

**MANAJEMEN WAKAF DALAM MENINGKATKAN
PRODUKTIFITAS WAKAF DI PESANTREN AL-ISHLAH
TAJUG INDRAMAYU PERSPEKTIF *TOTAL QUALITY*
MANAJEMENT (TQM)**

Diajukan Guna Melengkapi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Program Studi Ekonomi Syariah

TESIS



Oleh :

LUTFI FAISAL HAKIM

NIM: 20086050020

**PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
2023 M / 1445 H**

**MANAJEMEN WAKAF DALAM MENINGKATKAN
PRODUKTIFITAS WAKAF DI PESANTREN AL-ISHLAH
TAJUG INDRAMAYU PERSPEKTIF *TOTAL QUALITY
MANAJEMENT (TQM)***

Diajukan Guna Melengkapi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Program Studi Ekonomi Syariah

TESIS

Oleh :

LUTFI FAISAL HAKIM

NIM: 20086050020

**PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
2023 M / 1445 H**

LEMBAR PERSETUJUAN

**Manajemen Wakaf Produktif Dalam Meningkatkan Produktifitas
Wakaf Di Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu Perspektif *Total
Quality Manajement* (Tqm)**

Tesis

Program Studi : Ekonomi Syariah

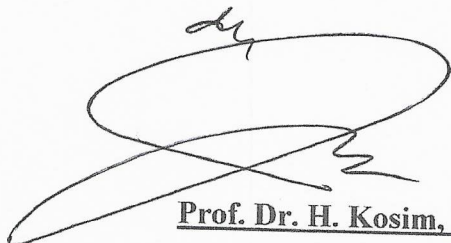
Oleh :

Lutfi Faisal Hakim

NIM: 20086050020

Telah disetujui pada tanggal 28 November 2023

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.

NIP. 196401041992031004

Pembimbing II



Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.

NIP. 197308061999032003

Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lamp : 6 (Enam) Lembar
Hal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara LUTFI FAISAL HAKIM yang berjudul "MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIFITAS WAKAF DI PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU PERSPEKTIF *TOTAL QUALITY MANAJEMENT (TQM)*" telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam Sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

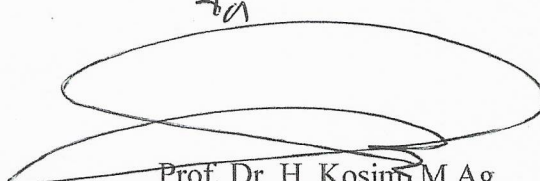
Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 5 Desember 2023

Pembimbing I

za


Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.
NIP. 196401041992031004

Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lamp : 6 (Enam) Lembar
Hal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara LUTFI FAISAL HAKIM yang berjudul "MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIFITAS WAKAF DI PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU PERSPEKTIF *TOTAL QUALITY MANAJEMENT* (TQM)" telah dapat diujikan.


Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam Sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 5 Desember 2023

Pembimbing II



Dr. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.
NIP. 197308061999032003

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Lutfi Faisal Hakim

NIM : 20086050020

Jenjang Program : Magister

Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pasca Sarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan penuh dengan kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 05 Desember 2023

A handwritten signature in black ink is written over a rectangular revenue stamp. The stamp is yellow and red, featuring the Garuda Pancasila emblem and the text 'SEBUAH KELELUAN', '20 METERAI TEMPEL', and 'BF36CAKX534117593'. The signature is a cursive script that loops around the stamp.

Lutfi Faisal Hakim

NIM. 20086050020

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN WAKAF DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIFITAS
WAKAF DI PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU
PERSPEKTIF *TOTAL QUALITY MANAJEMEN (TQM)***


Disusun oleh:

LUTFI FAISAL HAKIM

NIM: 20086050020

Telah diujikan pada tanggal 14 Desember 2023
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ekonomi (M.E)

Ketua/Anggota


Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.
NIP. 19630305 199903 1 001

Sekretaris/Anggota


Dr. H. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 19730526 200501 1 004

Pembimbing/Penguji 1


Dr. Wartoyo, M.Si.
NIP. 19830702 201101 1 008


Pembimbing/Penguji 2

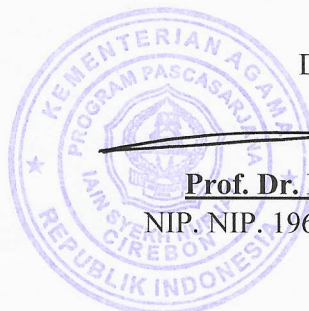

Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.
NIP. 19730806 199903 2 003

Penguji Utama,


Dr. H. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 19730526 200501 1 004

Direktur,


Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.
NIP. NIP. 19630305 199903 1 001



BIOGRAFI PENULIS

Nama : Lutfi Faisal Hakim
NIM : 20086050020
Tempat / Tanggal Lahir : Cirebon, 28 Agustus 1996
Alamat : Desa Patrol Lor, Blok Sumur Tumpang Rt/Rw

003/001 Kec. Patrol Kab. Indramayu

E-mail : lutfi.fh28@gmail.com

Program Studi : Ekonomi Syariah

Riwayat Pendidikan :

1. SDN II Patrol
2. SMP Wirautama Patrol
3. Pondok Modern Darussalam Gontor Ponorogo
4. Strata Satu (S1) STAI Sayyid Sabiq Indramayu
5. Strata Dua (S2) Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati

Cirebon

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamiin Segala Puji bagi Allah SWT, Dzat yang Maha Agung Pemilik Semesta. Sholawat dan Salam selalu tucurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW. Berkat rahmat, ridho dan nikmat Allah SWT, yang selalu mengiringi setiap langkahku, akhirnya karya ini dapat terselesaikan dengan segala keterbatasan.

Karya ini aku persembahkan teruntuk orang-orang terkasih: Mamah Lina Maghdalena, S.Pd.I. dan Alm. Bpk. M. Damun, kedua orang tua kandungku yang tak pernah lelah dan menyerah mendukung dan mendoakan atas segala keberuntungan dan anugerah yang mengiringi setiap detik dan hembusan nafasku. Segala doa dan harap aku panjatkan pada Tuhan, semoga rahmat, ampunan, anugerah, keberkahan, pertolongan, perlindungan, kasih sayang, cinta dan ridho Allah SWT, selalu mengiringi dan mendekap erat keduanya, untuk selama-selamanya. Kemudian untuk K.H. Muhammad Bsuki Adnan, M.Pd. yang telah membiayai studi saya dan memberikan dukungan penuh serta kasih sayangnya, sampai saya dapat menggapai cita-cita yang saya impikan sampai saat ini, serta untuk keluarga yang telah mendoakan dan mendukung saya semoga Allah memberikan balasan terbaik atas kebaikan kalian.

Teruntuk Istriku yang selalu menjadi penyemangatku, menjadi motivasiku dalam menyelesaikan tesis ini, dan menyertai setiap langkah dan doa dalam setiap perjuanganku menyelesaikan penelitian ini, semoga Sakinnah, Mawaddah wa rohmah selalu Allah setakan untuk kita. Dan teruntuk pa Kiyai, pa Direktur MTI, para Guru, dan Masyayikh Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu,, sahabat, teman. saya haturkan terimakasih atas doa dan dukungannya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Al-hamdulillahirobbil'aalamiin, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, anugerah, ampunan, taufiq, berkah dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik tanpa hambatan yang berarti.

Sholawat dan salam dihaturkan semoga selalu tercurah kepada Baginda Nabi Sayidul Mursalin Muhammad SAW. Yang telah diutus sebagai rahmat bagi seluruh alam, dan sang perubah dunia dari zaman kegelapan (kebodohan) sampai kepada zaman terang benderang (ilmu pengetahuan).

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagai persyaratan guna mendapatkan gelar Magister Ekonomi (M.E) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Istitut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon. Dalam penulisan tesis ini sudah barang tentu penulis banyak mendapatkan dorongan, bimbingan dan saran, serta bantuan baik moral maupun spiritual dari berbagai pihak, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, perkenankanlah pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag. Selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Abdul Aziz, M.Ag.. Selaku Ketua Jurusan EKOS Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan terus memberikan dorongan kepada penulis untuk tetap tegar dan sabar dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Bapak Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag. Selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan, serta motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Ibu Dr. H. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si. Selaku Pembimbing II

yang telah memberikan bimbingan dan arahan, serta motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.

6. K.H Imam Mawardi Hakiem dan K.H. Muhammad Basuki Adnan, M.Pd. selaku Pimpinan dan Direktur MTI Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu yang selalu mendoakan dan mendukung saya untuik menyelesaikan tesis ini.
7. Seluruh Masyayikh dan Dewan Guru Pesantren Al-Ishlah TAJug Indramayu.
8. Kedua orang tuaku dan seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan membantu dalam penulisan tesis ini.
9. Semua teman dan sahabat yang selalu ada dalam suka maupun duka yang telah banyak membantu dalam penulisan Tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan tesis ini.

Kepada semua pihak, penulis panjatkan doa semoga segala kebaikannya tercatat sebagai amal shalih dan ibadah serta mendapatkan limpahan rahmat dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangannya, maka penulis berharap saran dan masukannya demi kebaikan tesis ini.

Cirebon, 12 Januari 2024

Penulis,

Lutfi Faisal Hakim

NIM. 20086050020

ABSTRAK

Manajemen Wakaf Dalam Meningkatkan Produktifitas Wakaf Di Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu Perspektif *Total Quality Manajement (Tqm)*

Lutfi Faisal Hakim

NIM: 20086050020

Masalah finansial merupakan salah satu masalah utama di dalam mengoperasikan kegiatan pendidikan di pesantren. Untuk menjaga keberlangsungan dan masadepan pesantren, para pengasuh pesantren harus mampu berkreasi dalam menciptakan sumber pendanaan, salah satunya memanfaatkan wakaf untuk menopang ketahanan dan pengembangan pendidikan Islam. Untuk itu tesis ini secara spesifik membahas tentang manajemen wakaf dalam meningkatkan produktifitas wakaf yang dilakukat oleh nadzir dan penerapan Total Quality Manajement (TQM) dalam meningkatkan produktifitas wakaf di Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana sistem menejemen wakaf produktif yang dipakai oleh nadzir di Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu perspektif Total Quality Manajement dan bagaimana dampak wakaf produktif Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu terhadap produktifitas wakaf tersebut dan masyarakat

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Menajemen wakaf yang dipakai oleh nadzir Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu berdasarkan empat manajemen dasar, yaitu *Planning*, *Organaizing*, *Actuating* dan *Controlling*. Manajemen wakaf produktif yang dilakukan oleh nadzir pada Pesantren Al-Ishlah Tajug Indrmayu telah memenuhi tiga dari lima indikator TQM, dimana masih terdapat dua indikator yang belum terpenuhi yaitu Menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan serta nadzir yang belum memiliki komitmen jangka panjang. Menejemen wakaf produktif Pesantren Al-Ishlah Tajug Indrmayu memiliki dampak yang positif terhadap produktifitas wakaf terebut dan masyarakat. Hal itu dibuktikan dengan pemanfaatan hasil wakaf produktif yang menjangkau semua elemen yang ada, yaitu kepada santri, guru, karyawan dan masyarakat disekitar pesantren maupun yang diluar daerah Indramayu.

Kata Kunci: Menejemen, Wakaf, Wakaf Produktif, Total Quality Manajement.

ABSTRACT

Waqf Management in Increasing Waqf Productivity at Al-Ishlah Tajug Indramayu Islamic Boarding School Perspective Total Quality Management (Tqm)

Lutfi Faisal Hakim

NIM: 20086050020

Financial problems are one of the main problems in operating educational activities in Islamic boarding schools. To maintain the sustainability and future of Islamic boarding schools, Islamic boarding school caregivers must be able to be creative in creating funding sources, one of which is utilizing waqf to support the resilience and development of Islamic education. For this reason, this thesis specifically discusses waqf management in increasing waqf productivity carried out by nadzir and the application of total quality management (TQM) in increasing waqf productivity at Al-Ishlah Tajug Islamic Boarding School Indramayu.

This research aims to analyze the productive waqf management system used by nadzir at the Al-Ishlah Tajug Indramayu Islamic Boarding School from a Total Quality Management perspective and the impact of the productive waqf of the Al-Ishlah Tajug Indramayu Islamic Boarding School on the productivity of the waqf and the community. Methods used in the research This is a descriptive qualitative approach. Data collection is carried out using observation, documentation and interview techniques. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The waqf management used by the nadzir of the Al-Ishlah Tajug Indramayu Islamic Boarding School is based on four basic management, namely Planning, Organizing, Actuating, and Controlling. The productive waqf management carried out by the nadzir at the Al-Ishlah Tajug Indramayu Islamic Boarding School has fulfilled three of the five TQM indicators. Where there are still two indicators that have not been met, namely providing education and training and nadzir which does not yet have a long-term commitment. Management of productive waqf at the Al-Ishlah Tajug Indramayu Islamic Boarding School has a positive impact on the productivity of the waqf and the community. This is proven by the productive use of waqf proceeds that reach all existing elements, namely to students, teachers, employees and communities around the Islamic boarding school and those outside the Indramayu area.

Keywords: Waqf Management, Productive Waqf, Total Quality Management.

نبذة مختصرة

إدارة الوقف في زيادة إنتاجية الوقف في مدرسة الإصلاح تاجوج إندرامايو الإسلامية الداخلية
منظور إدارة الجودة الشاملة (TQM)

لطفي فيصل حكيم

نيم: ٢٠٠٨٦٠٥٠٠٢٠

تعد المشكلات المالية إحدى المشكلات الرئيسية في إدارة الأنشطة التعليمية في المدارس الداخلية الإسلامية. للحفاظ على استدامة ومستقبل المدارس الداخلية الإسلامية، يجب أن يكون مقدمو الرعاية في المدارس الداخلية الإسلامية قادرين على الإبداع في إنشاء مصادر التمويل، أحدها هو استخدام الوقف لدعم مرونة التعليم الإسلامي وتطويره. لهذا السبب، تناقش هذه الأطروحة على وجه التحديد إدارة الوقف الإنتاجي في زيادة إنتاجية الوقف التي تقوم بها نذير وتطبيق إدارة الجودة الشاملة (TQM) في زيادة إنتاجية الوقف في مدرسة الإصلاح تاجوج الإسلامية الداخلية، إندرامايو.

يهدف هذا البحث إلى تحليل نظام إدارة الوقف الإنتاجي الذي يستخدمه الناظر في مدرسة الإصلاح تاجوج إندرامايو الإسلامية الداخلية، وإدارة الوقف الإنتاجي من منظور إدارة الجودة الشاملة وتأثير الوقف الإنتاجي في مدرسة الإصلاح تاجوج إندرامايو الإسلامية الداخلية حول إنتاجية الوقف والمجتمع الأساليب المستخدمة في البحث هذا منهج وصفي نوعي، ويتم جمع البيانات باستخدام تقنيات الملاحظة والتوثيق والمقابلة. تشمل تقنيات تحليل البيانات تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج.

تعتمد إدارة الوقف التي يستخدمها ناظر مدرسة الإصلاح تاجوج إندرامايو الإسلامية على أربع إدارة أساسية، وهي التخطيط والتنظيم والتشغيل والرقابة. حققت المدرسة الداخلية الإسلامية ثلاثة من المؤشرات الخمسة لإدارة الجودة الشاملة. حيث لا يزال هناك مؤشرا لم يتم الوفاء بهما، وهما توفير التعليم والتدريب والنذير الذي ليس له بعد التزام طويل الأجل. إدارة الوقف الإنتاجي في مدرسة الإصلاح تاجوج إندرامايو الإسلامية الداخلية لها تأثير إيجابي على إنتاجية الوقف والمجتمع. وقد ثبت ذلك من خلال الاستخدام المثمر لعائدات الوقف التي تصل إلى جميع العناصر الموجودة،

أي الطلاب والمعلمين والموظفين والمجتمعات المحيطة بالمدرسة الداخلية الإسلامية وتلك الموجودة خارج منطقة إندارامايو.

الكلمات المفتاحية: إدارة الوقف، الوقف الإنتاجي، إدارة الجودة الشاملة.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN
KEPUTUSAN BERSAMA MENTERI AGAMA DAN MENTERI
PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
			bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah		apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	Kasrah	I	I
ـُ	Dammah	U	U

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...	Fathah dan ya	Ai	a dan u
وَ...	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أَ...إِ...	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
إِ...	Kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
وُ...	Dammah dan wau	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-attfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnahal-munawwarah/al-madīnatul
munawwarah
- طَلْحَةَ talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبِرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuzu
- سَيِّئٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/
Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا Bismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/Alhamdu lillāhi
rabbil `ālamīn
- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ Allaāhu gafūrun rahīm
- لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	v
BIOGRAFI PENULIS	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiv
DAFTAR ISI.....	xx
DAFTAR TABEL.....	xxii
DAFTAR GAMBAR.....	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
B. RUMUSAN MASALAH	10
C. TUJUAN PENELITIAN	10
D. MANFAAT PENELITIAN.....	10
E. PENELITIAN TERDAHULU.....	11
F. METODE PENELITIAN.....	19
1. Jenis Penelitian dan Pendekatan.....	19
2. Sumber Data.....	21
3. Informan Penelitian.....	22
4. Teknik Pengumpulan Data.....	25
5. Teknik Analisis Data.....	28
BAB II LANDASAN TEORI	
A. MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF.....	33
1. Manajemen	33
2. Wakaf.....	36
3. Wakaf Produktif	53
B. <i>TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM)</i>	64
1. Sejarah <i>Total Quality Management</i>	64
2. Pengertian <i>Total Quality Management</i>	65
3. Konsep <i>Total Quality Management</i>	72
4. Elemen Pendukung <i>Total Quality Management</i>	88
5. Manfaat <i>Total Quality Management</i>	91

6. Faktor-Faktor yang Dapat Menyebabkan Kegagalan <i>Total Quality Management</i>	93
---	----

BAB III LOKASI PENELITIAN

A. TEMPAT PENELITIAN	97
B. SEJARAH PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG	98
C. MANAJEMEN LEMBAGA PENDIDIKAN.....	103

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. GAMBARAN UMUM SISTEM MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DI PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU.....	107
1. Pengembangan Tanah Wakaf Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu.....	107
2. Struktur Pengembangan Dan Pengelolaan Wakaf Produktif Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu.....	110
B. MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DI PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU.....	111
C. PEMBERDAYAAN ASET WAKAF PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU	117
D. TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM) PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU.....	118
1. Memiliki Obsesi Yang Tinggi Terhadap Kualitas	118
2. Memiliki Komitmen Jangka Panjang.....	121
3. Membutuhkan Kerja Sama Tim	122
4. Menyelenggarakan Pelatihan Dan Pendidikan.....	125
5. Adanya Keterlibatan Dan Pemberdayaan Karyawan Pada Lembaga.....	126
E. DAMPAK WAKAF PRODUKTIF PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU TERHADAP PRODUKTIFITAS WAKAF TERSEBUT.....	128
F. DAMPAK WAKAF PRODUKTIF PESANTREN AL-ISHLAH TAJUG INDRAMAYU TERHADAP MASYARAKAT.....	134

BAB V PENUTUP

A. KESIMPULAN	136
B. SARAN	137
C. REKOMENDASI UNTUK PENELITI SELANJUTNYA.....	138
D. KETERBATASAN PENELITIAN.....	139

DAFTAR PUSTAKA	140
-----------------------------	-----

DAFTAR TABEL

4. 1. Bangunan Pesantren Al-Ishlah Tajug Indramayu	131
--	-----



DAFTAR GAMBAR

1.1. Reduksi Data	31
1.2. Alur Penelitian	32
3.1. Bagan Struktur Organisasi Pesantren Al-Ishlah Tajug.....	106



DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi Penelitian

