

**MANAJEMEN STRATEGIK SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
ISLAMIC CENTRE CIREBON
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh :

HETI HERLINA
NIM : 21086010065

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGIK
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN ISLAMIC CENTRE CIREBON
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING**



Pembimbing I


Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag
NIP. 197108012003121001

Pembimbing II


Dr. Dewi Cahyani, M.Pd
NIP. 196807281991012001

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN STRATEGIK
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN ISLAMIC CENTRE CIREBON
DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING**

Disusun Oleh :

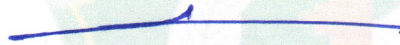
**HETI HERLINA
NIM : 21086010065**

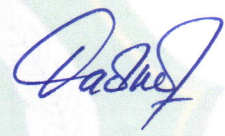
Telah diujikan pada tanggal 15 Nopember 2023
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.)

Dewan Penguji

Ketua/Anggota,

Sekretaris/Anggota,

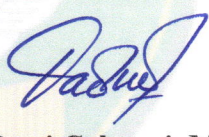

Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.
NIP. 196303051999031001


Dr. Dewi Cahyani, M.Pd.
NIP. 196807281991012001

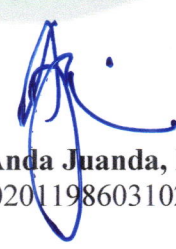
Pembimbing I/Penguji,

Pembimbing II/Penguji,

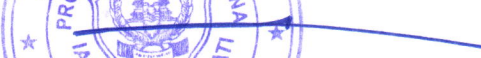

Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag
NIP. 197108012003121001


Dr. Dewi Cahyani, M.Pd
NIP. 196807281991012001

Penguji Utama,


Prof. Dr. H. Anda Juanda, M.Pd
NIP. 196202011986031020

Direktur,


Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag.
NIP. 196303051999031001



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

N a m a : Heti Herlina

NIM : 21086010065

Jenjang Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 02 November 2023

Yang menyatakan,



Handwritten signature of Heti Herlina and a 10,000 Rupiah postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila and the text 'SEPULUH RIBU RUPIAH', '10000', 'METERAI TEMPEL', and 'S-E-A-K-X-666948779'.

Heti Herlina
NIM. 21086010065

Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Eksemplar
Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

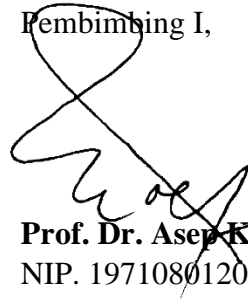
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa Tesis saudara Heti Herlina, NIM. 21086010065 yang berjudul "**Manajemen Strategik Sekolah Menengah Kejuruan Islamic Centre Cirebon dalam Meningkatkan Daya Saing**" telah dianggap layak untuk dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, November 2023
Pembimbing I,



Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag
NIP. 197108012003121001

Dr. Dewi Cahyani, M.Pd
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Eksemplar
Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

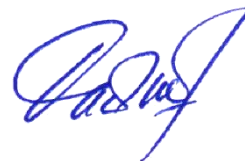
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa Tesis saudara Heti Herlina, NIM. 21086010065 yang berjudul **“Manajemen Strategik Sekolah Menengah Kejuruan Islamic Centre Cirebon dalam Meningkatkan Daya Saing”** telah dianggap layak untuk dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, November 2023
Pembimbing II,



Dr. Dewi Cahyani, M.Pd
NIP. 196807281991012001

ABSTRAK

**Heti Herlina : Manajemen Strategik Sekolah Menengah Kejuruan
21086010065 Islamic Centre Cirebon dalam Meningkatkan Daya Saing.**

Penelitian ini bertujuan untuk: 1. Mendeskripsikan manajemen strategik dalam mendukung peningkatan daya saing sekolah di SMK Islamic Centre Cirebon. 2. Mendeskripsikan faktor pendukung dan faktor penghambat manajemen strategik di SMK Islamic Centre Cirebon. dan 3. Menganalisis strategi untuk mengatasi hambatan dalam manajemen strategik di SMK Islamic Centre Cirebon. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif untuk menentukan cara mencari, mengumpulkan, mengolah dan menganalisis data hasil penelitian tersebut. penelitian ini akan menggunakan pendekatan yang berorientasi pada gejala-gejala yang bersifat alamiah yang sifatnya naturalistik dan mendasar atau bersifat kealamanian dimana peneliti tidak berusaha untuk memanipulasi fenomena yang diamati, sehingga pendekatan dalam penelitian kualitatif menggunakan pendekatan fenomenologi. teknik pengumpulan data yang dapat digunakan dalam penelitian ini antara lain: Wawancara mendalam, Fokus Kelompok/Focus Group Discussion (FGD), Observasi mendalam, Analisis Dokumen, dan Analisis Data Sekunder. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategik memainkan peran penting dalam meningkatkan daya saing sekolah, dengan memanfaatkan prinsip-prinsip Total Quality Management (TQM), benchmarking, analisis SWOT, serta diversifikasi program pendidikan. Faktor pendukung dalam pelaksanaan manajemen strategik melibatkan seluruh komunitas sekolah dan orientasi pada kepuasan konsumen. Namun, beberapa hambatan seperti perubahan regulasi pendidikan dan keterbatasan sumber daya juga diidentifikasi. Oleh karena itu, strategi untuk mengatasi hambatan ini perlu diterapkan agar SMK Islamic Centre Cirebon dapat terus meningkatkan daya saing mereka di dunia pendidikan.

Kata Kunci: *Manajemen Strategik, Daya Saing, SMK.*

ABSTRACT

Heti Herlina : Management Strategic of Islamic Centre Cirebon 21086010065 Vocational High School in Enhancing Competitiveness.

This research aims to: 1. Describe strategic management in supporting the improvement of school competitiveness at Islamic Centre Cirebon Vocational High School. 2. Describe the supporting and inhibiting factors of strategic management at Islamic Centre Cirebon Vocational High School. 3. Analyze strategies to overcome obstacles in strategic management at Islamic Centre Cirebon Vocational High School. This research uses qualitative research methods to determine how to search, collect, process, and analyze the research data. The research employs a phenomenological approach, focusing on natural phenomena in a naturalistic and fundamental manner, where the researcher does not attempt to manipulate the observed phenomena. The data collection techniques that can be used in this research include in-depth interviews, Focus Group Discussion (FGD), in-depth observations, document analysis, and secondary data analysis. The research results indicate that strategic management plays a crucial role in enhancing school competitiveness by applying Total Quality Management (TQM) principles, benchmarking, SWOT analysis, and diversification of educational programs. Supporting factors in implementing strategic management involve the entire school community and a focus on customer satisfaction. However, some obstacles, such as changes in educational regulations and limited resources, have also been identified. Therefore, strategies to overcome these obstacles need to be implemented to ensure that Islamic Centre Cirebon Vocational High School continues to improve its competitiveness in the field of education.

Keywords: *Strategic Management, Competitiveness, Vocational High School..*

الملخص

هيتي هيرلينا : الإدارة الإستراتيجية لمدرسة سيريبون الإسلامية الثانوية المهنية في زيادة القدرة التنافسية

يهدف هذا البحث إلى: ١. وصف الإدارة الإستراتيجية في دعم زيادة القدرة التنافسية المدرسية في مدرسة سيريبون الإسلامية بالمركز المهني. ٢. وصف العوامل الداعمة والعوامل المانعة للإدارة الإستراتيجية في المدرسة المهنية بمركز سيريبون الإسلامي. و ٣. تحليل الاستراتيجيات للتغلب على العقبات في الإدارة الإستراتيجية في مدرسة سيريبون الإسلامية بالمركز المهني. يستخدم هذا البحث أساليب البحث النوعي لتحديد كيفية البحث عن بيانات البحث وجمعها ومعالجتها وتحليلها. سيستخدم هذا البحث منهجًا موجهًا نحو الظواهر الطبيعية التي تكون طبيعية وجوهرية أو طبيعية بطبيعتها حيث لا يحاول الباحث التلاعب بالظواهر المرصودة، لذا فإن المنهج في البحث النوعي يستخدم منهجًا ظاهريًا. تشمل تقنيات جمع البيانات التي يمكن استخدامها في هذا البحث: المقابلات المتعمقة، ومناقشة مجموعة التركيز (FGD)، والملاحظة المتعمقة، وتحليل الوثائق، وتحليل البيانات الثانوية. وأظهرت نتائج البحث أن الإدارة الاستراتيجية تلعب دورًا هامًا في زيادة القدرة التنافسية للمدارس، من خلال الاستفادة من مبادئ إدارة الجودة الشاملة (TQM)، والمقارنة المرجعية، وتحليل SWOT، وتنوع البرامج التعليمية. تشمل العوامل الداعمة في تنفيذ الإدارة الإستراتيجية المجتمع المدرسي بأكمله وهي موجهة نحو رضا العملاء. ومع ذلك، تم تحديد العديد من العقبات مثل التغييرات في اللوائح التعليمية والموارد المحدودة. ولذلك، يجب تنفيذ استراتيجيات التغلب على هذه العقبات حتى تتمكن مدرسة المركز المهني في سيريبون الإسلامي من الاستمرار في زيادة قدرتها التنافسية في عالم التعليم.

الكلمات المفتاحية: الإدارة الإستراتيجية، التنافسية، المدرسة المهنية.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi Arab-Indonesia Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon
adalah sebagai berikut :

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	-	ط	ṭ
ب	b	ظ	ẓ
ت	T	ع	ʿ
ث	Th	غ	Gh
ج	J	ف	F
ح	H	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Dh	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sh	ء	ʾ
ص	s	ي	Y
ظ	ḍ		

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang, segala puji hanya milik Allah SWT yang telah memberikan kita nikmat sehat dan kesempatan untuk menjalankan perjalanan ilmiah ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, Rasul yang menjadi tauladan utama dalam kehidupan kita sebagai umat Islam. Tesis ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pada pemahaman lebih lanjut tentang bagaimana manajemen strategik dapat menjadi faktor kunci dalam meningkatkan daya saing sekolah. Tesis ini merupakan hasil upaya keras dan dedikasi yang telah saya curahkan, dan tidak akan berhasil tanpa bantuan banyak pihak. Untuk itu saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Suteja, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag, selaku Pembimbing I sekaligus Pembimbing Akademik.
4. Dr. Dewi Cahyani, M.Pd, selaku Pembimbing II sekaligus Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
5. Hj. Halimatus Sa'diyah, S.Pd, selaku Kepala SMK Islamic Centre Cirebon.
6. Keluarga tercinta, kawan-kawan, dan segala pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang mensupport selama proses penyusunan tesis ini.

Semoga keberkahan senantiasa menyertai langkah-langkah kita dalam meneliti, memahami, dan mengembangkan ilmu pengetahuan. Terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu perjalanan penelitian ini. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi dunia pendidikan dan menjadi landasan bagi pengembangan strategi yang lebih efektif dalam meningkatkan mutu pendidikan di masa depan. Tidak lupa peneliti menyadari bahwa kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT, begitu pula dalam Tesis ini, oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima kritik, saran, dan masukan yang dapat membuat tesis ini menjadi lebih baik lagi.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
المخلص	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Kerangka Berfikir	8
F. Sistematika Pembahasan	17
BAB II : KAJIAN TEORI.....	19
A. Manajemen Strategik.....	19
1. Definisi Manajemen Strategik	19
2. Tujuan Manajemen Strategik	24
3. Fungsi Manajemen Strategik.....	29
4. Proses dari Manajemen Strategik	30
5. Manfaat Manajemen Strategik	33
B. Daya Saing	36
1. Definisi	36
2. Konsep Daya Saing	38
3. Teori Daya Saing	45
4. Strategi Peningkatan Daya Saing	46
C. Penelitian Terdahulu.....	49
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	54
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	54
B. Teknik Pengumpulan Data.....	55
C. Keakuratan Data	57
D. Sumber Data	58
E. Analisis Data	59
F. Tempat Penelitian	61
G. Waktu Pelaksanaan Penelitian	61
BAB IV : TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	63
A. Temuan.....	63
1. Manajemen strategik dalam mendukung peningkatan daya saing sekolah di SMK Islamic Centre Cirebon.....	63
2. Faktor pendukung dan faktor penghambat manajemen strategik di SMK Islamic Centre Cirebon.	72
3. Strategi untuk mengatasi hambatan dalam manajemen strategik di SMK Islamic Centre Cirebon.	84

B. Pembahasan	95
1. Manajemen strategik dalam mendukung peningkatan daya saing sekolah di SMK Islamic Centre Cirebon.....	95
2. Faktor pendukung dan faktor penghambat manajemen strategik di SMK Islamic Centre Cirebon.	100
3. Strategi untuk mengatasi hambatan dalam manajemen strategik di SMK Islamic Centre Cirebon	103
4. Triangulasi Data Penelitian	105
BAB V : PENUTUP	112
A. Kesimpulan	112
B. Rekomendasi	113
Daftar Pustaka	114
Lampiran	118

