

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PAGU ANGGARAN  
TERHADAP REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN  
BELANJA DAERAH (APBD) PEMERINTAH KOTA / KABUPATEN  
DI PROVINSI JAWA BARAT PERIODE 2020 – 2023**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi(S.Akun)  
Pada Program Sarjana Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon



Oleh:

**RITA FEBRIANTI**

**NIM. 2008205008**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT  
AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON**

**2023**

## ABSTRAK

**RITA FEBRIANTI. NIM: 2008205008, “ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PAGU ANGGARAN TERHADAP REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD) PEMERINTAH KOTA / KABUPATEN DI PROVINSI JAWA BARAT PERIODE 2020 – 2021” 2024.**

Proses globalisasi yang sedang berlangsung telah memperkenalkan keahlian pasar modal ke Indonesia, sehingga mengharuskan Indonesia untuk meningkatkan kemandirian dan daya saing, khususnya dalam bidang ekonomi. Oleh karena itu, menjadi penting bagi pemerintah daerah untuk mendorong pertumbuhan daerah, sehingga mendorong kesejahteraan masyarakatnya. Namun pada kenyataannya, upaya mewujudkan tata kelola pemerintahan yang efektif menghadapi banyak kendala di masyarakat, baik yang disebabkan oleh rendahnya transparansi pemerintahan maupun maraknya informasi dan kekhawatiran terkait Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN), sehingga menurunkan kepercayaan masyarakat terhadap institusi pemerintah. Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) menyatakan bahwa setidaknya ada 8 (delapan) jenis korupsi yang dilakukan kepala daerah dan modus yang paling banyak dilakukan adalah penyalahgunaan APBD. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat seberapa besar tingkat efektifitas dan efisiensi pagu anggaran terhadap realisasi anggaran APBD pemerintah Daerah di Provinsi Jawa Barat.

Objek dalam penelitian ini adalah Pemerintah Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, data yang digunakan merupakan data sekunder yaitu pagu anggaran dan laporan realisasi anggaran APBD yang diperoleh dari website resmi DJPK (Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan). Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 52 Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat Metode analisis data yang digunakan adalah metode rasio / perbandingan yakni rasio efektifitas dan rasio perbandingan efisiensi.

Berdasarkan hasil penelitian bahwa nilai rata – rata efektifitas kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat pada masa pandemi dan pasca pandemi mencapai kategori sangat efektif dengan nilai efektifitas sebesar 106% dan 236%. Sedangkan nilai rata – rata efisiensi kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat pada masa pandemi sebesar 99% dengan kriteria kurang efisien dan pasca pandemi sebesar 102% dengan kriteria tidak efisien. Dapat disimpulkan bahwa nilai efektifitas APBD Pemerintah Daerah di Provinsi Jawa Barat mengalami kenaikan yang signifikan, sehingga membuat nilai efektifitasnya semakin meningkat. Sedangkan nilai efisiensi APBD nya mengalami penurunan yang signifikan dari yang semula mencapai kategori kurang efisien menjadi tidak efisien.

Kata Kunci: Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Kinerja Keuangan dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)

## ABSTRACT

**RITA FEBRIANTI. NIM: 2008205008, "ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF THE BUDGET CEILING ON THE REALIZATION OF REGIONAL REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET (APBD) OF CITY/REGENCY GOVERNMENTS IN WEST JAVA PROVINCE FOR THE PERIOD 2020 – 2021" 2024.**

*The ongoing globalization process has introduced capital market expertise to Indonesia, requiring Indonesia to increase its independence and competitiveness, especially in the economic sector. Therefore, it is important for regional governments to encourage regional growth, thereby encouraging the welfare of their communities. However, in reality, efforts to realize effective governance face many obstacles in society, both caused by low government transparency and widespread information and concerns related to Corruption, Collusion and Nepotism (KKN), thereby reducing public trust in government institutions. The Corruption Eradication Commission (KPK) stated that there are at least 8 (eight) types of corruption carried out by regional heads and the most common mode is misuse of the APBD. The aim of this research is to see how much effectiveness and efficiency the budget ceiling has on the realization of the Regional Government APBD budget in West Java Province.*

*The object of this research is the City/Regency Regional Government in West Java Province. This research uses quantitative methods, the data used is secondary data, namely the budget ceiling and APBD budget realization reports obtained from the official DJPK (Directorate General of Financial Balance) website. The sample used in this research was 52 Regional Governments of West Java Province. The data analysis method used was the ratio/comparison method, namely the effectiveness ratio and the efficiency comparison ratio.*

*Based on the results of the study, the average value of the effectiveness of the financial performance of the City / Regency Regional Government in West Java Province during the pandemic and post-pandemic reached the very effective category with effectiveness values of 106% and 236%. Meanwhile, the average efficiency of the financial performance of the City / Regency Government in West Java Province during the pandemic was 99% with inefficient criteria and post-pandemic was 102% with inefficient criteria. It can be concluded that the effectiveness value of the Regional Government APBD in West Java Province has increased significantly, thus making the value of its effectiveness increase. Meanwhile, the efficiency value of the regional budget has decreased significantly from what originally reached the category of less efficient to inefficient.*

*Keywords: Effectiveness Ratio, Efficiency Ratio, Financial Performance and Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD)*



## خلاصة

تحليل فعالية وكفاءة سقف الميزانية على تحقيق " ، NIM: 2008205008. ريتا فيبريانتي  
لحكومات المدينة/ريجنسي في مقاطعة جاوة (APBD) ميزانية الإيرادات والإنفاق الإقليمية  
الغربية للفترة 2020 - 2021 " 2024".

لقد أدخلت عملية العولمة الجارية خبرة سوق رأس المال إلى إندونيسيا، مما يتطلب من  
إندونيسيا زيادة استقلالها وقدرتها التنافسية، وخاصة في القطاع الاقتصادي. ولذلك، من المهم  
بالنسبة للحكومات الإقليمية أن تعمل على تشجيع النمو الإقليمي، وبالتالي تشجيع رفاهية مجتمعاتها.  
ومع ذلك، في الواقع، تواجه الجهود المبذولة لتحقيق الحكم الفعال العديد من العقبات في المجتمع،  
بسبب انخفاض الشفافية الحكومية وانتشار المعلومات والمخاوف المتعلقة بالفساد والتواطؤ  
مما يقلل من ثقة الجمهور في المؤسسات الحكومية. ذكرت لجنة القضاء على (KKN) والمحسوبية  
أن هناك ما لا يقل عن 8 (ثمانية) أنواع من الفساد ينفذها الرؤساء الإقليميون (KPK) الفساد  
الهدف من هذا البحث هو معرفة مدى فعالية APBD والأسلوب الأكثر شيوعًا هو إساءة استخدام  
للحكومة الإقليمية في مقاطعة جاوة الغربية APBD وكفاءة سقف الميزانية في تحقيق ميزانية

الهدف من هذا البحث هو الحكومة الإقليمية للمدينة/المقاطعة في مقاطعة جاوة الغربية.  
يستخدم هذا البحث الأساليب الكمية، والبيانات المستخدمة هي بيانات ثانوية، وهي سقف الميزانية  
المديرية ( DJPK ) التي تم الحصول عليها من الموقع الرسمي APBD وتقارير تحقيق ميزانية  
العامة للتوازن المالي). كانت العينة المستخدمة في هذا البحث هي 52 حكومة إقليمية في مقاطعة  
جاوة الغربية. وكانت طريقة تحليل البيانات المستخدمة هي طريقة النسبة/المقارنة، أي نسبة الفعالية  
ونسبة مقارنة الكفاءة.

بناء على نتائج الدراسة ، وصل متوسط قيمة فعالية الأداء المالي لحكومة المدينة /  
ريجنسي الإقليمية في مقاطعة جاوة الغربية أثناء الوباء وما بعد الوباء إلى فئة فعالة للغاية بقيمة فعالية  
و 236٪. وفي الوقت نفسه ، كان متوسط قيمة كفاءة الأداء المالي لحكومة المدينة / ريجنسي 106٪  
الإقليمية في مقاطعة جاوة الغربية أثناء الوباء 99٪ بمعايير غير فعالة وما بعد الوباء كان 102٪  
بمعايير غير فعالة. ويمكن الاستنتاج أن قيمة فعالية شعبة التنمية الإدارية التابعة للحكومة الإقليمية  
في مقاطعة جاوة الغربية قد زادت زيادة كبيرة، مما جعل قيمة فعاليتها تزداد. وفي الوقت نفسه،  
انخفضت قيمة كفاءة الميزانية الإقليمية انخفاضًا كبيرًا مما وصل في الأصل إلى فئة أقل كفاءة إلى  
غير فعالة.

الكلمات المفتاحية: نسبة الفعالية، ونسبة الكفاءة، والأداء المالي، وموازنة الإيرادات والنفقات  
الإقليمية (APBD)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**SKRIPSI**

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PAGU ANGGARAN  
TERHADAP REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN  
BELANJA DAERAH (APBD) PEMERINTAH KOTA / KABUPATEN  
DI PROVINSI JAWA BARAT PERIODE 2020 – 2021**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)  
Pada Jurusan Akuntansi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

**RITA FEBRIANTI**  
**NIM. 2008205008**

Pembimbing :

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Rita Kusumadewi SE, M.M**  
**NIP. 19840422 201101 2 018**

**Nur Eka Setiowati S.Pd, M.Si**  
**NIP. 198103082006042001**

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



  
**Ridwan Widagdo, SE., M.Si**  
**NIP. 197303042007101002**

## NOTA DINAS

**Kepada Yth :  
Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
di-  
Cirebon**

*Assalamualaikum Wr. Wb*

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudari Rita Febrianti, NIM : 2008205008 dengan judul **“Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pagu Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran APBD Pemerintah Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat Tahun 2020 - 2023”**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb*

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Rita Kusumadewi SE, M.M**  
NIP. 19840422 201101 2 018

**Nur Eka Setiowati S.Pd, M.Si**  
NIP. 198103082006042001

Mengetahui :

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah

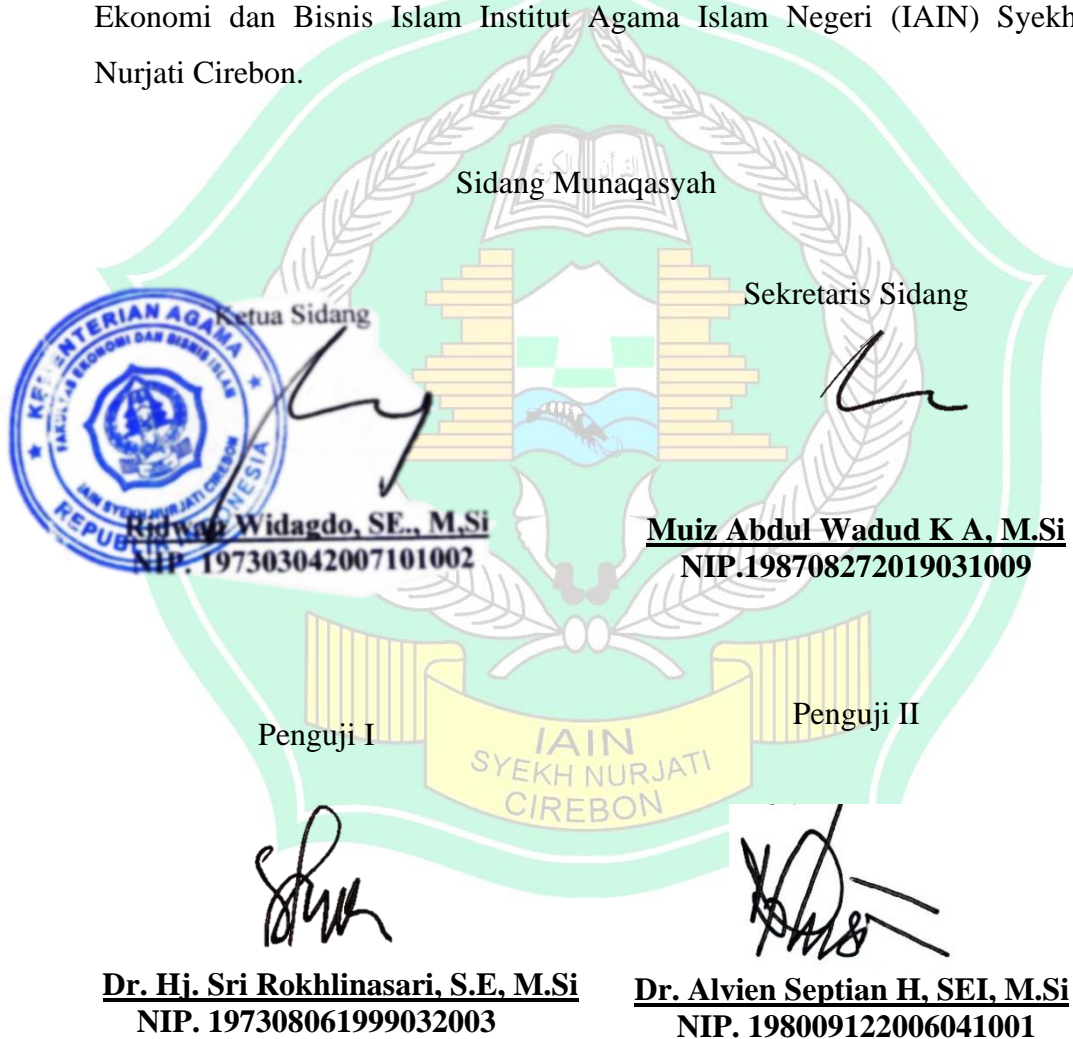


  
**Ridwan Widagdo, SE., M.Si**  
NIP. 197303042007101002

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pagu Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran APBD Pemerintah Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat Tahun 2020 - 2021”. Oleh Rita Febrianti NIM : 2008205008. Telah diajukan dalam sidang munaqasyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada 26 April 2024.

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.





## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rita Febrianti  
NIM : 2008205008  
Tempat Tanggal Lahir : Brebes, 25 Februari 2003  
Alamat : Pegajahan Utara Gg,Kelinci 01/04 No.24  
Kelurahan Jagasatru Kecamatan Pekalipan Kota Cirebon, 45115.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pagu Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran APBD Pemerinta Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat Tahun 2020 - 2021” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan penulisan referensi yang sesuai dengan kaidah akademik.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 26 Maret 2024  
Saya yang menyatakan,



**RITA FEBRIANTI**  
NIM.2008205008

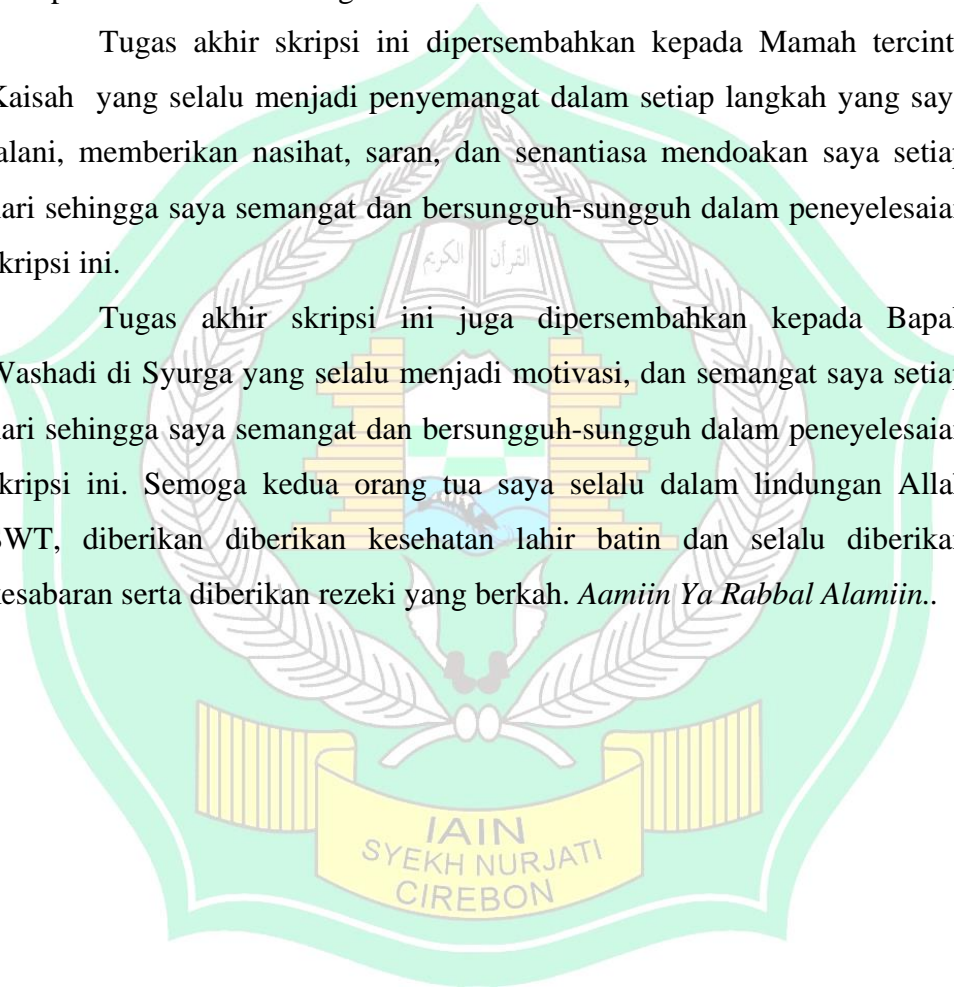


## KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, atas segala nikmat yang telah Engkau berikan kepada hamba, yang mengajari segala Ilmu yang ada di alam semesta ini sehingga hamba dapat menyelesaikan skripsi ini dan diselesaikan dengan sebaik-baiknya. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang merupakan suri tauladan bagi umat Islam.

Tugas akhir skripsi ini dipersembahkan kepada Mamah tercinta Kaisah yang selalu menjadi penyemangat dalam setiap langkah yang saya jalani, memberikan nasihat, saran, dan senantiasa mendoakan saya setiap hari sehingga saya semangat dan bersungguh-sungguh dalam penyelesaian skripsi ini.

Tugas akhir skripsi ini juga dipersembahkan kepada Bapak Washadi di Syurga yang selalu menjadi motivasi, dan semangat saya setiap hari sehingga saya semangat dan bersungguh-sungguh dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga kedua orang tua saya selalu dalam lindungan Allah SWT, diberikan diberikan kesehatan lahir batin dan selalu diberikan kesabaran serta diberikan rezeki yang berkah. *Aamiin Ya Rabbal Alamiin..*



## **MOTTO HIDUP**

“ Segala sesuatu yang dimulai karena Allah, jangan sampai berhenti hanya karena manusia.”

**-RITA FEBRIANTI-**



## RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Rita Febrianti dilahirkan di Tegal pada hari Senin, 24 Februari 2003. Penulis merupakan anak ketiga dari 3 bersaudara dari pasangan suami istri Bapak Washadi dan Ibu Kaisah. Penulis tinggal di Jalan Pegajaha Utara Gg. Kelinci RT 01/RW 04 No.24 Kelurahan Jagasatru Kecamatan Kota Cirebon, Jawa Barat.

Pendidikan formal yang pernah ditempuh penulis yakni sebagai berikut

1. Tahun 2008 – 2014 SDN Pegajahan 2 Cirebon
2. Tahun 2014 – 2017 MTs An-Nur Cirebon
3. Tahun 2017 – 2020 SMA Islam Terpadu Nuurusshidiiq Cirebon
4. Tahun 2020 – 2024 Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Penulis menempuh program pendidikan Strata-1 di program studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon dan menyusun Skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pagu Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran APBD Pemerintah Daerah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat Tahun 2020 - 2021”.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Puji syukur penulis penjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, nikmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pagu Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Kota / Kabupaten di Provinsi Jawa Barat Periode 2020 – 2021.** ” Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan Studi Jenjang Strata 1 (S1) Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak, terutama dukungan dari orang tua yang selalu mendukung dan memotivasi yang pada akhirnya sangat memotivasi bagi penulis untuk segera menyelesaikan penelitian ini tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta kelancaran, dan kepada Rasulullah SAW yang menjadi tauladan.
- Mamah tercinta & Bapak di Syurga yang selalu memberikan do'a, motivasi, dukungan dan materil dan non materil, yang selalu memberikan semangat tanpa henti sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
- Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
- Bapak Dr. Didi Sukardi, MH, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
- Bapak Ridwan Widagdo, S.E., M.Si , Ketua Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.



- Bapak Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si , Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
- Ibu Dr. Rita Kusumadewi, SE., MM selaku dosen Pembimbing Skripsi I dan yang telah memberikan banyak perhatian, kesabaran, ilmu yang bermanfaat dan bimbingan selama penulis menyelesaikan skripsi.
- Ibu Nur Eka Setiowati, S.Pd., M.Si selaku dosen Pembimbing Skripsi II dan yang telah memberikan banyak perhatian, kesabaran, ilmu yang bermanfaat dan bimbingan selama penulis menyelesaikan skripsi.
- Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon, yang telah mentransfer ilmunya dengan ikhlas selama penulis menempuh studi.
- Untuk diri sendiri yang selalu tetap bertahan hingga mampu menyelesaikan segala yang sudah dimulai.
- Untuk 2 sahabat terbaik ku di masa perkuliahan , Amelia Kartika dan Gina Fauzia Hasanah yang selalu ada bahkan dimasa – masa terburuk penulis.
- Untuk seluruh orang – orang terkasih yang selalu memberikan dukungan dan motivasi selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
- Seluruh teman-teman Akuntansi Syariah 2020 yang memberikan keceriaan dan semangat kepada penulis selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
- Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu selama proses perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.

Penulis hanya dapat berucap terima kasih, serta berdo'a atas segala motivasi dan dukungan yang telah diberikan, semoga Allah SWT melipat gandakan pahala kebaikan yang telah diberikan. Aamiin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, sangat

diharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin, Jazakumullah khairon.

*Wassalamu'alaikum wr.wb*

Cirebon, 26 Maret 2024

Penulis,



**RITA FEBRIANTI**

NIM. 2008105008



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
خلاصة .....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iv
NOTA DINAS .....	v
LEMBAR PENGESAHAN .....	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	ii
KATA PERSEMBAHAN.....	iii
MOTTO HIDUP .....	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Manfaat Penelitian .....	9
G. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
A. Landasan Teori .....	11
1. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	11
2. Efektivitas.....	13
3. Efisiensi.....	16
4. Realisasi Anggaran.....	20

B. Penelitian Terdahulu / <i>Literatur Review</i> .....	24
C. Kerangka Pemikiran .....	30
D. Hipotesis .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Metode Penelitian .....	33
B. Objek dan Waktu Penelitian .....	33
C. Jenis dan Sumber Data.....	33
D. Variabel Penelitian.....	34
E. Populasi.....	34
F. Teknik Pengambilan Sampel .....	35
G. Sampel .....	35
H. Teknik Pengumpulan Data.....	36
I. Definisi Operasional Variabel .....	36
J. Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	41
B. Deskripsi Data.....	41
1. Rasio Efektivitas .....	46
2. Rasio Efisiensi.....	66
C. Analisis Data.....	84
D. Analisis Ekonomi.....	96
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>98</b>
A. Kesimpulan .....	98
B. Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>101</b>