

**ANALISIS KOMPARASI KINERJA
BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN
SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN
*MAQASHID SHARIA INDEX***

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh :

WIWI INARAWI

2008203069

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

1445 H/2024

ABSTRAK

Wiwi Inarawi, ANALISIS KOMPARASI KINERJA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN *MAQASHID SHARIA INDEX*, 2024.

Kinerja perbankan syariah menunjukkan prestasi yang lebih baik dibandingkan dengan perbankan konvensional. Meskipun demikian, penetrasi pasar perbankan syariah masih tertinggal. Untuk mengatasi hal ini, lembaga perbankan di Indonesia melakukan merger tiga bank umum syariah pemerintah. Namun, perkembangan ini harus diiringi dengan pencapaian kinerja keuangan yang optimal. Penilaian kinerja perbankan syariah memerlukan pendekatan khusus yang berbeda dari evaluasi bank konvensional yang umumnya digunakan hingga saat ini. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja Bank Syariah Indonesia sebelum dan setelah merger melalui pendekatan *Maqashid Sharia Index*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif metode deskriptif komparatif. Sumber data yang dipakai dalam penelitian ini adalah data sekunder berupa laporan keuangan tahunan BRIS, BNIS, dan BSM periode 2016-2020 dan BSI periode 2021-2022 yang diterbitkan dan diunduh dari *official website* bank syariah yang diteliti. Adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan *Maashid Sharia Index* dengan metode *Simple Additive Weighting*.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa bank syariah yang menjadi sampel dalam penelitian ini, menunjukkan bahwa BSI mencapai nilai terbaik pada periode sebelum merger sebesar 0,286216 atau 28,62% turun sebanyak 4 poin dengan kinerja setelah merger yaitu 0,282293 atau 28,22%.

Kata Kunci: *Kinerja Perbankan Syariah, Bank Syariah Indonesia, Maqashid Sharia Index*

ABSTRACT

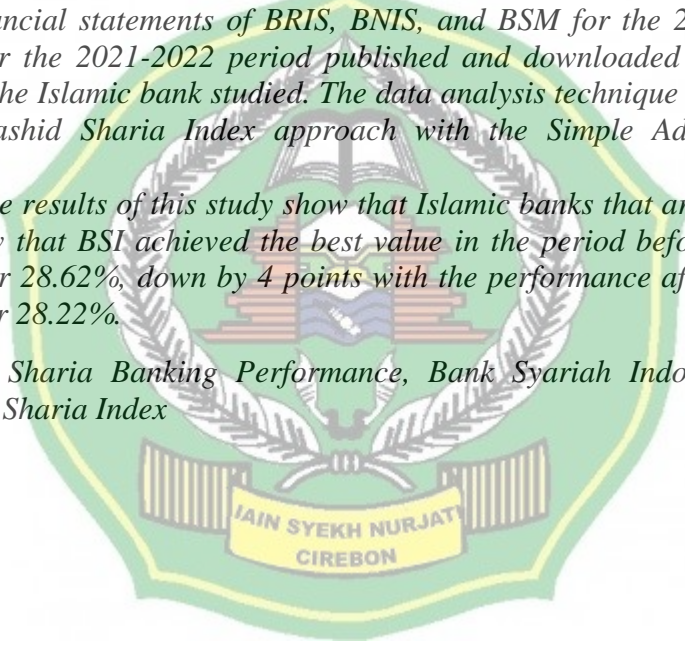
Wiwil Inarawi, COMPARATIVE ANALYSIS OF THE PERFORMANCE OF BANK SYARIAH INDONESIA BEFORE AND AFTER MERGER BASED ON THE MAQASHID SHARIA INDEX APPROACH, 2024.

The performance of Islamic banking shows better performance compared to conventional banking. Nevertheless, Islamic banking market penetration is still lagging. To overcome this, banking institutions in Indonesia merged three government Islamic commercial banks. However, this development must be accompanied by the achievement of optimal financial performance. The performance assessment of Islamic banking requires a special approach that is different from conventional bank evaluations that are generally used to date. Therefore, this study aims to analyze the performance of Bank Syariah Indonesia before and after the merger through the Maqashid Sharia Index approach.

This study used a qualitative approach of comparative descriptive method. The source of data used in this study is secondary data in the form of annual financial statements of BRIS, BNIS, and BSM for the 2016-2020 period and BSI for the 2021-2022 period published and downloaded from the official website of the Islamic bank studied. The data analysis technique used in this study is the Maashid Sharia Index approach with the Simple Additive Weighting method.

The results of this study show that Islamic banks that are sampled in this study, show that BSI achieved the best value in the period before the merger of 0.286216 or 28.62%, down by 4 points with the performance after the merger of 0.282293 or 28.22%.

Keywords: *Sharia Banking Performance, Bank Syariah Indonesia, Maqashid Sharia Index*



خُلاصة

ويوي إنراوي، تحليل مقارن لأداء البنوك الشرعية الإندونيسية قبل وبعد الاندماج على أساس نهج مؤشر مقاشد الشرعي، 2024.

يظهر أداء الخدمات المصرفية الإسلامية أداء أفضل مقارنة بالخدمات المصرفية التقليدية. ومع ذلك، لا يزال اختراق سوق الخدمات المصرفية الإسلامية متخلفاً. للتغلب على هذا، قامت المؤسسات المصرفية في إندونيسيا بدمج ثلاثة بنوك تجارية إسلامية حكومية. ومع ذلك، يجب أن يكون هذا التطور مصحوباً بتحقيق الأداء المالي الأمثل. يتطلب تقييم أداء الخدمات المصرفية الإسلامية نهجاً خاصاً يختلف عن تقييمات البنوك التقليدية المستخدمة بشكل عام حتى الآن. لذلك تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أداء البنك الشرعي الإندونيسي قبل وبعد الاندماج من خلال نهج مؤشر مقاشد الشرعي.

استخدمت هذه الدراسة المنهج النوعي للمنهج الوصفي المقارن. مصدر البيانات المستخدمة في هذه الدراسة هو البيانات الثانوية في شكل بيانات مالية سنوية ل BRIS و BNIS و BSM للفترة 2016-2020 و BSI للفترة 2021-2022 المنشورة وتنزيلها من الموقع الرسمي للبنك الإسلامي المدروس. تقنية تحليل البيانات المستخدمة في هذه الدراسة هي منهج مؤشر مشيد الشرعي بطريقة الترجيح المضاف البسيط.

أظهرت نتائج هذه الدراسة أن البنوك الإسلامية التي شملتها هذه الدراسة، أظهرت أن BSI حققت أفضل قيمة في الفترة التي سبقت الاندماج بلغت 0.286216 أو 28.62٪، بانخفاض 4 نقاط مع الأداء بعد الاندماج بنسبة 0.282293 أو 28.22٪.

الكلمات المفتاحية: الأداء المصرفي الشرعي، بنك الشريعة الإندونيسية، مؤشر مقاشد الشرعي

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS KOMPARASI KINERJA
BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER
BERDASARKAN PENDEKATAN *MAQASHID SHARIA INDEX***

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:
WIWI INARAWI
NIM: 2008203069

Pembimbing I Pembimbing II



Diana Djuwita
Diana Djuwita, M.M.
NIP. 198003142008012018

Dr. Wartoyo
Dr. Wartoyo M.S.I
NIP. 198307022011011008

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Wartoyo
Dr. Wartoyo M.S.I
NIP. 198307022011011008

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan serta koreksi terhadap penulisan skripsi saudara **Wiwi Inarawi NIM: 2008203069** dengan judul **ANALISIS KOMPARASI KINERJA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN MAQASHID SHARIA INDEX**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr, Wb

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Diana Djuwita, M.M.

NIP. 198003142008012018


Dr. Wartoyo M.S.I

NIP. 198307022011011008

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



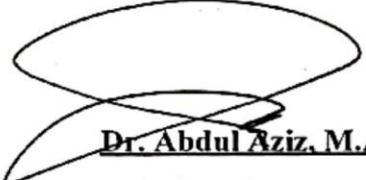
Dr. Wartoyo M.S.I
NIP. 198307022011011008

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “ANALISIS KOMPARASI KINERJA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN *MAQASHID SHARIA INDEX*” oleh Wiwi Inarawi, NIM:2008203069. Telah diajukan dalam Sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.




Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 197305262005011004


Nur Eka Setiowati, M.Si
NIP. 198103082006042001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmannirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Wiwi Inarawi
NIM : 2008203069
Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 12 Maret 2001
Alamat : Blok Kramat Mulya RT 001/RW 001 Desa Tajur,
Kecamatan Cigasong, Kabupaten Majalengka,
Jawa Barat

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **ANALISIS KOMPARASI KINERJA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN MAQASHID SHARIA INDEX** Ini beserta isinya adalah benar-benar karya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penelisan referensi yang sesuai.

Atas pertanyaan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 16 Februari 2024

Saya yang menyatakan,



Wiwi Inarawi

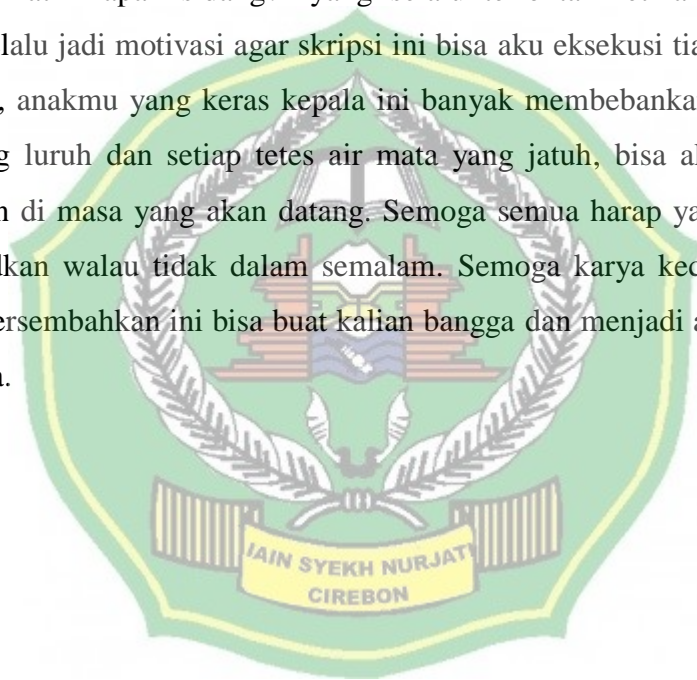
NIM. 2008203069

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin...

Dengan mengucapkan syukur yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT.

Ku persembahkan karya ini teruntuk Bapak Karpi dan Ibu Sarah, orang tuaku tersayang. Terimakasih sudah membesarkan dengan penuh sayang, memberi peluk dan pukuk ketika sedih datang, dan rumah ramah tempat aku pulang. Akhirnya anak manja kalian yang tiada dua ini jadi sarjana. Terimakasih atas keyakinan untuk setiap keputusan yang diambil, kepercayaan atas semua hal yang dilakukan, dan selalu mendukung setiap mimpi yang tergantung. Terimakasih untuk kalimat "Kapan sidang?" yang selalu terlontar ketika pulang. Kalimat tersebut selalu jadi motivasi agar skripsi ini bisa aku eksekusi tiap hari. Maaf jika selama ini, anakmu yang keras kepala ini banyak membebankan. Semoga setiap peluh yang luruh dan setiap tetes air mata yang jatuh, bisa aku basuh dengan kebahagiaan di masa yang akan datang. Semoga semua harap yang terpanjat bisa aku wujudkan walau tidak dalam semalam. Semoga karya kecil nan sederhana yang ku persembahkan ini bisa buat kalian bangga dan menjadi awal untuk kalian berbahagia.



MOTTO HIDUP

“age quod agis”

“lakukan apa yang kau lakukan”



RIWAYAT HIDUP



Penulis Bernama Wiwi Inarawi dilahirkan di Majalengka pada 12 Maret 2001. Penulis adalah anak kedua dari dua bersaudara dari pasangan suami istri, Bapak Karpi dan Ibu Sarah. Penulis tinggal di Blok Kramat Mulya RT 001/ RW 001 Desa Tajur Kecamatan Cigasong Kabupaten Majalengka.

Jenjang Pendidikan yang ditempuh yaitu:

1. TK Budi Asih VII Tajur (2006-2007)
2. SDN Tajur 1 (2007-2013)
3. SMPN 2 Majalengka (2013-2016)
4. SMKN 1 Kadipaten (2016-2019)

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Perbankan Syariah dan mengambil judul skripsi: **“ANALISIS KOMPARASI KINERJA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN MAQASHID SHARIA INDEX”** dibawah bimbingan Ibu Diana Djuwita, M.M. dan Bapak Wartoyo, M.S.I.

Dengan daftar Riwayat Hidup ini dibuat sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cirebon, 05 Februari 2024

Wiwi Inarawi

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Sang Maha Segalanya, atas seluruh curahan rahmat dan hidayat-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS KOMPARASI KINERJA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN *MAQASHID SHARIA INDEX*” ini pada waktu terbaiknya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syeh Nurjati Cirebon.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, MH., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Bapak Wartoyo, M.S.I., Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, SE, MM, Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
5. Bapak Abdul Ghoni, M.A. selaku pembimbing akademik.
6. Ibu Diana Djuwita, M.M. dan Bapak Wartoyo, M.S.I., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak bimbingan, dorongan, dan wawasan yang berharga selama penulisan skripsi ini. Terimakasih sudah menjadi dosen pembimbing yang baik hati.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Karpi dan Ibu Sarah. Terimakasih atas segala kasih yang dicurahkan, segala doa yang dipanjatkan, dan segala dukungan yang diberikan. Kesuksesan dan segala hal baik di depan akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian berdua.
8. Terimakasih kepada HIMPASy, Tax Center, dan GenBI yang telah

menjadi wadah penulis bertumbuh semasa kuliah.

9. Tempat segala kisah tercurah, Dora Luckita Hardiansyah. Seorang yang senantiasa menjadi pendengar kala sukar, memberi keyakinan ditengah kebimbangan, memberi banyak afirmasi kala penulis tidak percaya diri. Terimakasih sudah mau berteman dengan orang yang membosankan ini.
10. Teman seperjuangan dan informan dunia perkuliahan, Agnes Tasya Puspita Dewi, Iip Nurhopipah, Neni Hani Patul Pikri, Novianticha Edistya Angely, Kurniasih. Terimakasih atas setiap kenangan yang menyenangkan.
11. Kawan berbincang kala pulang, Lizza Luziana dan Novianti Maratul Solihat. Terimakasih untuk selalu hayu walau banyak terserah.
12. Teruntuk tuan Isa Ary Yatma Abdullah, seorang yang berperan sebagai partner, mentor dan kompetitor sepanjang masa penulisan skripsi ini. Menjadi ruang tenang tempat penulis berterus terang tantang semua gamang. Terimakasih dihaturkan untuk segala kalimat penenang, pujian, saran serta tekanan yang dituturkan. Terimakasih sudah hadir semoga sampai pada akhir.
13. Yang paling penting dari yang terpenting, penulis ucapkan terimakasih kepada diri penulis pribadi yang telah kuat hingga skripsi ini tamat, tetap waras hingga skripsi ini tuntas. Terimakasih kepada mata yang senantiasa terjaga, tangan yang senantiasa bekerja, otak yang senantiasa bergerak. Walaupun rasa malas tak terbendung, akhirnya skripsi ini bisa rampung.

U did a great job, girl!

Sebagai manusia biasa penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan ilmu pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun.

Terakhir, harapan penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Cirebon, 05 Februari 2024

Hormat Penyusun,

Wiwi Inarawi

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| ABSTRAK | i |
| ABSTRACT | ii |
| خلاصة | iii |
| LEMBAR PERSETUJUAN | iv |
| NOTA DINAS | v |
| LEMBAR PENGESAHAN | vi |
| PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI | vii |
| KATA PERSEMBAHAN | viii |
| MOTTO HIDUP | ix |
| RIWAYAT HIDUP | x |
| KATA PENGANTAR | xi |
| DAFTAR ISI | xiii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 6 |
| 1. Identifikasi Masalah..... | 6 |
| 2. Batasan Masalah | 7 |
| 3. Rumusan Masalah..... | 8 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 8 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 9 |
| E. Kajian Terdahulu | 9 |
| F. Kerangka Pemikiran | 16 |
| G. Metode Penelitian..... | 18 |
| H. Sistematika Penelitian | 25 |
| BAB II KONSEP KINERJA KEUANGAN DAN MAQASHID SHARIA | |
| INDEX | 27 |
| A. Konsep Kinerja Keuangan..... | 27 |
| C. Konsep <i>Maqashid Sharia Index</i> (MSI)..... | 30 |
| BAB III KONDISI OBJEKTIF | 37 |
| A. Bank Rakyat Indonesia Syariah (BRIS) | 37 |
| B. Bank Negara Indonesia Syariah (BNIS)..... | 37 |

| | | |
|--|--|----|
| C. | Bank Syariah Mandiri (BSM) | 38 |
| D. | Bank Syariah Indonesia (BSI) | 39 |
| BAB IV STUDI KOMPARASI KINERJA KEUANGAN ANTARA BANK SYARIAH INDONESIA SEBELUM DAN SETELAH MERGER BERDASARKAN PENDEKATAN <i>MAQASHID SHARIA INDEX</i>..... | | |
| A. | Rasio Kinerja Bank Syariah | 40 |
| 1. | Rasio Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Sebelum Merger .. | 40 |
| 2. | Rasio Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Setelah Merger | 49 |
| B. | Indikator Kinerja Bank Syariah..... | 55 |
| 1. | Indikator Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Sebelum Merger | 55 |
| 2. | Indikator Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Setelah Merger | 62 |
| C. | <i>Maqashid Sharia Index</i> (MSI) Bank Syariah | 64 |
| 1. | <i>Maqashid Sharia Index</i> (MSI) Bank Syariah Indonesia Sebelum Merger | 65 |
| 2. | <i>Maqashid Sharia Index</i> (MSI) Bank Syariah Indonesia Setelah Merger | 67 |
| D. | Komparasi Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Sebelum dan Setelah Merger Perspektif <i>Maqashid Sharia Index</i> | 68 |
| BAB V PENUTUP | | |
| A. | Kesimpulan..... | 70 |
| B. | Saran..... | 71 |
| DAFTAR PUSTAKA | | |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | | |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2. 1 Operasionalisasi Tujuan..... | 32 |
| Tabel 3. 1 Indikator Maqashid Sharia Index..... | 20 |
| Tabel 3. 2 Bobot Penilaian Maqashid Sharia Index..... | 24 |
| Tabel 4. 1 Rata-rata Kinerja Maqashid Sharia Index (MSI)..... | 68 |
| Tabel 4. 2 Hasil Perbandingan Maqashid Sharia Index (MSI)..... | 69 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1. 1 Perkembangan Total Aset Industri Keuangan Syariah | 1 |
| Gambar 1. 2 Pertumbuhan Aset Perbankan | 3 |
| Gambar 2. 1 Operasionalisasi Metode Sekaran MSI | 32 |
| Gambar 4. 1 Education Grant (R1) Sebelum Merger | 40 |
| Gambar 4. 2 Training (R3) Sebelum Merger | 42 |
| Gambar 4. 3 Publicity (R4) Sebelum Merger | 43 |
| Gambar 4. 4 Fair Returns (R5) Sebelum Merger | 44 |
| Gambar 4. 5 Functional Distribution (R6) Sebelum Merger | 45 |
| Gambar 4. 6 Profit Ratio (R8) Sebelum Merger | 46 |
| Gambar 4. 7 Personal Income (R9) Sebelum Merger | 47 |
| Gambar 4. 8 Investment in Real Sector (R10) Sebelum Merger | 48 |
| Gambar 4. 9 Education Grant (R1) Setelah Merger..... | 49 |
| Gambar 4. 10 Training (R3) Setelah Merger | 50 |
| Gambar 4. 11 Publicity (R4) Setelah Merger..... | 51 |
| Gambar 4. 12 Fair Returns (R5)..... | 51 |
| Gambar 4. 13 Functional Distribution (R6) Setelah Merger..... | 52 |
| Gambar 4. 14 Profit Ratio (R8) Setelah Merger | 53 |
| Gambar 4. 15 Personal Income (R9) Setelah Merger | 54 |
| Gambar 4. 16 Investment in Real Sector (R10) Setelah Merger..... | 54 |
| Gambar 4. 17 Indikator Kinerja Tujuan Ke-1 Sebelum Merger (BRIS)..... | 55 |
| Gambar 4. 18 Indikator Kinerja Tujuan Ke-1 Sebelum Merger (BNIS) | 56 |
| Gambar 4. 19 Indikator Kinerja Tujuan Ke-1 Sebelum Merger (BSM) | 57 |
| Gambar 4. 20 Indikator Kinerja Tujuan Ke-2 Sebelum Merger (BRIS)..... | 58 |
| Gambar 4. 21 Indikator Kinerja Tujuan Ke-2 Sebelum Merger (BNIS) | 59 |
| Gambar 4. 22 Indikator Kinerja Tujuan Ke-2 Sebelum Merger (BSM) | 59 |
| Gambar 4. 23 Indikator Kinerja Tujuan Ke-3 BRIS | 60 |
| Gambar 4. 24 Indikator Kinerja Tujuan Ke-3 Sebelum Merger (BNIS) | 61 |
| Gambar 4. 25 Indikator Kinerja Tujuan Ke-3 Sebelum Merger (BSM) | 61 |
| Gambar 4. 26 Indikator Kinerja Tujuan Ke-1 Setelah Merger (BSI) | 62 |
| Gambar 4. 27 Indikator Kinerja Tujuan Ke-2 Setelah Merger (BSI) | 63 |
| Gambar 4. 28 Indikator Kinerja Tujuan Ke-3 Setelah Merger (BSI) | 64 |

Gambar 4. 29 Maqashid Sharia Index (MSI) Sebelum Merger (BRIS)..... 65
Gambar 4. 30 Maqashid Sharia Index (MSI) Sebelum Merger (BNIS) 66
Gambar 4. 31 Maqashid Sharia Index (MSI) Sebelum Merger (BSM) 67
Gambar 4. 32 Maqashid Sharia Index (MSI) Sebelum Merger (BSI) 67

