAMAN JAYA MTC KEC.GEBANG KAB.CIREBON**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. H. Abdus Salam, DZ MM
NIP. 19540311 198203 1 003


Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 19730526 200501 1 004

Mengetahui:

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,


H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si
NIP. 19730304200710 1 002



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI SEAMAN JAYA MARITIEM TRAINING CENTER KEC. GEBANG KAB. CIREBON”, oleh Maesaroh, NIM : 1908205029, telah diajukan dalam Sidang Munaqasyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 14 Juni 2023

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah

Ketua Sidang,

Sekretaris Sidang,



H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si

NIP. 19730304200710 1 002

Abdul Muizz Abdul Wadud K. A, M.Si

NIP. 19800314200801 2 018

Penguji I,

Penguji II,

Dr. Wartoyo, M.S.I

NIP. 19830702201101 1 008

Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy

NIP.198602232017104001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Maesaroh

Nim 1908205029

Tempat Tanggal Lahir : Brebes, 19 Oktober 2000

Alamat : Desa Negla, Rt.006/Rw.005 Kec.Losari Kab. Brebes

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI SEAMAN JAYA MTC KEC. GEBANG KAB. CIREBON**” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim keaslian karya saya ini.

Cirebon, 30 Mei 2023

Saya yang menyatakan,

Materai

10000

MAESAROH

NIM : 1908205029

KATA PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi Bapak dan Ibu tercinta yang mendukungku hingga saat ini, sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga. Bapak, Ibu yang memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi awal untuk membuat bapak dan ibu bahagia karna kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih.

Untuk bapak, ibu, adik, serta teman-temanku yang selalu membuat termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku menjadi lebih baik. Terimakasih banyak atas semua orang yang selalu ada untuk aku, aku ada dititik ini berkat kalian semua.

Terimakasih Bapak... Terimakasih Ibu... Terimakasih Teman-teman.. dan Terimakasih banyak untuk orang-orang yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu..



MOTTO HIDUP

Manusia bisa berencana tetapi Allah Swt., yang menentukan segalanya. Jangan pernah menyerah dengan apa yang sedang terjadi, terus berusahalah agar apa yang ingin dicapai dapat tercapai dikemudian hari, “Man Jadda Wa Jadda” barang siapa yang bersungguh-sungguh, dia pasti berhasil.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di kota Brebes tanggal 19 Oktober 2000. Dengan penuh kasih sayang penulis di besarkan dengan diberi nama Maesaroh. Penulis adalah anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan ibu Rohaeni dengan Bapak Epen. Penulis tinggal di Desa Negla, RT.006/ RW.005 Kecamatan Losari, Kabupaten Brebes, Jawa Tengah.

Pendidikan formal yang pernah ditempuh penulis yakni sebagai berikut:

1. Tahun 2006-2007 RA. Mathla'ul Huda
2. Tahun 2007-2013 MI Islamiyah Negla
3. Tahun 2013-2016 SMPN 02 Losari
4. Tahun 2016-2019 SMK Islam Annur Losari
5. Tahun 2019-2023 Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menempuh pendidikan (S-1) di program studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon dan menyusun skripsi dengan judul **“PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI SDM DAN BIAYA DI SEAMAN JAYA MTC KEC. GEBANG KAB. CIREBON”**, dibawah bimbingan Bapak Pof. Dr. H. Abdus Salam, DZ MM dan Dr. Abdul Aziz, M.Ag

KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT., yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul **“Penerapan Activity Based Management Dalam Meningkatkan Efisiensi Sdm dan Biaya Di Seaman Jaya MTC Kec. Gebang Kab.Cirebon”** ini dapat diselesaikan, sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda kita Nabi Muhammad SAW., semoga kelak kita selaku umatnya mendapatkan syafaatnya di yaumul akhir nanti.

Penerapan *activity based management* merupakan suatu upaya perusahaan dalam menata suatu aktivitas untuk memperbaiki dan meningkatkan nilai produk atau jasa bagi pelanggan dan keuntungan perusahaan. Dalam memahami penerapan *activity based management* diperlukan suatu penelitian untuk mengkaji penerapan *activity based management* dalam meningkatkan efisiensi sumber daya manusia dan efisiensi biaya. Karena tidak jarang, banyak ditemukan diperusahaan khususnya perusahaan jasa pendidikan yang kurang memperhatikan efisiensi sdm dan biaya dengan adanya penerapan *activity based management*.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Jurusan Akuntansi Syariah (SI) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Bapak H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah
4. Bapak Abdul Muiz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah
5. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi Syariah atas ilmu yang telah diberikan kepada saya
6. Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam, DZ MM dan Bapak Dr. Abdul Aziz, M.Ag selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Direktur Seaman Jaya Maritiem Training Center Kecamatan Gebang Kabupaten Cirebon Bapak Iskandar yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak M. Firman Firdaus selaku HRD Seaman Jaya Maritiem Training Center Kecamatan Gebang Kabupaten Cirebon dan seluruh pegawai beserta staff Seaman Jaya Maritiem Training Center yang lain, yang telah banyak membantu penulis selama penelitian skripsi di Seaman Jaya Maritiem Training Center Kecamatan Gebang Kabupaten Cirebon
9. Ayahanda Bapak Epen dan Ibu Rohaeni, Keluarga Paman Iskandar, Keluarga Paman Zamhariro, serta adik-adikku tercinta yang telah memberikan do“a, motivasi, spirit, dan kasih sayang yang akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
10. Seluruh teman-teman Jurusan Akuntansi Syariah yang telah banyak memberikan sumbangan pemikiran bagi penyempurnaan skripsi ini.

Kepada semua pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu, dihaturkan banyak terimakasih dan semoga amal baiknya diterima dan mendapatkan balasan pahala dari Allah SWT., Amin.

Cirebon, 30 Mei 2023

Penulis

Maesaroh



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
مخج صزة ويدة	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO HIDUP.....	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xxi
DAFTAR GAMBAR.....	xxii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiii
BAB I	
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
F. Penelitian Terdahulu.....	6
G. Kerangka Berfikir.....	17

H. Kerangka Teori.....	17
I. Metode Penelitian.....	20
1. Jenis Penelitian	20
2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	20
3. Pendekatan Penelitian.....	22
J. Sistematika Penulisan	29
BAB II	
LANDASAN TEORI	30
A. Akuntansi Manajemen.....	30
B. Activity Based Management.....	30
1. Pengertian Activity Based Management.....	30
2. <i>Activity Based Management (ABM) Model Components</i>	31
3. Dimensi Activity Based Management	33
4. Tujuan dan Manfaat Activity Based Management	34
5. Value Added Activity dan Non Value Added Activity	35
6. Faktor-faktor Yang Mendukung Keberhasilan Penerapan Activity Based Management.....	35
C. Efisiensi	36
1. Konsep Efisiensi	36
2. Syarat-Syarat Tercapainya Efisiensi.....	37
D. Sumber Daya Manusia.....	37
1. Pengertian Sumber Daya Manusia.....	37
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	38
3. Peran Manajemen Sumber Daya Manusia	39
E. Biaya	40
1. Pengertian Biaya.....	40
2. Klasifikasi Biaya.....	41
BAB III	
GAMBARAN OBJEK PENELITIAN	43

A.	Sejarah Lokasi Penelitian	43
a.	Profil Seaman Jaya Maritiem Training Center Kec. Gebang Kab. Cirebon	44
b.	Data Bangunan/ Ruang lainnya	44
c.	Daftar Nama Karyawan	44
B.	Visi dan Misi Seaman Jaya Maritiem Training Center Kec. Gebang Kab. Cirebon	46
C.	Struktur Organisasi di Seaman Jaya Maritiem Training Center Kec. Gebang Kab. Cirebon	47
D.	Program Perusahaan Seaman Jaya Maritiem Training Center Kec. Gebang Kab. Cirebon	50
BAB IV		
HASIL DAN PEMBAHASAN		53
A.	Penerapan Activity Based Management di Seaman Jaya Maritiem Training Center	53
B.	Efisiensi Sumber Daya Manusia dan Biaya di Seaman Jaya Maritiem Training Center	57
C.	Faktor Pendukung Penerapan Activity Based Management dalam Meningkatkan Efisiensi Sumber Daya Manusia dan Biaya di Seaman Jaya MTC Kec. Gebang Kab. Cirebon	61
BAB V		
PENUTUP		64
A.	Kesimpulan	64
B.	Saran	65
DAFTAR PUSTAKA		66
LAMPIRAN-LAMPIRAN		69

IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON