

**KOMPETENSI MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA  
DI MADRASAH ALIYAH MA'HAD AL-ZAYTUN INDRAMAYU**

**TESIS**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menempuh Gelar Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam*



**Oleh:  
TURIAH  
NIM : 21086010056**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA IAIN SYEKH NURJATI (IAIN) CIREBON  
TAHUN 2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**KOMPETENSI MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA  
DI MADRASAH ALIYAH MA'HAD AL-ZAYTUN INDRAMAYU**

**Disusun oleh:**

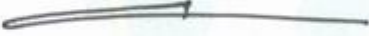
**TURIAH  
NIM : 21086010056**

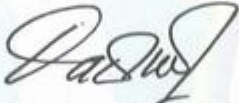
Telah diujikan pada tanggal 14 Desember 2023  
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd.)

**Dewan Penguji,**

Ketua/ Anggota,


Sekretaris/Anggota,

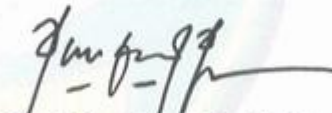
  
**Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.**  
NIP. 19630305 199903 1 001

  
**Dr. Dewi Cahyani, M.M., M.Pd.**  
NIP. 19680728 199101 2 2001

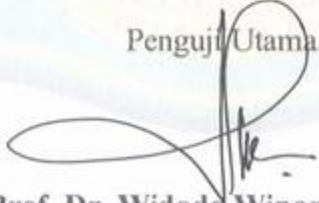
Pembimbing I/Penguji,

Pembimbing II/Penguji,

  
**Prof. Dr. H. Sumanta, M.Ag.**  
NIP. 19660516 199303 1 004

  
**Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.**  
NIP. 19610112 198903 2 005

Penguji Utama,

  
**Prof. Dr. Widodo Winarso, M.Pd.I**  
NIP. 198504132011011011

Direktur,

  
  
**Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.**  
NIP. 19630305 199903 1 001

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**KOMPETENSI MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA  
DI MADRASAH ALIYAH MA'HAD AL-ZAYTUN INDRAMAYU**

TESIS

Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

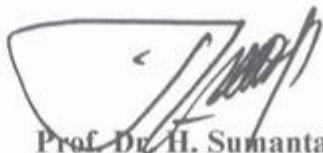
**TURIAH**

**NIM : 21086010056**

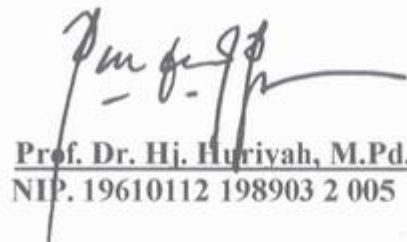
Telah disetujui pada tanggal 01 Desember 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Prof. Dr. H. Sumanta, M. Ag.  
NIP. 19660516 199303 1 004



Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.  
NIP. 19610112 198903 2 005

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : TURIAH

NIM : 21086010056

Jenjang Program : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam  
Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian- bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan aturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 01 Desember 2023

Yang Menyatakan,



TURIAH

NIM. 21086010056

Prof. Dr. H. Sumanta, M.Ag.

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lampiran :

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada YTH.,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

CIREBON

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menilai dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara TURIAH yang berjudul **“Kompetensi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu”** telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 01 Desember 2023

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Sumanta, M. Ag.  
NIP.19660516 199303 1 004



Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lampiran :

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada YTH.,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

CIREBON

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menilai dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara TURIAH yang berjudul **“Kompetensi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu ”** telah dapat diajukan.

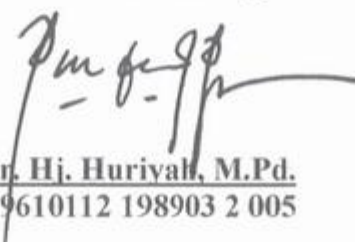
Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 01 Desember 2023

Pembimbing II



**Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd.**  
NIP. 19610112 198903 2 005

## ABSTRAK

### **Turiah. 21086010056. Kompetensi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu**

---

Penelitian ini bertujuan: 1) Mendeskripsikan fungsi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu. 2). Mendeskripsikan implementasi kompetensi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu. 3). Menganalisis implikasi implementasi kompetensi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif. Pendekatan penelitian lapangan (*field Reasearch*) dilakukan untuk mengamati secara langsung tentang fenomena yang terjadi sehingga peneliti dapat terlibat langsung/berperan serta (*participant observation*) didalam fenomena yang terjadi secara natural dalam mendapatkan data yang dapat dideskripsikan secara lengkap tanpa generalisasi. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, dokumentasi dan wawancara.

Hasil penelitian tesis ini memberikan gambaran bagaimana fungsi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu, mendeskripsikan bagaimana implementasi kompetensi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu, tenaga pendidik Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu mendapatkan solusi tentang proses dalam kegiatan pembelajaran mulai dari tahap perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi. serta menganalisis implikasi implementasi kompetensi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu.

**Kata Kunci:** *Kompetensi, Manajemen Tenaga Pendidik, Mutu Pembelajaran*

## ABSTRACT

### **Turiah. 21086010056. Management Competency of Educators in Efforts to Improve the Quality of Student Learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu**

This research aims to: 1) Describe the management function of teaching staff in an effort to improve the quality of student learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu. 2). Describe the implementation of teaching staff management competencies in an effort to improve the quality of student learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu. 3). Analyzing the implications of implementing teaching staff management competencies in an effort to improve the quality of student learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu.

The research method used is a qualitative research method. The field research approach is carried out to directly observe phenomena that occur so that researchers can be directly involved/participate (participant observation) in phenomena that occur naturally in order to obtain data that can be described completely without generalization. The data collection techniques used were observation, documentation and interviews.

The results of this thesis research provide an overview of the management function of teaching staff in an effort to improve the quality of student learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu, describing how the management competency of teaching staff is implemented in an effort to improve the quality of student learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu, Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu teaching staff got solutions regarding the process in learning activities starting from the planning, organizing, implementation and evaluation stages. as well as analyzing the implications of implementing teaching staff management competencies in an effort to improve student learning at Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu.

**Keywords:** Competence, Educator Management, Learning Quality



## ملخص

توريا. 21086010056. الكفاءة الإدارية للمعلمين في الجهود المبذولة لتحسين جودة تعلم

الطلاب في المدرسة العالية معهد الزيتون إندرامايو

يهدف هذا البحث إلى: (1) وصف الوظيفة الإدارية لأعضاء هيئة التدريس في محاولة لتحسين جودة تعلم الطلاب في المدرسة العالية معهد الزيتون إندرامايو. (2) وصف تنفيذ كفاءات إدارة أعضاء هيئة التدريس في محاولة لتحسين جودة تعلم الطلاب في المدرسة العالية معهد الزيتون إندرامايو. (3) تحليل الآثار المترتبة على تنفيذ كفاءات إدارة أعضاء هيئة التدريس في محاولة لتحسين جودة تعلم الطلاب في المدرسة العالية معهد الزيتون إندرامايو.

طريقة البحث المستخدمة هي طريقة البحث النوعي. يتم تنفيذ منهج البحث الميداني لملاحظة الظواهر التي تحدث بشكل مباشر بحيث يمكن للباحثين المشاركة/المشاركة بشكل مباشر (ملاحظة المشاركة) في الظواهر التي تحدث بشكل طبيعي من أجل الحصول على البيانات التي يمكن وصفها بالكامل دون تعميم. وكانت تقنيات جمع البيانات المستخدمة هي الملاحظة والتوثيق والمقابلات.

تقدم نتائج بحث هذه الأطروحة نظرة عامة على الوظيفة الإدارية لأعضاء هيئة التدريس في محاولة لتحسين جودة تعلم الطلاب في المدرسة العالية معهد الزيتون إندرامايو، واصفة كيفية تنفيذ الكفاءة الإدارية لأعضاء هيئة التدريس في محاولة لتحسين جودة تعلم الطلاب في مدرسة عالية معهد الزيتون إندرامايو، حصل أعضاء هيئة التدريس في مدرسة عالية معهد الزيتون إندرامايو على حلول فيما يتعلق بالعملية في أنشطة التعلم بدءًا من مراحل التخطيط والتنظيم والتنفيذ والتقييم. وكذلك تحليل الآثار المترتبة على تنفيذ كفاءات إدارة أعضاء هيئة التدريس في محاولة لتحسين تعلم الطلاب في المدرسة العالية معهد الزيتون إندرامايو.

**الكلمات المفتاحية:** الكفاءة، إدارة المعلم، جودة التعلم

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Keputusan Bersama Menteri Agama dan Meteri P dan K

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

**Tabel 1: Tabel Transliterasi Konsonan**

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De

ذ	Ẓal	Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`AIN	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	F	ef
ق	Qaf	Q	ki

ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	em
ن	Nun	N	en
و	Wau	W	we
هـ	Ha	H	ha
ء	Hamzah	ء	apostrof
ي	Ya	Y	ye

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis adalah Turiah. Dilahirkan di Majalengka, pada tanggal 13 Januari tahun 1979. Terlahir sebagai anak pertama dari tiga bersaudara, dari pasangan Bapak Wiharya dan Ibu Asmi.

Telah menikah pada bulan Juli Tahun 2005 dengan Kang Aris Susilo dan dikarunia dua orang anak laki-laki bernama Prabu Jaya Abdillah dan Pandu Cipta Rabbhani. Beralamat di Desa Gantar RT 015 RW 009 Kecamatan Mekarjaya Kabupaten Indramayu.

Latar belakang pendidikan yang pernah di tempuh penulis adalah sebagai berikut :

1. SDN 1 Cinambo Kec. Bantarujeg Kab. Majalengka, lulus Tahun 1990
2. SMPN 1 Talaga kec. Talaga Kab. Majalengka, lulus Tahun 1993
3. SMAN 1 Talaga Kec. Talaga Kab. Majalengka, lulus Tahun 1996
4. SI IPS- Geografi UPI Bandung lulus Tahun 2001
5. S2 MPI Pasca Sarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon Tahun 2023



# MOTTO

**Mendidiklah dengan Cinta**



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyusun tesis ini dengan judul **“Kompetensi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu”**.

Shalawat beserta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan baginda Nabi Muhammad SAW, keluarganya, sahabatnya, dan para pengikutnya yang selalu meneruskan risalah Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah atas bimbingan serta motivasi dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Aan Jaelani, M.A., selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. Suteja, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Ibu Dr. Dewi Cahyani, M.M., M.Pd. selaku ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Prof. Dr. H. Sumanta, M.Ag. Sebagai Dosen Pembimbing Utama (I) yang senantiasa memotivasi dan memberikan arahan serta bimbingan dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Prof. Dr. Hj. Huriyah, M.Pd. Sebagai Dosen Pembimbing Pendamping (II) yang selalu sabar memberikan bimbingan dan arahan secara intensif dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh dosen Pascasarjana dan Staf bidang akademik IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan wawasan dan pengetahuannya dalam penyelesaian tesis ini.
7. Terimakasih kepada Kepala Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu, Ust. M. Soleh Aceng, S.H., M.H. beserta guru- guru yang telah membantu penulis selama melaksanakan penelitian.
8. Terimakasih suamiku tercinta kang Aris Susilo atas support dan motivasinya yang penuh cinta.

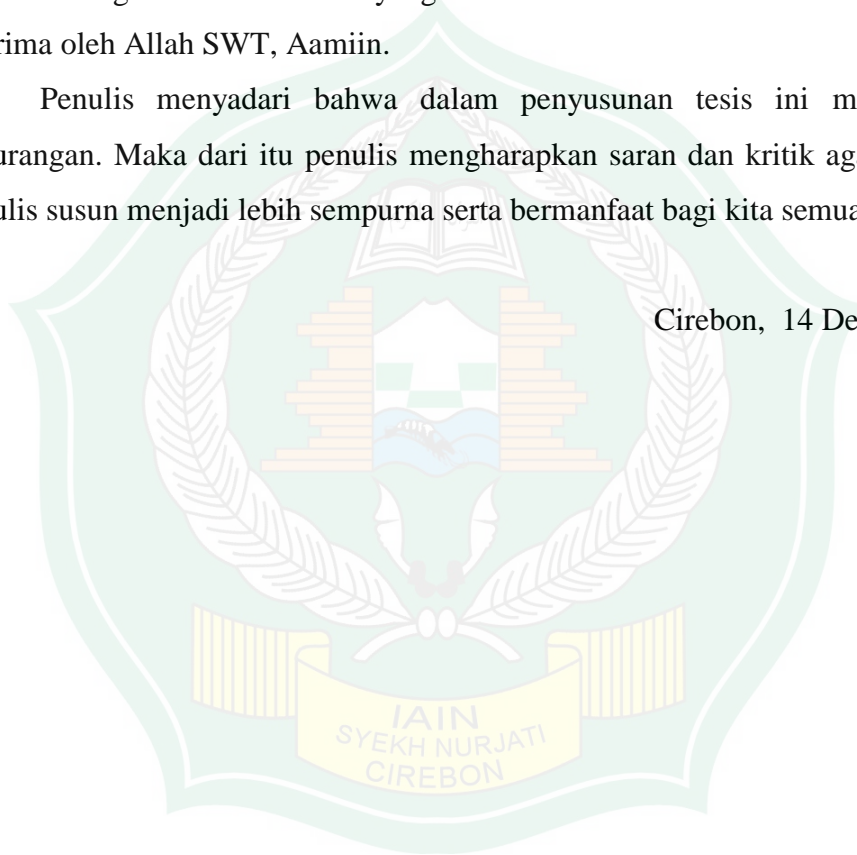
9. Terimakasih kaka Prabu Jaya Abdillah dan ade Pandu Cipta Rabbhani tersayang, atas motivasi dan cintanya.
10. Terimakasih mimi Asmi dan bapak Wiharya tercinta atas do'a terbaiknya.
11. Terimakasih Ibu Ngatinem dan tante Retno tersayang yang selalu support teteh dengan sabar.
12. Sahabat-sahabat seperjuangan program studi MPI-A IAIN Syekh Nurjati Cirebon angkatan 2021/2022 terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan pengalaman yang berharga selama ini.

Semoga semua kebaikan yang diberikan secara tulus dan amal ibadah kita diterima oleh Allah SWT, Aamiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan. Maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik agar tesis yang penulis susun menjadi lebih sempurna serta bermanfaat bagi kita semua.

Cirebon, 14 Desember 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
NOTA DINAS .....	v
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
ملخص.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN .....	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	xiii
MOTTO.....	xiv
KATA PENGANTAR .....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xx
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Perumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian.....	7
F. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Kompetensi Tenaga Pendidik.....	9
B. Konsep Manajemen Tenaga Pendidik .....	16
C. Mutu Pembelajaran Siswa.....	35
D. Penelitian Terdahulu.....	53
E. Kerangka Pemikiran.....	55

BAB III METODE PENELITIAN.....	57
A. Metode Penelitian .....	57
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	58
C. Instrumen Penelitian .....	59
D. Data dan Sumber Data.....	59
E. Teknik Pengumpulan Data.....	60
F. Teknik Analisis Data .....	63
G. Teknik Uji Keabsahan Data.....	64
H. Teknik Auditing .....	65
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	66
A. Hasil Penelitian Secara Umum.....	66
1. Gambaran Umum Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun.....	66
2. Sejarah Berdirinya Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun .....	66
3. Visi Madrasah .....	68
4. Misi Madrasah.....	68
5. Tujuan Madrasah.....	69
6. Identitas Madrasah.....	70
7. Struktur Madrasah.....	70
8. Jumlah Tenaga Pendidik .....	74
B. Hasil Penelitian Secara Khusus .....	76
1. Fungsi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu .	76
2. Implementasi Kompetensi Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu .....	89
3. Implikasi implementasi kompetensi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma’had Al-Zaytun Indramayu? .....	101



C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	107
1. Fungsi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu	107
2. Implementasi Kompetensi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di Madrasah Aliyah Ma'had..	108
Al-Zaytun Indramayu .....	108
3. Implikasi implementasi kompetensi manajemen tenaga pendidik dalam upaya meningkatkan mutu pembelajaran siswa di Madrasah Aliyah Ma'had Al-Zaytun Indramayu? .....	110
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>112</b>
A. Kesimpulan .....	112
B. Rekomendasi .....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>117</b>
<b>LEMBAR INSTRUMEN WAWANCARA .....</b>	<b>117</b>
<b>DOKUMENTASI KEGIATAN .....</b>	<b>123</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1: Tabel Transliterasi Konsonan .....	x
Tabel 2: Draft Kegiatan Penelitian.....	58
Tabel 3: Jumlah Pendidik Berdasarkan Kualifikasi .....	74
Tabel 4: Jumlah Pendidik Berdasarkan Status .....	75
Tabel 5: Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Kualifikasi .....	75
Tabel 6: Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status .....	75
Tabel 7: Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan.....	76
Tabel 8: Rekapitulasi Siswa .....	76
Tabel 9: Instrumen Evaluasi Pembelajaran.....	85
Tabel 10: Administrasi Guru.....	97
Tabel 11: Kualifikasi Tingkat Pendidikan .....	98
Tabel 12: Prestasi Siswa.....	104