

**“Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap
Perkembangan Usaha”**

(Studi Kasus Pada BMT Al-Ishlah Bobos)

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E.I)



LUTFI MAULANA
NIM : 50330261

**PROGRAM STUDI EKONOMI PERBANKAN ISLAM
JURUSAN SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI CIREBON
2008 M / 1429 H**

**“Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap
Perkembangan Usaha”
(Studi Kasus Pada BMT Al-Ishlah Bobos)**



**PROGRAM STUDI EKONOMI PERBANKAN ISLAM
JURUSAN SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)
CIREBON
2008 M / 1429 H**

IKHTISAR

Lutfi Maulana : “Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap Perkembangan Usaha (Studi Kasus pada BMT Al-Ishlah Bobos)”.

Fungsi-fungsi manajemen, ada juga yang menyebutnya Unsur-unsur manajemen adalah merupakan dasar yang harus dilakukan oleh suatu organisasi atau badan usaha untuk mengatur dan mengelola (*me-manage*) organisasi atau badan usaha tersebut. Dalam Fungsi-fungsi manajemen terdapat beberapa unsur-unsur pokok yang harus diperhatikan, perencanaan manajemen (*Planning*), pengorganisasian manajemen (*Organizing*), penggerakan manajemen (*Actuating*), dan pengawasan manajemen (*controlling*). Apabila unsure-unsur tersebut diimplementasikan dan diaplikasikan dalam organisasi atau badan usaha maka akan dihasilkan manajemen yang baik (*Good management*), sehingga yang diharapkan dengan adanya manajemen yang baik adalah berkembangnya suatu usaha.

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah : Bagaimana fungsi-fungsi manajemen pada BMT Al-Ishlah Bobos, Apakah BMT Al-Ishlah Bobos mengimplementasikan fungsi-fungsi manajemen dalam operasionalnya Dan Seberapa besar pengaruh implemantasi fungsi-fungsi manajemen terhadap perkembangan Usaha BMT Al-Ishlah Bobos.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk Mengetahui bagaimana implementasi fungsi-fungsi manajemen dalam BMT Al-Ishlah Bobos, Dapat mengetahui fungsi-fungsi manajemen pada BMT Al-Ishlah Bobos dan Mengetahui seberapa besar pengaruh fungsi perencanaan manajemen pada perkembangan usaha BMT Al-Ishlah Bobos.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif, dan tehnik pengumpulan datanya dengan wawancara dan angket yang dibagikan kepada karyawan BMT Al-Ishlah Bobos untuk dijadikan sample. Untuk mengukur keeratan hubungan antara fungsi-fungsi manajemen dengan perkembangan usaha, dalam penelitian ini juga digunakan rumus *korelasi Spearman Rank* dan *Koefisien determinasi*.

Berdasarkan hasil observasi, didapatkan hasil bahwa 82,50% karyawan menyatakan sangat setuju dan setuju bahwa fungsi-fungsi manajemen telah diimplementasikan, dan 90,00% menyatakan sangat setuju dan setuju bahwa fungsi-fungsi manajemen berpengaruh terhadap perkembangan usaha. Dan melalui uji statistik diperoleh koefisien korelasi $r = 0,833$ setelah dikonfirmasi dengan r tabel dengan $N = 8$ dan tingkat kepercayaan 95% diperoleh r tabel 0,632. hal ini berarti bahwa r hitung lebih besar dari r tabel ($0,833 > 0,632$) dan dapat dikategorikan pada koefisien korelasi sangat kuat. Uji koefisien determinasi diperoleh nilai sebesar 0,693% yang termasuk dalam kategori kuat. Kemudian dalam uji hipotesis diperoleh t hitung 2,848 setelah dibandingkan dengan t tabel dengan $N = 8$ dengan tingkat kesalahan 95% diperoleh r tabel 1,943 karena t hitung lebih besar dari t tabel ($2,848 > 1,943$) maka H_0 ditolak. Dari semua perhitungan statistik diatas menunjukkan bahwa implementasi fungsi-fungsi manajemen berpengaruh terhadap perkembangan usaha BMT Al-Ishlah Bobos.

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“Implementasi Fungsi-fungsi Manajemen dan Pengaruhnya terhadap Perkembangan Usaha (Studi Kasus pada BMT Al-Ishlah Bobos)”**. Oleh, nama: **Lutfi Maulana**, NIM: **50330261**, telah diujikan dalam Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Cirebon pada tanggal **29 Juli 2008**.

Skripsi ini telah diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E.I) pada Jurusan Syari'ah Program Studi Ekonomi Perbangkan Islam (EPI) Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Cirebon.

Cirebon, Juli 2008

Sidang Munaqasah :

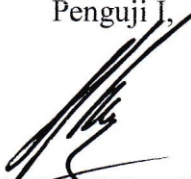
Ketua,
Merangkap Anggota,


Drs. Wasman, MA
NIP: 150 250 502

Sekretaris,
Merangkap Anggota,

Toto Suharto, SE., M.Si
NIP: 150 300 936

Anggota:

Penguji I,

DR. H. Abdus Salam DZ., MM
NIP :150 209 885

Penguji II

Sri Rokhlinasari, SE., M.Si
NIP 150 295 506

PERSETUJUAN

**“Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap
Perkembangan Usaha”
(Studi Kasus Pada BMT Al-Ishlah Bobos)**


Oleh :

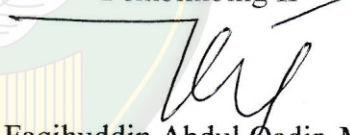
Lutfi Maulana
NIM : 50330261

Menyetujui, :

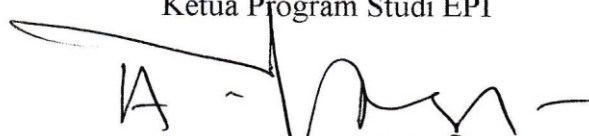
Pembimbing I

Pembimbing II


Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si
NIP. 150 300 935


Faqihuddin Abdul Qadir, MA.
NIP. 150 316 238

Ketua Program Studi EPI


Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si
NIP. 150 300 935

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua jurusan Syariah
STAIN Cirebon
Di
Cirebon

Assalamu 'alaikum, Wr. Wb


Setelah melalui bimbingan, telaahan, arahan dan koreksi terhadap tulisan skripsi dari :
Lutfi Maulana, NIM : 50330261, yang berjudul : “Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap Perkembangan Usaha” (Studi Kasus Pada BMT Al-Ishlah Bobos)

Saya berpendapat bahwa skripsi diatas sudah dapat diajukan kepada jurusan syariah STAIN Cirebon untuk di munaqosahkan.


Wassalamu 'alaikum, Wr. Wb

Cirebon, Desember 2007

Pembimbing I

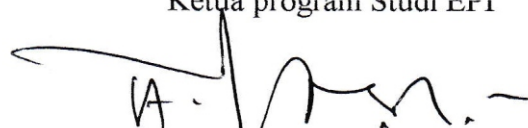

Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si
NIP. 150 300 935

Pembimbing II


Faqihuddin Abdul Qadir, MA.
NIP. 150 316 238

Mengetahui,

Ketua program Studi EPI


Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.Si
NIP. 150 300 935

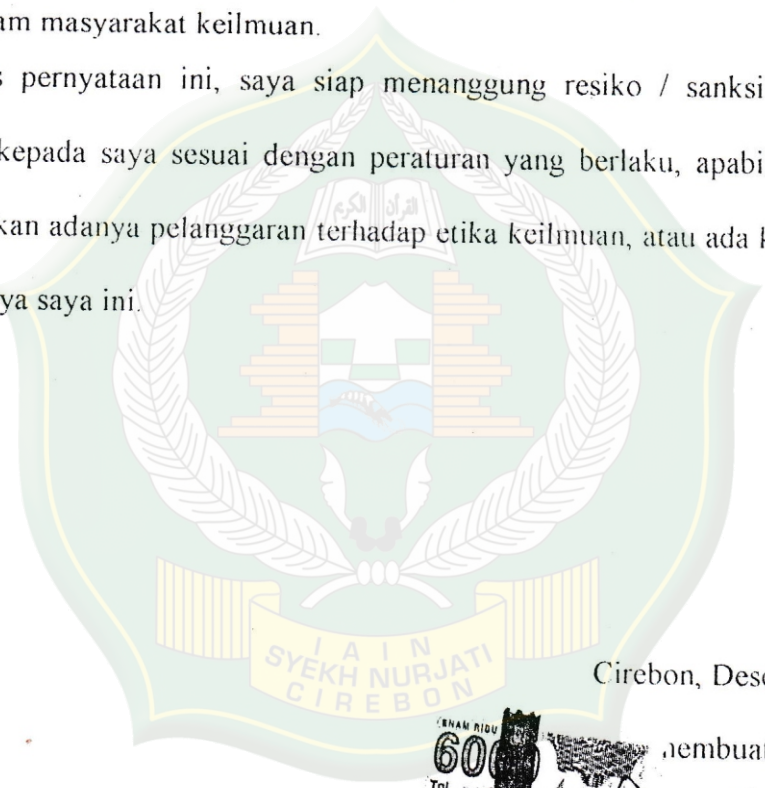
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismilahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap Perkembangan Usaha” (Studi Kasus Pada BMT Al-Ishlah Bobos)**.

Ini beserta seluruh isinya adalah benar karya saya sendiri, dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko / sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Cirebon, Desember 2007

menbuat pernyataan,

JTF MAULANA
NIM : 50330261

Persembahan

Segala puji bagi Allah SWT, Dzat yang tak tergambarkan oleh bayangan orang-orang yang membayangkan. Salawat serta salam senantiasa tercurah kepada Junjungan alam Rasulullah Muhammad SAW.

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

Kedua Orangtuaku yang tercinta, yang selalu berjuang demi anak-anaknya, mudah-mudahan beliau berdua tetap Ikhlas dan semoga Allah membalas beliau berdua dengan Syurga-Nya, Amien...

Semua keluarga besarku : Bapak, Mi Ung, keluarga besar Karang Turi (Made), keluarga besar Pamijahan, makasi dukungannya mudah-mudahan Ridlo Allah menyertai kalian sekeluarga.

Sahabat-sahabatku semoga selalu terjalin tali silaturahmi, satria 165 Cirebon, Ayah-Bunda, sahabat Fosma, Shot dan lainnya. Wujudkan Cirebon Emas dengan "Tangan Emas" kalian, Allah akan membalas kerja kalian dengan Syurga-Nya, Amien...

Temanku EPI2, Kandung N, Fathudin, Hari and the genk, Inul and the "Cinta" genk, Uli F and the "Telletubies" genk. Isiklah atas semua bantuannya, V3 makasih... akhirnya skripsi lutfi selesai juga Heee... tetep Senyum ya...:-)

Didi, Gusdur, Ugi, Amru, Asep, Kojim kapankah ngumpul dan kemping lagi...
Amru *kebone bapatua durung digarap.*
Anak-anak EPI1, Gepenk, bapak, doyo, bulu, Uli.
Dan semua teman-teman EPI1-EPI2 yang belum disebut!n namanya...

"Dan apabila telah datang pertolongan Allah dan kemenangan. Dan kalian melihat manusia masuk agama Allah dengan berbondong-bondong. Maka bertasbihlah dengan memuji Tuhan mu dan mohonlah ampun kepada-Nya. Sesungguhnya Dia Maha Penerima Taubat".

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Lutfi Maulana
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon 27 Juli 1984
Ayah : Khotib Tohir
Ibu : Idah Hamidah
Alamat : Jl. Siledre Indah No. 182
Blok Sidampul Rt/Rw : 04/01
Desa Pamijahan kec. Plumbon
Kab. Cirebon- 54155

Jenjang Pendidikan :

1. SDN Pamijahan II Tahun 1991 – 1996
2. SMP Tahfidz Prenduan Madura Tahun 1997 – 1999
3. SMU Tahfidz Prenduan Madura Tahun 2000 -2002
4. STAIN Cirebon Tahun 2003 - 2008



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu 'Alaikum Wr, Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena dengan Rahmat dan Ridho-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul : *“Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Pengaruhnya Terhadap Perkembangan Usaha (Studi Kasus Pada BMT Al-Ishlah Bobos)”*.

Salawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan alam, Baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah menerangi dunia dengan cahaya islam, mudah-mudahan kita mendapatkan syafa'atnya dihari akhir nanti.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh Ujian Akhir Program Sarjana Strata Satu pada Prodi Ekonomi Perbankan Islam Jurusan Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Cirebon.

Sudah sepantasnya pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Kedua Orang Tua dan Keluarga Besar
2. Bapak DR. H.M. Imron Abdullah, M. Ag , ketua STAIN Cirebon.
3. Bapak Drs. Wasman, MA. Ketua Jurusan Syariah.
4. Bapak Ayus Ahmad Yusuf, SE. MSi. Ketua Prodi EPI Jurusan Syariah, sekaligus Dosen Pembimbing I.
5. Bapak Drs. Faqihuddin Abdul Qadir, MA, selaku Dosen Pembimbing II.

6. Seluruh staf pengajar serta Civitas Akademika Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Cirebon.
7. Pihak BMT Al-Ishlah, Bapak Dadan Perdana selaku manajer, beserta seluruh staf dan karyawan.
8. Untuk Adik-adikku tersayang semoga kalian menjadi manusia yang berguna bagi masyarakat, bangsa, negara dan agama.
9. Teman-teman seperjuangan Prodi EPI angkatan 2003, Isan, Asep, Ugi, Ridwan, Gusdur, Amru. Andi Nurdin, Fitri and the “Teletubies” genk, Inul and the “Cinta” genk dan teman-teman EPI I dan II yang tidak bisa disebutkan namanya.

Harapan penulis mudah-mudahan skripsi ini memberikan nilai tambah bagi pembaca sekalian dan semoga amal ibadah yang kita lakukan dan dorongan serta do'a yang diberikan kepada penulis dengan tulus dan ikhlas mendapatkan imbalan dari Allah SWT Amien... Ya Robbal 'Alamien...

Wassalamu 'Alaikum Wr, Wb.

Cirebon, Juli 2008

Lutfi Maulana

DAFTAR ISI

Halaman

IKHTISAR.....	i
PENGESAHAN	ii
PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS.....	iv
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	v
PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Kegunaan Penelitian	8
1.5. Kerangka pemikiran	9
1.6. Hipotesa penelitian	13
1.7. Sistematika Penulisan	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Pengertian Manajemen	15
2.2. Teori Manajemen dalam islam	17
2.3. Fungsi-Fungsi Manajemen	27
2.3.1. Perencanaan (<i>Planning</i>)	28
2.3.2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	35
2.3.3. Penggerakan (<i>Actuating</i>).....	37
2.3.4. Pengendalian atau pengawasan (<i>Controlling</i>)	38

2.5. Prinsip Operasional BMT secara umum	40
2.6. Tinjauan Umum Perkembangan Usaha	42
2.6.1. Pengertian Usaha	42
2.6.2. Pengertian Perkembangan	42

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Jenis Penelitian	44
3.2. Variabel Penelitian	44
3.3. Jenis dan Sumber Data	46
3.4. Tehnik Pengumpulan Data	46
3.5. Populasi dan Sampel	48
3.6. Langkah-langkah Penelitian	49
3.7. Uji Instrumen Penelitian	49
3.7.1. Uji Validitas	50
3.7.2. Uji Reliabilitas	51
3.8. Tehnik Analisis Data	53

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Kondisi Obyektif Unit Jasa Keuangan Syariah Al-Ishlah Bobos	54
4.1.1. Sejarah Berdirinya (UJKS) BMT Al-Ishlah	54
4.1.2. Visi dan Misi UJKS BMT Al-Ishlah	55
4.2. Struktur Organisasi	57
4.2.1. Job Deskripsi Pengelola BMT Al-Ishlah Bobos	57
4.3. Produk-produk UJKS Kopontren BMT	60
4.3.1. Kegiatan Penghimpunan Dana	60
4.3.2. Kegiatan Penyaluran Dana	63
4.4. Sistem Operasional BMT Al-Ishlah	65
4.5. Uji Instrumen Penelitian	66
4.5.1. Uji Validitas	66
4.5.2. Uji Reliabilitas	70
4.6. Analisa Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dan Perkembangan Usaha	

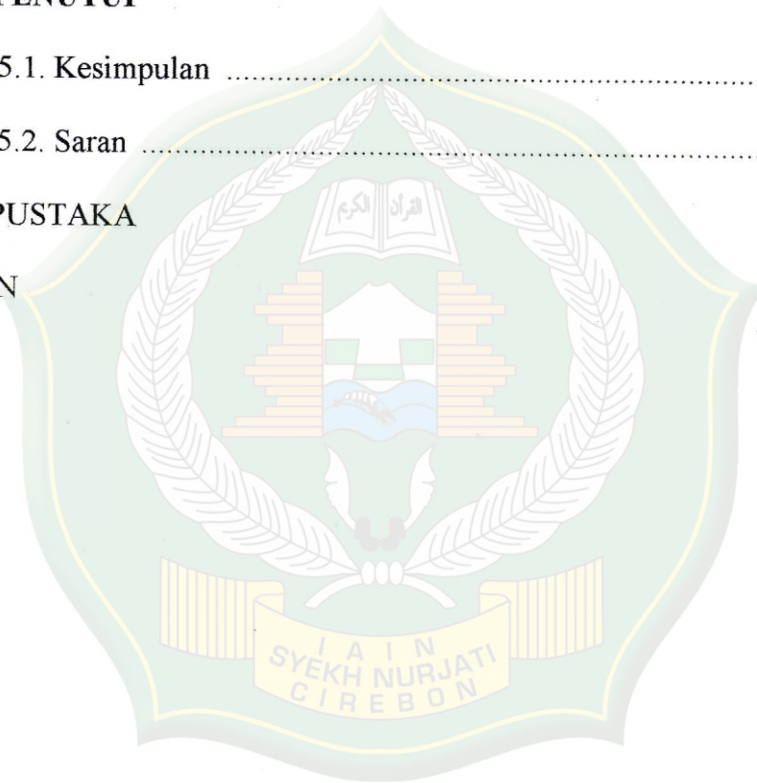
4.6.1. Analisa Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen	73
4.6.2. Analisa Pengaruh Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen Terhadap Perkembangan Usaha.	80
4.7. Hubungan Fungsi-Fungsi Manajemen dengan Perkembangan Usaha pada BMT Al-Ishlah Bobos.	86
4.7.1. Analisis Korelasi.....	86
4.7.2. Analisis Koefisien Determinasi	88
4.7.3. Uji Hipotesis	89
4.7.4. Analisis Ekonomi.....	90

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan	92
5.2. Saran	93

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Operasional Variabel Penelitian	47
Tabel 3.2	Interpretasi nilai r	51
Tabel 4.1	Struktur Organisasi BMT Al-Ishlah Bobos.....	56
Tabel 4.2	Hasil perhitungan Uji Validitas Instrumen Variabel X.....	68
Tabel 4.3	Hasil perhitungan Uji Validitas Instrumen Variabel Y.....	69
Tabel 4.14	Rekapitulasi Angket variabel X	79
Tabel 4.25	Rekapitulasi Angket variabel Y	85
Tabel 4.26	Koefisien Korelasi dan Penafsiran	87

