

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN TAHFIDZ AL-QUR'AN  
DI RUMAH TAHFIDZ QUR'AN (RTQ) AT-TAQWA  
KOTA CIREBON**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**



**Disusun Oleh:**

**INNA MALVIANA  
NIM.21086010012**

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2023 M/1444 H**

LEMBAR PERSETUJUAN  
**MANAJEMEN PEMBELAJARAN TAHFIDZ AL-QUR'AN**  
**DI RUMAH TAHFIDZ QUR'AN (RTQ) AT-TAQWA KOTA**  
**CIREBON**

**TESIS**

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

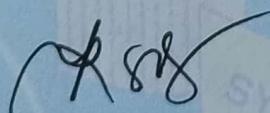
**INNA MALVIANA**

**NIM.21086010012**

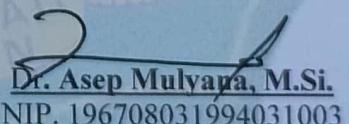
Telah disetujui pada tanggal, 28 Agustus 2023

Pembimbing I

Pembimbing II



**Prof. H. Didin Nurul Rosidin, Ph.D.**  
NIP. 197304041998031005



**Dr. Asep Mulyana, M.Si.**  
NIP. 196708031994031003

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

NAMA : **INNA MALVIANA**

NIM : **21086010012**

PROGRAM STUDI : **MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negerin (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Menyatakan bahwa TESIS yang berjudul : "**Manajemen Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di Rumah Tahfidz Qur'an (RTQ) At-Taqwa Kota Cirebon**" secara keseluruhan adalah asli hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang merujuk pada sumbernya, dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin terjadi sesuai peraturan yang berlaku apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 28 Agustus 2023  
Penulis



**INNA MALVIANA**  
**NIM : 21086010012**

**Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA.Ph.D.**

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

**NOTA DINAS**

Lampiran : 6 Eksemplar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth :

Direktur Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Asslamu'alaikum Wr. Wb.

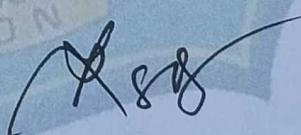
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, saya berpendapat bahwa tesis saudara Inna Malviana dengan judul "**Manajemen Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di Rumah Tahfidz Qur'an (RTQ) At-Taqwa Kota Cirebon**" telah dapat diajukan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk dapat diajukan dalam sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya sampaikan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 28 Agustus 2023

Pembimbing I



**Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA. Ph.D.**

NIP. 196101121989032005

**Dr. Asep Mulyana, M.Si.**

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

**NOTA DINAS**

Lampiran : 6 Eksemplar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth :

Direktur Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Asslamu'alaikum Wr. Wb.

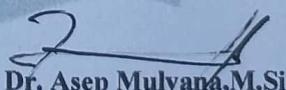
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, saya berpendapat bahwa tesis saudara Inna Malviana dengan judul "**Manajemen Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di Rumah Tahfidz Qur'an (RTQ) At-Taqwa Kota Cirebon**" telah dapat diajukan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk dapat diajukan dalam sidang Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya sampaikan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 28 Agustus 2023

Pembimbing II

  
Dr. Asep Mulyana, M.Si.

NIP. 196708031994031003

## **MOTTO**

Barang siapa membaca Al-Qur'an dan menghafalkannya, Maka Allah akan memasukkannya ke dalam surga serta akan memberi syafaat kepada sepuluh dari keluarganya yang seharusnya masuk neraka.

-HR. Ibnu Majah-

Al-Qur'an itu kitab penuh berkah, bergaullah terus dengan Al-Qur'an.

-Prof. Dr. KH, Ahsin Sakho, M.A., Al Hafidz-



**LEMBAR PENGESAHAN**  
**MANAJEMEN PEMBELAJARAN TAHFIDZ AL-QUR'AN**  
**DI RUMAH TAHFIDZ QUR'AN (RTQ) AT-TAQWA**  
**KOTA CIREBON**

Disusun oleh :

**INNA MALVIANA**

**NIM.21086010012**

Telah diujikan pada tanggal 10 Oktober 2023

dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar

Magister Pendidikan (M.Pd)

**Dewan Pengaji**

Ketua/Anggota

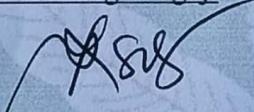
Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag  
NIP.19630305 199903 1 001

Sekretaris/Anggota

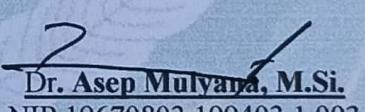


Dr. Dewi Cahyani, M.Pd  
NIP.19680728 199101 2 001

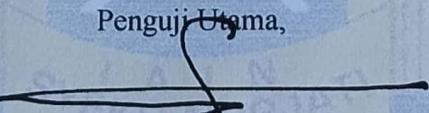
Pembimbing/Pengaji

  
Prof. H. Didin Nurul Rosidin, Ph.D.  
NIP.19730404 199803 1005

Pembimbing/Pengaji

  
Dr. Asep Mulyana, M.Si.  
NIP.19670803 199403 1 003

Pengaji Utama,

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP. 19590320 198403 1 002

Direktur,



  
Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag  
NIP.19630305 199903 1 001

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN TAHFIDZ AL-QU'RAN**  
**DI RUMAH TAFIDZ QUR'AN (RTQ) AT-TAQWA KOTA**  
**CIREBON**

**INNA MALVIANA**  
**NIM : 21086010012**

**ABSTRAK**

Menghafal Al-Qur'an adalah tugas sangat mulia yang hanya mampu dilakukan oleh orang yang memiliki tekad serta semangat yang kuat. Kekuatan tekad dan semangat akan lebih efektif jika diikuti dengan manajemen pembelajaran yang tepat. Penerapan manajemen yang tidak tepat akan menghambat keberhasilan pembelajaran tersebut. Dengan demikian eksistensi manajemen dalam pembelajaran tahfidz Al-Qur'an sangat urgent dalam mencapai target dan tujuan yang telah ditetapkan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap penerapan manajemen khususnya dalam perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembelajaran tahfidz Al-Qur'an di Rumah Tahfidz Qur'an At-Taqwa Kota Cirebon.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif, Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Adapun teknik analis data menggunakan teknik analisis interaktif Mills dan Huberman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan Pembelajaran Tahfidz di RTQ At-Taqwa Kota Cirebon terbagi dua yaitu dilakukan oleh pengelola tahfidz dan guru. Perencanaan yang dilakukan manajemen meliputi: Sumber Daya Manusia, Program Kegiatan; dan Sarana Prasarana. Adapun yang dilakukan guru yaitu perencanaan khusus yang berkaitan PBM tahfidz; (2) Pelaksanaan Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di RTQ At-Taqwa Kota Cirebon, melalui tiga program unggulan yaitu tahfidz for kids, tahfidz lissiyabab, pesantren tahfidz al-Qur'an dan tahnin tilawah bersanad. Metode yang digunakan yaitu TTM (*Talqin, Tikror, Muroja'ah*); (3) Evaluasi Pembelajaran Tahfidz di RTQ At-Taqwa Kota Cirebon dilaksanakan dalam bentuk lisan, tulisan, ataupun perbuatan. Guru yang berperan sangat penting dalam evaluasi harian, baik dari segi akhlak ataupun target harian. Evaluasi pekanan dan bulanan, guru melaporkan capaian dan catatan anak didiknya masing-masing kepada Ketua RTQ. Adapun evaluasi semesteran dan tahunan, santri membaca semua hafalan yang dimiliki.

**Kata Kunci:** *Manjemen, Pembelajaran, Tahfidz Al-Qur'an.*

**الإدارة التعليمية لحفظ القرآن في هيئة تحفيظ القرآن مسجد التقوى  
بمدينة شربون**

إعداد الطالبة:

إنما مalfiana

الرقم الجامعي:

21086010012

**الملخص**

إن حفظ القرآن وظيفة كريمة لا تقوم به إلا من له عزيمة قوية وحماسة متينة. ولا تكون قوة العزيمة والحماسة أكثر فعالة إلا بالإدارة التعليمية المناسبة. وتطبيق الإدارة الضعيفة تعوق النجاح في التعليم. ولذا فإن وجود الإدارة التعليمية لحفظ القرآن له أهمية كبيرة للحصول على الأهداف المقررة والمرجوة.

يهدف هذا البحث إلى الكشف عن تطبيق الإدارة، خاصة في التخطيط والتنفيذ والتقويم في حفظ القرآن بـهيئة تحفيظ القرآن بـمسجد التقوى بمدينة شربون.

هذا البحث هو البحث الميداني على المنهج النوعي. وحصلت الباحثة على البيانات بالمقابلة، والملاحظة، والتوثيق. حيث يعتمد هذا البحث على ما قاله ماليس وهوبمان في تحليل البيانات وهو التحليل التفاعلي.

نتائج هذا البحث هي: 1) ينقسم تخطيط تحفيظ القرآن فيه على القسمين وهما التخطيط الذي قام به قسم الإدارة والمدرسوں. والتحطيط الذي قام به قسم الإدارة في ثلاثة مجالات من الموارد البشرية، والبرامج التعليمية والمرافق الدراسية. والتحطيط الذي قام به المدرسوں هو ما يتعلق بعمليّة تنفيذ الدراسة. 2) تم تنفيذ تحفيظ القرآن فيه من خلال أربعة البرامج الممتازة من برنامج التحفيظ للأولاد، والشباب، ومعهد تحفيظ القرآن وتلاوة القرآن بالسند، وهذه مكملة بطريقة التلقين والتكرار والمراجعة. 3) قام تقويم تحفيظ القرآن بالاختبارات شفاهية، وتحريرية، ووجودانية. والمدرس له دور هام في التقويم اليومي من الأخلاق والأهداف اليومية. وقام المدرس بتقرير التقويم الأسبوعي والشهري والسنوی حيث قدمه للمدير. وأما التقويم المرحلي والسنوی فيفضل التلاميذ على تقديم جميع ما حفظوه من القرآن الكريم.

**الكلمات المفتاحية: الأدارة، التعليم، تحفيظ القرآن**

## TRANSLITERASI

Dalam tesis ini, bahasa arab diberi transliterasi huruf latin sebagai berikut:

No	Huruf Arab	Nama Huruf	Transliterasi Latin	Keterangan
1	'	Alif	Tidak Dilambangkan	
2	ب	Ba'	B	Ba-Bi-Bu
3	ت	Ta'	T	Ta-Ti-Tu
4	ث	Tsa'	TS	Tsa-Tsi-Tsu
5	ج	Jim	J	Ja-Ji-Ju
6	ح	Ha'	H	Ha-Hi-Hu
7	خ	Kha'	KH	Kha-Khi-Khu
8	د	Dal	D	Da-Di-Du
9	ذ	Dzal	DZ	Dza-Dzi-Dzu
10	ر	Ra'	R	Ra-Ri-Ru
11	ز	Za'	Z	Za-Zi-Zu
12	س	Sin	S	Sa-Si-Su
13	ش	Syin	SY	Sya-Syi-Syu
14	ص	Shad	SH	Sha-Shi-Shu
15	ض	Dha'	DH	Dha-Dhi-Dhu
16	ط	Tha'	TH	Tha-Thi-Thu
17	ظ	Zha'	ZH	Zha-Zhi-Zhu
18	ؑ	'Ain	'(Tanda Petik)	'a-'i-'u
19	ؔ	Ghain	GH	Gha-Ghi-Ghu

20	ف	Fa'	F	Fa-Fi-Fu
21	ق	Qaf	Q	Qa-Qi-Qu
22	ک	Kaf	K	Ka-Ki-Ku
23	ل	Lam	L	La-Li-Lu
24	م	Mim	M	Ma-Mi-Mu
25	ن	Nun	N	Na-Ni-Nu
26	و	Waw	W	Wa-Wi-Wu
27	ه	Ha'	H	Ha-Hi-Hu
28	ڦ	Lam Alif	L	La (Dengan Bunyi Panjang)
29	ء	Hamzah	A,I,U sesui dengan harokat (')	A-I-U
30	ڙ	Ya'	Y	Ya-Yi-Yu

I A I N  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Tesis yang berjudul *Manajemen Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di Rumah Tahfidz Qur'an (RTQ) At-Taqwa Kota Cirebon*, merupakan salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penulisan tesis ini tentunya tak lepas dari peran berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag, selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
3. Ibu Dr. Dewi Cahyani, M.Pd selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph.D, selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, bantuan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Bapak Dr. Asep Mulyana, M.Si selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, bantuan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Seluruh Dosen, Staf dan karyawan yang ada di lingkungan Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
7. Dukungan dan kasih sayang ibunda tercinta Almh. Munisyah, suami tercinta Wahyudin, anak pertama Adzkar dan anak kedua Akram serta seluruh keluarga.
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Dalam penulisan tesis ini, tidak menutup kemungkinan masih banyak kekurangan dan kesalahan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran konstruktif bagi kesempurnaan tesis ini. Penulis berharap tesis ini dapat berguna kepada para pembaca dan dapat memberikan sumbangan keilmuan bagi alamamater tercinta IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 28 Agustus 2023

Penulis

**Inna Malviana**



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
MOTTO.....	v
LEMBAR PENGESAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
TRANSLITERASI .....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
<b>BAB II KERANGKA TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
A. Kerangka Teori .....	5
1) Manajemen Pembelajaran .....	5
2) Program Tahfidz Al-Qur'an .....	16
a. Pengertian Program Tahfidz Al-Qur'an .....	16
b. Pengertian Tahfidz Al-Qur'an .....	19
c. Hukum Menghafal Al-Qur'an .....	23
d. Hikmah Menghafal Al-Qur'an .....	24
e. Persiapan dalam Menghafal Al-Qur'an .....	25
3) Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an .....	28
a. Dasar dan Tujuan Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an.....	28

b. Materi Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an .....	29
c. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Menghafal Al-Qur'an .....	29
4) Metode Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an .....	33
5) Cara Menjaga Hafalan.....	39
6) Strategi Menghafal Al Qur'an.....	39
7) Alat dan Sumber Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an .....	41
8) Teori Menghafal .....	42
9) Faidah-faidah Bagi Penghafal Al-Qur'an .....	44
10) Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Menghafal Al-Qur'an.....	44
B. Kajian Pustaka.....	46
C. Kerangka Berpikir.....	52
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Desain Penelitian.....	53
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	54
C. Data dan Sumber Data .....	54
D. Teknik Pengumpulan Data .....	54
E. Instrumen Penelitian.....	55
F. Teknik Analisis Data .....	55
G. Uji Keabsahan Data.....	56
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
A. Temuan Hasil Penelitian .....	57
1. Perencanaan Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an di RTQ At-Taqwa.....	62
2. Pelaksanaan Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an di RTQ At-Taqwa .....	76
3. Evaluasi Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an di RTQ At-Taqwa .....	82
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	84
1. Perencanaan Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an di RTQ At-Taqwa.....	84
2. Pelaksanaan Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an di RTQ At-Taqwa .....	87
3. Evaluasi Pembelajaran Tahfidz Al Qur'an di RTQ At-Taqwa .....	93

<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>97</b>
A. Kesimpulan .....	97
B. Saran.....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN</b>	