

**ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB
SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN
PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

NELA QURROTU'AIN

NIM: 2008203185

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

2024 M / 1445 H

ABSTRAK

NELA QURROTU'AIN, NIM: 2008203185 , “ANALISIS SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023”.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan membandingkan kinerja keuangan dan kinerja sumber daya insani sebelum dan setelah *spin off*. Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif analisis deskriptif dengan mengambil objek penelitian Bank BJB Syariah Pusat Bandung. Sumber data yang diambil menggunakan data primer dan data sekunder dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi, dan data sekunder dengan mengambil data berupa laporan keuangan Bank BJB Syariah 3 tahun sebelum *spin off* dan 3 tahun terakhir setelah *spin off* melalui website

Hasil penelitian yang dapat disimpulkan sebagai berikut : (1) Spin off Bank BJB Syariah dilakukan dengan modal Rp. 500.000.000.000, sesuai tertulis pada POJK No. 12 Tahun 2023 (2) ROA Bank BJB Syariah sebelum *spin off* memiliki nilai yang lebih tinggi dibandingkan setelah *spin off* terutama dalam 3 tahun terakhir pada tahun setelah *spin off* 2020 (0,41%), 2021 (0,96%), 2022 (1,14%), CAR Bank BJB Syariah sebelum dan *spin off* tidak jauh berbeda, nilai CAR meningkat pada tahun 2020 senilai (24,14%), 2021 (23,47%) dan 2022 (22,11%), FDR Bank BJB Syariah sebelum *spin off* memiliki nilai yang lebih tinggi dibandingkan setelah *spin off* terutama dalam 3 tahun terakhir pada tahun setelah *spin off* (2020) 76,36%, (2021) 70,12%, (2022) 76,37% (3) Dampak kinerja sumber daya insani Bank BJB Syariah setelah *spin off* mengalami banyaknya perubahan terutama pada regulasi , kebijakan dan, pembiayaan yang sudah beralih pada prinsip keislaman atau syariah

Kata Kunci: *Spin Off*, Kinerja, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan

ABSTRACT

NELA QURROTU'AIN, NIM: 2008203185, "ANALYSIS SPIN OFF TOWARDS THE PERFORMANCE OF BJB BANK SHARIA BANDUNG HEAD OFFICE BASED ON SERVICE AUTHORITY REGULATIONS FINANCE NO. 12 OF 2023".

This research aims to analyze and compare financial performance and human resource performance before and after the spin off. The type of research used is qualitative descriptive analysis by taking the research object of Bank BJB Syariah Pusat Bandung. Data sources taken use primary data and secondary data using interview, observation and documentation techniques, and secondary data by taking data in the form of Bank BJB Syariah financial reports for 3 years. before the spin off and the last 3 years after the spin off via the website

The results of the research can be concluded as follows: (1) The spin off of Bank BJB Syariah was carried out with capital of Rp. 500,000,000,000, as written in POJK No. 12 of 2023 (2) Bank BJB Syariah's ROA before the spin off has a higher value than after the spin off, especially in the last 3 years in the year after the spin off 2020 (0.41%), 2021 (0.96%), 2022 (1.14%), CAR BJB Syariah Bank before and the spin off were not much different, the CAR value increased in 2020 by (24.14%), 2021 (23.47%) and 2022 (22.11%), FDR Bank BJB Syariah before the spin off had a higher value than after the spin off, especially in the last 3 years in the year after the spin off (2020) 76.36%, (2021) 70.12%, (2022) 76.37% (3) The impact on the performance of Bank BJB Syariah's human resources after the spin off experienced many changes, especially in regulations, policies and financing which have shifted to Islamic or sharia principles.

Keywords: Spin Off, Performance, Financial Services Authority Regulations
Keywords: Spin off, performance, Authority Regulation Financial Services

خلاصة

BJB SHARIA نبلى قره عىن ٢٠٠٨٢٠٣١٨٥ "تحلىل ىدور حول أءاء المكرب الرئىسى لىنك بناءً على لوائك هىنة الكمة المالىة رقم 12 لعام 2023". ىهءف هءا البكء إلى **BANDUNG** تحلىل ومقارنة الأداء المالى وأءاء الموارء البشرىة قبل وبعء الكصفىة. ونوع

ىهءف هءا البكء إلى تحلىل ومقارنة الأداء المالى وأءاء الموارء البشرىة قبل وبعء الطرء. نوع البكء **BJB Syariah** المسكءم هو الكحلل الوصفى النوعى من كلال أءء موضوع البكء الكاص بىنك كسكءم مصادر البىانات البىانات الأولىة والبىانات الكانوىة باسكءام كقنىات المقابلة. **Pusat Bandung**. كقارىر المالىة. **BJB** والملاكظة و الكوكىق، والبىانات الكانوىة عن طرىق أءء البىانات فى شكل بنك الكرىة لمة 3 سنوات قبل الكقسىم وأءر 3 سنوات بعء الكقسىم عبر الموقع الإلككرونى وىمكن ىهءف هءا البكء إلى تحلىل ومقارنة الأداء المالى وأءاء الموارء البشرىة قبل وبعء الطرء. نوع البكء المسكءم **BJB Syariah Pusat Bandung** هو الكحلل الوصفى النوعى من كلال أءء موضوع البكء الكاص بىنك كسكءم مصادر البىانات البىانات الأولىة والبىانات الكانوىة باسكءام كقنىات المقابلة. **Bandung**. كقارىر المالىة. **BJB** والملاكظة و الكوكىق، والبىانات الكانوىة عن طرىق أءء البىانات فى شكل بنك الكرىة لمة 3 سنوات قبل الكقسىم وأءر 3 سنوات بعء الكقسىم عبر الموقع الإلككرونى

برأس **BJB Syariah** وىمكن اسكءلاص نكائك البكء على الكو الكالى: (1) كم ككفىء عملىة فصل بنك رقم. 12 لسنة 2023 (2) إن العاءء **POJK** مال كءره روىبة. 500,000,000,000، كما هو مككوب فى قبل الكصفىة له كىمة أعلى مما بعء الكصفىة، كاصة فى السنوات **BJB Syariah** على الأصول لىنك الكلال الكأىرة فى العام الكى ىلى الكصفىة 2020 (0.41%)، 2021 (0.96%)، 2022 (1.14%)، لم **CAR BJB Syariah** قبل الككوىر مككلاً ككئراً، ككء ارككفك كىمة **CAR BJB Syariah** ىكن بنك **FDR Bank BJB** فى عام 2020 بنسبة (24.14%)، و 2021 (23.47%)، و 2022 (22.11%)، و قبل الككوىر كائك كىمة الكصفىة أعلى مما كائك علىه بعء الككوىر، كاصة فى أءر 3 سنوات **BJB Syariah** فى العام الكالى لل فصل (2020) 76.36%، (2021) 70.12%، (2022) 76.37% (3) الكأئىر على بعء الكنفسال العكءى من الكغىىرات، كاصة فى اللوائك **BJB Syariah** أءاء شهكء الموارء البشرىة لىنك والسىاساء و الكمول الكى ككولك إلى المباءئ الإسلامىة أو الكرىة الإسلامىة

الكلمات المفتاحىة: العرض، الأداء، لوائك هىنة الككماء المالى

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon

Oleh:

NELA QURROTU'AIN

NIM: 2008203185

Menyetujui:

Pembimbing 1

Dr. H. Didi Sukardi, M.H.
NIP. 197311252014111002

Pembimbing 2

H. Syaeful Bakhri, M. Si.
NIP. 197311252014111002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Wartoyo, M.Si
NIP. 198307022011011008

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023" oleh Nela Qurrotu'ain, NIM: 2008203185. Telah diajukan dalam Sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 20 Mei 2024.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



Dr. Layaman, M.Si.
NIP : 197210072011011002

Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, M.Si.
NIP : 197108012000031002

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di Tempat

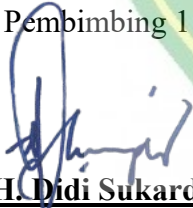
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/I Nela Qurrotu'ain, NIM: 2008203185 dengan judul: **“ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023”**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqsyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui:

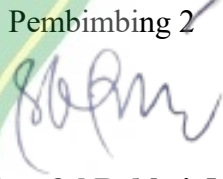
Pembimbing 1



Dr. H. Didi Sukardi, M.H.

NIP. 197311252014111002

Pembimbing 2



H. Syaeful Bakhri, M. Si

NIP. 197311252014111002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Wartoyo, M.Si

NIP. 198307022011011008

PENYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Nela Qurrotu'ain

NIM : 2008203185

TTL : Cirebon, 07 Juli 2001

Alamat: Jl. Balimatraman Rt. 09 Rw. 06, Manggarai, Tebet, Jakarta Selatan.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023”** yang dibuat untuk melengkapi salah satu syarat menjadi Sarjana Strata Satu pada Jurusan/Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonmi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Sebagaimana yang saya ketahui adalah bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi yang sudah pernah diajukan atau dipakai untuk mendapatkan gelar di lingkungan Institut Perguruan Tinggi lainnya, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang menjadi sumber informasi atau acuan yang dicantumkan sebagaimana mestinya.

Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan pelanggaran adanya etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 08 Mei 2024

Saya yang menyatakan,



Nela Qurrotu'ain

NIM. 2008203185

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Nela Qurrotu'ain dilahirkan di Cirebon pada tanggal 07 Juli 2001. Penulis adalah anak terakhir dari enam bersaudara dari pasangan suami istri, Bapak Muhammad dan Almh. Ibu Zabidah. Penulis tinggal di Jl. Balimatraman, Manggarai, Tebet, Jakarta Selatan.

Jenjang pendidikan formal yang pernah ditempuh oleh penulis yaitu:

1. SD Negeri 1 Arjawinangun Lulus Tahun 2013
2. SMP Negeri 1 Arjawinangun Lulus Tahun 2016
3. Pondok Pesantren Luhur Al – Tsaqafah, Jakarta Lulus Tahun 2019

Jenjang pendidikan informal yang pernah ditempuh oleh penulis yaitu:

1. Pendidikan Bahasa Arab di Markaz Arabiyah, Pare Kediri Tahun 2019
2. Pendidikan Bahasa Inggris di Mr. Bob, Pare Kediri Tahun 2019

Riwayat organisasi penulis semasa kuliah yaitu:

1. Anggota Penerima Beasiswa YBM PLN Generasi Cahaya Pintar 2023-2024

Riwayat magang penulis semasa kuliah sebagai berikut:

1. Otoritas Jasa Keuangan Kantor Cirebon
2. Bank Indonesia Kpw Cirebon
3. Baznas Bazis DKI Jakarta

Penulis menempuh program pendidikan Strata Satu (S-1) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang mengambil judul penelitian **“ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023”**, di bawah bimbingan Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M. H., dan Bapak H. Syaeful Bakhri, M. Si.

Segala bentuk kritik dan saran mengenai skripsi ini dapat dikirimkan melalui email nellaqurrotuain111@gmail.com atau melalui sosial media instagram penulis [@nellaainn_](https://www.instagram.com/nellaainn_)

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillahirobbil'alamiin. Segala puji bagi Allah SWT tuhan semesta alam beserta segala isinya yang maha pengasih lagi maha penyayang atas segala ridho dan nikmatnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW manusia paling mulia, semoga kita sebagai umatnya mendapat syafa'at di yaumul qiyamah nanti.

Saya persembahkan skripsi ini untuk diri sendiri yang sudah kuat bertahan melewati lika-liku kehidupan selama masa perkuliahan, pahit manis silih berganti, namun tidak pernah menyerah terus mengikuti alurnya akan sebuah proses dengan segala usaha dan doa sebagai seorang dalam menjalankan kewajiban menuntut ilmu.

Saya persembahkan sebuah karya sederhana untuk orang yang sangat saya cintai, sayangi dan sangat berjasa dalam hidup ini, Bapak Muhammad dan Almh. Ibu Zabidah tercinta yang telah memberikan kasih sayang dan selalu mendukung penuh tidak pernah menyerah, berupa materi, waktu, pikiran dan doa-doa nya, yang tidak mungkin kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata-kata persembahan ini.

Saya juga persembahkan tulisan ini kepada orang-orang terdekat yang telah kebersamai penulis dengan segala kontribusi, dukungan serta doa yaitu Kakak – kakak saya Abdul Muid Mirza, Iis Islakhiyah, Eli Nurlaeli, Wiwi Alawiyah, Wildan Ibnu Walid, terimakasih sudah mendukung dari segi moral dan material serta kontribusi bantuan agar dapat mempermudah proses perkuliahan yang saya lalui selama ini.

Tidak lupa saya persembahkan skripsi ini untuk semua pihak yang telah tertulis dikata pengantar yang telah kebersamai, berkontribusi, membantu, mengarahkan, memotivasi, memberikan ilmunya serta pengalaman yang luar biasa kepada peneliti semasa perkuliahan.

MOTTO

*“[Fa inna ma'al usri yusra, Inna ma'al 'usri yusra, Fa iza faragh ta fansab,
Wa ilaa rabbika far ghab]*”

**Maka sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya
beserta kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai
(dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain),
dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.”**

(Q.S Al - Insyirah Ayat 5 – 8)

*“Tugas kita hanya berusaha semampu kita selebihnya kita tawakal dan
pasrahkan kepada Allah, Allah pasti akan memberikan kemudahan pasti
ada kemudahan”*



KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas berkah dan rahmat Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS DAMPAK SPIN OFF TERHADAP KINERJA BANK BJB SYARIAH KANTOR PUSAT BANDUNG BERDASARKAN PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 12 TAHUN 2023”**. Sholawat serta salam tidak lupa selalu tercurahkan kepada Nabi Agung Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan pedoman serta petunjuk di setiap kehidupan manusia.

Dengan terselesaikan skripsi ini, pastinya tidak terlepas dari do'a dan dukungan serta bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung dan tidak langsung. Maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih atas seluruh bantuan yang diberikan, bimbingan serta saran dari semua pihak. Penulis sampaikan terima kasih mendalam kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. Didi Sukardi, M. H, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Dr. Wartoyo, M. Si, Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
4. Seluruh Sivitas Akademis Fakultas Ekonomi dan Bisnis lalam dan Jurusan Perbankan Syariah, terima kasih atas ilmu dan kontribusi yang telah di berikan kepada penulis.
5. Bapak Dr. Didi Sukardi, M. H, selaku dosen Pembimbing Skripsi I yang telah membimbing sepenuhnya dalam menyelesaikan tugas akhir penyusunan skripsi ini.
6. Ibu H. Syaeful Bakhri, M. Si, selaku dosen Pembimbing Skripsi II yang telah membimbing sepenuhnya dalam menyelesaikan tugas akhir penyusunan skripsi ini.
7. Staff Administrasi jurusan Perbankan Syariah Ibu Eka Sri Rahayu yang telah membantu saya dalam mengurus keperluan administasi.
8. Seluruh pihak Bank BJB dan Bank BJB Syariah Bandung yang telah membantu saya dalam proses skripsi ini.

9. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Muhammad dan Almh. Ibu Zabidah tercinta yang telah memberikan kasih sayang dan selalu mendukung penuh, berupa materi, waktu, pikiran dan doa-doa nya yang pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Orang-orang terdekat penulis yaitu keluarga khususnya kakak – kakak saya yang telah memudahkan proses kuliah saya dengan support moral dan material, Guru-guru penulis, serta kerabat yang sudah mendukung dan memberikan doanya.
11. Orang yang memberikan rasa semangat itu tumbuh kembali Fahmi Kamal, terimakasih karena telah memberikan semangat, support dari segi moral dan materil untuk penulis dengan segala semua hal kebaikannya.
12. Seluruh teman-teman Perbankan syariah 2020 yang seperjuangan, khususnya teman-teman kelas Perbankan Syariah E yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
13. Seluruh rekan yang dinaungi dalam instansi Bank Indonesia KPw Cirebon, Otoritas Jasa Keuangan Kantor Cirebon, dan teman-teman organisasi, yang pernah kebersamai penulis dalam proses kuliahnya, senang bisa bertemu kalian.
14. Seluruh sahabat yang telah kebersamai penulis didalam maupun diluar masa perkuliahannya Shofiyatun Nufus.
15. Seluruh pihak yang telah berkontribusi yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih semoga kebaikan kembali pada kalian.

Semoga bantuan dan dukungan yang bersifat moral maupun material dari berbagai pihak tersebut menjadi amal ibadah dan senantiasa mendapat balasan dari Allah SWT. Dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis menerima semua kritik dan saran yang bersifat membangun.

Cirebon, 08 Mei 2024

Penulis

Nela Qurrotu'ain

NIM. 2008103185

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
خلاصة.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
NOTA DINAS	vii
PENYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PERSEMBAHAN	x
MOTTO	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
PEDOMAN TRANSLITERASI BAHASA ARAB-INDONESIA.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang.....	1
B.Perumusan Masalah.....	7
a. Identifikasi Masalah.....	7
b. Pembatasan Masalah.....	7
c. Rumusan Masalah.....	7
C.Tujuan Dan Kegunaan Penelitian	8
a. Tujuan Penelitian	8

b. Manfaat Penelitian	8
D. <i>Literature Riview</i>	9
E. Kerangka Pemikiran	16
F. Metodologi Penelitian.....	17
1. Metode dan Pendekatan Penelitian	17
2. Sumber Data	18
3. Teknik Pengumpulan Data.....	19
4. Teknik Analisis Data	20
G. Sistematika Penulisan.....	21
BAB II LANDASAN TEORI	23
1. Perbankan Syariah	23
A. Pengertian Perbankan Syariah	23
B. Prinsip – prinsip Perbankan Syariah.....	24
2. Unit Usaha Syariah.....	25
3. Bank Umum Syariah	27
4. <i>Spin Off</i> (Pemisahan).....	29
5. Kinerja	32
BAB III PROFIL BANK BJB SYARIAH PUSAT BANDUNG.....	35
A. Sejarah BJB Syariah	35
B. Visi dan Misi (BJB Syariah,2020).....	36
C. Produk dan Layanan	37
D. Struktur Organisasi BJB Syariah.....	44
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL.....	53
A. <i>Spin Off</i> BJB Syariah dengan Ketentuan POJK No. 12 Tahun 2023 ...	53
B. Kinerja Keuangan Bank BJB Syariah.....	55
C. Dampak Kinerja Sumber Daya Insani BJB Syariah.....	63

BAB V PENUTUP.....	86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran	86
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN	90



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Bank Umum Syariah (BUS) di Indonesia	3
Tabel 1. 2 Daftar Unit Usaha Syariah (UUS) di Indonesia	3
Tabel 1. 3 Realisasi Kinerja Keuangan Bank BJB Syariah Tahun 2022	6
Tabel 1. 4 Peneliti Terdahulu.....	9
Tabel 4. 1 Perbandingan Nilai ROA Sebelum dan Setelah Spin Off	56
Tabel 4. 2 Perbandingan Nilai CAR Sebelum dan Setelah Spin Off	58
Tabel 4. 3 Perbandingan Nilai FDR Sebelum dan Setelah Spin Off.....	60
Tabel 4. 4 Komposisi Pegawai Bank BJB Syariah Berdasarkan status kepegawaian 2020 - 2022	67
Tabel 4. 5 Komposisi Pegawai Bank BJB Syariah Berdasarkan Usia 2020 - 2022	67
Tabel 4. 6 Komposisi Pegawai Bank BJB Syariah Berdasarkan Junis Pendidikan 2020 - 2022	68
Tabel 4. 7 Komposisi Pegawai Bank BJB Syariah Berdasarkan Level Jabatan 2020 - 2022	68
Tabel 4. 8 Komposisi Pegawai Bank BJB Syariah Berdasarkan Kantor Pusat/Cabang 2020 - 2022	69
Tabel 4. 9 Komposisi Pegawai Bank BJB Syariah Berdasarkan Masa Kerja 2020 - 2022.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Struktur Kerangka Pemikiran.....	17
Gambar 2. 1 Skema Pelaksanaan Spin Off.....	32
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi PT Bank Jabar Banten Syariah Kantor Pusat Bandung	44
Gambar 4. 1 Skema Spin Off UUS PT. Bank Jabar Banten.....	55
Gambar 4. 2 Perbandingan Nilai ROA Sebelum dan Setelah Spin Off	57
Gambar 4. 3 Perbandingan Nilai CAR Sebelum dan Setelah Spin Off	59
Gambar 4. 4 Perbandingan Nilai FDR Sebelum dan Setelah Spin Off.....	61



PEDOMAN TRANSLITERASI BAHASA ARAB-INDONESIA

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama serta Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Uraian secara garis besarnya sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Fonen konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, sedangkan dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Dibawah ini merupakan tabel daftar huruf Arab dan transliterasinya ke dalam huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er

ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	ء	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab sama seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal (*monoftong*) dan vokal rangkap (*diftong*).

1. Vokal Tunggal (*Monoftong*)

Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
َ	Fathah	A	A
ِ	Kasrah	I	I
ُ	Dhammah	U	U

Contoh:

كَتَبَ ditulis *kataba*
فَعَلَ ditulis *fa`ala*
سُئِلَ ditulis *su`ila*

2. Vokal Rangkap (*Diftong*)

Vokal rangkap bahasa Arab lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ـَـيْ	Fathah dan Ya	Ai	A dan I
ـَـوْ	Fathah dan Wau	Au	A dan U

Contoh:

كَيْفَ

Ditulis *kaifa*

حَوْلَ

Ditulis *ḥaula*

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda. Vokal panjang ditulis masing-masing dengan tanda (-) di atasnya. Berikut ini tabel maddah dan transliterasinya ke dalam huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
اَ / آ	Fathah dan Alif atau Ya	Ā	a dan garis di atas
إِ / إِ	Kasrah dan Ya	Ī	i dan garis di atas
أُ / أُ	Dammah dan Wau	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

قَالَ ditulis *qāla*

رَمَىٰ ditulis *ramā*

قِيلَ ditulis *qīla*

يَقُولُ ditulis *yaqūlu*

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk *ta' marbutah* ada dua, yaitu:

1. *Ta' Marbutah* Hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat *harakat fathah, kasrah, dan dammah*, transliterasinya adalah “t”.

2. *Ta' Marbutah* Mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat *harakat sukun*, transliterasinya adalah “h”.

3. Kalau pada kata terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta' marbutah* itu ditransliterasikan dengan “h”.

Contoh:

الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ

Ditulis *al-madīnah al-munawwarah*

طَلْحَةَ

Ditulis *ṭalḥah*

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau *tasydid* dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, yaitu tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*. *Syaddah* ini ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh:

زَيْنٌ ditulis zuyyina

أَحَبُّ ditulis al-ḥubbu

F. Kata Sandang *Alif+Lam* (ال)

Kata sandang *alif lam* dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, transliterasi kata sandang *alif lam* itu dibedakan menjadi dua jenis, yaitu:

1. Kata Sandang yang Diikuti Huruf *Syamsiyah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *syamsiyah* ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang tersebut.

Contoh:

الدِّينُ

Ditulis ad-dīnu

النَّاسُ

Ditulis an-nāsu

2. Kata sandang yang Diikuti Huruf *Qamariyah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariyah* ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya, yaitu ditulis dengan “al”.

Contoh:

الْكِتَابُ

Ditulis al-kitābu

الْحُكْمُ

Ditulis al-ḥukmu

G. Hamzah

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya diberi tanda apa pun dan tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab berupa alif. Hamzah dapat ditransliterasikan dengan tanda *apostrof* apabila hamzah terletak di tengah dan di akhir kata, jika terletak diantara dua hal tersebut maka ditulis dengan tanda (').

Contoh:

تَأْكُلُ

Ditulis *ta'kulu*

النَّوْءُ

Ditulis *an-nau'u*

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il* (kata kerja), *isim* (kata benda) maupun *huruf* ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

الْمَكَّةُ الْمُكَرَّمَةُ

Ditulis *al-makkah al-mukarramah*

بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَمُرْسَاهَا

Ditulis *bismillāhi majrehā wa mursāhā*

I. Huruf Kapital

Walau dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf

kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Ditulis *Alhamdulillahil lāhi rabbil `ālamīn*

إِذْقَالَ يُوسُفُ

Ditulis *izqāla Yūsufu*

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ

Ditulis *Allaāhu gafūrun rahīm*

لِلَّهِ الْأَمْرُ جَمِيعًا

Ditulis *Lillāhi al-amru jamī`an / Lillāhil-amru jamī`an*

J. Tajwid

Tajwid Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu, peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid. Untuk maksud ini pada Musyarakah Kerja Ulama Al-Quran tahun 1987/1988 dan tahun 1988/1989 telah dirumuskan konsep. Pedoman praktis tajwid Al-Quran ini sebagai pelengkap Transliterasi Arab-Latin.