

**IMPLEMENTASI FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN  
DALAM PENERAPAN PEMBIAYAAN MURABAHAH  
DI BRI SYARIAH CABANG CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.EI)  
Pada Program Studi Ekonomi dan Perbankan Islam  
Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Cirebon



**DEPARTEMEN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)  
CIREBON**

**2006 M / 1427 H**

**IMPLEMENTASI FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN  
DALAM PENERAPAN PEMBIAYAAN *MURABAHAH*  
DI BRI SYARI'AH CABANG CIREBON**



Oleh:  
**ONI RONIANAH**  
**NIM: 50230075**

**JURUSAN SYARI'AH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)**

**CIREBON**

**2007 M/1427 H**



## IKHTISAR

### **ONI RONIANAH: Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dalam Penerapan Pembiayaan Murabahah di BRI Syari'ah Cabang Cirebon**

Manajemen adalah proses pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan. Pembiayaan Murabahah adalah jasa pembiayaan dengan mengambil bentuk transaksi jual beli dengan cicilan, di mana bank harus memberitahukan harga pokok produk yang akan dibeli oleh nasabah dan menentukan tingkat keuntungan sebagai tambahannya. Dengan demikian manajemen pembiayaan adalah proses pengendalian dan pengaturan pembiayaan dengan cara yang efektif dan efisien dengan mempergunakan alat-alat (manusia, uang, material, metode dan mesin), guna mencapai tujuan dan kegiatan pembiayaan yang telah ditetapkan semula.

Penelitian ini dapat dirumuskan dalam bentuk pertanyaan yaitu bagaimana penerapan fungsi-fungsi manajemen di BRI Syari'ah Cabang Cirebon dan apakah penerapan fungsi-fungsi manajemen dalam operasional pembiayaan murabahah di BRI Syari'ah Cabang Cirebon sesuai dengan prinsip Syari'ah.

Penelitian bertujuan untuk mengetahui fungsi-fungsi manajemen dan untuk mengetahui penerapan fungsi-fungsi manajemen dalam operasional pembiayaan murabahah di BRI Syari'ah Cabang Cirebon sesuai dengan prinsip syari'ah.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan teknik pengumpulan data yang diperoleh dari data primer dan data sekunder serta studi kepustakaan dan studi lapangan dengan cara observasi, wawancara dan angket. Teknik analisis data yang digunakan adalah angket dengan menggunakan rumus prosentase yaitu

$$P = \frac{F}{N} \times 100\%$$

Berdasarkan analisis dalam penelitian ini, maka dapat disimpulkan bahwa fungsi-fungsi manajemen yang diterapkan oleh BRI Syari'ah Cabang Cirebon adalah darimulai perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan dan fungsi-fungsi manajemen yang diterapkan dalam penerapan pembiayaan murabahah telah sesuai dengan prinsip syari'ah serta fungsi-fungsi tersebut sudah dijalankan yaitu dengan melihat hasil angket yang menunjukkan nilai rata-rata 88%.

**PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN  
DALAM PENERAPAN PEMBIAYAAN MURABAHAH  
DI BRI SYARI'AH CABANG CIREBON**



Oleh :  
Oni Ronianah  
NIM : 50230075

Menyetujui,

Pembimbing I  
22-01-07

Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si  
NIP.150 300 935

Pembimbing II

Dr. H. Abdus Salam DZ. MM  
NIP. 150 209 885



## PENGESAHAN

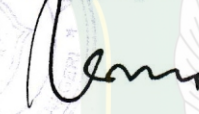
Skripsi berjudul **IMPLEMENTASI FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENERAPAN PEMBIAYAAN MURABAHAH DI BRI SYARI'AH CABANG CIREBON**, oleh **Oni Ronianah** dengan **NIM: 50230075** telah dimunaqasahkan di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Cirebon pada tanggal **1 Pebruari 2007**.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (SEI) pada Program Studi Ekonomi Perbankan Islam (EPI) Jurusan Syari'ah.

Cirebon, 1 Pebruari 2007

### Sidang Munaqasah

**Ketua,  
Merangkap Anggota**



**Drs. Wasman, MA**  
NIP. 150 250 502

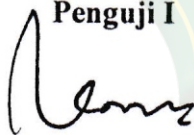
**Sekretaris,  
Merangkap Anggota**



**Toto Suharto, SE. M.Si.**  
NIP. 150 360 936

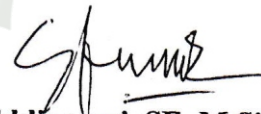
**Anggota,**

**Penguji I**



**Drs. Wasman, MA**  
NIP. 150 250 502

**Penguji II**



**Sri Rokhlinasari, SE. M.Si.**  
NIP: 150 295 506

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi saya berjudul "*Implementasi Fungsi-fungsi Manajemen dalam Penerapan Pembiayaan Murabahah di BRI Syari'ah Cabang Cirebon* " ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Nopember 2006



Oni Ronianah  
NIM: 50230075

## NOTA DINAS

Kepada Yth.  
Ketua Jurusan Syari'ah  
Di  
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah mendapat bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi dari :

**Nama : Oni Ronianah.**

**NIM : 50230075**

**Judul : Implementasi Fungsi-fungsi Manajemen dalam penerapan Pembiayaan *Murabahah* di BRI Syari'ah Cabang Cirebon.**

Saya berpendapat bahwa skripsi di atas sudah dapat diajukan kepada jurusan Syari'ah STAIN Cirebon untuk dimunaqasahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

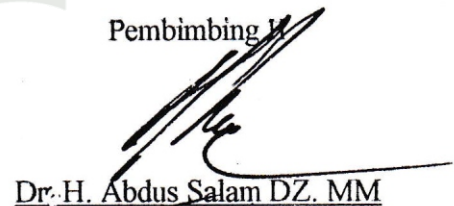
Cirebon, Januari 2007

Pembimbing I  
22-01-07



Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si  
NIP.150 300 935

Pembimbing II



Dr. H. Abdus Salam DZ. MM  
NIP. 150 209 885



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah Tuhan semesta alam, yang telah memberikan taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, tak lupa sholawat beserta salam selalu tucurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang telah menerangi kehidupan dengan Ilmu dan Keimanan.

Pada kesempatan ini tak lupa penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tugas Skripsi ini baik dalam bentuk moril maupun matriil. Untuk itu penulis ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H.M. Imron Abdullah, M.Ag, sebagai Ketua STAIN Cirebon.
2. Bapak Drs. Wasman, MA, Ketua Jurusan Syari'ah STAIN Cirebon yang telah memberikan dorongan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian.
3. Bapak Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si, sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Perbankan Islam Jurusan Syari'ah STAIN Cirebon sekaligus pembimbing I, yang telah memberikan dorongan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian dan penulisan Skripsi ini.
4. Bapak Dr . H. Abdus Salam DZ. MM, sebagai Pembimbing II yang telah membimbing, mengarahkan, serta mengoreksi penulis dengan penuh kesabaran

dan keikhlasan serta bersedia meluangkan waktunya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan Skripsi ini.

5. Bapak Muhammad Khudori sebagai Pimpinan Bank BRI Syari'ah Cabang Cirebon yang telah bersedia memberikan data yang diperlukan oleh penulis dalam melakukan penelitian dan penulisan Skripsi ini.
6. Pihak-pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu atas segala bantuan sehingga Skripsi ini dapat terwujud.

Penulis juga mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dan kesempurnaan Skripsi ini, dan segala hal yang ada dalam Skripsi ini menjadi tanggungjawab penulis.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis memanjatkan do'a kepada Allah SWT semoga motivasi, dorongan serta semua kebaikan yang penulis terima, mudah-mudahan akan diterima Allah SWT sebagai amal shalih yang berlipat ganda. Amien.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, Januari 2007

Penulis

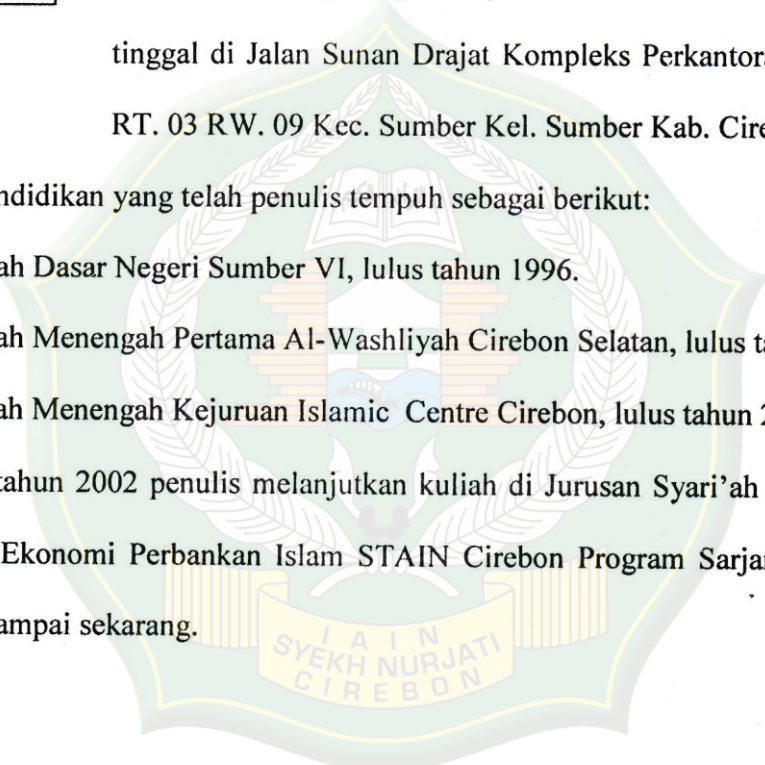
## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama ONI RONIANAH, lahir di kota Cirebon pada tanggal 4 Agustus 1983. Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Cima dan Ibu Resmi. Penulis tinggal di Jalan Sunan Drajat Kompleks Perkantoran Ling-Manis RT. 03 RW. 09 Kec. Sumber Kel. Sumber Kab. Cirebon.

Pendidikan yang telah penulis tempuh sebagai berikut:

1. Sekolah Dasar Negeri Sumber VI, lulus tahun 1996.
2. Sekolah Menengah Pertama Al-Washliyah Cirebon Selatan, lulus tahun 1999.
3. Sekolah Menengah Kejuruan Islamic Centre Cirebon, lulus tahun 2002.
4. Pada tahun 2002 penulis melanjutkan kuliah di Jurusan Syari'ah pada Program Studi Ekonomi Perbankan Islam STAIN Cirebon Program Sarjana Strata Satu (S1) sampai sekarang.



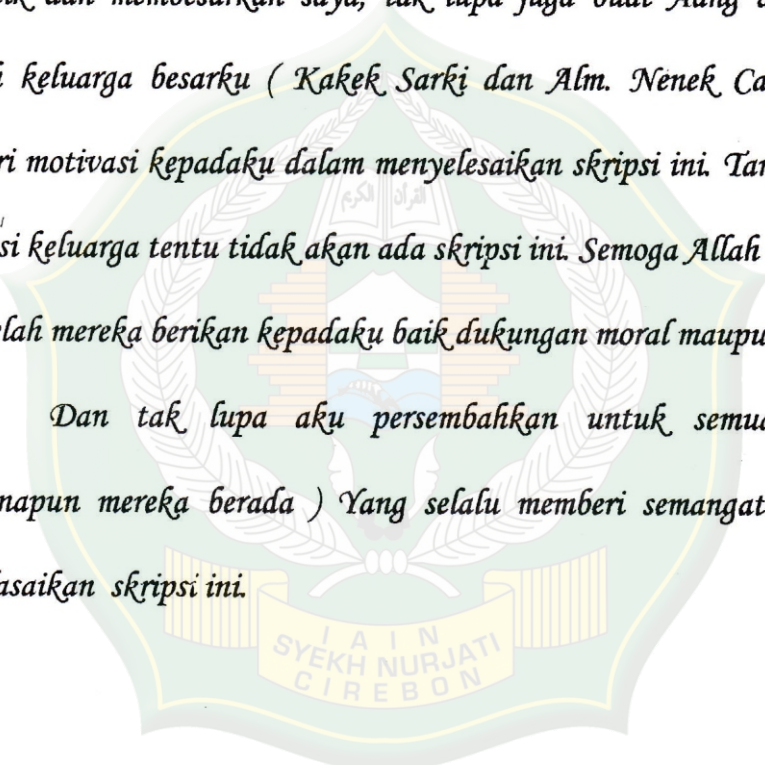


## PERSEMBAHAN

*Aku persembahkan skripsi ini untuk Almamaterku STAIN Cirebon yang telah menghantarkanku ke dunia pendidikan ( Syariah ).*

*Skripsi ini kupersembahkan untuk Mimi dan Mama yang telah memberikan kasih sayangnya dengan sepenuh hati serta kesabarannya dalam mendidik dan membesarkan saya, tak lupa juga buat Aang dan Adikku, serta seluruh keluarga besarku ( Kakek Sarki dan Alm. Nenek Carina ) yang telah memberi motivasi kepadaku dalam menyelesaikan skripsi ini. Tanpa dukungan dan motivasi keluarga tentu tidak akan ada skripsi ini. Semoga Allah membalas apa-apa yang telah mereka berikan kepadaku baik dukungan moral maupun materil. Amin.*

*Dan tak lupa aku persembahkan untuk semua teman-temanku ( dimanapun mereka berada ) Yang selalu memberi semangat kepadaku untuk menyelesaikan skripsi ini.*



## DAFTAR ISI

IKHTISAR	
PERSETUJUAN	
PENGESAHAN	
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	
NOTA DINAS	
KATA PENGANTAR	
RIWAYAT HIDUP	
DAFTAR ISI .....	i
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Balakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Penelitian .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Kerangka Pemikiran .....	7
1.5 Pertanyaan Penelitian .....	9
1.6 Sistematika Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	11
2.1 Manajemen Pengertian Manajemen .....	11
2.1.1 Dasar-dasar Manajemen .....	15
2.1.2 Sarana Manajemen .....	17
2.1.3 Fungsi-fungsi Manajemen .....	20
2.1.4 Manajemen dalam Islam .....	27
2.2 Pembiayaan Murabahah .....	33
2.2.1 Pengertian Pembiayaan Murabahah .....	33
2.2.2 Landasan Hukum .....	34
2.2.3 Jenis-jenis Pembiayaan Murabahah .....	36
2.2.4 Syarat Pembiayaan Murabahah .....	37
2.2.5 Tujuan Pembiayaan Murabahah .....	37
2.2.6 Manfaat Pembiayaan Murabahah .....	38

	2.2.7	Resiko Pembiayaan Murabahah .....	38
2.3		Manajemen Pembiayaan .....	39
	2.3.1	Perencanaan Pembiayaan .....	39
	2.3.2	Organisasi Pembiayaan .....	46
	2.3.3	Pelaksanaan Pemberian Pembiayaan .....	47
	2.3.4	Administrasi Pembiayaan .....	49
	2.3.5	Pengawasan Pembiayaan .....	50
BAB III		METODE PENELITIAN .....	51
	3.1	Metode Penelitian .....	51
BAB IV		HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	57
	4.1	Sejarah BRI Syari'ah Cabang Cirebon .....	57
	4.2	Visi dan Misi Bank BRI Syariah Cabang Cirebon .....	58
	4.3	Budaya Perusahaan .....	58
	4.4	Sistem Manajemen Operasi Bank BRI Syariah Cabang Cirebon .....	59
	4.5	Organisasi dan Prinsip Bank BRI Syariah Cabang Cirebon .....	60
	4.6	Produk-produk BRI Syari'ah .....	66
	4.7	Implementasi Fungsi-fungsi Manajemen di Bank BRI Syariah Cabang Cirebon .....	71
	4.7.1	Perencanaan Pembiayaan .....	71
	4.7.2	Pengorganisasian Pembiayaan .....	74
	4.7.3	Penggerakkan Pembiayaan .....	76
	4.7.4	Pengawasan Pembiayaan .....	81
	4.8	Implementasi Fungsi-fungsi Manajemen dalam Penerapan Pembiayaan Murabahah .....	85
BAB V		PENUTUP .....	97
	5.1	Kesimpulan .....	97
	5.2	Saran-saran .....	98

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN