

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA
DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DI BMT GUNUNGJATI
CABANG KEDAWUNG**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2024**

ABSTRAK

Silvie Nailil Huda. NIM: 2008203046, “Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas Di BMT Gunungjati Cabang Kedawung”, 2024.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan dana pihak ketiga dan modal kerja dalam meningkatkan profitabilitas, dan kendala dalam pengelolaan dana pihak ketiga dan modal kerja di BMT Gunungjati Cabang Kedawung.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus yang merupakan penelitian mendalam terhadap individu atau kelompok. Dimana sumber data didapatkan dari data primer yaitu dengan observasi dan wawancara langsung ke BMT, dan data sekunder dengan mencari jurnal atau dokumen. Teknik pengumpulan data yang digunakan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian analisis yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Adapun hasil dari penelitian ini menemukan bahwa strategi yang digunakan dalam pengelolaan dana pihak ketiga yaitu menggunakan metode *Pool of Funds Approach*, dimana BMT Gunungjati Cabang Kedawung menggabungkan semua sumber dana tanpa membedakan dari mana sumber dana tersebut, dan kemudian dana tersebut dialokasikan berdasarkan prioritasnya, dalam hal ini seluruh dana pihak ketiga di prioritaskan untuk digulirkan ke pembiayaan. Dari hasil perhitungan rasio profitabilitas GPM dan NPM menunjukkan bahwa BMT Gunungjati cabang Kedawung mengalami penurunan dari tahun 2020-2022. Kemudian Strategi pengelolaan modal kerja yaitu melakukan deposito modal kerja ketika terdapat modal kerja yang berlebihan, BMT mendepositokan dana tersebut kepada bank syariah ataupun konvensional. Dan sebaliknya jika modal kerja mengalami kekurangan maka BMT akan mencari investor untuk modal kerja agar bisa digunakan untuk memenuhi kebutuhan operasional di BMT Gunungjati Cabang Kedawung. Tujuan menggunakan strategi tersebut adalah untuk meningkatkan profitabilitas BMT yang sedang menurun karena adanya pandemi *covid*. Dari hasil perhitungan ROE mengalami penurunan dari tahun 2020-2022. Sedangkan hasil ROA mengalami penurunan pada tahun 2021 kemudian ada kenaikan pada tahun 2022 yang membuat BMT kurang efektif dalam menjalankan kegiatan operasionalnya karena masih kurang dari standar rasio profitabilitas. Kemudian kendala dalam mengelola dana pihak ketiga dan modal kerja di BMT yaitu terkait kurangnya sosialisasi terhadap masyarakat dikarenakan kekurangan karyawan di BMT dan Tidak sesuaiya perencanaan awal pengelolaan modal kerja yang semula ingin digunakan untuk jangka pendek ketika modal kerja nya berlebih maka akan didepositokan yang kemudian akan digunakan untuk kebutuhan jangka panjang.

Kata Kunci: Dana Pihak Ketiga, Modal Kerja, Profitabilitas.

ABSTRACT

Silvie Nailil Huda. NIM: 2008203046, "Third Party Fund Management Strategies and Working Capital in Increasing Profitability at BMT Gunungjati Kedawung Branch",2024.

This research aims to analyze strategies for managing third party funds and working capital in increasing profitability, and obstacles in managing third party funds and working capital at BMT Gunungjati Kedawung Branch.

This research is qualitative research with a case study approach which is in-depth research on individuals or groups. Where the data source is obtained from primary data, namely by direct observation and interviews with BMT, and secondary data by searching journals or documents. Data collection techniques used were observation, interviews and documentation. Then the analysis used is data reduction, data presentation and drawing conclusions.

The results of this research found that the strategy used in managing third party funds is using the Pool of Funds Approach method, where BMT Gunungjati Kedawung Branch combines all sources of funds without distinguishing where the funds come from, and then the funds are allocated based on priority, in terms of All third party funds are prioritized to be channeled into financing. From the results of calculating the GPM and NPM profitability ratios, it shows that the BMT Gunungjati Kedawung branch experienced a decline from 2020-2022. Then the working capital management strategy is to make working capital deposits. When there is excessive working capital, BMT deposits the funds in sharia or conventional banks. And conversely, if there is a shortage of working capital, BMT will look for investors for working capital so that it can be used to meet operational needs at BMT Gunungjati Kedawung Branch. The aim of using this strategy is to increase BMT's profitability, which is currently declining due to the Covid pandemic. From the calculation results, ROE has decreased from 2020-2022. Meanwhile, ROA results decreased in 2021, then there was an increase in 2022, which made BMT less effective in carrying out its operational activities because it was still below the standard profitability ratio. Then the obstacles in managing third party funds and working capital at BMT are related to the lack of socialization to the community due to a shortage of employees at BMT and inappropriate initial planning for managing working capital which was originally intended to be used for the short term, when the working capital is excess it will be deposited which will then be used. for long term needs.

Keywords: *Third Party Funds, Working Capital, Profitability.*

خلاصة

سيلفي نايل هدى. NIM: 2008203046، "استراتيجية إدارة صندوق الطرف الثالث ورأس المال العامل لزيادة الربحية في فرع". 2024، BMT Gunungjati Kedawung

يهدف هذا البحث إلى تحليل استراتيجيات إدارة أموال الطرف الثالث ورأس المال العامل لزيادة الربحية، والعقبات في إدارة أموال الطرف الثالث ورأس المال العامل في فرع BMT Gunungjati Kedawung.

هذا البحث هو بحث نوعي يتبع منهج دراسة الحالة وهو بحث متعمق على الأفراد أو المجموعات. حيث يتم الحصول على مصدر البيانات من البيانات الأولية، أي عن طريق الملاحظة المباشرة والمقابلات مع BMT، والبيانات الثانوية من خلال البحث في المجالات أو الوثائق. وكانت تقنيات جمع البيانات المستخدمة هي الملاحظة والمقابلات والتوثيق. ثم التحليل المستخدم هو تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج.

توصلت نتائج هذا البحث إلى أن الإستراتيجية المستخدمة في إدارة أموال الطرف الثالث هي استخدام طريقة تجمع الأموال، جميع مصادر الأموال دون التمييز من أين تأتي الأموال، ومن ثم يتم BMT Gunungjati Kedawung حيث يجمع فرع تخصيص الأموال على أساس الأولوية، من حيث يتم إعطاء الأولوية لجميع أموال الطرف الثالث لتوجيهها إلى التمويل. من شهد انخفاضًا في الفترة BMT Gunungjati Kedawung، يظهر أن فرع NPM وGPM نتائج حساب نسب ربحية من 2020-2022. ثم تمثل استراتيجية إدارة رأس المال العامل في عمل ودائع لرأس المال العامل. وعندما يكون هناك باباً داعم للأموال في البنوك الشرعية أو التقليدية. وعلى العكس من ذلك، إذا كان هناك BMT رأس مال عامل زائد، تقويم عن مستثمرين لرأس المال العامل بحيث يمكن استخدامه لتلبية BMT نقص في رأس المال العامل، فسوف تبحث

الهدف من استخدام هذه الإستراتيجية هو زيادة ربحية BMT Gunungjati Kedawung الاحتياجات التشغيلية في فرع BMT، والتي تتراوح حالياً بسبب جائحة كوفيد. ومن نتائج الحساب، انخفض العائد على حقوق الملكية من 2020-2022، مما جعل شركة في الوقت نفسه، انخفضت نتائج العائد على الأصول في عام 2021، ثم حدث ارتفاع في عام 2022، مما جعل شركة أقل فعالية في القيام بأنشطتها التشغيلية لأنها كانت لا تزال أقل من نسبة الربحية القياسية. ثم ترتبط العقبات في إدارة BMT بالافتقار إلى التنشئة الاجتماعية للمجتمع بسبب النقص في الموظفين BMT أموال الطرف الثالث ورأس المال العامل في والتخطيط الأولي غير المناسب لإدارة رأس المال العامل الذي كان من المفترض في الأصل استخدامه على BMT في المدى القصير ، عندما يكون رأس المال العامل زائداً، سيتم إيداعه والذي سيتم استخدامه بعد ذلك لتلبية الاحتياجات طويلة المدى.

الكلمات المفتاحية: أموال الطرف الثالث، رأس المال العامل، الربحية.

PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI
STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA
DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DI BMT GUNUNGJATI
CABANG KEDAWUNG

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

Silvie Nailii Huda

NIM : 2008203046



Mengetahui:

Jurusan Perbankan Syariah,



NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i Silvie Nailil Huda, NIM : 2008203046 dengan judul "**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DI BMT GUNUNGJATI CABANG KEDAWUNG**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqasyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



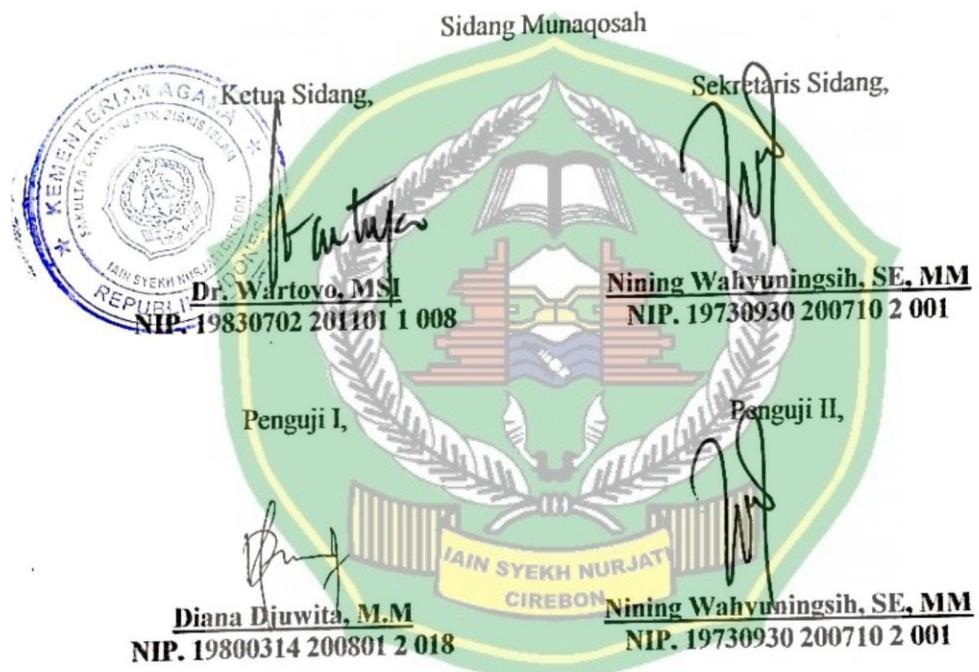
Mengotahui:
Ketua Jurusan Perbankan Syariah,



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DI BMT GUNUNGJATI CABANG KEDAWUNG**", oleh Silvie Nailil Huda, NIM: 2008203046, telah diajukan dalam sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 21 Maret 2024.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Silvie Nailil Huda
NIM : 2008203046
Tempat tanggal lahir : Indramayu, 12 Februari 2002
Alamat : Blok. Kemed Rt.02 Rw.03 Desa. Wirakanan Kecamatan. Kandanghaur Kabupaten. Indramayu

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS DI BMT GUNUNGJATI CABANG KEDAWUNG**" ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 13 Maret 2024

Saya yang menyatakan,



**IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON**

6000
MATERAI TEADAL
WEE85AXX812695201

SILVIE NAILIL HUDA
NIM: 2008203046

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Peneliti bernama Silvie Nailil Huda lahir di Indramayu, 12 Februari 2020. Merupakan anak kedua dari tiga bersaudara dan lahir dari pasangan Bapak Abdul Hadi dan Ibu Siti Roheni. Peneliti bertempat tinggal di Desa Wirakanan Rt/Rw 002/003 Kecamatan Kandangahur Kabupaten Indramayu.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh adalah:

1. MI PUI Wirakanan tahun 2008-2014
2. SMPN 2 Sukagumiwang tahun 2014-2017
3. SMK Ponpes Cadangpinggan tahun 2017-2020

Penulis mengikuti program Sarjana (S-1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Perbankan Syariah dan mengambil judul skripsi "**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS BMT GUNUNGJATI CABANG KEDAWUNG**", dibawah bimbingan Bapak Dr. Alvien Septian Haerisma, MSI, dan Bapak Ridwan Widagdo, SE. M.Si.



KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, Puji syukur kepada Allah Swt yang maha pengasih dan penyayang. Semua pencapaian ini berkat rahmatmu yang telah memberikan kekuatan, kesabaran sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Rasa syukur dan bahagia ini saya persembahkan kepada orang-orang yang berarti dalam hidup saya:

1. Panutanku, Bapak Abdul Hadi, S.Pd. i beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan studi peneliti, yang memberikan semangat, serta do'a yang selalu beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya.
2. Pintu surgaku, Ibu Siti Roheni. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik, memberi dukungan, serta mendo'akan dengan tulus hingga peneliti mampu menyelesaikan studinya.
3. Kakakku, Ahsan Hadi dan Yuninda yang sudah memberikan semangat dan selalu mengingatkan peneliti untuk segera menyelesaikan studi ini.
4. Adikku, Ratu Balqis yang turut memberi do'a hingga peneliti menyelesaikan studi.
5. Keponakan tersayang, Alzam Hasan yang sudah menjadi *mood booster* peneliti selama menjalankan studi.
6. Seluruh kakek, nenek, paman, bibi yang sudah mendo'akan penulis, dan selalu mengingatkan peneliti untuk segera menyelesaikan studi agar bisa melihat peneliti wisuda.
7. Orang tua ruhani peneliti, alm. Buya Syakur Yasin yang sempat mendo'akan ketika skripsi ini dibuat agar peneliti dipermudah segala proses pengerjaannya. Namun ketika penelitian ini selesai beliau sudah tidak ada.
8. Terakhir, terimakasih untuk diri saya sendiri. Silvie Nailil Huda. Apresiasi sebesar-besarnya karna sudah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Terimakasih sudah bertahan sampai sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar yang menuntut berbagai hal, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan.

MOTTO

**Jangan pernah merasa diri anda benar, karna setiap orang yang merasa
dirinya benar, sudah dipastikan orang itu tidak benar. Orang yang benar itu
adalah orang yang tidak merasa dirinya benar.**

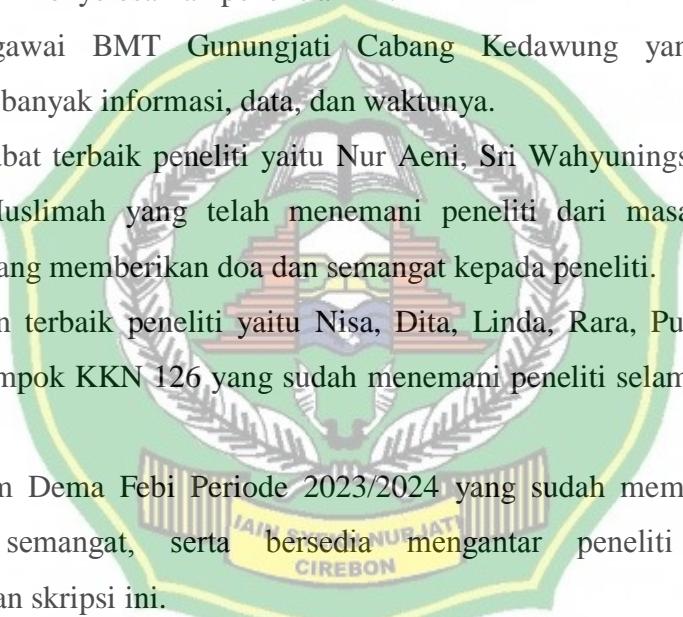
Buya Syakur Yasin



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT. Atas rahmat dan Karunia-Nya, alhamdulillah peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Gunungjati Cabang Kedawung”** dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Selama proses penyusunan skripsi, peneliti mendapatkan banyak bantuan, dorongan dan motivasi dari berbagai pihak yang terkait dalam moril maupun materil sehingga dalam penyusunan skripsi ini dapat berjalan lancar dan sukses dari awal hingga akhir. Oleh karena itu, pada kesempatan ini perkenankan peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT, atas Rahmat serta Kuasa-Nya peneliti diberi kemudahan dalam menyusun Skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
4. Bapak Dr. Wartoyo, MSI, selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
5. Ibu Nining Wahyuningsih, SE. MM, selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah.
6. Bapak Dr. Alvien Septian Haerisma, MSI, selaku Pembimbing I dan Bapak Ridwan Widagdo, SE. M.Si, selaku Pembimbing II yang telah memberi banyak pengetahuan dan membimbing peneliti dengan sangat baik.
7. Ibu Diana Djuwita, M.M selaku Dosen Pengudi I dan Ibu Nining Wahyuningsih, SE, MM selaku Dosen Pengudi II yang telah memberi masukan bagi kelengkapan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen beserta Staff Administrasi Jurusan Perbankan Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada peneliti, semoga menjadi amal jariyah bagi Bapak / Ibu sekalian.

- 
9. Kedua orang tua peneliti Bapak Abdul Hadi, S. Pd. i dan Ibu Siti Roheni tersayang, yang telah membesar, membiayai, senantiasa memberikan do'a dengan ikhlas, dan membimbing dengan penuh kasih sayang sehingga peneliti bisa menyelesaikan penelitian ini dengan tepat waktu menjadi donatur terbaik selama peneliti merantau kuliah.
 10. Kepada kakak peneliti, yaitu Ahsan dan Yuninda yang telah memberikan do'a, semangat, dan motifasi serta turut membiayai selama peneliti menjalani masa perkuliahan. Dan adikku yaitu Ratu Balqis yang ikut serta mendo'akan peneliti.
 11. Keponakan tersayang yaitu Alzam Hasan yang menjadi *mood booster* peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
 12. Seluruh Pegawai BMT Gunungjati Cabang Kedawung yang telah memberikan banyak informasi, data, dan waktunya.
 13. Sahabat-sahabat terbaik peneliti yaitu Nur Aeni, Sri Wahyuningsih, dan Awaliyah Muslimah yang telah menemani peneliti dari masa SMK hingga sekarang memberikan doa dan semangat kepada peneliti.
 14. Teman-teman terbaik peneliti yaitu Nisa, Dita, Linda, Rara, Putri, dan seluruh kelompok KKN 126 yang sudah menemani peneliti selama masa perkuliahan.
 15. Ketua Umum Dema Febi Periode 2023/2024 yang sudah memberikan do'a dan semangat, serta bersedia mengantar peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
 16. Seluruh teman-teman Kelas Perbankan Syariah B angkatan 2020 yang telah membersamai perjuangan.
 17. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini dan tidak bisa disebutkan satu persatu, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat-Nya atas semua yang telah mereka berikan. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membutuhkan dari berbagai bidang keilmuan, serta dapat ikut serta berkontribusi dalam pengembangan keilmuan Ekonomi Islam.

Cirebon, 13 Maret 2024

Peneliti,

SILVIE NAILIL HUDA



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
خلاصة.....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PERSEMPAHAN	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xix
A. Konsonan	xix
B. Vokal.....	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Literature Review.....	10
F. Kerangka Pemikiran.....	21
G. Metode Penelitian	24
H. Sistematika Penelitian	27
BAB II LANDASAN TEORI.....	28
A. Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga	28
B. Modal Kerja	37
C. Profitabilitas	39
BAB III KONDISI OBJEKTIF	42
A. Sejarah BMT	42
B. Profil BMT.....	43
C. Visi, Misi dan Tujuan BMT	43
D. Struktur BMT	44

E. Produk BMT	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
A. Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Gunungjati Cabang Kedawung	47
B. Strategi Pengelolaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Gunungjati Cabang Kedawung	53
C. Kendala Pengelolaan Dana Pihak Ketiga dan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Gunungjati Cabang Kedawung	59
BAB V PENUTUP	62
A. Kesimpulan	62
B. Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN.....	76



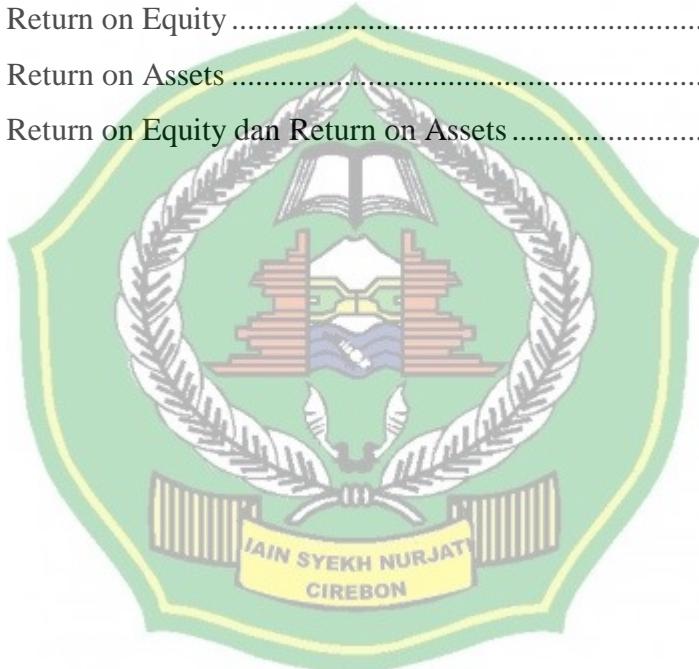
DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Dana Pihak Ketiga Pada BMT Gunungjati Cabang Kedawung	4
Tabel 1. 2 Modal Kerja Pada BMT Gunungjati Cabang Kedawung.....	5
Tabel 1. 3 Jumlah Profitabilitas Pada BMT Gunungjati Cabang Kedawung.....	5
Tabel 1. 4 Jumlah Aset Pada BMT Gunungjati Cabang Kedawung	6
Tabel 1. 5 Jumlah Nasabah Pada BMT Gunungjati Cabang Kedawung.....	6
Tabel 1. 6 Literature Review.....	10
Tabel 2. 1 Standar Rasio Profitabilitas.....	40
Tabel 4. 1 Perhitungan Gross Profit Margin	50
Tabel 4. 2 Perhitungan Net Profit Margin	51
Tabel 4. 3 Perhitungan Return on Equity	56
Tabel 4. 4 Perhitungan Return on Asset.....	57



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Jumlah Aset Pada BMT Al-Bahjah Cirebon.....	6
Gambar 1. 2 Grafik Perkembangan Nasabah BMT Al-Bahjah Cirebon.....	7
Gambar 1. 3 Kerangka Pemikiran	23
Gambar 3. 1 Tabel Proyeksi Bagi Hasil	45
Gambar 3. 2 Tabel Masa Tabungan dan Setoran Setiap Bulan.....	46
Gambar 4. 1 Grafik Gross Profit Margin	51
Gambar 4. 2 Grafik Net Profit Margin	52
Gambar 4. 3 Grafik Gross Profit Margin dan Net Profit Margin	53
Gambar 4. 4 Grafik Return on Equity	56
Gambar 4. 5 Grafik Return on Assets	57
Gambar 4. 6 Grafik Return on Equity dan Return on Assets	58



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing	76
Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian	77
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian.....	78
Lampiran 4 Kartu Bimbingan Skripsi	79
Lampiran 5 Kantor BMT Gunungjati Cabang Kedawung	80
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara	81
Lampiran 7 Pedoman Wawancara.....	81
Lampiran 8 Transkip Hasil Wawancara	83

