

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Dari bahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Fungsi-fungsi manajemen merupakan proses yang khas yang terdiri dari beberapa kegiatan, yaitu:
  - a. Perencanaan merupakan kegiatan awal suatu pekerjaan dalam bentuk memikirkan hal-hal yang terkait dengan pekerjaan itu agar mendapatkan hasil yang optimal. Adapun aspek yang harus diperhatikan di BRI Syari'ah dalam mempertimbangkan penyusunan suatu rencana yang mantap dan terarah, yaitu kondisi perekonomian dan perdagangan, keadaan para nasabah yang ada, keadaan keuangan bank, organisasi bank dan skill dari personil pembiayaan di seluruh organisasi.
  - b. Pengorganisasian merupakan proses pengelompokan orang-orang, alat-alat, tugas-tugas, tanggung jawab dan wewenang sedemikian rupa, sehingga tercipta suatu organisasi pembiayaan yang dapat digerakkan sebagai suatu kesatuan dalam rangka pencapaian tujuan pembiayaan yang telah dilakukan. Konsep pembagian kerja yang dilakukan BRI Syari'ah sesuai dengan konsep pembagian kerja dalam Islam, yaitu berdasarkan kemampuan fisik, ilmu yang dimiliki oleh masing-masing karyawan..

- c. Penggerakkan yaitu menggerakkan orang-orang yang telah dikelompokkan dalam suatu organisasi pembiayaan untuk mencapai tujuan dan kegiatan pembiayaan yang telah ditetapkan secara efisien dan efektif. Kriteria penilaian untuk pembiayaan yang produktif yang dilakukan oleh BRI Syari'ah agar mendapatkan nasabah yang benar-benar menguntungkan dilakukan dengan analisis 5 C (character, capacity, capital, collateral dan condition) dan 7 P (Personality, party, purpose, prospect, payment, profitability, profession).
  - d. Pengawasan merupakan proses untuk menetapkan pekerjaan pembiayaan, apa yang sudah dilaksanakan, menilainya dan bila perlu mengoreksi dengan maksud supaya pelaksanaan pekerjaan sesuai rencana semula.
2. Fungsi-fungsi manajemen yang diterapkan dalam pembiayaan murabahah di BRI Syari'ah telah sesuai dengan prinsip-prinsip syari'ah, yaitu menganut prinsip amar ma'ruf nahy munkar, prinsip kebenaran, prinsip keadilan dan prinsip menunaikan amanat dan kegiatan yang dilakukan untuk pencapaian tujuan pembiayaan, selalu berdasarkan konsepsi dan norma-norma yang ditetapkan oleh Allah. Fungsi-fungsi manajemen dalam pembiayaan murabahah di BRI Syari'ah Cabang Cirebon sudah dijalankan yaitu dengan melihat hasil angket yang menunjukkan nilai rata-rata 88 %.

## 5.2 Saran – Saran

1. Bank BRI Syari'ah diharapkan dapat menerapkan manajemen yang baik terhadap kegiatan pembiayaan dan mulai perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, hingga pengawasan

2. Diperlukan sumber daya manusia yang berkualitas dan dalam jumlah yang cukup untuk menangani kegiatan pembiayaan sehingga kemungkinan-kemungkinan terjadinya kredit macet dapat dihindari.

