

**MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI
PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN
(Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kuningan)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Pada Program Sarjana Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**



Oleh :

Rizqi Maulana

NIM : 1908205125

**IAIN
SYEKH NURJATI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON

1445 H/2024 M

ABSTRAK

Rizqi Maulana, NIM 1908205125, “MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN (STUDI KASUS :BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN KUNINGAN)”. Skripsi 2024.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh meningkatnya angka kemiskinan di Kabupaten Kuningan dari tahun-tahun sebelumnya. Baznas sebetulnya memiliki peran penting dalam membantu mengatasi permasalahan ini. Karna di Baznas sendiri ada penyaluran zakat produktif untuk membantu peningkatan perekonomian masyarakat. Biasanya penyaluran bantuan dari pemerintah itu sifatnya formal dan konsumtif sehingga ini tidak menjadi jawaban dalam mengatasi permasalahan kemiskinan di Kuningan. Dari permasalahan tersebut penulis tertarik untuk mengetahui seberapa serius Baznas Kuningan dalam melakukan pemberdayaan melalui zakat produktif. Dari segi modelnya penyalurannya seperti apa saja, implementasinya, hingga efektivitas pengelolaan zakat produktif di Baznas Kabupaten Kuningan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Kuningan, implementasi pengelolaan zakat produktif melalui UMKM, efektivitas pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Kuningan dalam meningkatkan pendapatan UMKM.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (field research) dengan menggunakan metode penelitian kualitatif serta menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Untuk mendapatkan hasil dalam penelitian ini penulis menggunakan data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dokumentasi. Data yang digunakan yaitu hasil wawancara dengan Kepala Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat dan Ketua Lembaga Pemberdayaan Ekonomi Mustahik, juga data sekunder berupa data model pengelolaan zakat produktif dan implementasinya.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Baznas Kuningan dalam mendistribusikan zakat produktif sangat variatif modelnya, ada program Z-Mart, Z-Chicken, Proxy (program mustahik pengusaha Kuningan), dan lumbung pangan. Berkat kesungguhan para pendamping dalam mendampingi para penerima manfaat dalam menjalankan program, rata-rata pendapatan mustahik mengalami kenaikan sebesar Rp.845.375. Tak hanya itu, mereka pun dibuatkan koperasi untuk wadah para penerima manfaat guna mewujudkan usaha yang berkelanjutan jangka panjang. Karna pendampingan dari Baznas itu sifatnya hanya satu tahun, setelah itu akan digantikan dengan penerima manfaat yang baru.

Kata Kunci : Model Pengelolaan Zakat Produktif, Baznas Kabupaten Kuningan.

ABSTRACT

Rizqi Maulana, NIM 1908205125, "PRODUCTIVE ZAKAT MANAGEMENT MODEL THROUGH UMKM EMPOWERMENT IN KUNINGAN DISTRICT (CASE STUDY: NATIONAL ZAKAT AMIL AGENCY OF KUNINGAN DISTRICT)". Thesis 2024

This research was motivated by the increasing poverty rate in Kuningan Regency from previous years. Baznas actually has an important role in helping overcome this problem. Because at Baznas itself there is a productive distribution of zakat to help improve the community's economy. Usually the distribution of aid from the government is formal and consumptive in nature so this is not the answer to overcoming the problem of poverty in Kuningan. Based on this problem, the author is interested in finding out how serious Baznas Kuningan is in carrying out empowerment through productive zakat. In terms of the distribution model, its implementation, and the effectiveness of productive zakat management in Baznas, Kuningan Regency.

This research aims to determine the productive zakat management model at BAZNAS Kuningan Regency, the implementation of productive zakat management through MSMEs, the effectiveness of productive zakat management at BAZNAS Kuningan Regency in increasing MSME income.

This type of research is field research using qualitative research methods and using a qualitative descriptive approach. To get the results in this research the author used primary data and secondary data. The data collection techniques used are observation, interviews, documentation. The data used are the results of interviews with the Head of the Zakat Distribution and Utilization Division and the Head of the Mustahik Economic Empowerment Institute, as well as secondary data in the form of data on productive zakat management models and their implementation.

Based on the research results, it can be concluded that Baznas Kuningan's distribution of productive zakat has very varied models, there are the Z-Mart, Z-Chicken, Proxy programs (a mustahik program for Kuningan entrepreneurs), and food barns. Thanks to the seriousness of the assistants in assisting the beneficiaries in carrying out the program, the average income of mustahik has increased by IDR 845,375. Not only that, they also created a cooperative as a forum for the beneficiaries to create a long-term sustainable business. Because the assistance from Baznas is only for one year, after that it will be replaced with a new beneficiary.

Keywords : Productive Zakat Management Model, Baznas Kuningan Regency.

خلاصة

رزقي مولانا، NIM 1908205125، "نموذج إدارة الزكاة المنتج من خلال تمكين الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في كونيנגان ريجنسي (دراسة حالة: الوكالة الوطنية لزكاة العمال كونيנגان ريجنسي)". أطروحة 2024.

كان الدافع وراء هذا البحث هو زيادة معدل الفقر في كونيנגان ريجنسي من السنوات السابقة. Baznas في الواقع لها دور مهم تلعبه في المساعدة على التغلب على هذه المشكلة. لأنه في بازناس نفسها هناك توزيع للزكاة المنتجة للمساعدة في تحسين اقتصاد المجتمع. عادة ما يكون توزيع المساعدات من الحكومة رسمياً واستهلاكياً بحيث لا يكون هذا هو الحل للتغلب على مشكلة الفقر في كونيנגان. من هذه المشاكل، يهتم المؤلف بمعرفة مدى جدية بازناس كونيנגان في التمكين من خلال الزكاة المنتجة. من حيث نوع نموذج التوزيع، وتنفيذه، لفعالية إدارة الزكاة المنتجة في بازناس، كونيנגان ريجنسي

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد نموذج إدارة الزكاة الإنتاجية في منطقة بازناس كونيנגان الإقليمية، وتطبيق إدارة الزكاة الإنتاجية من خلال المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وفعالية إدارة الزكاة الإنتاجية في منطقة بازناس كونيנגان في زيادة دخل المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة.

هذا النوع من البحث هو بحث ميداني باستخدام مناهج البحث النوعي وباستخدام المنهج الوصفي النوعي. للحصول على النتائج في هذه الدراسة، استخدم المؤلفون البيانات الأولية والبيانات الثانوية. تقنيات جمع البيانات المستخدمة هي الملاحظة والمقابلات والتوثيق. البيانات المستخدمة هي نتائج المقابلات مع رئيس قسم توزيع الزكاة واستخدامها ورئيس معهد مستهيق للتمكين الاقتصادي، وكذلك البيانات الثانوية في شكل بيانات عن نماذج إدارة الزكاة الإنتاجية وتنفيذها.

بناء على نتائج الدراسة، يمكن الاستنتاج أن Baznas Kuningan في توزيع الزكاة المنتجة لديها نموذج متنوع للغاية، فهناك Z-Mart و Z-Chicken و Proxy (برنامج Kuningan entrepreneur mustahik) وحظائر الطعام. بفضل إخلاص المساعدين في مساعدة المستفيدين في إدارة البرنامج، زاد متوسط دخل مستأيك بمقدار 845,375 روبية. ليس ذلك فحسب، بل أنشأوا أيضاً تعاونية لمنتهى المستفيدين لتحقيق أعمال مستدامة طويلة الأجل. لأن المساعدة من بازناس هي سنة واحدة فقط، وبعد ذلك سيتم استبدالها بمستفيدين جدد.

الكلمات المفتاحية: نموذج إدارة الزكاة الإنتاجية، بازناس كونيנגان ريجنسي.

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN (STUDI KASUS : BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN)

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

Rizqi Maulana

1908205125

Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Adul Aziz, M.Ag.

NIP. 197305262005011004

Achmad Olong Busthomi, Lc., M.Ag.

NIP. 197312232007011022



Mengetahui:
Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,

H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si.

NIP. 197303042007101002

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/I Rizqi Maulana, NIM : 1908205125 dengan judul "MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN (Studi Kasus : Baznas Amil Zakat Nasional Kabupaten Kuningan)". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Adul Aziz, M.Ag.

NIP. 197305262005011004

Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.

NIP. 197312232007011022



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kuningan)”**, oleh **Rizqi Maulana, NIM : 1908205125**. Telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 26 April 2024.

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi (S. Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Sidang, Sekretaris Sidang,

H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si. Abdul Muizz Abdul Wadud Kasvful Anwar, M.Si.
NIP. 197303042007101002 NIP. 197312232007011022

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

Penguji I, Penguji II,

Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM. H. Eef Saefulloh, M.Ag.
NIP. 195403111982031003 NIP. 197603122003121003

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rizqi Maulana

NIM : 1908205125

Tempat Tanggal Lahir: Jakarta, 1 April 2001

Alamat : Kmp. Sukapura, RT.07/RW.01 Kel. Sukapura Kec.
Cilincing Jakarta Utara

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kuningan)”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 26 Mei 2024

Saya yang menyatakan,



RIZQI MAULANA

1908205125

KATA PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi Bapa dan Mama tercinta, sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga. Sosok yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang begitu besar. Selebar kertas bertuliskan kata cinta dan persembahan ini mungkin tidak ada nilainya dibandingkan semua pengorbananmu. Semoga ini menjadi awal untuk membuat Bapa dan Mama bahagia, kusadar selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Terimakasih, aku cinta kalian.



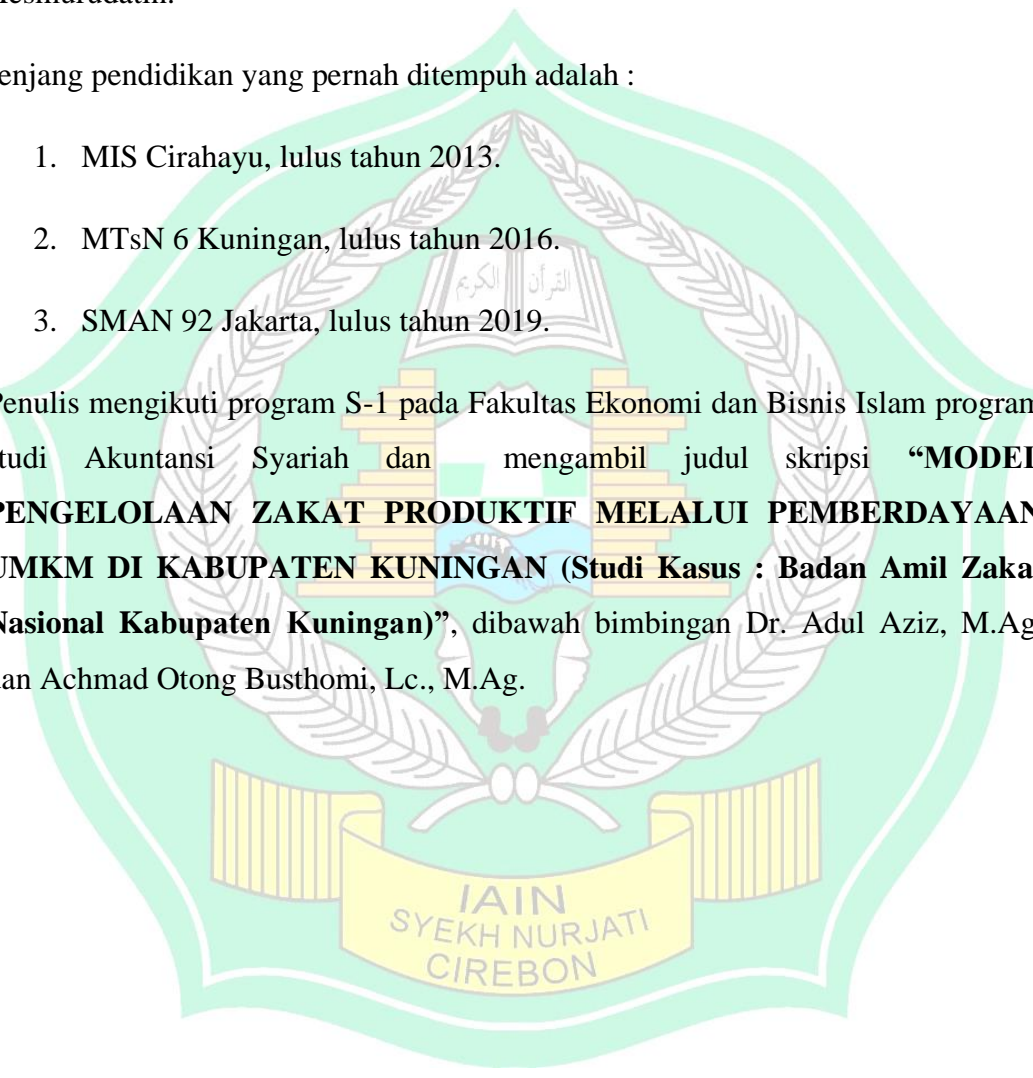
DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Jakarta Utara tanggal 1 April 2001. Dengan penuh kasih sayang penulis dibesarkan dengan diberi nama Rizqi Maulana. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Soleh dan Ibu Hesmurdatin.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh adalah :

1. MIS Cirahayu, lulus tahun 2013.
2. MTsN 6 Kuningan, lulus tahun 2016.
3. SMAN 92 Jakarta, lulus tahun 2019.

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Akuntansi Syariah dan mengambil judul skripsi **“MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI KABUPATEN KUNINGAN (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kuningan)”**, dibawah bimbingan Dr. Adul Aziz, M.Ag. dan Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.



KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya kepada kita bersama sehingga penyusunan Skripsi ini dapat berjalan dengan lancar. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada jungjunan kita Nabi besar Muhammad SAW serta keluarga, para sahabat, dan orang-orang yang mengikuti beliau dengan benar sampai akhir zaman.

Berkat rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini berjudul **“MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kuningan)”**. Skripsi ini hasil karya ilmiah yang disusun untuk melengkapi tugas dan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan bantuan oleh berbagai pihak yang telah memberikan uluran tangan dan kemurahan hati kepada penulis untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih banyak dan yang tulus kepada :

1. Ayahanda tersayang Soleh dan Ibunda tercinta Hesmurdatin yang dengan tulus dan tidak henti-hentinya memberikan do'a, motivasi, dukungan penuh baik moral maupun materi selama penulis kuliah di IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Semoga Ayah dan Ibu selalu dilindungi Allah SWT. Tak lupa adik tercinta yang selalu bersedia dimintai tolong oleh kakaknya.
2. Ketua Jurusan Akuntansi Syariah beserta jajarannya yang telah banyak membantu dalam proses administratif dan memberi motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

3. Bapak Dr. Abdul Aziz, M. Ag sebagai dosen pembimbing satu, dan Bapak Achmad Otong Busthomi, Lc. M. Ag sebagai dosen pembimbing dua yang telah memberikan arahan serta meluangkan waktunya demi penyelesaian skripsi ini.
4. Rekan-rekan IMK (Ikatan Mahasiswa Kuningan) yang telah memberikan saya kesempatan untuk berproses ber-organisasi.
5. Kekasih tercinta yang bersikeras mengisi ulang semangat saya untuk segera membereskan skripsi ini, juga turut membersamai dalam proses yang cukup menguras energi dan pikiran ini.

Do'a dan harapan penulis semoga Allah SWT membalas budi baik semua pihak yang melimpah baik di dunia terlebih di akhirat kelak, Amiin.

Penulis mengharapkan kritik dan sarannya yang bersifat membangun dan memperbaiki skripsi ini untuk kedepannya. Atas kritik dan sarannya penulis ucapkan terima kasih. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 04 April 2024



RIZQI MAULANA

NIM. 1908205125

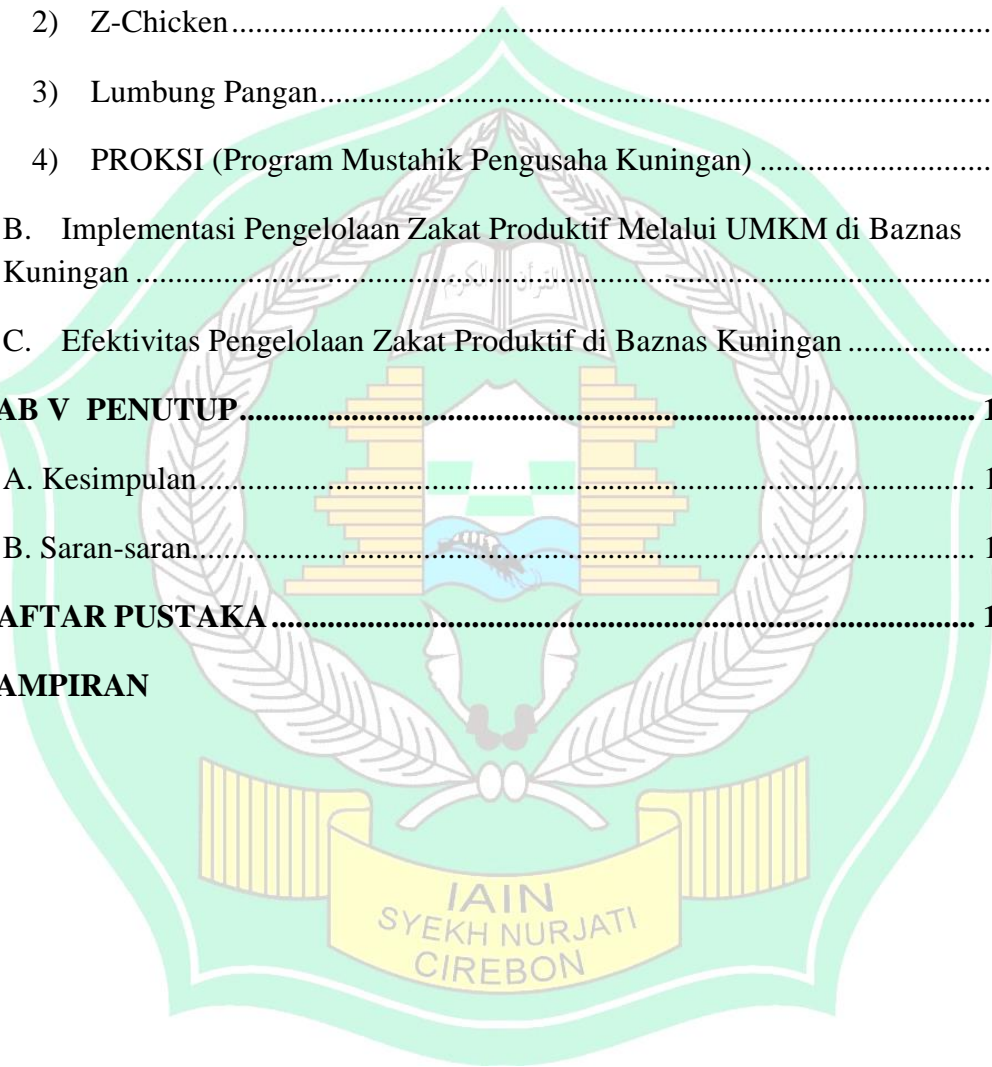


IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

DAFTAR ISI

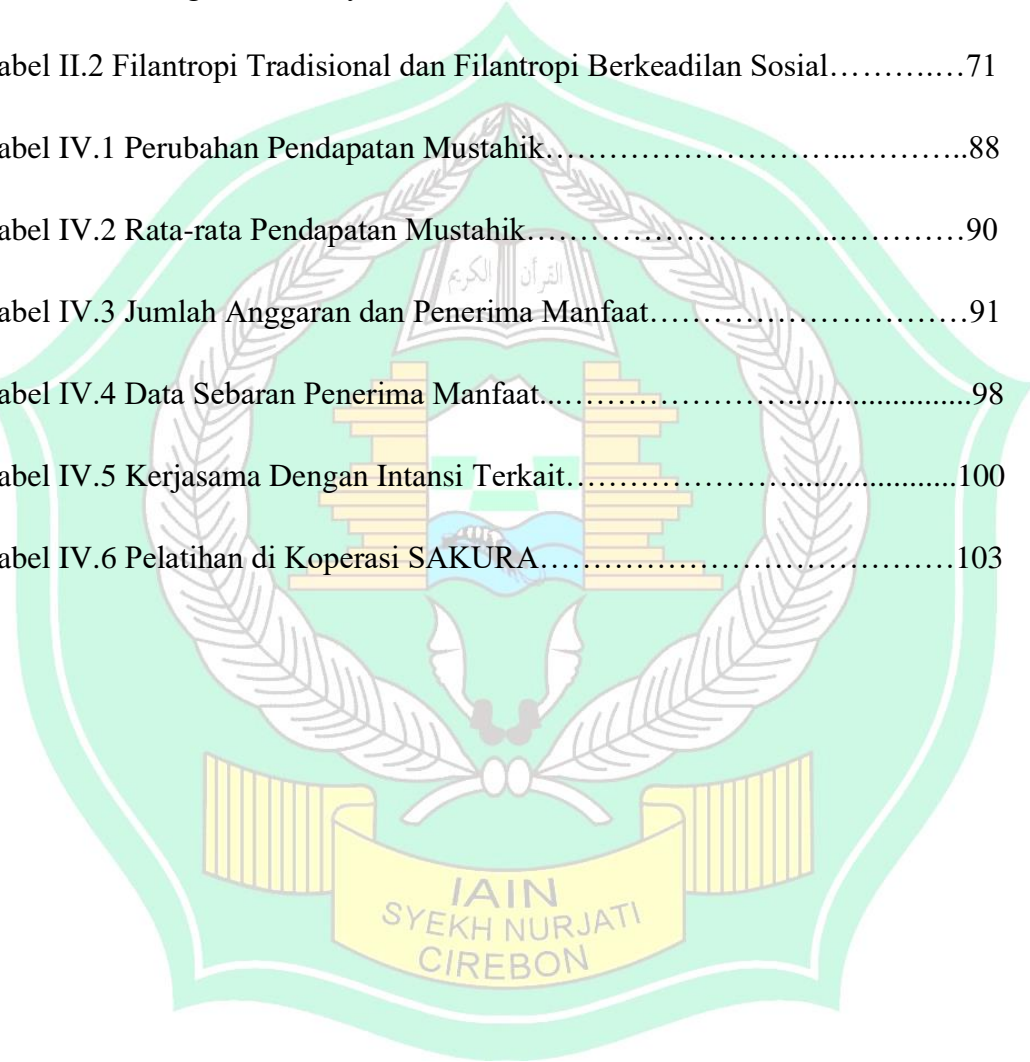
ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
OTENTISITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	6
D. Penelitian Terdahulu	7
E. Kerangka Pemikiran.....	25
F. Metode Penelitian.....	26
G. Sistematika Penelitian	29
BAB II TEORI ZAKAT DAN ZAKAT PRODUKTIF	31
A. Definisi Model	31
B. Definisi Pengelolaan	31
C. Pengertian Zakat dan Sumber Hukum Zakat	32
D. Kerangka Teori Pemberdayaan Zakat Produktif.....	49
E. Teori Zakat Produktif.....	54
BAB III KONDISI OBJEKTIF BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN.....	74
A. Baznas Kabupaten Kuningan	74

B. Visi Misi Baznas Kabupaten Kuningan	75
BAB IV ANALISIS MODEL PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PEMBERDAYAAN UMKM DI BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN.....	76
A. Model Pengelolaan Zakat Produktif Baznas Kuningan	76
1) Z-Mart.....	76
2) Z-Chicken.....	82
3) Lumbung Pangan.....	84
4) PROKSI (Program Mustahik Pengusaha Kuningan)	87
B. Implementasi Pengelolaan Zakat Produktif Melalui UMKM di Baznas Kuningan	88
C. Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif di Baznas Kuningan	96
BAB V PENUTUP.....	103
A. Kesimpulan.....	103
B. Saran-saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Data Penduduk Miskin Kabupaten Kuningan.....	2
Tabel I.2 Data Pengangguran Terbuka Kuningan.....	2
Tabel I.3 Penelitian Terdahulu.....	6
Tabel II.1 Strategi Pemberdayaan.....	69
Tabel II.2 Filantropi Tradisional dan Filantropi Berkeadilan Sosial.....	71
Tabel IV.1 Perubahan Pendapatan Mustahik.....	88
Tabel IV.2 Rata-rata Pendapatan Mustahik.....	90
Tabel IV.3 Jumlah Anggaran dan Penerima Manfaat.....	91
Tabel IV.4 Data Sebaran Penerima Manfaat.....	98
Tabel IV.5 Kerjasama Dengan Intansi Terkait.....	100
Tabel IV.6 Pelatihan di Koperasi SAKURA.....	103



DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar II.1 Kerangka Teori Pemberdayaan Zakat Produktif.....	51
Gambar IV.1 Pola Pendaftaran Z-Mart.....	75

