

**STRATEGI *FUNDRAISING* SEBAGAI OPTIMALISASI  
PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA  
CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



Oleh:  
IAIN SYEKH NURJATI  
CIREBON  
**HAGI ANDHIKA**  
NIM. 2008204128

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**1445 H / 2024 M**

## ABSTRAK

Hagi Andhika. NIM : 2008204128. “STRATEGI *FUNDRAISING* SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON”. 2024

*Fundraising* atau pengumpulan dana zakat merupakan proses menghimpun dana zakat yang dikeluarkan oleh para muzakki yang kemudian dikelola oleh badan atau lembaga amil zakat dan diberikan kepada mustahiq zakat. Permasalahan dalam penelitian ini yaitu kurangnya dalam pemahaman mengenai strategi *fundraising* sebagai optimalisasi dana zakat, menyebabkan BAZNAS Kota Cirebon dapat mengidentifikasi metode pengumpulan dana zakat yang paling efisien dan efektif.

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui strategi *fundraising* dana zakat di BAZNAS Kota Cirebon, mengeksplorasi implementasi *fundraising* dana zakat yang digunakan di BAZNAS Kota Cirebon, analisis strategi *fundraising* bisa mengoptimalkan pengumpulan dana zakat di BAZNAS Kota Cirebon. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang di deskripsikan untuk mendapatkan data tentang strategi *fundraising* sebagai optimalisasi pengumpulan dana zakat di BAZNAS Kota Cirebon. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan observasi secara langsung terhadap aktifitas pengumpulan dana zakat di BAZNAS Kota Cirebon, wawancara kepada ketua pelaksana, kepala divisi penghimpunan, kepala divisi sumber daya manusia dan umum dan staf penghimpunan. Teknik analisis data dengan menggunakan miles dan huberman yaitu reduksi data, penyajian data dan verifikasi.

Hasil penelitian dalam BAZNAS Kota Cirebon dalam strategi *fundraising* dana zakat, implementasi *fundraising* dan mengoptimalkan pengumpulan dana zakat di BAZNAS Kota Cirebon. Agar program-program bisa dinikmati oleh masyarakat Kota Cirebon adanya program dari BAZNAS Kota Cirebon

***Kata kunci*** : Strategi *fundraising*, Implementasi, Optimalisasi

## ABSTRACT

*Hagi Andhika. NIM: 2008204128. "FUNDRAISING STRATEGY AS OPTIMIZATION OF ZAKAT FUND COLLECTION IN BAZNAS CITY OF CIREBON". 2024*

*Fundraising or collecting zakat funds is the process of collecting zakat funds issued by muzakki which are then managed by zakat amil bodies or institutions and given to zakat mustahiq. The problem in this research is the lack of understanding regarding fundraising strategies to optimize zakat funds, causing BAZNAS Cirebon City to be able to identify the most efficient and effective method of collecting zakat funds.*

*The aim of this research is to find out the zakat fund fundraising strategy at BAZNAS Cirebon City, to explore the implementation of zakat fund fundraising used at BAZNAS Cirebon City, analysis of fundraising strategies that can optimize the collection of zakat funds at BAZNAS Cirebon City. This research uses a qualitative approach which is described to obtain data about fundraising strategies to optimize the collection of zakat funds at BAZNAS Cirebon City. The data collection technique in this research used direct observation of zakat fund collection activities at BAZNAS Cirebon City, interviews with the chief executive, head of the collection division, head of the human and general resources division and collection staff. Data analysis techniques using Miles and Huberman are data reduction, data presentation and verification.*

*Results of research at BAZNAS Cirebon City on fundraising strategies for zakat funds, implementation of fundraising and optimizing zakat fund collection at BAZNAS Cirebon City. So that programs can be enjoyed by the people of Cirebon City, there is a program from BAZNAS Cirebon City*

*Keywords: Fundraising strategy, Implementation, Optimization*

IAIN  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

## الملخص

هاغي أندريكا نيم : ٢٠٠٨٢٠٤١٢٨ . "استراتيجية جمع التبرعات لتحسين لجمع أموال الزكاة في مدينة بازناس سيربيون". ٢٠٢٤

جمع التبرعات أو جمع أموال الزكاة هي عملية جمع أموال الزكاة التي تصدرها المركزي والتي تديرها بعد ذلك وكالات أو مؤسسات الزكاة الأمل وتعطى لمركزي الزكاة. وتكمن المشكلة في هذه الدراسة في عدم فهم استراتيجيات جمع الأموال على النحو الأمثل لأموال الزكاة، مما جعل مدينة بازناس سيربيون في مدينة سيربيون تحدد الطريقة الأكثر كفاءة وفعالية لجمع أموال الزكاة.

كان الغرض من هذه الدراسة هو تحديد استراتيجية جمع التبرعات لأموال الزكاة في مدينة بازناس سيربيون، واستكشاف تنفيذ جمع التبرعات لأموال الزكاة المستخدمة في مدينة بازناس سيربيون، وتحليل استراتيجيات جمع التبرعات يمكن أن يحسن جمع أموال الزكاة في مدينة بازناس سيربيون. تستخدم هذه الدراسة منهجًا نوعيًا موصوفًا للحصول على بيانات حول استراتيجيات جمع التبرعات لتحسين جمع أموال الزكاة في مدينة بازناس سيربيون. استخدمت تقنيات جمع البيانات في هذه الدراسة الملاحظة المباشرة لأنشطة جمع أموال الزكاة في مدينة بازناس سيربيون، والمقابلات مع الرئيس التنفيذي، ورئيس قسم التحصيل، ورئيس قسم الموارد البشرية، وموظفي التحصيل والعاملين في قسم التحصيل. تقنيات تحليل البيانات باستخدام تقنيات تحليل البيانات باستخدام مايلز وهويرمان، وهي تقليل البيانات وعرض البيانات والتحقق منها.

نتائج البحث في مدينة بازناس سيربيون في استراتيجية جمع أموال الزكاة وتنفيذ جمع التبرعات وتحسين جمع أموال الزكاة في مدينة بازناس سيربيون. حتى يتسنى لسكان مدينة سيربيون الاستمتاع بالبرامج، هناك برنامج من مدينة بازناس سيربيون.

الكلمات البحث: استراتيجية جمع التبرعات، التنفيذ، التحسين

SYEKH NURJATI  
CIREBON

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**STRATEGI *FUNDRAISING* SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN  
DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

**Hagi Andhika**

NIM: 2008204128

Pembimbing :

Pembimbing I,

**Dr.H. Edy Setyawan, Lc., M.A**

NIP. 19770405 200501 1 003

Pembimbing II,

**Dr. Abdul Nasir, M.E.Sy**

NIP. 19890421 202012 1 006

Mengetahui:

Kota Jurusan Ekonomi Syariah  
  
**Achmad Ofong Basthomi, Lc., M.A**  
NIP. 19731223 200701 1 022

NOTA DINAS

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di Cirebon

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara **Hagi Andhika, Nim : 2008204128** dengan judul "**STRATEGI FUNDRAISING SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON**". Kami berpendapat bawah skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Menyetujui:

Pembimbing I,



Dr.H. Edy Setyawan, Lc., M.A

NIP. 19770405 200501 1003

Pembimbing II,



Dr. Abdul Nasir, M.E.Sy

NIP. 19890421 202012 1006

Mengetahui:

Kemahasiswaan dan Kewirausahaan  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon



Achmad Otong Basthomi, Lc., M.Ag  
NIP. 19731223 200701 1022

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “STRATEGI *FUNDRAISING* SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON”, oleh Hagi Andhika, NIM : 2008204128, telah diajukan dalam Sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 26 April 2024.


Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

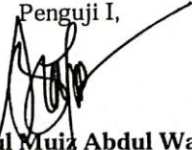


Pengantar Sidang,  
**Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag**  
NIP. 19731223 200701 1 022

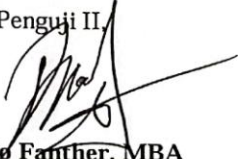
Sekretaris Sidang,

  
**H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si**  
NIP. 19731125 201411 1 002

Penguji I,

  
**Abdul Muiz Abdul Wadud**  
**Kasyful Anwar, M.Si**  
NIP. 19870827 201903 1 009

Penguji II,

  
**Refaldo Fanther, MBA**  
NIP. 19910101 202012 1 021

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Hagi Andhika

NIM : 2008204128

Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 09 Maret 1999

Alamat : Karyabakti RT 04 RW 10 Kel. Karyamulya Kec.  
Kesambi Kota Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**STRATEGI FUNDRAISING SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON**”, ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Semua ide, pendapat, atau bahan dari sumber lain telah dikutip dengan refrensi yang sesuai.

Sehubungan dengan pernyataan ini, saya siap untuk menanggung segala risiko atau sanksi yang dikenakan kepada saya berdasarkan peraturan yang berlaku jika di kemudian hari terjadi pelanggaran etika ilmiah atau kebenaran pekerjaan saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Cirebon, 22 Maret 2024

Pembuat Pernyataan,



**Hagi Andhika**

**NIM. 200820412**



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Hagi Andhika, dilahirkan di Cirebon, 09 Maret 1999. Anak terakhir dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Purbaya dan Ibu Sukini, tinggal di Karyabakti No. 37 RT 04/RW 10 Kelurahan Karyamulya Kecamatan Kesambi, Kota Cirebon 45131.

Jenjang Pendidikan yang ditempuh adalah :

1. SDN 1 Majasem, lulus tahun 2012
2. SMPN 17 Cirebon, lulus tahun 2015
3. SMKN 1 Cirebon, lulus tahun 2018

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Ekonomi Syari'ah dan mengambil judul skripsi "**STRATEGI FUNDRAISING SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON**", dibawah bimbingan Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc.,MA dan Bapak Dr. Abdul Nasir, M.E.Sy.



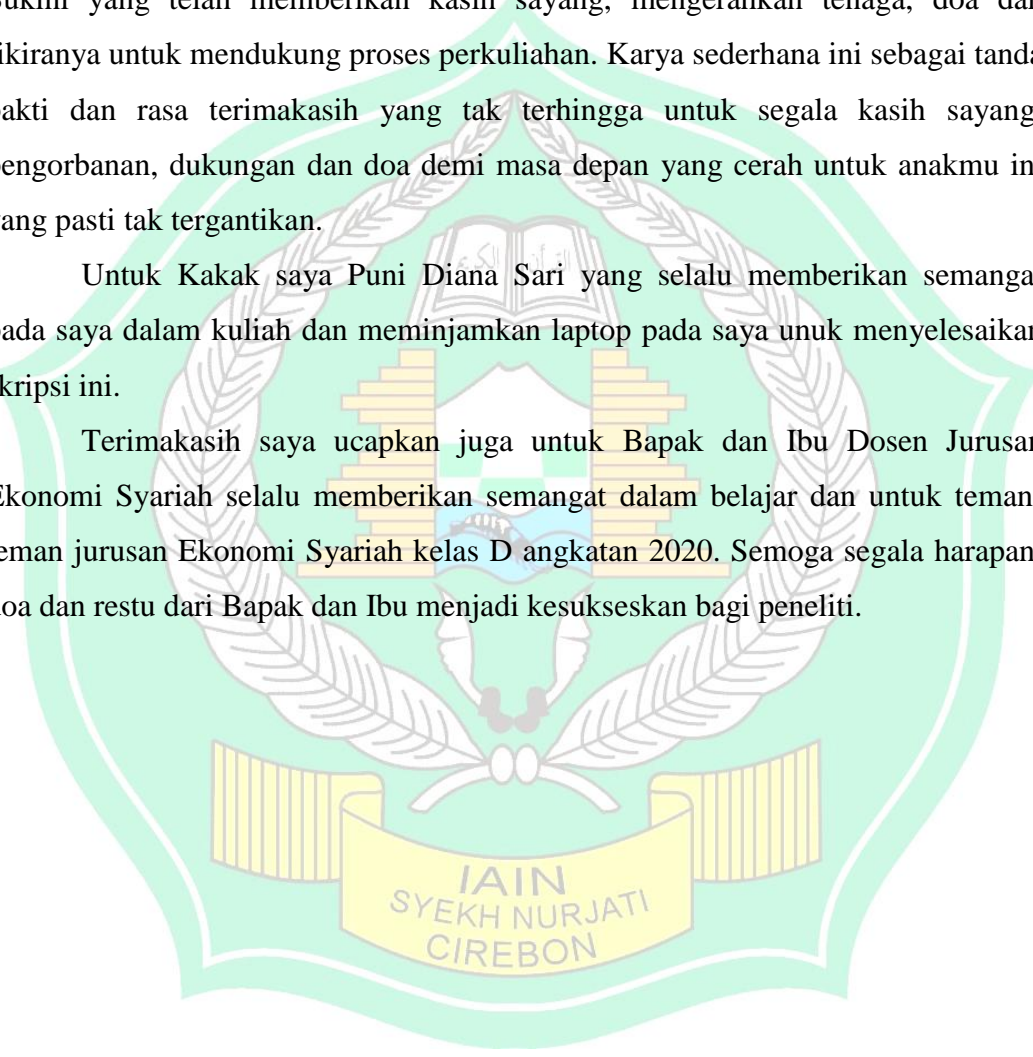
## LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat saya sayangi terutama ayahanda tercinta Bapak Purbaya dan Ibunda tercinta Ibu Sukini yang telah memberikan kasih sayang, mengerahkan tenaga, doa dan fikiranya untuk mendukung proses perkuliahan. Karya sederhana ini sebagai tanda bakti dan rasa terimakasih yang tak terhingga untuk segala kasih sayang, pengorbanan, dukungan dan doa demi masa depan yang cerah untuk anakmu ini yang pasti tak tergantikan.

Untuk Kakak saya Puni Diana Sari yang selalu memberikan semangat pada saya dalam kuliah dan meminjamkan laptop pada saya unuk menyelesaikan skripsi ini.

Terimakasih saya ucapkan juga untuk Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ekonomi Syariah selalu memberikan semangat dalam belajar dan untuk teman-teman jurusan Ekonomi Syariah kelas D angkatan 2020. Semoga segala harapan, doa dan restu dari Bapak dan Ibu menjadi kesuksesan bagi peneliti.



## MOTTO

“KESULITAN AKAN MENDATANG KEMUDAHAN”

“KESUKSESAN ITU BUKAN DITUNGGU TETAPI DIWUJUDKAN”

“KEJAR IMPIAN DENGAN TEKAD DAN SEMANGAT”

“BARANG SIAPA YANG BERTAKWA KEPADA ALLAH, NISCAYA DIA  
AKAN MELIHAT BALASANYA (QS. AT-TALAQ : 2)”



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul **“STRATEGI FUNDRAISING SEBAGAI OPTIMALISASI PENGUMPULAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA CIREBON”** dengan baik.

Shalawat beserta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sahabat dan ummatnya semoga syafaatnya dan pertolongannya kita dapatkan di Yaumul Mahsyar, aamiin.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI).

Pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat adanya dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak :

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc.,M.Ag Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
4. Bapak H. Syaeful Bakhri, S.E,,M.Si Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah.
5. Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan, dan kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Abdul Nasir, M.E.Sy selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan, dan kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.

7. Segenap Dosen IAIN Syekh Nurjati Cirebon, khususnya Dosen Jurusan Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmunya dengan sabar dan tegas kepada peneliti sehingga peneliti mempunyai masa depan dan wawasan yang lebih cerah.
8. Terimakasih kepada Ketua dan Karyawan BAZNAS Kota Cirebon, yang telah membantu dan memberikan izin untuk penelitian.
9. Terimakasih kepada Orang tua saya tercinta yaitu Bapak Purbaya dan Ibu Sukini, serta Kakak Puni Diana Sari dan keluarga besar yang telah memberikan dukungan, do'a, motivasi dan kasih sayang yang akhirnya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Terimakasih kepada Devana Afriani Dewi yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini, memberi semangat, doa dan dukungannya.
11. Teman-teman Ekonomi Syariah kelas D angkatan 2020 dan Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2020 yang telah membantu peneliti memberikan semangat, motivasi dan dukungan hingga akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Untuk peneliti sendiri yang telah berjuang, bertahan dan mampu menyelesaikan skripsi ini hingga akhir dengan tepat waktu.
13. Semua pihak yang telah ikut membantu melancarkan penulisan skripsi ini dengan segenap tenaga maupun fikirannya.

Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti berupaya semaksimal mungkin agar skripsi ini menjadi sempurna. Namun, peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Dengan ini peneliti sangat mengharapkan segala saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Cirebon, 22 Maret 2024

Peneliti



**Hagi Andhika**

NIM.2008204128

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK ARAB.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Perumusan Masalah .....</b>	<b>10</b>
1. Identifikasi Masalah .....	10
2. Pembatasan Masalah .....	10
3. Rumusan Masalah .....	11
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>11</b>
<b>D. Kegunaan Penelitian .....</b>	<b>11</b>

<b>E. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>12</b>
<b>F. Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>18</b>
<b>G. Metodologi Penelitian .....</b>	<b>18</b>
<b>H. Sistematika Penulisan .....</b>	<b>23</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>24</b>
<b>A. Fundraising.....</b>	<b>24</b>
1. Fundraising.....	24
2. Dasar Hukum Fundraising.....	25
3. Tujuan Fundraising.....	25
4. Metode Fundraising.....	28
5. Ruang Lingkup Fundraising.....	28
6. Prinsip-Prinsip Fundraising.....	29
7. Unsur-Unsur Fundraising.....	31
<b>B. Optimalisasi Pengumpulan Dana Zakat.....</b>	<b>32</b>
1. Optimalisasi .....	32
2. Manfaat Optimalisasi .....	34
3. Peningkatan Kesadaran Masyarakat.....	35
4. Pengumpulan Dana Zakat.....	36
<b>BAB III BAZNAS KOTA CIREBON .....</b>	<b>38</b>
<b>A. Profil Lembaga.....</b>	<b>38</b>
1. Sejarah BAZNAS Kota Cirebon.....	38
2. Letak Geografis .....	39
3. Visi dan Misi BAZNAS Kota Cirebon.....	39
4. Nilai-Nilai BAZNAS Kota Cirebon .....	40
5. Penghargaan yang pernah diraih BAZNAS Kota Cirebon....	41
6. Struktur Organisasi BAZNAS Kota Cirebon .....	42
7. Tugas dan Wewenang Pimpinan BAZNAS Kota Cirebon....	43
8. Tugas dan Wewenang Amil Pelaksana .....	45
9. Logo BAZNAS Kota Cirebon .....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
<b>A. Perkembangan BAZNAS Kota Cirebon.....</b>	<b>51</b>
<b>B. Hasil Penelitian Strategi Fundraising .....</b>	<b>52</b>

C. Implementasi Fundraising .....	57
D. Mengoptimalkan Pengumpulan Dana Zakat .....	59
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
A. Kesimpulan .....	63
B. Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>69</b>





## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penerimaan Zakat dan Penyaluran Dana Zakat BAZNAS Republik Indonesia (Rupiah) Tahun 2016-2022.....	3
Tabel 1.2 Penerimaan Zakat dan Penyaluran Dana Zakat BAZNAS Jawa Barat (Rupiah) Tahun 2016-2022 .....	4
Tabel 1.3 Penerimaan Zakat dan Penyaluran Dana Zakat BAZNAS Kota Cirebon (Rupiah) Tahun 2016-2022 .....	6
Tabel 1.4 Penyaluran Dana Zakat BAZNAS Kota Cirebon (Rupiah) Tahun 2016-2022 .....	7
Tabel 1.5 Penelitian Terdahulu .....	12



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	18
Gambar 3.1 Letak Geografis.....	39
Gambar 3.2 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Cirebon 2022-20227 .....	42

