

**STRATEGI PENGENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT  
PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT  
(STUDI KASUS LAZ DT PEDULI CIREBON)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Mendapatkan Gelar S.E  
pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

**HUSAIN SINGA LAGA**

**NIM: 1908204117**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**2023 M / 1444 H**

## ABSTRAK

Husain Singa Laga, NIM: 1908204117, “Strategi Pengentasan Kemiskinan Melalui Zakat Produktif dengan Analisis SWOT (Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)”, 2023.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masalah kemiskinan yang telah lama menghantui bangsa kita. Sebagai negara dengan populasi penduduk muslim terbanyak di dunia, filantropi Islam dapat menjadi solusi dalam mendukung upaya pemerintah mengatasi masalah kemiskinan. Zakat dapat menjadi salah satu filantropi Islam yang bisa membantu mengentaskan masalah kemiskinan bangsa kita jika dikelola dengan produktif.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pengentasan kemiskinan LAZ DT Peduli Cirebon, strategi atau program pengentasan kemiskinan terbaik, dan strategi yang perlu dilakukan berdasarkan analisis SWOT.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan melakukan penelitian langsung ke lapangan. Subjeknya adalah mustahik yang menerima zakat produktif dari LAZ DT Peduli Cirebon. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis SWOT.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: Pertama, strategi pengentasan kemiskinan dilakukan oleh LAZ DT Peduli Cirebon dengan menyalurkan zakat secara produktif melalui tiga program: 1.) Gerobak Unggul; 2.) Peternak Unggul; 3.) DTCC (Daarut Tauhiid Creative Center). Kedua, strategi pengentasan kemiskinan terbaik dari program-program zakat produktif yang dimiliki adalah Gerobak Unggul. Ketiga, analisis SWOT yang telah dilakukan menunjukkan nilai skor kekuatan 2.03, kelemahan 1.00, peluang 1.69, ancaman 1.59, maka selisih total skor antara kekuatan dan kelemahan adalah (+) 1.03, sedangkan untuk selisih skor antara peluang dengan ancaman adalah (+) 0.10, sehingga LAZ DT Peduli Cirebon posisinya berada pada Kuadran I dan strategi yang digunakan adalah strategi SO (Strengths - Opportunities), yakni dengan: 1.) menjalin kolaborasi dengan mitra perusahaan untuk memperbanyak penerima manfaat; 2.) menjadikan prestasi mustahik untuk mengangkat branding program dan lembaga; 3.) menjalin kerjasama antara mustahik dan lembaga.

Kata Kunci: *Zakat Produktif, Strategi, Pengentasan Kemiskinan, Analisis SWOT.*

## ABSTRACT

Husain Singa Laga, NIM: 1908204117, "Poverty Alleviation Strategy Through Productive Zakat with SWOT Analysis (Case Study of LAZ DT Peduli Cirebon)", 2023.

This research is motivated by the problem of poverty that has long haunted our nation. As a country with the largest Muslim population in the world, Islamic philanthropy can be a solution in supporting the government's efforts to overcome poverty. Zakat can be one of the Islamic philanthropies that can help alleviate our nation's poverty problem if managed productively.

The purpose of this research is to find out the poverty alleviation strategy of LAZ DT Peduli Cirebon, the best poverty alleviation strategy or program, and the strategy that needs to be done based on SWOT analysis.

The research method used in this study is descriptive qualitative by conducting direct research to the field. The subjects were mustahik who received productive zakat from LAZ DT Peduli Cirebon. Data collection techniques were carried out by observation, interviews, and documentation. The data analysis technique used in this research is SWOT analysis.

The results of this study indicate that: First, the poverty alleviation strategy is carried out by LAZ DT Peduli Cirebon by distributing zakat productively through three programs: 1.) Superior Carts; 2.) Superior Breeders; 3.) DTCC (Daarut Tauhiid Creative Center). Second, the best poverty alleviation strategy from productive zakat programs is Gerobak Unggul. Third, the SWOT analysis that has been carried out shows a score value of 2.03 strengths, 1.00 weaknesses, 1.69 opportunities, 1.59 threats, then the total difference in scores between strengths and weaknesses is (+) 1.03, while for the difference in scores between opportunities and threats is (+) 0.10, so that LAZ DT Peduli Cirebon is positioned in Quadrant I and the strategy used is the SO (Strengths - Opportunities) strategy, namely by: 1.) collaborating with corporate partners to increase beneficiaries; 2.) making mustahik achievements to raise program and institution branding; 3.) establishing cooperation between mustahik and institutions.

Kata Kunci: *Productive Zakat, Strategy, Poverty Alleviation, SWOT analysis.*

## الملخص

حسين سنغا لاغا ، ١٩٠٨٢٠٤١١٧ ، "استراتيجية التخفيف من حدة الفقر من خلال الزكاة الإنتاجية مع تحليل السوات (دراسة حالة مؤسسة إدارة الزكاة دار التوحيد الرعاية شربون)" ، ٢٠٢٣ .

هذا البحث مدفوع بمشكلة الفقر التي طالما طاردت أمتنا. كدولة تضم أكبر عدد من السكان المسلمين في العالم، يمكن أن يكون العمل الخيري الإسلامي حلاً لدعم جهود الحكومة للتغلب على الفقر. يمكن أن تكون الزكاة واحدة من المؤسسات الخيرية الإسلامية التي يمكن أن تساعد في التخفيف من مشكلة الفقر في أمتنا إذا تمت إدارتها بشكل منتج.

الغرض من هذا البحث هو معرفة استراتيجية التخفيف من حدة الفقر في المؤسسة الإدارية الزكاة دار التوحيد الرعاية شربون ، وأفضل استراتيجية أو برنامج للتخفيف من حدة الفقر ، والاستراتيجية التي يجب القيام بها بناء على تحليل السوات.

منهج البحث المستخدم في هذه الدراسة وصفي نوعي من خلال إجراء البحوث المباشرة في الميدان. كان الأشخاص مستاهيك الذين تلقوا زكاة منتجة من مؤسسة إدارة الزكاة دار التوحيد الرعاية شربون. تم تنفيذ تقنيات جمع البيانات عن طريق الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تقنية تحليل البيانات المستخدمة في هذا البحث هي تحليل السوات.

تظهر نتائج هذه الدراسة ما يلي: أولاً ، يتم تنفيذ استراتيجية التخفيف من حدة الفقر من قبل المؤسسة الإدارية الزكاة دار التوحيد الرعاية من خلال توزيع الزكاة بشكل منتج من خلال ثلاثة برامج: 1. (عربة متفوقة. 2.) مربي متفوقة. 3.) DTCC (مركز دار التوحيد الإبداعي). ثانياً ، أفضل استراتيجية لتخفيف حدة الفقر من برامج الزكاة الإنتاجية المملوكة هي عربة متفوقة. ثالثاً ، يظهر تحليل السوات الذي تم إجراؤه قيمة درجة القوة ٢.٠٣ ، والضعف ١.٠٠ ، والفرصة ١.٦٩ ، والتهديد ١.٥٩ ، ثم الفرق الإجمالي في النتيجة بين القوة والضعف هو (+) ١.٠٣ ، بينما الفرق في النتيجة بين الفرصة والتهديد هو (+) ٠.١٠ ، بحيث يتم وضع المؤسسة الإدارية الزكاة دار التوحيد الرعاية في الربع الأول والاستراتيجية المستخدمة هي استراتيجية SO (القوات - الفرص) ، وهي من خلال: ١. التعاون مع الشركاء من الشركات لمضاعفة المستفيدين؛ ٢. تحقيق إنجازات مستيقظة لرفع العلامة التجارية للبرامج والمؤسسات؛ ٣. إقامة تعاون بين مستهلك والمؤسسات.

الكلمات البحث: الزكاة الإنتاجية ، الاستراتيجية ، التخفيف من حدة الفقر ، تحليل السوات.

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

SKRIPSI

**STRATEGI PENENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT  
PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT**  
(Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

**Husain Singa Laga**

NIM. 1908204117

Pembimbing:

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag**

  
**Abdul Muizz Abdul Wadud**

**Kasyful Anwar, M.Si**

NIP. 19731223 200701 1 022

NIP. 19870827 201903 1 009

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



  
**Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag**

NIP. 19731223 200701 1 022

## NOTA DINAS

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
di  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara **Husain Singa Laga**, NIM: 1908204117 dengan judul “STRATEGI PENGENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)”, Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah layak diajukan kepada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag

  
Abdul Muizz Abdul Wadud

Kasyful Anwar, M.Si

NIP. 19731223 200701 1 022

NIP. 19870827 201903 1 009



Mengetahui,

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

  
Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag

NIP. 19731223 200701 1 022

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “STRATEGI PENGENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)”, oleh Husain Singa Laga, NIM: 1908204117, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada hari Senin, 11 Desember 2023.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

### Sidang Munaqosyah



Ketua Sidang

Sekretaris Sidang

  
Ahmad Olong Bustomi, Lc., M.Ag

  
Syaeful Bakhri, M.Si

NIP. 19731223 200701 1 022

NIP. 19731125 201411 1 002

Penguji I

Penguji II

  
Dr. Lavaman, S.E, M.Si

NIP. 19721007 201101 1 002

  
Dr. Wartoyo, M.S.I

NIP. 19830702 201101 1 008

## PERNYATAAN OTENTIKASI SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Husain Singa Laga  
NIM: : 1908204117  
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 14 September 1999  
Alamat : Blok Gardu RT.002 RW.004 , Desa Kejuden, Kec.  
Depok Kab. Cirebon.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**STRATEGI PENGENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT** (Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 6 Desember 2023

Saya yang menyatakan



**Husain Singa Laga**

**NIM. 1908204117**



## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah laahaula walaquwwata illaabillaah*, segala puji bagi Allah yang senantiasa memberikan kita berbagai macam pertolongan dan nikmat yang kita tidak akan pernah mampu untuk menghitungnya, salah satunya adalah pertolongan atau nikmat yang didapatkan penulis sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi kita, Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan tauladan bagi kita semua, semoga Allah jadikan kita termasuk ke golongan ummat yang akan mendapatkan syafaatnya kelak, *aamiin*.

Pertama, skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri Husain Singa Laga. Saya ucapkan terimakasih untuk diri saya sendiri karena telah berusaha sebaik mungkin dalam menjalani perkuliahan dan menyelesaikan tugas-tugas perkuliahan yang diberikan meskipun terkadang harus menjalaninya dengan sedikit keterpaksaan.

Kedua, skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga saya; Alm. Bapak saya Ahmad Fauzi, Ibu saya yang kasih sayangnya yang tak pernah berubah dan sangat saya cintai Izzatul Qoni'ah yang 20 tahun terakhir berjuang sendirian dalam mengurus serta menyayangi anak-anaknya dan selalu mendo'akan yang terbaik untuk anak-anaknya, ketiga kakak saya, Ang Umar, Ang Ali, Ang Ja'far yang telah banyak berkontribusi dalam perjalanan kehidupan peneliti hingga akhir masa perkuliahan.

Semoga persembahan sederhana ini dapat mewakili rasa terima kasih saya kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam kehidupan penulis maupun penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu. Semoga Allah membalas kebaikan semuanya dengan balasan yang lebih baik, *aamiin*.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Pada hari Selasa yang bertepatan dengan tanggal 14 September 1999 penulis dilahirkan di Kabupaten Cirebon dari pasangan orang tua yang bernama Bapak Ahmad Fauzi dan Ibu Izzatul Qoni'ah yang kemudian diberikan nama yang indah, yaitu Husain Singa Laga. Penulis dilahirkan sebagai anak terakhir dari empat bersaudara. Penulis bertempat tinggal di Blok Gardu RT.002 RW.004, Desa Kejuden, Kecamatan Depok, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat.

Beberapa pendidikan formal telah penulis tempuh, diantaranya:

1. SDN 1 Kejuden
2. SMP IT Al-Barkah Al-Islamiyah
3. PKBM Al-Hidayah

Pada tahun 2019, penulis menempuh program pendidikan S-1 dan memilih program studi Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Pada akhir penyelesaian pendidikannya di program pendidikan S-1, penulis menyelesaikannya dengan menyusun Skripsi dengan judul **“STRATEGI PENGENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)”** yang dibimbing oleh Bapak Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag dan Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si.

## MOTTO HIDUP

**“Berusahalah yang terbaik untuk apa yang menjadi pilihan kita di awal”**

**“Yang bertanggungjawab atas masalahmu ya dirimu sendiri, yuk bangkit!!!”**



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*, segala puji hanyalah milik Allah yang memiliki kuasa penuh atas segala urusan makhluknya. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Baginda kita, Nabi Muhammad SAW sang pembawa rahmat bagi seluruh alam semesta, juga kepada keluarganya, sahabatnya, dan pengikutnya serta kita semua, semoga kita menjadi umat yang diakui oleh Nabi Muhammad dan termasuk golongan umat yang akan mendapatkan *syafa'atnya* kelak, *aamiin*.

Berkat rahmat dan pertolongan-Nya, skripsi dengan judul “STRATEGI PENGENTASAN KEMISKINAN MELALUI ZAKAT PRODUKTIF DENGAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus LAZ DT Peduli Cirebon)” dapat terselesaikan dengan baik. Secara umum, skripsi ini menganalisis secara SWOT program-program zakat produktif yang ada sebagai strategi pengentasan kemiskinan yang dimiliki oleh LAZ DT Peduli Cirebon serta memberikan informasi tentang pelaksanaan program-program zakat produktif tersebut.

Skripsi ini disusun dalam rangka pemenuhan syarat dalam menyelesaikan studi pendidikan Strata 1 (S1) dan mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan karena adanya dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang besar kepada pihak-pihak di bawah ini:

1. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Didi Sukardi, M.H, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag, selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah sekaligus dosen pembimbing skripsi I yang telah memberikan waktunya untuk membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Layaman, M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Bisnis dan Ekonomi Islam (FEBI) sekaligus pernah menjadi Ketua Jurusan Ekonomi Syariah sejak awal

penulis mengikuti program pendidikan S-1 hingga penulis mengikuti sidang proposal dan komprehensif.

5. Syaeful Bakhri, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah.
6. Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si, sebagai dosen pembimbing skripsi II yang telah membantu membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu seluruh Dosen yang telah mentransfer ilmunya serta memberikan pendidikan selama peneliti menempuh program S-1 pada prodi Ekonomi Syariah.
8. Bapak Moch. Zusuf S.Ei, selaku Kepala Kantor Pelaksana Program (KPP) LAZ DT Peduli Cirebon yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di LAZ DT Peduli Cirebon sekaligus bersedia menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
9. Kang Ainun Mubarak selaku Staf Program Pendaaygunaan Zakat dan seluruh staf di LAZ DT Peduli Cirebon yang turut membantu penelitian skripsi ini.
10. Para *mustahik* penerima program zakat produktif yang telah berkenan menjadi narasumber dalam penelitian skripsi ini.
11. Keluarga besar Ekonomi Syariah angkatan 2019, terkhusus Ekonomi Syariah 8/D yang telah menjadi keluarga, sahabat, teman, tim dalam menciptakan pengalaman serta memori indah selama perkuliahan 4 tahun ini.
12. Teman-teman kuliah dari Jurusan Ekonomi Syariah yang telah membantu dalam proses penelitian ini, khususnya Nudza Ainan Deka Fatih, Alif Basyar, Miqdad Nazil Haque, Anwar Hidayat dan Retno Aryanti, S.E.
13. Semua teman-teman KKN yang tergabung dalam Grup Dadiduyat yang telah membantu serta mensupport penulis dalam penyelesaian skripsi ini, khususnya Nandang Kusnandar, S.Pd, Sarah Dwi Ananda, S.E, Nurhidayati Fauziah, S.Pd, Ratih Muhafifah, S.Pd, dan Nihayatul Millah, S.Pd.

Cirebon, 6 Desember 2023



**Husain Singa Laga**

**NIM. 1908204117**

## DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN OTENTIKASI SKRIPSI.....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ix
MOTTO HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
PEDOMAN LITERASI.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Kerangka Pemikiran.....	19
H. Metodologi Penelitian.....	20
I. Sistematika Penulisan.....	26
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	28
A. Strategi.....	28
B. Pengentasan Kemiskinan.....	30
C. Zakat.....	34
D. Zakat Produktif.....	41
E. LAZ.....	42
BAB III PROFIL OBJEK PENELITIAN.....	44
A. Profil LAZ DT Peduli Cirebon.....	44
B. Visi, Misi dan Motto LAZ DT Peduli Cirebon.....	45

C.	Program LAZ DT Peduli Cirebon .....	46
D.	Struktur Organisasi LAZ DT Peduli Cirebon .....	51
BAB IV	PEMBAHASAN .....	52
A.	Strategi Pengentasan Kemiskinan LAZ DT Peduli Cirebon .....	52
B.	Strategi Pengentasan Kemiskinan Terbaik Berdasarkan Perkembangan Ekonomi Mustahik LAZ DT Peduli Cirebon .....	58
C.	Analisis SWOT Strategi Pengentasan Kemiskinan LAZ DT Peduli Cirebon .....	64
BAB V	PENUTUP .....	75
A.	Kesimpulan .....	75
B.	Saran .....	76
DAFTAR	PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN-	LAMPIRAN .....	82

