

**ANALISIS SWOT STRATEGI BMT NUSA UMMAT
SEJAHTERA KC ASTANAJAPURA DALAM
PENGEMBANGAN UMKM**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

FATIMATU ZAHRO

NIM : 2008203051

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

1445 H / 2024 M

ABSTRAK

FATIMATU ZAHRO. NIM: 2008203051. “ANALISIS SWOT STRATEGI BMT NUSA UMMAT SEJAHTERA KC ASTANAJAPURA DALAM PENGEMBANGAN UMKM”. DIBIMBING OLEH: MARIYAH ULFAH DAN DEWI FATMASARI. 2024.

BMT memiliki peran strategis dalam mendukung perkembangan ekonomi masyarakat kecil dan menengah. Keberadaan BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura sebagai lembaga keuangan mikro syariah berpotensi besar untuk memberikan kontribusinya dalam memperkuat pengembangan UMKM. Namun, dalam mendukung pengembangan UMKM, BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura menghadapi berbagai persoalan internal dan eksternal, sehingga perlu merumuskan strategi dalam pengembangan UMKM menggunakan analisis SWOT. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui problematika yang dihadapi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam pengembangan UMKM, upaya strategi yang telah dijalankan, dan dampak dari strategi yang dijalankan BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam pengembangan UMKM, serta perumusan strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam mendukung pengembangan UMKM berdasarkan analisis SWOT.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan yang menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Sampel penelitian ini menggunakan purposive sampling. Peneliti mengambil narasumber penelitian sebanyak 5 orang, yakni 2 orang pihak BMT dan 3 orang nasabah pelaku UMKM yang menggunakan jasa pembiayaan murabahah di BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik pengolahan data pada penelitian ini melalui tahapan editing, organizing, dan interpretasi.

Hasil penelitian menyatakan bahwa problematika dalam mendukung pengembangan UMKM, salah satunya adalah terbatasnya SDM yang dimiliki. Salah satu upaya strategi yang telah dijalankan adalah menerapkan proses pembiayaan yang mudah dan cepat. Dampak dari upaya strategi yang telah dijalankan salah satunya dapat meningkatkan jumlah nasabah dan realisasi dana di BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura. Berdasarkan analisis SWOT faktor internal dan eksternal yang diperoleh pada penelitian ini dihasilkan 4 macam perumusan strategi sebagai berikut: Strategi S-O, salah satunya memastikan BMT beroperasi dengan transparan dan patuh terhadap aturan syariah serta regulasi keuangan yang berlaku. Strategi W-O, memanfaatkan dukungan pemerintah dan lembaga lain dengan melakukan kerja sama untuk menambah dan mengembangkan kapasitas SDM. Strategi S-T, memberikan edukasi untuk mengatasi kurangnya pengetahuan dan kesadaran masyarakat tentang pembiayaan murabahah di BMT. Strategi W-T, modernisasi infrastruktur IT untuk mengatasi persaingan dengan lembaga keuangan lain.

Kata Kunci : Analisis SWOT, Strategi, BMT, Pengembangan UMKM.

ABSTRACT

FATIMATU ZAHRO. NIM: 2008203051. "SWOT ANALYSIS OF BMT NUSA UMMAT SEJAHTERA KC ASTANAJAPURA STRATEGY IN DEVELOPING MSMEs". GUIDED BY: MARIYAH ULFAH AND DEWI FATMASARI. 2024.

BMT has a strategic role in supporting the economic development of small and medium communities. The existence of BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura as a sharia microfinance institution has great potential to contribute to strengthening the development of MSMEs. However, in supporting the development of MSMEs, BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura faces various internal and external problems, so it is necessary to formulate strategies in MSME development using SWOT analysis. The purpose of this study is to determine the problems faced by BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura in the development of MSMEs, the strategic efforts that have been carried out, and the impact of the strategy implemented by BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura in the development of MSMEs, as well as the formulation of the BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura strategy in supporting the development of MSMEs based on SWOT analysis.

This research is a field research that uses a descriptive qualitative approach. The sample of this study used purposive sampling. Researchers took 5 research speakers, namely 2 BMT parties and 3 MSME customers who used murabahah financing services at BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura. The data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. Data processing techniques in this study go through the stages of editing, organizing, and interpretation.

The results of the study stated that problems in supporting the development of MSMEs, one of which is the limited human resources owned. One of the strategic efforts that has been carried out is to implement an easy and fast financing process. One of the impacts of the strategic efforts that have been carried out can increase the number of customers and the realization of funds at BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura. Based on the SWOT analysis of internal and external factors obtained in this study, 4 types of strategy formulation were produced as follows: S-O strategy, one of which ensures BMT operates transparently and complies with sharia rules and applicable financial regulations. The W-O strategy utilizes the support of the government and other institutions by collaborating to increase and develop human resource capacity. The S-T strategy provides education to overcome the lack of public knowledge and awareness about murabahah financing in BMT. W-T strategy, modernization of IT infrastructure to overcome competition with other financial institutions.

Keywords: SWOT Analysis, Strategy, BMT, MSME Development.

تجريدي

فاطمة الزهراء. نيم: 2008203051. "تحليل SWOT لاستراتيجية BMT Nusa Ummat SEJAHTERA KC Astanajapura للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة". الموجهون: مارية ألفة وديوي فاطماساري. 2024.

BMT لها دور استراتيجي في دعم التنمية الاقتصادية للمجتمعات الصغيرة والمتوسطة الحجم. إن وجود BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura كمؤسسة تمويل أصغر شرعية لديه إمكانات كبيرة للمساهمة في تعزيز تنمية المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة. ومع ذلك ، في دعم تطوير الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، تواجه BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura العديد من المشاكل الداخلية والخارجية ، لذلك من الضروري صياغة استراتيجيات في تطوير المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة باستخدام تحليل SWOT. الغرض من هذه الدراسة هو تحديد المشاكل التي تواجهها BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura في تطوير الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، والجهود الاستراتيجية التي تم تنفيذها ، وتأثير الاستراتيجية التي نفذتها BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura في تطوير الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، وصياغة استراتيجية BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura في دعم تطوير الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة بناء على تحليل SWOT.

هذا البحث هو بحث ميداني يستخدم منهجا وصفيًا نوعيًا. استخدمت عينة هذه الدراسة أخذ عينات هادفة. أخذ الباحثون 5 متحدثين بحثيين ، وهم 2 من أطراف BMT و 3 عملاء MSME الذين استخدموا خدمات تمويل مرابحة BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura. وكانت تقنيات جمع البيانات المستخدمة هي الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تمر تقنيات معالجة البيانات في هذه الدراسة بمراحل التحرير والتنظيم والتفسير.

وذكرت نتائج الدراسة أن المشكلة في دعم تنمية المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة هي إحدى القيود على الموارد البشرية المملوكة. أحد الجهود الاستراتيجية التي تم تنفيذها هو تنفيذ عملية تمويل سهلة وسريعة. يمكن لأحد آثار الجهود الاستراتيجية التي تم تنفيذها زيادة عدد العملاء وكسب المال في BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura. بناء على تحليل SWOT للعوامل الداخلية والخارجية التي تم الحصول عليها في هذه الدراسة ، تم إنتاج 4 أنواع من صياغة الإستراتيجية على النحو التالي: استراتيجية S-O ، أحدها يضمن أن BMT تعمل بشفافية وتتوافق مع قواعد الشريعة الإسلامية واللوائح المالية المعمول بها. وتستفيد استراتيجية منظمة العمل الدولية من دعم الحكومة والمؤسسات الأخرى من خلال التعاون لتعزيز وتطوير قدرات رأس المال البشري. توفر استراتيجية S-T التعليم للتغلب على نقص المعرفة والوعي العام حول تمويل مرابحة BMT. استراتيجية W-T ، تحديث البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات للتعامل مع المنافسة مع المؤسسات المالية الأخرى.

الكلمات المفتاحية: تحليل SWOT ، الإستراتيجية ، BMT ، تطوير المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة.

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

“Analisis SWOT Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM”.

dibuat untuk melengkapi salah satu persyaratan menjadi Sarjana Strata Satu Program S1 pada Jurusan/Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon dan telah disetujui untuk diujikan dalam sidang skripsi/Munaqosah sesuai dengan ketentuan administrasi dan akademik yang berlaku.

Cirebon, 18 April 2024

Nama : Fatimatu Zahro

NIM : 2008203051

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Marivah Ulfah, M.E.Sy.

NIP. 198008052017013201

Dr. H. Dewi Fatmasari, M.Si.

NIP. 197301072009012001

Mengetahui,

Kepala Jurusan Perbankan Syariah

Dr. W. Haryono, M.Si.
NIP. 198307022011011008

NOTA DINAS

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi dari:
Fatimatu Zahro, NIM: 2008203051, dengan judul: **"Analisis SWOT Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM"**.

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,



Marivah Ulfah, M.E.Sv.
NIP. 198008052017013201

Pembimbing II,



Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si.
NIP. 197301072009012001

Mengetahui,

Kepala Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Warioyo, M.Si.

NIP. 198307022011011008

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis SWOT Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM”, oleh Fatimatu Zahro, NIM: 2008203051, telah diajukan dalam sidang munaqasyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 24 April 2024.

Skripsi ini diterima sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



Ketua Sidang,

Dr. W. Attovo, M.Si.

NIP. 198307022011011008

Sekretaris Sidang,

Hi. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.

NIP. 197309302007102001

Penguji I,

Drs. H. Amir, M.Ag.

NIP. 196503131994021001

Penguji II,

Drs. H. Robbani, M.M. M.Ag.

NIP. 1962031419844121001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Fatimatu Zahro

NIM : 2008203051

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi dengan judul “Analisis SWOT Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM”, yang dibuat untuk melengkapi salah satu persyaratan menjadi Sarjana Strata Satu pada Jurusan/Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon, sebagaimana yang saya ketahui adalah bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari Skripsi yang sudah pernah diajukan atau dipakai untuk mendapatkan gelar di lingkungan Institut maupun di Perguruan Tinggi atau instansi lainnya, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang menjadi sumber informasi atau acuan yang dicantumkan sebagaimana mestinya.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan aturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dan klaim terhadap keaslian karya tulis ini.

Cirebon, 18 April 2024



(Fatimatu Zahro)

NIM 2008203051

MOTTO

“Bangkit dan selesaikan apa yang kamu mulai, jangan ragu untuk meminta kepada Sang Pencipta, karena sesungguhnya Dia dekat dan pasti akan mengabulkan permintaan kita”.

Sebagaimana Firman Allah Subhanahu Wa Ta'ala:

وَإِذَا سَأَلَكَ عِبَادِي عَنِّي فَإِنِّي قَرِيبٌ ۖ أُجِيبُ دَعْوَةَ الدَّاعِ إِذَا دَعَانِ ۗ فَلْيَسْتَجِيبُوا لِي وَلْيُؤْمِنُوا بِي لَعَلَّهُمْ يَرْشُدُونَ

“Dan apabila hamba-hamba-Ku bertanya kepadamu (Muhammad) tentang Aku, maka sesungguhnya Aku dekat. Aku kabulkan permohonan orang yang berdoa apabila dia berdoa kepada-Ku. Hendaklah mereka itu memenuhi (perintah)-Ku dan beriman kepada-Ku agar mereka memperoleh kebenaran”.

(QS. Al-Baqarah [2] : 186)



RIWAYAT HIDUP



Penulis skripsi ini bernama Fatimatu Zahro. Penulis dilahirkan dari pasangan Bapak Darkim dan Ibu Joenah pada tanggal 22 Mei 2002 di Desa Beringin, Kecamatan Pangenan, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat. Penulis merupakan anak ke 2 dari 3 bersaudara. Penulis pertama kali masuk pendidikan SD Negeri 2 Beringin pada tahun 2008 dan tamat pada tahun 2014, pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan ke MTs Negeri 6 Cirebon dan tamat pada tahun 2017. Setelah tamat dari MTs, penulis melanjutkan pendidikannya ke MAN 3 Cirebon dan tamat pada tahun 2020. Pada tahun yang sama penulis terdaftar sebagai Mahasiswi di Institut Agama Islam Negeri Cirebon, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Perbankan syariah, sampai saat ini penulis masih berstatus Mahasiswi Semester 8.

Dengan ketekunan serta motivasi tinggi untuk terus belajar dan berusaha, penulis telah berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi. Semoga tugas akhir skripsi ini mampu memberikan kontribusi positif untuk para pembacanya.

Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas petunjuk dan pertolongan dari Allah SWT serta usaha dan doa dari Kedua Orang Tua, juga bimbingan dan arahan dari Dosen Pembimbing, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini yang berjudul “Analisis SWOT Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM”.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis SWOT Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM”. Skripsi ini disusun sebagai tugas dan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi program Strata Satu (S1) guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan yang dimiliki penulis serta banyak hambatan atau rintangan yang penulis hadapi. Meskipun demikian, pada akhirnya penulis dapat menyelesaikannya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, dan penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan benar.

Pada kesempatan ini, penulis dengan tulus hati menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua Orang Tua penulis yaitu Bapak Darkim dan Ibu Joenah serta Keluarga Besar yang tiada hentinya selalu memberikan doa, motivasi, dan dukungan baik moril dan materil sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya dengan lancar.
2. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
4. Bapak Dr. Wartoyo, M.Si., selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah yang senantiasa memberikan arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Tomy Saladin Aziz, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan bimbingan selama masa perkuliahan.
6. Ibu Mariyah Ulfah, M.E.Sy., selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
8. Segenap Civitas Akademik IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
9. Bapak Angga Saputra selaku Branch Manager, Bapak Oki Sugiarto A.Md. selaku Account Officer, Staff Karyawan lainnya, beserta Nasabah BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura yang telah memberikan izin dan informasi untuk penelitian ini.

10. Teman-teman seperjuangan khususnya Kelas Perbankan Syariah B Angkatan 2020 yang selalu memberikan semangat, bantuan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman almamater IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang selalu memberikan semangat selama proses penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari seluruh pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
تجريد	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
NOTA DINAS	vi
LEMBAR PENGESAHAN	vii
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	viii
MOTTO	ix
RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
1. Identifikasi Masalah.....	5
2. Pembatasan Masalah.....	6
3. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu.....	7
F. Kerangka Pemikiran	14
G. Metode Penelitian.....	16
1. Jenis Penelitian	16
2. Pendekatan Penelitian	17
3. Lokasi dan Waktu Penelitian	17
4. Data dan Sumber Data	17
5. Populasi dan Sampel.....	18
6. Instrumen Penelitian	19
7. Teknik Pengumpulan Data	20

8. Uji Keabsahan Data	21
9. Teknik Pengolahan Data.....	22
H. Sistematika Penulisan.....	23
BAB II LANDASAN TEORI.....	25
A. Analisis SWOT.....	25
1. Pengertian Analisis SWOT.....	25
2. Indikator dalam Analisis SWOT	25
3. Manfaat Analisis SWOT.....	27
4. Matriks SWOT.....	27
B. Strategi.....	28
1. Pengertian Strategi.....	28
2. Bentuk-Bentuk Strategi	29
C. Baitul Maal wat Tamwil.....	30
1. Teori dan Konsep Baitul Maal wat Tamwil	30
2. Ciri-ciri Baitul Maal wat Tamwil.....	31
3. Prinsip-prinsip Baitul Maal wat Tamwil	32
4. Dasar Hukum dan Badan Hukum BMT	33
5. Peran dan Fungsi Baitul Maal wat Tamwil	34
6. Landasan, Asas dan Tujuan BMT	36
D. Pengembangan UMKM.....	37
1. Pengertian UMKM	37
2. Indikator Perkembangan Usaha	39
3. Permasalahan Usaha Mikro Kecil Menengah.....	39
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	41
A. Sejarah BMT NU Sejahtera.....	41
B. Visi dan Misi BMT Nusa Ummat Sejahtera	43
C. Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas Karyawan BMT NU Sejahtera	44
1. Struktur Organisasi	44
2. Deskripsi Tugas	44
D. Produk-produk dan Layanan BMT NU Sejahtera.....	47
1. Simpanan	47
2. Simpanan Berjangka (SIMKA)	49
3. Pembiayaan Syariah.....	50
E. Mekanisme Pembiayaan Murabahah untuk Pengembangan UMKM di BMT NU Sejahtera	51

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
A. Problematika BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM	56
B. Upaya Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM	60
C. Dampak Penerapan Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM	64
D. Analisis SWOT Perumusan Strategi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Astanajapura dalam Pengembangan UMKM	65
BAB V PENUTUP.....	81
A. Kesimpulan.....	81
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	87



DAFTAR TABEL

Tabel 0.1	Transliterasi Konsonan	xix
Tabel 0.2	Transliterasi Vokal Tunggal	xxi
Tabel 0.3	Transliterasi Vokal Rangkap	xxi
Tabel 0.4	Transliterasi Maddah	xxi
Tabel 1.1	Jumlah Nasabah UMKM Penerima Pembiayaan Murabahah Tahun 2019-2023	3
Tabel 1.2	Peneliti Terdahulu	8
Tabel 2.1	Matriks SWOT	28
Tabel 4.1	Jumlah Nasabah UMKM Penerima Pembiayaan Murabahah Tahun 2019-2023	64
Tabel 4.2	Matriks SWOT	71



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	15
Gambar 3.1 Struktur Organisasi.....	44



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	87
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian	88
Lampiran 3 SK Dosen Pembimbing Skripsi	89
Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian	90
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	91
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi	92



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

KEPUTUSAN BERSAMA MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1
Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṡa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er

ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2
Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ	Fathah	a	a
ِ	Kasrah	i	i
ُ	Dammah	u	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3
Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...	Fathah dan ya	ai	a dan u
وَ...	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4
Transliterasi Maddah

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ...ى...	Fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
ى...	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
و...	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةَ talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبِرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuzu
- شَيْءٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَإِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ - Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/

Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn

- بِسْمِ اللّٰهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا

Bismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/

Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn

- الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللّٰهُ عَفُوْرٌ رَّحِیْمٌ

Allaāhu gafūrun rahīm

- لِلّٰهِ الْأُمُوْرُ جَمِیْعًا

Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.