

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, TEKNOLOGI  
INFORMASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA  
(Studi Kasus Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Cirebon)**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)

Pada lulusan Akuntansi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**Disusun oleh:**

**AJENG DWI HERYANTI**

**NIM: 2008205067**

**JURUSAN AKUNTANSI SYARIAH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON**

**TAHUN 2024/1445 H**

## ABSTRAK

**AJENG DWI HERYANTI, NIM: 2008205067, “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Teknologi Informasi Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya (Studi Kasus pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon )”, 2024.**

Di Indonesia kasus penyimpangan anggaran banyak dilakukan pada tingkat pemerintah daerah bahkan ke tingkat lebih kecil lagi seperti dinas. Kebocoran anggaran terjadi di semua instansi pemerintahan dalam berbagai sektor. Penyimpangan ini bisa berupa perjalanan dinas yang di rekayasa, laporan maupun penyetoran kuitansi yang sudah di markup dan dapat berupa pemungutan biaya pada pelayanan yang seharusnya gratis. Dikarenakan masih banyak beberapa SKPD yang belum melakukan rekonsiliasi seta belum menerapkannya akuntansi pertanggungjawaban dengan baik. BKAD Kabupaten Cirebon masih belum bisa mengimplementasikan teknologi informasi dengan baik dikarenakan kurang siapnya BKAD sendiri dalam segi pegawai dan keterbatasan data. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Teknologi Informasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Cirebon.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan menggunakan teknik *Random Sampling*. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai BKAD Kabupaten Cirebon dengan jumlah sampel sebanyak 68 orang. Dengan melakukan uji kuesioner yang terdiri dari uji validitas dan uji reliabilitas. Lalu uji asumsi klasik yang meliputi uji normalitas, uji heteroskedastisitas, uji multikolinearitas, uji dan uji linearitas, serta ada uji T (Parsial), uji F (Simultan), dan uji determinasi. Teknis analisis pada penelitian ini menggunakan metode analisis berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh positif terhadap efektivitas pengendalian biaya, hal ini dibuktikan dengan nilai  $T_{hitung} > T_{tabel}$  yaitu  $(2,249 > 1,671)$  dan nilai signifikan  $(0,018 < 0,05)$ . Pimpinan mampu mendelegasikan wewenang dan tanggungjawab untuk mendorong serta mencapai tujuannya. Teknologi informasi berpengaruh negatif signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya, hal ini dibuktikan dengan nilai  $T_{hitung} < T_{tabel}$  yaitu  $(-4,938 < 1,671)$  dan nilai signifikan  $(0,000 < 0,05)$ . Karena teknologi informasi yang baik dapat menghasilkan kemudahan bagi pegawai dalam mengolah informasi sehingga pekerjaan mudah diselesaikan dengan cepat. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap efektivitas pengendalian biaya, hal ini dibuktikan dengan nilai  $T_{hitung} > T_{tabel}$  yaitu  $(3,727 > 1,671)$  dan nilai signifikan  $(0,000 < 0,05)$ . Karena partisipasi yang baik diharapkan dapat meningkatkan kinerja ketika suatu tujuan dirancang dan disetujui. Akuntansi pertanggungjawaban, teknologi informasi dan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya, hal ini dibuktikan dengan nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yaitu  $(14,983 > 2,748)$  dan nilai signifikansi sebesar  $(0,000 < 0,05)$ .

**Kata Kunci:** *Akuntansi, Efektivitas, Anggaran*

## ABSTRACT

**AJENG DWI HERYANTI, NIM: 2008205067, "Application of Accountability Accounting, Information Technology and Participation in Budget Preparation on the Effectiveness of Cost Control (Case Study of the Regional Financial and Asset Agency of Cirebon Regency)", 2024.**

In Indonesia, many cases of budget irregularities are carried out at the regional government level and even at smaller levels such as departments. Budget leaks occur in all government agencies in various sectors. These deviations can be in the form of engineered business trips, reports or deposits of receipts that have been marked up and can be in the form of charging fees for services that should be free. This is because there are still many SKPD that have not carried out reconciliation and have not implemented responsibility accounting properly. BKAD Cirebon Regency is still unable to implement information technology properly due to BKAD' lack of preparation in terms of staff and limited data. This research to find out how the application of accountability accounting, information technology and participation in budget preparation affects the effectiveness of cost control at the Regional Financial and Asset Agency (BKAD) of Cirebon Regency.

This research uses quantitative methods using Random Sampling techniques. The population in this study were all BKAD employees of Cirebon Regency with a sample size of 68 people. By conducting a questionnaire test which consists of a validity test and a reliability test. Then the classical assumption test includes the normality test, heteroscedasticity test, multicollinearity test, linearity test and test, as well as the T test (Partial), F test (Simultaneous), and determination test. The technical analysis in this research uses multiple analysis methods.

The results of this research show that responsibility accounting has a positive effect on the effectiveness of cost control, this is proven by the value of  $T_{count} > T_{table}$ , namely  $(2.249 > 1.671)$  and a significant value  $(0.018 < 0.05)$ . Leaders are able to delegate authority and responsibility to encourage and achieve their goals. Information technology has a significant negative effect on the effectiveness of cost control, this is proven by the  $T_{count} < T_{table}$  value, namely  $(-4.938 < 1.671)$  and the significant value  $(0.000 < 0.05)$ . Because good information technology can make it easier for employees to process information so that work can be completed quickly. Participation in budget preparation has a positive effect on the effectiveness of cost control, this is proven by the value of  $T_{count} > T_{table}$ , namely  $(3.727 > 1.671)$  and a significant value  $(0.000 < 0.05)$ . Because good participation is expected to improve performance when a goal is designed and approved. Accountability accounting, information technology and participation in budget preparation have a significant effect on the effectiveness of cost control, this is proven by the  $F_{count} > F_{table}$  value, namely  $(14.983 > 2.748)$  and a significance value of  $(0.000 < 0.05)$ .

**Keywords:** Accounting, Effectiveness, Budget

## خلاصة

وتكنولوجيا المساءلة محاسبة تطبيق "، AJENG DWI HERYANTI, NIM: 2008205067، المالية للوكالة حالة دراسة) التكاليف في التحكم فعالية بشأن الميزانية إعداد في والمشاركة المعلومات (سيريبون مقاطعة في الإقليمية والأصول 2024،

في إندونيسيا، يتم تنفيذ العديد من حالات مخالفات الميزانية على مستوى الحكومة الإقليمية وحتى على مستويات أصغر مثل الإدارات. تحدث تسريبات في الموازنة في جميع الجهات الحكومية في مختلف القطاعات. يمكن أن تكون هذه الانحرافات في شكل رحلات عمل مصممة أو تقارير أو إيداعات للإيصالات التي تم ترميزها ويمكن أن تكون في شكل فرض رسوم على الخدمات التي ينبغي أن تكون مجانية. وذلك لأنه لا يزال هناك العديد من SKPD التي لم تقم بإجراء التسوية ولم تنفذ محاسبة المسؤولية بشكل صحيح. لا تزال BKAD غير قادرة على تنفيذ تكنولوجيا المعلومات بشكل صحيح بسبب افتقار BKAD إلى الاستعداد من حيث الموظفين والبيانات المحدودة. يهدف هذا البحث إلى معرفة كيف يؤثر تطبيق محاسبة المساءلة وتكنولوجيا المعلومات والمشاركة في إعداد الميزانية على فعالية مراقبة التكاليف في الوكالة الإقليمية المالية والأصول (BKAD) في مقاطعة سيريبون.

يستخدم هذا البحث الأساليب الكمية باستخدام تقنيات أخذ العينات العشوائية. كان السكان في هذه الدراسة جميع موظفي BKAD في Cirebon Regency بحجم عينة يبلغ 68 شخصًا. وذلك من خلال إجراء اختبار الاستبيان الذي يتكون من اختبار الصدق واختبار الثبات. ثم يتضمن اختبار الافتراض الكلاسيكي اختبار الحالة الطبيعية، واختبار التغايرية، واختبار الخطية المتعددة، واختبار الخطية، بالإضافة إلى اختبار T (جزئي)، واختبار F (متزامن)، واختبار التحديد. يستخدم التحليل الفني في هذا البحث طرق تحليل متعددة.

أظهرت نتائج هذا البحث أن لمحاسبة المسؤولية تأثير إيجابي على فعالية مراقبة التكاليف، وهذا ما تثبته قيمة  $T_{table} < T_{count}$  وهي (1.671 < 2.249) وقيمة معنوية (0.018 > 0.05). القادة قادرون على تفويض السلطة والمسؤولية لتشجيع وتحقيق أهدافهم. لتكنولوجيا المعلومات تأثير سلبي كبير على فعالية مراقبة التكاليف، وهذا ما يثبتته قيمة  $T_{table} > T_{count}$  وهي (-4.938 > 1.671) والقيمة المعنوية (0.000 > 0.05). لأن تكنولوجيا المعلومات الجيدة يمكن أن تسهل على الموظفين معالجة المعلومات بحيث يمكن إكمال العمل بسرعة. إن المشاركة في إعداد الميزانية لها تأثير إيجابي على فعالية مراقبة التكاليف، وهذا ما تثبته قيمة  $T_{table} < T_{count}$  وهي (1.671 < 3.727) وقيمة معنوية (0.000 > 0.05). لأن المشاركة الجيدة من المتوقع أن تؤدي إلى تحسين الأداء عند تصميم الهدف والموافقة عليه. إن محاسبة المساءلة وتكنولوجيا المعلومات والمشاركة في إعداد الميزانية لها تأثير كبير على فعالية مراقبة التكاليف، وهذا ما يثبتته قيمة  $F_{table} < F_{count}$  وهي (2.748 < 14.983) وقيمة دلالة (0.000 > 0.05).

الكلمات المفتاحية: المحاسبة، الفعالية، الميزانية

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**SKRIPSI**

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, TEKNOLOGI  
INFORMASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA  
(Studi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun)  
Pada Jurusan Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Disusun oleh:

**Ajeng Dwi Heryanti**

**NIM: 2008205090**

Pembimbing:

Pembimbing I

Pembimbing II



**Diana Djuwita, M.M**

**NIP. 19800314 200801 2 018**



**Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI**

**NIP. 19800912 200604 1 001**



Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



**H. Ridwan Widagdo SE., M.Si**

**NIP. 197303042007101002**

## NOTA DINAS

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institusi Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon  
di  
Cirebon

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi dari saudara/i **Ajeng Dwi Heryanti**, NIM: **2008205067** dengan judul “**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA (Studi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon)**”. Kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat di ajukan pada jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institusi Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqasyahkan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Menyetujui:

Pembimbing I



**Diana Djuwita, M.M**

**NIP. 19800314 200801 2 018**

Pembimbing II



**Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI**

**NIP. 19800912 200604 1 001**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



**H. Ridwan Widagdo SE., M.Si**

**NIP. 197303042007101002**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA (Studi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon)”**. Oleh **Ajeng Dwi Heryanti, NIM: 2008205067**, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal Maret 2024.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah:

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang



**Ridwan Wdardo SE., M.Si**  
NIP. 19730304 200710 1 002

**Abdul Muizz Abdul Wadud K, M.Si**  
NIP. 19730304 200710 1 002

Penguji I

Penguji II

**H. Ridwan Wdardo, SE., M.Si**  
NIP. 19870827 201903 1 009

**H. Syaeful Bakhri, SE. M. Si**  
NIP. 197311252014111002

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ajeng Dwi Heryanti

NIM : 2008205067

Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 17 November 2001

Alamat : Lobunta Lestari Jl. Satelit II E.5/23 RT/RW 003/007 Desa Banjarwangunan, Kecamatan Harjamukti, Kabupaten Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA (Studi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon)”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Maret 2024

Saya yang menyatakan



**Ajeng Dwi Heryanti**

**NIM: 2008205067**



## KATA PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim,*

Alhamdulillah segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat-Nya yang tidak terhitung banyaknya. Atas izin-Nya telah memperkenankan penulis sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Walaupun jauh dari kata sempurna, penulis bersyukur telah mencapai titik ini, yang akhirnya skripsi ini dapat selesai juga.

Skripsi ini penulis persembahkan secara khusus kepada orang tua penulis. Kepada yang teristimewa Bapak Negara Hery Supriyanto yang selalu memberikan motivasi dan melakukan hal sekuat tenaga untuk putri kecil nya bisa berada di tahap ini dan kepada Ibu Negara tercinta Riahan yang telah sabar membesarkan putrinya, yang selalu melangitkan doa-doa terbaik demi studi putrinya. Mereka memang tidak sempat menyelesaikan pendidikan di bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, dan memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan skripsinya. Tolong hidup lebih lama di dunia ini, dan izinkan saya untuk mengabdikan dan membalas segala pengorbanan yang kalian lakukan selama ini. Doa dan keikhlasan dari kalian yang telah mengantarkan penulis untuk mewujudkan impian. Dan mohon tetap langitkan doa yang terbaik untuk putri kecil mu ini.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Ajeng Dwi Heryanti dilahirkan di Cirebon Pada hari Sabtu, 17 November 2001. Penulis merupakan anak kedua dari 2 bersaudara dari pasangan suami istri Bapak Hery Supriyanto dan Ibu Riah. Penulis tinggal di Lobunta Lestari Jl. Satelit II Blok E.5 No.23

RT/RW 003/007 Kec.Harjamukti ,Kab.Cirebon.Jawa Barat

Jenjang Pendidikan yang penuh ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. SD Negeri Rinjani 2007-2013
2. SMP Negeri 6 Kota Cirebon 2014 – 2017
3. SMA Negeri 3 Kota Cirebon 2017-2020

Penulis menempuh pendidikan Strata Satu (S-1) di Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam jurusan Akuntansi Syariah dan mengambil judul skripsi yaitu **“PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA”**, dibawah bimbingan Ibu Diana Djuwita, M.M. dan Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI, MSI.

## **MOTTO**

“Jika kamu mempunyai keinginan yang sedang dicapai, maka ada salah satu keinginan lain yang harus dikorbankan”.

(Ajengdh)



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat, rahmat serta karunianya sehingga skripsi yang berjudul **“Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Teknologi Informasi Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya (Studi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon)”** dapat diselesaikan dengan tepat waktu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun ) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Penyelesaian skripsi ini tentunya tidak luput dari dukungan berbagai pihak terkhusus bagi kedua orang tua saya Bapak Hery Supriyanto dan Ibu Riah, tentunya skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerja sama dari berbagai pihak. Untuk itu saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Prof. Dr. H.Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Bapak H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah
4. Bapak Abdul Muiz Abdul Wadud Kasyful Anwar M.Si selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi Syariah
5. Ibu Diana Djuwita, M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI, MSI. selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan arahan dan pertimbangan – pertimbangan bermakna bagi penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati yang telah memberikan ilmu nya dengan setulus hati selama penulis menempuh pendidikan pada jurusan Akuntansi Syariah.
7. Seluruh staf sub bagian akademik, staf administrasi, serta petugas perpustakaan di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

8. Bapak Alam selaku sekretaris Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Cirebon yang memberikan kesempatan kepada penulis dalam melakukan penelitian skripsi ini.
9. Seluruh Pegawai Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Cirebon yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan banyak bantuan kepada penulis untuk melakukan penelitian di BKAD Kabupaten Cirebon.
10. Orang tua hebatku, Bapak Hery Supriyanto dan Ibu Riah yang telah memberikan doa, ukungan moril dan materil kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
11. Teruntuk kakak laki-laki ku satu satunya yang terbaik yaitu Aditya Budi Heryanto terima kasih atas kebaikan yang telah diberikan, berupa doa, dukungan serta bantuan berupa materi. Tentunya sangat sangat membantu penulis dalam memenuhi kebutuhan selama proses pendidikan berlangsung.
12. Teruntuk teman terbaik ku selama perkuliahan Dewi Fitriani dan Nur Aida terima kasih atas segala hal baik, dukungan, motivasi, pengalaman, waktu dan ilmu yang dijalani selama masa perkuliahan ini. Terima Kasih sudah menciptakan moment bahagia dan tawa dalam masa perkuliahan. Terima Kasih selalu menjadi tempat keluh kesah penulis. Sehat sehat, aku harap masa kita tidak pernah selesai. *See you on top, love u!*
13. Kepada grup OTW Bridesmaid Ajeng yang tidak bisa di tuliskan satu satu karena terlalu banyak, terimakasih untuk hal hal baik dan menyenangkan tiap harinya dalam hidupku, aku harap kita semua masih bisa meciptakan moment jauh lebih indah kedepannya.

Cirebon, 12 Maret 2024

**Ajeng Dwi Heryanti**

**NIM: 2008205067**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>خلاصة</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xviii</b>
<b>PEDOMAN LITERASI</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Perumusan Masalah .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
F. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>11</b>
A. Akuntansi Pertanggungjawaban .....	11
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	11
2. Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban .....	11
3. Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	13
4. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	13
5. Syarat-Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	14
6. Indikator Akuntansi Pertanggungjawaban .....	16
B. Teknologi Informasi .....	16

1. Pengerian Teknologi Informasi.....	16
2. Kelompok Teknologi Informasi.....	17
3. Faktor Teknologi Informasi .....	18
4. Tujuan Dan Fungsi Teknologi Informasi .....	18
5. Indikator Teknologi Informasi .....	19
C. Partisipasi Anggaran .....	19
1. Definisi Partisipasi Anggaran .....	19
2. Keunggulan Partisipasi Anggaran .....	20
3. Kelemahan Partisipasi Anggaran .....	20
4. Tujuan Partisipasi Anggaran .....	20
5. Indikator Partisipasi Anggaran .....	21
D. Efektivitas Pengendalian Biaya.....	21
1. Definisi Efektivitas .....	21
2. Definisi Pengendalian Biaya .....	22
3. Indikator Pengendalian Biaya .....	23
E. Penelitian Terdahulu .....	24
F. Kerangka Pemikiran .....	29
1. Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	29
2. Pengaruh Teknologi Informasi Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	29
3. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	30
4. Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban, Teknologi Informasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	30
G. Uji Hipotesis .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Jenis Penelitian .....	33
B. Populasi .....	33
C. Sampel .....	33
D. Jenis Data .....	33

1. Data Primer .....	33
2. Data Sekunder .....	34
E. Teknik Pengumpulan Data .....	34
F. Tempat Dan Waktu Peneltian .....	34
G. Operasional Variabel .....	34
H. Uji Instrumen .....	38
1. Uji Validitas .....	38
2. Uji Reliabilitas .....	38
3. Uji Asumsi Klasik .....	39
a) Uji Normalitas .....	39
b) Uji Heteroskedastisitas .....	39
c) Uji Multikolinearitas .....	39
d) Uji Linearitas .....	39
4. Analisis Regresi Berganda .....	40
5. Uji Hipotesis Parsial (Uji T) .....	40
6. Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	40
7. Uji Koefisien Determinasi .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum BKAD Kabupaten Cirebon .....	42
1. Sejarah BKAD .....	42
2. Tugas, Fungsi Dan Struktur Organisasi BKAD .....	42
3. Penentuan Isu-Isu Strategi .....	49
4. Tujuan Dan Sasaran Jangka Menengah BKAD .....	50
B. Hasil Olah Data .....	52
1. Uji Instrumen .....	52
a) Uji Validitas .....	52
b) Uji Reliabilitas .....	53
2. Uji Asumsi Klasik .....	53
a) Uji Normalitas .....	53
b) Uji Heteroskedastisitas .....	54
c) Uji Multikolinearitas .....	55
d) Uji Linearitas .....	56



3. Analisis Regresi Berganda .....	56
4. Uji Koefisien Determinasi .....	57
5. Uji Hipotesis Parsial (Uji T) .....	58
6. Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	60
C. Hasil Penelitian .....	61
1. Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	61
2. Pengaruh Teknologi Informasi Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	62
3. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	63
4. Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban, Teknologi Informasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	64
<b>BAB V KESIMPULAN</b> .....	<b>65</b>
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>67</b>
<b>Lampiran</b> .....	<b>73</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	34
Tabel 4.1 Jumlah ASN Berdasarkan Pangkat .....	48
Tabel 4.2 Jumlah ASN Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel $X_1$ , $X_2$ , $X_3$ dan $Y$ .....	52
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas .....	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas .....	53
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas .....	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Linearitas .....	56
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Determinasi .....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Parsial (T) .....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Simultan (F) .....	60



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Hasil Perhitungan Menggunakan Rasio Efektivitas Pada Tahun 2019-2022 .....	7
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BKAD Kabupaten Cirebon .....	47



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

### A. Konsonan

Daftar huruf Bahasa Arab dan transliterasinya kedalam huruf latin dapat dilihat pada halaman berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	s (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	h (dengan titik dibawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ẓ	z (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Za	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	Ṣ	s (dengan titik dibawah)
ض	Dad	ḍ	d (dengan titik dibawah)
ط	Ta	ṭ	t (dengan titik dibawah)
ظ	Za'	ẓ	z (dengan titik dibawah)

ع	'Ain	'	Koma terbalik
غ	Ghain	Gh	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wàuw	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	<b>Apostrof</b>
ي	Ya'	Y	Ye

### B. Vokal Tunggal

Vokal bahasa arab, seperti Bahasa Indonesia terdiri dari vokal tunggal atau *monofong* dan vokal rangkap atau *diftong*. Vokal tunggal Bahasa Arab yang lambangnya tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Fathah	A	A
ا	Kasrah	I	I
ا	Dhammah	U	U

### C. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis Rangkap

مُتَعَدِّدَه	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عِدَّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

### D. Vokal Panjang

fathah + alif جَاهِلِيَّة	Ditulis	<i>Jāhiliyyah</i>
fathah + ya' mati تَنْسِي	Ditulis	<i>Tansā</i>
Kasrah + ya' mati كَرِي	Ditulis	<i>Karīm</i>
ḍammah + wawu mati فُرُوض	Ditulis	<i>Furūd</i>

### E. Ta'Marbūṭah di Akhir Kata

Bila Ta'Marbūṭah dibaca mati ditulis h, kecuali kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya.

كِرْمَةُ الْوَلِيَاءِ	Ditulis	<i>Karāmah al-auliyā</i>
-----------------------	---------	--------------------------

### F. Vokal Rangkap

fathah + ya' mati كَيْف	Ditulis	<i>Kaifa</i>
fathah + wawu mati هَوْل	Ditulis	<i>Haula</i>

### G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata

Penelitian Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan tanda apostof.

اَآنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
لَايَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

## H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila kata sandang Alif + Lam diikuti huruf Qamariyyah ditulis al.

القلم	Ditulis	<i>Al-Qalamu</i>
البدع ع	Ditulis	<i>Al-Badī'u</i>

2. Bila kata sandang Alif + Lam diikuti Qamariyyah ditulis al.

القلم	Ditulis	<i>Al-Qalamu</i>
البدع	Ditulis	<i>Al-Badī'u</i>

3. Bila kata sandang Alif + Lam diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya.

الرجل	Ditulis	<i>Al-Rajulu</i>
السيدة	Ditulis	<i>Al-Sayyidah</i>

